



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת דירקטוריון מס' 26/2 , אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום חמישי, י"ט טבת תשפ"ו, - 08/01/2026 15:00 - 17:00

חברים:

- יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי
- סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן
- סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן
- סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם (נוכחות בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - יהושע שרמן
- סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר
- סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
- סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב
- סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס (נוכחות בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב
- סגנית יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין (נוכחות בזום)

יעקב (ינקל) דרעי; רונית בויטנר (נוכחות בזום); אבי בלדי; שושי בן יעקב (נוכחות בזום); שרון בניאן; ד"ר יזהר הס; יעקב וינברגר; אייל טיברגר (נוכחות בזום); מוטי יוגב; גיא יפרח (נוכחות בזום); ד"ר חיים כץ (נוכחות בזום); הילה לביא (נוכחות בזום); דגן לוין; דרור מורג; חגי מיורק; קרלה יעל ניימרקס (נוכחות בזום); מיכל פולק (נוכחות בזום); יעל פטובי; ישראל שוויבל (נוכחות בזום); בת שבע שוורץ (נוכחות בזום) (מינויים של אלירן שמואל חי, רועי אביקסיס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל, יזהר הס ודרור מורג טרם אושר)

חסרים:

דליה איציק; אורה ביטון; מיכל סיבל-דראל; יפעת סלע; ד"ר גדי פרל

משתתפים:

עו"ד שימי בראון; ישראל גולדשטיין (נוכחות בזום); שגיא זילבר; יעקב חגואל (נוכחות בזום); יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; שרון כהן; ליאורה כהן-נצר; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; צחי משה (נוכחות בזום); זאב נוימן (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; סטיבן סתיו; עו"ד סער פאוקר; עו"ד ראובן שלום (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. דיווח יו"ר
2. מינוי של חיים מנחם לחבר דירקטוריון וכסגן יו"ר במקומו של תומר יאמין
3. הארכת הסכם קק"ל - הצ"ע
4. ועדה לאיתור מנכ"ל
5. אישור מדיניות חטיבת חינוך וקהילה לשנת 2026
6. אישור מדיניות חטיבת משאבי אנוש ומנהל לשנת 2026
7. אישור מסמכי מדיניות ומסגרת תקציב לשנת 2026
8. התקשרות קק"ל עם הסוכנות היהודית במיזם משותף - מתנדבי שנת שירות
9. שונות



מזכירות החברה

תמצית דיון והחלטות:

1. דיווח יו"ר

היו"ר פתח את ישיבת הדירקטוריון השנייה לשנת 2026 בדיווח על סיור שקיים בקיבוץ ניר עוז, יחד עם חברי הדירקטוריון חגי מיורק ודרור מורג, מנהל מרחב דרום יניב מימון, ומנהל אגף הנדסה במפ"ק טל גולן. בפגישה השתתפו יו"ר הקיבוץ צביקי טסלר, פרויקטורית השיקום אמי פלמור, וכן עם חברי הגרעין המחפש בראשות גדי מוזס, חברי גרעין ההתיישבות של "השומר הצעיר" וראשת המועצה האזורית אשכול, מיכל עוזיהו. היו"ר תיאר את האתגרים הדרמטיים בשיקום הפיזי והקהילתי של הקיבוץ, אשר ספג טבח וחורבן בממדים חסרי תקדים. היו"ר הזכיר את החלטת הדירקטוריון המכוננת מיוני 2025 להקצות 75 מיליון ש"ח לשיקום הקיבוץ, מתוכם 10 מיליון ש"ח מיועדים לחלק מהקהילה שישתקם בקיבוץ בית ניר. היו"ר הדגיש את החובה לממש את התקציב במהירות וביעילות, וציין כי בעוד חודשיים תתקיים ישיבה נוספת במקום כדי לדון בצרכים חדשים.

היו"ר המשיך וציין כי הייתה לו זכות גדולה להשתתף בוועידת החינוך השנתית של קק"ל. היו"ר הודה לאנשי חטיבת החינוך, מנהל החטיבה והעובדים, שעשו עבודת קודש בארגון הוועידה. בוועידה השתתפו כ- 450 מנהיגים חינוכיים, מתחומי החינוך הלא פורמלי, מצוינות טכנולוגית, מעו"פים, כפרי נוער, חקלאות והתיישבות והחינוך בתפוצות. האירוע הזה שם את קק"ל כגוף מכוון בניגוד לעבר בו קק"ל נתנה חסויות לוועידות של גופים אחרים במקום להגדיל את פועלה. השאיפה היא שבסוף 2026, תחילת 2027 תערך ועידה שנתית של כל קק"ל, לא רק של החינוך, כולל ראשי רשויות ומועצות וארגונים מיישבים ומכל הקשת שקק"ל פועלת מולה. נוכחות חברי הדירקטוריון הייתה מכובדת מאוד, דבר משמעותי שיצר אווירה טובה של שיתוף פעולה.

רונית בויטנר שיבחה את היוזמה והביעה תקווה שהוועידה תהפוך למסורת שתמנף את שיתופי הפעולה עם הארגונים. עם זאת, ציינה את חוסר האיזון המגדרי שבלט בכנס. הדבר צרם לה ולרבים אחרים, וקיוותה כי הנושא יטופל בכל הפעילויות העתידיות של קק"ל. היו"ר קיבל את הערתה של רונית בויטנר והשיב שהנושא יילקח בחשבון בכנסים הבאים. בת שבע שוורץ ציינה כי בדיונים בקבוצות קטנות בהם השתתפה, רוב המשתתפים היו נשים. מוטי יוגב ציין כי כמי שנכח בוועידה לאורך כל היום, הוא ראה נשים רבות הן בקבוצות הדיון והן בקרב המציגים. רותם ידלין הצטרפה לדבריה של רונית בויטנר וציינה כי הבעיה אינה נוכחות נשים, אלא מיעוטן על הבמה המרכזית. קק"ל אינה יכולה להרשות לעצמה להיות חלק ממגמה של פגיעה במעמד האישה. היו"ר סיכם כי הדעות נשמעו ויופנמו.

היו"ר ציין את י"ט בטבת, המועד שבו נוסדה קק"ל לפני 125 שנה. ארגון עם 125 שנה של עשייה ציונית גדולה, גאולת קרקע ופיתוח הארץ והותרת חותמת בכל מקום במדינה. עוד ציין את משמעות דחיית הצעת החוק להלאמתה של קק"ל, מעשה ציני וחסר בסיס ערכי. הצעת החוק נדחתה באופן סמלי ביום שבו מציינים את יסודה של קק"ל. ההצעה אינה ממלכתית ואמיתית, מצד אנשים שביקשו תפקידים בשכר, שרצו למנות יו"ר קק"ל מטעמים, וכעת טוענים שיש להלאים את קק"ל. מדובר בציניות והיעדר ערכים וטוב שהדבר ירד מסדר היום, המחויבות היא קודם כול לקק"ל. הילה לביא הוסיפה כי גם חברי הדירקטוריון מהקדנציה הקודמת, התנגדו להצעת החוק. היו"ר הסכים וציין כי הם מבינים את ערכה של קק"ל ואת הציניות מאחורי ההצעה. דרור מורג חיזק את דברי היו"ר והוסיף כי בביקור בניר עוז, הנהגת הקיבוץ ציינה שקק"ל וההסתדרות הציונית הם הגופים היחידים שניתן לסמוך עליהם, שהיו שם תמיד ויהיו שם בעתיד. היו"ר הסכים כי הכרת התודה של אנשי ניר עוז והשדה החינוכי הן התשובות הטובות ביותר למבקרים.

רוברט טיבייב הציע להכין נייר עמדה מסודר עבור חברי הדירקטוריון, שישימש אותם בראיונות לתקשורת. היו"ר הסכים וציין כי הבעיה לעיתים היא בהסברת הפעילות הענפה של קק"ל. יש להעצים את יכולת הפעולה של הארגון בכנסת ובממשלה כדי לחזק את המודעות לעשייה.



מזכירות החברה

2. מינוי של חיים מנחם לחבר דירקטוריון וכסגן יו"ר במקומו של תומר יאמין

היו"ר הקריא את דברי ההסבר. רותם ידלין הודיעה על התנגדותה למינוי והבהירה כי התנגדותה אינה אישית, אך לדעתה, מינוי אדם החשוד בפלילים לתפקיד בכיר פוגע במאמצים לשפר את תדמיתה הציבורית של קק"ל. היו"ר השיב כי העמדה לגיטימית, אך כל עוד אין מניעה חוקית, עומדת לאדם חזקת החפות. יעקב בכר ציין כי הוא מכיר את חיים מנחם כדירקטור מצוין וענייני, וטען כי אין זה מתפקידו של הדירקטוריון לשמש כבית משפט, ומאחר שהמינוי הובא לדיון באישור הייעוץ המשפטי, הוא סבור שאין מקום לשאלה. היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 26250201/1

הודעתו של תומר יאמין נרשמה בפני הדירקטוריון. בהתאם לסעיף 34 לתקנון קק"ל, מאשר הדירקטוריון את מינויו של חיים מנחם כחבר דירקטוריון וכסגן יו"ר קק"ל, במקומו של תומר יאמין כאמור, מינויו יובא לאישור האסיפה הכללית.

הצבעה:

בעד-רוב

מתנגדים- 1 (רותם ידלין)

נמנעים- 1 (שרון בניאן)

אושר ברוב קולות

אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

3. הארכת הסכם קק"ל - הצ"ע

היו"ר הדגיש את הקשר ההיסטורי והבלתי ניתן לניתוק בין הצ"ע לבין קק"ל. הקשר חשוב והאתגרים הם משמעותיים. היו"ר ציין את ההשתתפות חסרת התקדים של כ-400,000 יהודי התפוצות בבחירות האחרונות לקונגרס הציוני העולמי, כביטוי לרצונם להיות חלק מרכזי מהמוסדות ולהשפיע.

יו"ר הצ"ע, יעקב חגואל, בירך את קק"ל לרגל 125 שנותיה, מדובר באירוע משמעותי בתנועה הציונית. הצ"ע מאוד גאה בעשייה של קק"ל, קק"ל היא אחת הקרנות הטובות ביותר של התנועה הציונית. חגואל סקר את האתגרים העומדים בפני העם היהודי מאז אירועי 7 באוקטובר, אך גם את ההזדמנויות, ושיבח את כל המוסדות הלאומיים על התגייסותם. ציין את העלייה באירועים האנטישמיים בעולם, דוגמת הפיגוע באוסטרליה לאחרונה, והפגיעה בתחושת הביטחון. מנגד הצביע על תופעות חיוביות כמו התחברות מחודשת של יהודים לזהותם, עלייה של יותר מ-50,000 איש לישראל מאז תחילת המלחמה, וכ-100,000 תיקי עלייה פתוחים ברחבי העולם. הוא הדגיש את חשיבות שיתוף הפעולה בין הצ"ע לבין קק"ל בעת הזאת, וקרא לחברי הדירקטוריון לקחת אחריות אישית על תיווך הפעילות החיובית של קק"ל לציבור הרחב.

היו"ר הודה ליעקב חגואל. הוא ביקש כי חברי דירקטוריון שהם גם חברי הנהלה בהצ"ע לא ישתתפו בדיון ובהצבעה. היו"ר שיבח את תנופת העשייה בהצ"ע בחמש השנים האחרונות בזכות הנהלה הציונית, המרחיבה את המגע עם הקהל היהודי בתפוצות ובחברה הישראלית, לקק"ל יש מחויבות לסייע לה. היו"ר ביקש מיובל ייני להציג את פרטי ההסכם. יובל ייני הסביר כי מדובר בהארכה זמנית של ההסכם לשלושה חודשים, שאושרה בוועדת הביקורת. ההארכה מבוססת על הסכומים הכספיים של ההסכם הקודם: כ-39 מיליון ש"ח לתקציב הליבה של הצ"ע וכ-8 מיליון ש"ח לארגונים ציוניים נוספים. קיימת אפשרות להארכה אוטומטית ברבעונים נוספים, עד לתקופה מירבית של שנה, אם לא יסוכם הסכם חדש שיאושר על ידי הגורמים המוסמכים. עו"ד שימי בראון הוסיף כי הנושא הנדון טעון אישור של האספה הכללית ושל רשמת ההקדשות, וכי התהליך לא יושלם עד לקבלת כלל האישורים



מזכירות החברה

הנדרשים. היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 26250202/1

בהמשך להחלטת ועדת הביקורת מיום 7.1.26 בהתאם להוראות סעיף 345(ה)(א) לחוק החברות, ובשים לב להוראות סעיפים 345(ב)(א), 271 ו-1)270 לחוק החברות, מאשר הדירקטוריון את הארכת הסכם הצ"ע קק"ל כמפורט בדברי ההסבר ובטיוטת ההסכם המצורף, כעסקה שאיננה חריגה. הנושא דיווח לרשם ההקדשות ולאחר מכן יובא להחלטת האספה הכללית.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינורים טרם אושר.

ועדה לאיתור מנכ"ל

4.

היו"ר ציין כי הנושא נדון בוועדת ההנהלה והדגיש את תפקיד הדירקטוריון - מינוי עד ארבעה חברים נוספים לחברים שאושרו בוועדת ההנהלה. הוא פירט את ההרכב שאושר בוועדת ההנהלה: יו"ר קק"ל, יו"ר ארגון העובדים ישראל גולדשטיין מתוקף ההסכמים הקיבוציים והנוהל, ושלושה חברי ועדת ההנהלה – ד"ר גדי פרל, יעקב בכר וחיים כהן. כמו כן, אושר מינוי השופט (בדימוס) רמי אמיר כמשקיף, ומר דוד מזרחי כמזכיר הוועדה וגלי סיטון מהמזכירות שתסייע בידו ככול שיידרש. היו"ר הציע למנות ארבעה חברי דירקטוריון נוספים במטרה להבטיח איזון מגדרי ואיזון השקפתי. מינויים של שניים מהמועמדים, אלירן שמואל חי וינקי דרעי, מותנה באישור רשם ההקדשות למינויים לדירקטוריון קק"ל, ולכן ימונו להם ממלאי מקום זמניים עד לאישור החברים הקבועים. היו"ר הוסיף כי אם שלב הראיונות יחל בטרם קבלת האישור, ממלאי המקום ימשיכו בתפקידם עד לסיום ההליך, בהתאם לנוהל. היו"ר הציג את שמות המועמדים המוצעים: אלירן שמואל חי (בכפוף לאישור כהונתו כדירקטור בקק"ל על ידי רשם ההקדשות, יעל פטובי תשמש כממלאת מקומו), ינקי דרעי (בכפוף לאישור כהונתו כדירקטור בקק"ל על ידי רשם ההקדשות, מוטי יוגב ישמש כממלא מקומו), יפעת סלע ורונית בויטנר. רוברט טיבייב ביקש מהוועדה לפעול ביעילות ולא למשוך את ההליך. היו"ר השיב כי בהחלטת ההנהלה נקבע כי הוועדה תסיים את עבודתה תוך 90 ימים, אך שאיפתו האישית היא לסיים תוך 60 ימים. הילה לביא שאלה האם הליך האיתור יחל מראשיתו או ימשיך מהנקודה בה נעצר. היו"ר ענה כי הדבר נתון להחלטת הוועדה, דעתו היא שלאור העובדה שהארגון פועל ללא מנכ"ל קבוע מזה שנתיים וחצי, אין אפשרות להתחיל את ההליך מחדש ויש לסיימו במהירות האפשרית. הילה לביא השיבה כי יש לבדוק אם המועמדים הקודמים עדיין מעוניינים בתפקיד. היו"ר השיב כי הנושא נבדק וכי המשך הדיון בסוגיה זו ייעשה במסגרת ועדת האיתור. היו"ר הקריא את הצעת המחליטים והתקיימה הצבעה.

החלטה מס' 26250203/1

על פי סעיף 7.3.4 לנוהל מינוי לתפקידים בכירים ומיוחדים בקק"ל ממנה הדירקטוריון מטעמו את החברים הבאים כחברים בוועדת האיתור למינוי מנכ"ל:

- אלירן שמואל חי - עד לאישור מינויו תמלא את מקומו יעל פטובי
- ינקי דרעי - עד לאישור מינויו ימלא את מקומו מוטי יוגב
- רונית בויטנר
- יפעת סלע

בהתאם לנוהל מינוי לתפקידים בכירים ומיוחדים, ככול שאישור מינויים של ה"ה אלירן שמואל חי וינקי דרעי, לא יתקבל עד למועד תחילת הראיונות, ימשיכו ממלאי המקום בתפקידם עד לתום הליך



מזכירות החברה

האיתור.

הצבעה:

אושר פה אחד

עו"ד שימי בראון ויובל ייני לא נכחו בחדר בעת הדיון וההצבעה בסעיף זה. אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

יעקב וינברגר פנה ליעוץ המשפטי ושאל מה סטטוס הבדיקה מול רשמת ההקדשות בנוגע לכהונתם של חברי הדירקטוריון המכהנים גם בהנהלת הצ"ע, והדגיש כי הדירקטוריון והוועדות פועלים בהרכב חסר. עו"ד שימי בראון הבהיר כי נעשתה פנייה מסודרת, נציג הרשמת השיב כי הנושא בבדיקה, התבקשו מסמכים שנשלחו וברגע שיתקבל אישור יו"ר הדירקטוריון יעודכן. יעקב וינברגר שאל אם מדובר במקרה ראשון מסוגו. עו"ד שימי בראון ענה כי זו הפעם השנייה. היו"ר הדגיש את חשיבות הפתרון המהיר של הסוגייה. תקנון החברה כולל סעיף ספציפי המתיר את הזיקה בין קק"ל להצ"ע, ועל בסיסו אושרה הארכת הסכם הצ"ע קק"ל. הוא הביע תקווה כי לא יתעוררו קשיים, שכן האישור העקרוני ניתן בעבר כדין, והמצב הנוכחי אינו שונה מהותית, לדעתו. לאחר אישור הארכת ההסכם, כמעט ואין מצבים המעמידים את החברים בניגוד עניינים. היו"ר סיכם כי בכוונתו לפעול לקיום פגישה עם הרשמת כדי להציג את הדברים ולקבל את האישור בהקדם. היו"ר הוסיף כי המידע המשלים שהתבקש הועבר לרשמת בתחילת השבוע על ידי עו"ד אביתר יצחק הלוי, והביע תקווה שהדבר יקדם את ההליך.

5. אישור מדיניות חטיבת חינוך וקהילה לשנת 2026

היו"ר ציין כי מסמך המדיניות נשלח מראש, נדון ואושר בוועדת ההנהלה בכובעה כוועדת חינוך וכי הוא פתוח לקבלת הערות ותיקונים. הוא הזכיר שהמסמך גובש ואושר ביולי 2024 בהסכמה רחבה, מסמך מכובד, מקיף וממצה, המשמש בסיס איתן לגיבוש התקציב. חגי מיורק הציע שתי תוספות למסמך המדיניות. הוספה של סעיף תמיכה קהילתית בתנועות מיישבות, קבוצות וגרעיני התיישבות חדשים בנגב ובגליל לאור נזקי מלחמת חרבות ברזל. זהו חידוד ואמירה הצהרתית ומשמעותית וכוונה להשקיע בכך. נושא נוסף מתייחס לפעילות בחו"ל – לשים דגש על לימוד עברית לא בהכרח רק בבתי ספר יהודיים.

ישראל שוויבל הציע כי כל ההערות למסמך יועברו אליו ואל חגי מיורק לדיון מסודר, גם אם הדבר יגרור דחייה של שבוע או שבועיים באישור המסמך, וזאת למען הסדר הטוב ועל אף שוועדת החינוך טרם הוקמה רשמית. היו"ר השיב כי בשל סד הזמנים הוא אינו מעוניין לעכב את אישור המסמך. הוא ציין כי ייתכן שהערות נוספות, אם יהיו, יהיו פשוטות ולא יצריכו דיון מעמיק. היו"ר אישר כי שתי ההערות שהועלו יוטמעו במסמך.

רותם ידלין שיבחה את המסמך והעלתה שתי הערות הנוגעות למדיניות אגף פדגוגיה, לוגיסטיקה והדרכה. הציעה להוסיף את המילה "דמוקרטיה" למטרות החינוכיות, לצד ערכי ציונות, מורשת וקיימות. שנית, הציעה להוסיף פיתוח מערכי הדרכה בנושאי שינוי אקלים, קיימות וחשיבות הייעור והייעור העירוני, נושאים שלדבריה מהווים את ליבת הפעילות של קק"ל. שמואל ליטוב ציין כי המסמך גובש לפני שנתיים במאמץ רב. הוא הסכים להכניס את הערתה השנייה של רותם ידלין. באשר להוספת המילה "דמוקרטיה", הסביר כי בסיס הפעילות של קק"ל, ובפרט בחינוך, מעוגן בתקנון החברה. המילה "דמוקרטיה" אינה מופיעה בתקנון כערך בפני עצמו, בדומה לנושאים כמו "עלייה" או "רווחה" שנדחו בעבר על ידי היעוץ המשפטי כיוון שאינם חלק ממטרות החברה המוגדרות בתקנון. רותם ידלין שאלה האם המונח "צמצום פערים", המופיע במסמך, כן מופיע ביעדי קק"ל המעוגנים בתקנון. שמואל ליטוב השיב כי "צמצום פערים" אינו מופיע כמטרה בפני עצמה. הסביר כי "צמצום פערים" הוא כלי להשגת המטרות המוגדרות (כגון התיישבות וציונות) על ידי הבטחת שוויון הזדמנויות בין הפריפריה למרכז, אך אינו מטרה עצמאית. רותם שאלה כיצד ניתן לכלול את "צמצום פערים" אם אינו בתקנון, בעוד "דמוקרטיה" נדחתה על בסיס זה. שמואל ליטוב חזר על הסברו כי צמצום פערים הוא אמצעי להשגת



מזכירות החברה

יעדים קיימים ולא ערך עצמאי, והביא כדוגמה את נושא הרווחה שנדחה בעבר מסיבות דומות. רותם ידלין טענה כי בהיותה של מדינת ישראל מדינה יהודית ודמוקרטית, ובהיות הדמוקרטיה יסוד המדינה, אין לחשוש מהכללת המילה במטרות החינוך. גידי אייזן תמך בהערותיה של רותם ידלין, ציין כי המילה "דמוקרטיה" מופיעה ב"תוכנית ירושלים" כחלק מהגדרת הציונות, ולכן אם ציונות היא ממטרות קק"ל, הרי שגם הדמוקרטיה היא חלק ממנה. רוברט טיבייב טען כי מדובר במושג כבד משקל בעל פרשנויות שונות בקרב קבוצות שונות באוכלוסייה. היו"ר הציע לאשר את המסמך עם התיקון השני שהציעה רותם ידלין, ובמקביל להעביר את סוגיית הוספת המילה "דמוקרטיה" לדיון ייעודי בוועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת חינוך. הוא הציע להזמין לדיון את יושבי הראש המיועדים של ועדת כמשתתפים. היו"ר חזר על הצעתו וביקש להוסיף למסמך את התיקון השני של רותם ידלין. רותם ידלין הקריאה את הנוסח של התיקון השני שלה: "פיתוח מערכי הדרכה לשינויי אקלים, קיימות, חשיבות ייעור וייעור עירוני". היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 26250204/1

הדירקטוריון מאשר את מסמך המדיניות המצורף בכפוף לשינויים שהוסכמו ונרשמו בישיבה, תוך הסמכת ועדת ההנהלה לקיים דיון בנושא הערתה של רותם ידלין לגבי החינוך לדמוקרטיה, ועדת ההנהלה תזמין לדיון את יו"ר ועדת החינוך המיועד ויו"ר עמית של ועדת החינוך וככל שוועדת ההנהלה תחליט לאמץ את התיקון, הוא יוכנס למסמך המדיניות. ע"פ הקבוע בסעיף 7.1.2 לנוהל "הכנת התקציב השנתי ועדכונו", מסמך מדיניות זה יאוחד עם מדיניות חטיבות קק"ל האחרות.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

6. אישור מדיניות חטיבת משאבי אנוש ומנהל לשנת 2026

היו"ר ציין כי בדיון קודם בוועדת ההנהלה התקבל תיקון אחד למסמך. גלי סיטון הקריאה את התיקון שהוכנס למסמך: תחת סעיף "מדיניות העסקה מגוונת", נוספו המילים "וקידום שוויון מגדרי". היו"ר אישר כי זהו התיקון היחיד שהתקבל. היו"ר ביקש מאמיר רוזנבאום לסקור בקצרה את מסמך המדיניות, תוך ציון שהדיון המהותי כבר התקיים בוועדת ההנהלה, בשבתה כוועדת משאבי אנוש. אמיר סקר את עיקרי תכנית העבודה לשנת 2026. הוא ציין את הטיפול בהון האנושי באמצעות ההסכם הקיבוצי, בדיקת מתקני קק"ל, והקמת מוקד אחוד (שנדחתה מ-2024) במטרה ליצור "כוכבית קק"ל" שתאפשר רישום לפעילויות, קבלת מידע ודיווח. עוד הזכיר את בחינת מרכזי העבודה, עבודה היברידית, רכבים חשמליים וצמצום הוצאות קבועות. כמו כן, דיבר על התייעלות, הטמעת טכנולוגיות AI (למשל, פיילוט לסיכומי ישיבות), הבטחת הטמעת נהלים, וקידום קיימות במתקני הארגון מההיבט הלוגיסטי הפנימי. היו"ר הדגיש כי אגף אקלים פונה החוצה ובתוך הארגון החטיבה פועלת פנימה במסגרת אגף לוגיסטיקה. רונית בויטנר שאלה מדוע יש מוקד נוסף בנוסף למוקד של קשרי ציבור. אמיר הסביר כי ההחלטה למקם את המוקד האחד תחת יחידת הביטחון התקבלה לאחר עבודת מטה מקיפה, ללא תוספת תקנים, זה הדבר הנכון מבחינה ארגונית. היו"ר הוסיף כי מוקד אחוד הוא הדבר הנכון לעשות ויש לכך ערך ונכון שזה נמצא בחטיבת משאבי אנוש ומנהל. אלן שמואל חי ציין כי היא צריך ליידע את הדירקטוריון על הנושא. רונית בויטנר ציינה כי ועדת תקשורת הייתה צריכה להיות מיועדת, מכיוון שהמוקד היה בתחום עיסוקה. היו"ר השיב כי ההערה נרשמה. הנושא יבחן לאורך זמן לפי תפקוד המוקד. היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.



מזכירות החברה

החלטה מס' 26250205/1

הדירקטוריון מאשר את מסמך המדיניות המצורף בכפוף לתיקונים שהוטמעו בוועדת ההנהלה והוקראו בדירקטוריון. ע"פ הקבוע בסעיף 7.1.2 לנוהל "הכנת התקציב השנתי ועדכונו", מסמך מדיניות זה יאוחד עם מדיניות חטיבות קק"ל האחרות.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינוריים טרם אושר.

7. אישור מסמכי מדיניות ומסגרת תקציב לשנת 2026

היו"ר הציג את הנושא וציין כי מסמכי המדיניות בתחום החינוך ומשאבי אנוש ומנהל לא אושרו עדיין בוועדות ולכן אושרו בהנהלה ובדירקטוריון היום. לפי הנוהל כלל מסמכי המדיניות צריכים לקבל את אישור ועדת ההנהלה והדירקטוריון לאחר אישור הוועדות. מסמכים אלו אושרו בוועדת ההנהלה ביחד עם מסגרת התקציב ומובאות כעת לאישור הדירקטוריון. הנושא המשמעותי הוא אישור מסגרת התקציב כפי שמובאת כעת. היו"ר ביקש מיובל להמשיך ולהציג את הנושא.

יובל ציין כי מסמכי המדיניות ומסגרת התקציב אושרו בוועדת ההנהלה וכעת מובאים לאישור הדירקטוריון. בשלב הבא תובא לאישור מסגרת תקציב יחידתית. כרגע זו מסגרת כללית מחולקת לקבועות (שכר ונלוות בעיקר), התחייבויות כספיות (הסכם הצ"ע, סוכנות, והגופים הציוניים בעיקר) והפעולות (פעילות היחידות השונות כולל חברת הימנותא). יובל הציג שקף שמציג את תמונת המצב שהייתה בשנת 2025, הזכיר כי בסוף אוקטובר 24 אושר תקציב דו שנתי. הצעת התקציב המוצעת לשנת 2026 היא, 1,859,875,478 ₪. המסגרת כוללת קבועות, התחייבויות כספיות ופעולות, כולל הימנותא.

היו"ר ציין כי לראשונה מזה שנים תקציב ההוצאות הקבועות הופחת הודות למדיניות שהתווה ולעבודת גורמי המקצוע, הדבר משמעותי מאחר והתפקיד המרכזי הוא ייעוד הכסף לטובת רווח הציבור ולא המנגנון על אף החשיבות. מרכיב הקבועות כולל בעיקר שכר, רכבים, שכריות ועוד. אין כול כוונה לפגוע בשכר העובדים אלא להיפך, אך כול נושא ייבחן בקפידה. השנה נעים בלוחות זמנים מהירים כדי להעמיד תקציב לאישור לא יאוחר מיום 1.3.26 כדי שהארגון יוכל לעבוד באופן בריא עם תקציב קבוע ולא עם 1/12.

היו"ר ציין כי הגידול בסעיף ההתחייבויות הכספיות נובע בעיקר מאתגרי התנועה הציונית, שיתוף הפעולה עם הצ"ע שמחויבים לו בכל ההיבטים, תמיכה בפעילות משמעותית של הסוכנות שפועלת בחלקים משמעותיים של העולם היהודי, תמיכה בע"צ לקידום עשייה ציונית ובגופים הציוניים, הפועלים למטרות לגיטימיות על פי תקנון קק"ל.

בסעיף הפעולות המחולק לפי היחידות, כרגע הוסכם שעדיין לא ערוכים לדיון יחידתי מאחר וטרם נבחנה כול בקשה בהקפדה יתרה מתוך כוונה שהכסף ייצא בעיקר למטרות ציבוריות. עיקר הגידול (850 מיליון) מיועד ליחידות הפעילות שפועלות החוצה כגון חינוך, מפ"ק, אקלים ומקרקעין. כל פעולה תיבחן כדי להבטיח יעילות ומיקוד המשאבים למטרות ציבוריות. התמהיל בתקציב הוא נכון וטוב יותר מאשר תקציבים קודמים וזאת בזכות העבודה המקצועית והמדיניות שמובלת.

דרור מורג ביקש לקבל סקירה מעמיקה על מקורות התקציב, הכנסות, יתרות וכו'. היו"ר השיב כי המזכירות כבר נערכת לקיום ימי עיון לחברי ולחברות הדירקטוריון. יעקב וינברגר ציין כי הנתון הבסיסי הוא לגבי ההכנסות הצפויות ומבקש לדעת את הפרטים. יהושע שרמן ציין את עלויות ניהול ופיקוח של פרויקטים, לטעמו זה לא נכון מנהלית וארגונית ויש לתקן זאת בתקציב הנוכחי. היו"ר השיב כי זוהי נקודה משמעותית מאוד והדיון בנושא יתקיים לאחר ההצבעה על הצעת המחליטים. בנוגע להכנסות ציין היו"ר כי בשנים 21-22 היו הכנסות מאוד משמעותיות ובשנתיים האחרונות נמצאים בנקודה פחות טובה, במסגרת יום העיון תהיה התייחסות לנושא. דוד מזרחי ציין כי נכון לעכשיו ההכנסות הצפויות לשנת 2025 2.5 מיליארד ₪, נכון ליום 20.12.25. דוד הזכיר כי הדירקטוריון



מזכירות החברה

החליט על צפי הכנסות קבוע של 7.5 מיליארד ש"ח למשך 3 שנים שעליו נסמכים. היו"ר הוסיף כי יש לזכור שבסוף מה שיאושר היום הוא חלק מתקציב קק"ל, התקציב השוטף. אך יש פעילות משמעותית נוספת שהיא התב"ר. אם לא תשמר מסגרת שוטפת נכונה, לא תישאר יכולת להשקיע באופן משמעותי באתגרים גדולים של שיקום העוטף והצפון, תחום הייעור, נגב וחבלי ארץ נוספים ועוד, לכן יש צורך לאשר מסגרת תקציב שיאפשר השקעה רצינית בתב"ר שייבחן בהמשך בהתאם לנסיבות. היו"ר הוסיף כי לאור הצפי לגבי השנים 26-27 יש לפנות מקורות כי לאפשר התכתבות עם הצרכים הציבוריים והדבר יעשה בתהליך אליו נתכנס כבר בקרוב לבחינת התב"רים שאושרו, חלקם בוצעו וחלקם לא. ישנם גם צרכים ארגוניים תשתיתיים נוספים. המסגרת התקציבית המוצעת משקפת את העלייה בצרכים של הפעילות הציבורית של קק"ל ותאפשר גם השקעה במרחבי פעולה אחרים. יובל התייחס לשאלת וינברגר בנוגע להכנסות וציין כי עיקר ההכנסות של קק"ל הן מקרקע, לגבי תרומות נתון לא סופי לשנת 2025 – למעלה מ-160 מיליון ש"ח. בנוגע להשקעות פיננסיות ציין כי כל זמן שהן לא ממומשות הרווח לא נלקח בחשבון, הכנסות נוספות מחינוך שמאפשרות פעולות נוספות של חטיבת החינוך, שכירויות והכנסות פסיביות נוספות. דגן לוין שאל האם ניתן להציג דוח מקורות ושימושים כדי לקבל תמונה כללית. היו"ר הנחה לשלוח את הדוח לחברי הדירקטוריון כדי להכיר. עו"ד שימי בראון ציין כי הרחבה בנושא והכרת המונחים תינתן במסגרת ימי העיון. לאחר ההצבעה יובל העיר כי מספר התקנים מבחינת תקצוב, מדובר על 1275 תקנים בכל סוגי ההעסקה.

החלטה מס' 26250206/1

דירקטוריון קק"ל מאשר את מסמכי המדיניות לשנת 2026 וכן מקבל את המלצת ועדת ההנהלה בשבתה כוועדת כספים ומאשר את מסגרת התקציב השוטף של קק"ל לשנת 2026 בסך 1,859,875,478 ש"ח כמפורט בדברי ההסבר וכפי שהוצג במהלך הדיון.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינוריים טרם אושר.

8. התקשרות קק"ל עם הסוכנות היהודית במיזם משותף - מתנדבי שנת שירות

היו"ר הדגיש את חשיבותם של מיזמי השליחות הציונית בתפוצות לחיזוק הקשר של צעירים יהודים למדינת ישראל. המיזם אושר עקרונית בתקציבים קודמים, וכעת נדרש אישור ההתקשרות הפורמלית עם הסוכנות היהודית. מטרת המיזם היא להשקיע בקהילות קטנות המתקשות לממן בעצמן תשלום לש"ש. המיזם מובא לאישור במסגרת המתחייב מהנהלים של קק"ל בהתקשרות עם גוף כמו הסוכנות היהודית. היו"ר הבהיר, בעקבות הערת הייעוץ המשפטי, כי כל חבר הנהלה בסוכנות היהודית מנוע מלהשתתף בהצבעה על סעיף זה. אילן פרידמן הציג את מיזם שנת השירות בתפוצות. קק"ל תומכת בשליחים במטרה להפיץ את "הרוח הישראלית הציונית" בקהילות יהודיות, תוך התמקדות בקהילות קטנות באירופה ובאמריקה הלטינית. התמיכה כוללת הכשרה, אספקת חומרים חינוכיים והזמנת השליחים לכנסי שגרירי קק"ל, שם הם מייצגים את הארגון ומקדמים את פעילויותיו.

עו"ד אביתר יצחק הלוי עדכן כי ועדת הביקורת אישרה את ההתקשרות כעסקה שאינה חריגה, לאור הזיקות הקיימות לסוכנות. רונית בויטנר ביקשה לחזק את החשיבות של הנושא, מכירה את ערכו הרב של המיזם, פעילות בעלת משמעות אדירה לקידום הציונות וחיזוק הזיקה לישראל, והציעה להגביר את המשאבים המוקצים לה בהמשך. רותם ידלון ביקשה לציין לפרוטוקול כי היא נמנעת מהשתתפות בדיון ובהצבעה, מטעמים של זיקה אישית, שכן בתה עתידה לצאת לשנת שירות. אלירן שמואל חי שאל למהותה של ועדת ההיגוי המוזכרת במסמכים. אילן פרידמן הסביר כי ועדת ההיגוי המשותפת מורכבת מנציגי קק"ל והסוכנות היהודית. הוועדה אחראית על תיאום מקומות השירות, התכנים החינוכיים, והפעילויות המועברות לשליחים לפני יציאתם ובמהלכה. היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.



מזכירות החברה

החלטה מס' 26250207/1

בהמשך להחלטת ועדת הביקורת מיום 26.10.25 ובהתאם להוראות סעיפים 345"ב ו-1)270 לחוק החברות, מאשר הדירקטוריון את ההתקשרות במיזם משותף עם הסוכנות היהודית לארץ ישראל בהליך 1635/25 - מתנדבי שנת שירות, כאמור בדברי ההסבר עד לסך של 3,499,103 ש"ח, כעסקה שאיננה עסקה חריגה.

הצבעה:

בעד-רוב

אושר פה אחד

רותם ידלין לא השתתפה בהצבעה. חברים שיש להם זיקה לסוכנות היהודית לא השתתפו בהצבעה. אלירן שמואל חי, דרור מורג, יזהר הס, ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

שונות .9

היו"ר ביקש להתייחס להערתו של יהושע שרמן בדבר גביית הוצאות ניהול ופיקוח, הנושא יובא בקרוב לדיון בוועדת ההנהלה. יובל ייני התייחס וציין כי קק"ל נקטה עמדה קיצונית לפיה אם כל המוסדות מחוץ לקק"ל גובים כ- 15%, קק"ל תגבה 10% לביצוע עצמי, ובפדיון תגבה עד 5%. בנוסף, אין בעיה להחליט אחרת אך יש לקחת בחשבון שזה יעלה את סעיף ההוצאות הקבועות. ליאורה כהן נצר ציינה כי בביטול המשמעות היא מציאת סעיף תקציבי אחר כדי לממן את ההוצאות. מדובר בפרויקטים מוניציפליים. יובל הוסיף כי ישנן גם הוצאות חיצוניות שקק"ל משלמת לפיקוח חיצוני, ובכל הנוגע לתרומות אין עלויות, בניגוד למקומות אחרים. היו"ר ציין כי יתקיים דיון מעמיק בנושא בוועדת ההנהלה בכובעה כוועדת כספים.

היו"ר נעל את הישיבה.

אייל אוסטרינסקי,
יו"ר קק"ל

תאריך: 09/03/2026

שעה: 14:28



מזכירות החברה