



מזכירות החברה

טיוטת פרוטוקול

ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 24/6, לשכה ראשית ירושלים

יום שני, ו' אלול תשפ"ד, - 09/09/2024 10:00 - 12:00

חברים:

יו"ר הוועדה - חיים כהן

אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום); אמילי לוי-שוחט (נוכחות בזום); ברברה גולדשטיין (נוכחות חלקית); בת שבע שוורץ (נוכחות בזום); דויד יערי (נוכחות בזום); דניאל אבידור (נוכחות בזום); רונית בויטנר; רועי אביקסיס

משתתפים:

יועץ משפטי: עו"ד מאי איזנברג

אליהו גפני (נוכחות בזום); אליחי בן ישי; אלירן גפסו; גידי אייזון (נוכחות בזום); גלי סיטון; גלי הירשזון; דנה בן דוד; זהבית אמסלם; טל אהרון; ירדנה טובול (נוכחות בזום); לאה פדידה; לואיז קוגן (נוכחות בזום); גב' ליאורה כהן-נצר; מעיין הראל; נועה סער; נטלי יפרח; עמית עמר; צחי משה; רמי רושקביץ (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מספר 24/04 מיום 03.04.2024 ופרוטוקול מס' 24/5 מיום 29/05/2024
2. עדכונים שוטפים
3. תקציב מערך ההסברה לשנים 2024-2025
4. הצגת תוצאות מחקר דו"ח אפקטיביות של קק"ל בדקה ל-8
5. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1 אישור פרוטוקול מספר 24/04 מיום 03.04.2024 ופרוטוקול מס' 24/5 מיום 29/05/2024

חיים כהן- יו"ר: פתח את הישיבה והביא לאישור את הפרוטוקולים מיום 3.4 ומיום 29.05 אושר פה אחד.

2 עדכונים שוטפים

צחי משה הציג סרטון קצר לסיכום אירועי הקיץ תוך שצוין כי הסרטון יישלח לחברי הוועדה בקבוצת הוואצפ. (מקרינים את הסרטון) צחי מודה ללאה על הובלת האירועים בצורה מוצלחת ולאגף הדוברות אשר ליווה את האירועים ביח"צ ובפרסום. לאה מציינת שהיו 23 אירועים מצליחים מצפון לדרום, הוזמנו מפונים לכל האירועים, עם הופעות מוסיקה בתוך היערות, בפארקים ובאתרי קק"ל. חיים כהן- יו"ר מציין כי הנוכחות של קק"ל והפרגון מהמשתתפים באירועים קיבלה ביטוי בצורה אותנטית בסרטון, תוך שהוא הודה ללאה ולצוות המקצועי. צחי הציג את רמי רושקביץ מנכ"ל גריי קונטנט מקבוצת אדלר חומסקי ואת גלי ראש מכון המחקר ספיו, אשר יציגו את דו"ח המחקר של דקה לשמונה.

3 תקציב מערך ההסברה לשנים 2024-2025



מזכירות החברה

אלי כהן מזכיר החברה: מציין כי הגיעה בקשה למזכירות אשר עדיין נמצאת בתהליך לתוספת תקציבית ע"ס של 5.1 מיליון ש"ח לפי חלוקה שפורסמה במכתב שפורט. צחי משה: ראיתם ועברתם על הצעת התקציב ואני מניח שיהיו לכם שאלות ואנחנו נתייחס, אבל בגדול הסעיפים והנושאים נשארים פחות או יותר אותו הדבר כמו בשנה קודמת והמהות היא המלחמה, מפונים, וכל הדברים הנלווים שאנחנו פועלים בהם בכל המישורים ההסברתיים: יח"צ, דיגיטל, פרסום וכולי וכמובן בקשרי ציבור, בפעילויות מתואמות ופה אני עכשיו מתחבר למה שאלי אמר שני דברים שרלוונטיים גם לנושאים האלה, שבגללם אנחנו מבקשים לעדכן פה את הבקשה שהגשנו. אלי כהן: ישנה בקשה להעלות נושא נוסף שמתייחס לאירוע ה-7 באוקטובר, בהמשך לדיון שהתקיים בנושא עם היו"רית ומ"מ מנכ"ל "הוחלט לקיים אירוע לנטיעת 2,500 עצים בשטח ליד קיבוץ בארי לזכרם של כל הנופלים והנופלות באירועי ה-7 באוקטובר ומלחמת חרבות ברזל, האירוע ייערך ב-29.10.2024 לכל המשפחות שאיבדו את יקיריהן, ויוזמנו לנטוע". אני מבקש להביא את דבריו של מ"מ מנכ"ל אשר מבקש לעלות את הנושא בשל דחיפותו. חיים כהן - יו"ר: מציין שהדגשים שאמרנו שכל פעולה תזכה לעדיפות כאשר היא נוגעת למלחמה ולאזור דרום-צפון וזאת המדיניות של הדירקטוריון. אלי כהן: שואל מי בעד להעלות את זה לדיון שירים את היד. מתוך תשעה חברים, שבעה בעד והשניים הנוספים, ברברה ואליהן לא השתתפו כי אינם נמצאים, כלומר רוב חברי הוועדה מסכימים ומדובר בנושא שכפי שהוצג הינו דחוף ועל כן הינו עולה לדיון. צחי משה: לקראת שנה לציון השביעי באוקטובר קיימנו דיון מקדים במערך ההסברה לחשוב אם וכיצד קק"ל יכולה לבוא לידי ביטוי בנושא ובהמשך התקיים דיון ברשות היו"רית, מ"מ מנכ"ל, מפ"ק ובשיתוף הגורמים הרלוונטיים בקק"ל. הגענו למסקנה שהדרך הכי נכונה הינה לערוך אירוע, מבחינת המיתוג ייקרא אירוע נטיעות אבל המשמעות היא למעשה הקמת יער חדש, לצערנו לאור הכמות הגדולה של הנופלים שיש לנטוע לזכרם. מדובר באירוע אשר נזמין את המשפחות לבוא ולנטוע, האירוע מתוכנן להתקיים ב-29 לאוקטובר, לאחר התאריך העברי שיצוין בטקס הממלכתי וכך נסיים את האירועים שיצינו את השנה לשביעי באוקטובר. האירוע בהתאם למה שמפ"ק הציעו ואפשרו באזור שקרוב לקיבוץ בארי אשר יש לו חשיבות גדולה ששם יינטעו העצים, קיימת נטיעה אפשרית של כ-2,500 עצים והאירוע ילווה בהזמנת הציבור והזמנה של המשפחות לבוא ולקחת בו חלק. מדובר על המשפחות של כלל הנופלים מהשביעי באוקטובר ובמהלך המלחמה עד היום. אנחנו מבקשים למשימה זו מיליון וחצי ש"ח כשהבקשה כוללת גם את האירוע שייערך שנה לאחר מכן, אנחנו נמשיך בכל שנה ונערוך אירוע לציון השביעי באוקטובר. כרגע לא ידועה החלוקה המדויקת של הסכומים, ההערכה שביקשנו בחשיבה משותפת עם לאה וכל הדברים הנלווים לאירוע: תקציב לקמפיין דיגיטל בין 200-300 אלף וסכום נוסף לטובת אירוע לשנה הבאה. ליאורה כהן-נצר: מבחינה תקציבית קיימת יתרה בתקציב הקבועות של הארגון שמגיעה מהיתרות הקבועות של קק"ל כארגון ולא מתקציב מערך ההסברה שתכננו לשנת 24/25. אזכיר שכשאישרנו את הצעת התקציב, אישרנו הגדלה לקבועות על סמך איזה שהוא מקדם של 15% ואמרנו שנדייק את המספר ככל שנעבוד על התהליך. כשדייקנו את הנתונים לגבי הקבועות, נמצאו יתרות, אז אפשר לקחת מיליון וחצי מהקבועות, להעביר את הפעולות ובעצם זה לא יפגע במסגרת שאושרה. לאה פדידה: לראשונה יהיה טקס נטיעות לכל מי שנפל ונרצח במהלך השביעי באוקטובר יחד עם משפחתו ייטע, יקבל תעודה, יהיה טקס ולאחר מכן כל שנה יהיה טקס למשפחות שכולות. מניסיון שעשינו טקס נטיעות לזכרם, הבאנו 400 משפחות שאיבדו את יקיריהם בנובה, באירוע משולבת המון לוגיסטיקה, כל משפחה מובלת ע"י סדרן, הכל צריך להיות ברגישות, ראינו בעבר את העלויות הגדולות של הכוח אדם, האבטחה וביטחון. לכן לא ידוע סכום מדויק ויכול להיות שתישאר יתרה. אנחנו נעשה מכרז הפוך אשר נגיד מה האלמנטים שאנחנו צריכים, התקציב יכלול בתוכו קמפיין תקשורתי ולכן אנחנו מבקשים מיליון וחצי לשנתיים. דוד יערי: האם אנחנו יוצאים לאירוע עם שותפים של יתומי צה"ל? כיצד אנו מנגישים זאת לכלל המשפחות? מה הרגישות שלנו כלפי החטופים? איך אנחנו מוודאים שאנחנו מגיעים לכלל האנשים? צחי משה: עד עכשיו לא יכלנו לדעת מה עושים כי לא היה ברור איך המדינה תציין את מלאת השנה למלחמה, היו שאלות האם נהיה חלק עם המדינה? חשבנו שהכי נכון שקק"ל תעשה אירוע בפני עצמה, ללא שותפים. הרעיון למיקום שאפשר לנטוע כמויות גדולות של נטיעות גם מעבר למשפחות ושהן יאפשרו שיתוף לכל הגורמים שרוצים להיות שותפים. איך הם ידעו על זה? כמו שאמרנו - חלק מהתקציב מיועד לקמפיין שיומין את המשפחות לבוא ולנטוע ומטבע הדברים יעבירו מפה לאוזן שכל המשפחות ידעו וכדי שנוכל להתחיל אנחנו צריכים את האישור התקציבי. אמילי לוי: אני בעד. מאז המלחמה איזה עוד פעולות עשינו? לאה פדידה: מאז השביעי באוקטובר עשינו המון פעילויות, באופקים "שביל הגיבורות" בנינו שביל, אנדרטה וטקס בכל שנה לכבוד הגיבורות. עשינו נטיעות במתחם מסיבת הנובה, שכל משפחות הנרצחים והנרצחות ממשיכים להגיע לשם וללוות את העץ שלהם. עשינו בכל חג פעילות הנוגעת במלחמה, יש לנו צוותים שעוברים בבתי חולים שיקומיים של פצועי צה"ל, אנחנו יושבים איתם, יש להם ערביי הווי, סדרי ט"ו בשבט שעשינו להם וסדר טו בשבט מאוד גדול בכיכר החטופים. אין בעצם מועד או חג שאנחנו לא עושים משהו או שוזרים משהו שקשור לשביעי באוקטובר. גם באירועי הקיץ היה ערב הצדעה ללוחמים, מפונים של מטולה, קריית שמונה שהבאנו אותם לכפר תבור לאירוע מגבש ביחד. בחנוכה היה לנו פוד טראק שהסתובב ב-45 בסיסים. חיים כהן - יו"ר: אבקש להגיש לנו דו"ח סיכום של כל הפעילויות שהיו עד היום לידיעה שיכירו את ההיקף. אלי כהן. מקריא את נוסח הצעת ההחלטה ליאורה כהן-נצר: יש שתי נקודות להתייחסות. התקציב השנתי של מערך ההסברה הוא 38.5 לשנה. יש לחלק כל שנה 38.5 מיליון שקל אי אפשר שנה אחת יותר ושנה אחת פחות, דבר ראשון זה הבסיס של חלוקת התקציב. דבר שני, בוועדה הקודמת ביקשנו לאשר תקציב של 3 מיליון בהסתמך על שנת 23 כי רצינו להתקדם, זה היה סעיף של קהלי יעד וכדי להתקדם הגענו לוועדה במסגרתה נקבע אופן חלוקת התקציב של סעיף זה לשנת 2024 ארגוני הנשים היה מיליון שקל ולגביי שנת 2025 זה לא נקבע. אפשר לשים מיליון שקל ולהוריד בסעיף אחר. לאה פדידה: בשנת 2024



מזכירות החברה

יש לנו מיליון שקל לנשים כפי שקבע הפרוטוקול. בשנת 2024 קיימתם דיון ופירקתם את ה-3.5 מיליון לפי קהלי יעד בשנת 2025 אם אנחנו רוצים להעלות את ה-400 אלף למיליון לנשים, אתם צריכים להוריד ממקומות אחרים וזה לדיון שלכם. צחי משה: בישיבה הקודמת החלטתם לגביי החלוקה לשנת 2024, לגביי שנת 2025 השארנו לכם את החלוקה לדיון הזה. לאה פדידה: בשנת 2024 יש מיליון שקל לנשים וזאת הייתה המדיניות, בשנת 2025 יש 400 אלף שקל לנשים ויש שתי אפשרויות, אות שאתם מחליטים על חלוקה פנימית אחרת של סעיף קהלי יעד ומורידים מסעיף אחר ומוצאים עוד 600 אלף שקל או שאתם מבקשים תוספת של 600 אלף שקל ונגיע למיליון עבור נשים. חיים כהן - יו"ר: אני מבקש להבהיר, ההתייחסות שלנו כוועדה לגבי הסעיף התקציבי של קהלי היעד הייתה שאנחנו מחליטים על שנתיים. ליאורה כהן-נצר: לא זה מה שסוכם בדירקטוריון. צחי משה: הדיון הכללי היה לשנתיים אז אישרתם את מסמך העקרונות של מערך ההסברה. החלוקה הייתה אמורה להיות היום והחלוקה היחידה שנעשתה הייתה לקהלי יעד לשנת 24 כדי שאפשר יהיה לממש אותה. רונית בויטנר: נכון. שאלה נוספת לגבי התקציב, מדוע לדרום אדום בעת הזאת כשאנו רוצים לעבות את הדרום מורידים תקציב. חיים כהן - יו"ר: ברשותכם, משום שמתחוללים כאן שינויים שלא קשורים רק לשאלה של קהלי היעד, נקיים דיון נוסף. אלי כהן: מציין שהישיבה הבאה צריכה להסתיים עד ה-20 לחודש מכיוון שאחרי זה צריכה להיות וועדת כספים, ואישור התקציב הוא ב-30 לחודש. רונית בויטנר: יש צורך לתקן הנחיות, על בסיס מה הם יכינו את ההצעה הבאה? אמילי לוי: אני מציעה שאכין מספר נקודות כדי לעזור לצוות להכין הצעה תקציבית חלופית. חיים כהן - יו"ר: מוסכם. אמילי לוי: מה זה סעיף "עיבוי תוכנית עבודה". לאה פדידה: באירועים אין לדעת מה יכול להשתנות ואיפה אצטרך פתאום תוספת לכן יש סעיף לכל השנה שממנו אני יכולה לקחת תקציב לתוכנית עיבוי עבודה. אלי כהן: מציין כי המסמך שמונח לפניכם הגיע לידכם לפני כשלושה שבועות והייתה הזדמנות להאיר ולהעיר. הצעתי ליו"ר שתנחה שתוך יומיים – שלושה חברי הוועדה ישלחו את כל ההערות לדרג המקצועי וכרגע תאשרו הגדלה של המסגרת במיליון וחצי שקלים. לישיבה הבאה אנחנו צריכים לבוא עם מסגרת תקציב שעברה את הלשכה המשפטית וחטיבת הכספים, החלוקה הפנימית זו החלטת מדיניות של היו"ר ועדה. חיים כהן - יו"ר: אנחנו מאשרים את ההגדלה של המסגרת במיליון וחצי שקלים.

4 הצגת תוצאות מחקר דו"ח אפקטיביות של קק"ל בדקה ל-8

צחי משה: אני רוצה להודות לרמי רושקביץ על כך שהלכו לקראתנו, אתם יודעים שקמפיין דקה לשמונה היה אמור להיות עוד לפני אירועי השביעי באוקטובר והיה צריך לעלות מיד אחרי החזרה מחג הסוכות, ואנחנו עבדנו על זה כל החודשים שלפני כן וזה היה בצורה שונה מאוד כמובן ממה שבסופו של דבר עשינו ונדרשה פה, גם כדי שנוכל להעלות את זה בעלויות הנכונות וגם מבחינת כל הקשיים מסביב שזה יצר, רמי הלך איתנו על זה בצורה מאוד חזקה והוא ממש דחף כדי שנוכל לעשות את זה. זה לא מובן מאליו. הוא הלך לקראתנו הרבה מאוד שם. גם עם הדברים האחרים שהיינו אמורים לעלות סביב הנושאים האלה וירדו. אם אתם זוכרים, היה את הכוכב הבא שירדנו בסופו של דבר בגלל ההחלטה שהתקבלה פה בצדק לשנות את הדברים. אז אני רוצה באמת להודות לו ועכשיו בבקשה בואו תציגו את הנתונים. רמי רושקביץ: מודה לצחי ומציין כי עובד עם קק"ל שנים רבות וגאה בפרויקט המוצלח. עם ישראל רוצה לדעת על קק"ל לפעמים יותר ממה שקק"ל מספרת והציבור לא יכול לאהוב, להעריך ולאהוד את מי שהוא לא מכיר ולא מבין. אז תודה על ההזדמנות לעשות לעם ישראל עוד הכרות עם העשייה המדהימה שלכם. גלי הירשנזון: במהלך חודש יוני ביצענו בדיקה של אפקטיביות הפעילות הפרסומית שעשיתם בפלטפורמת דקה לשמונה. דגמנו מדגם מייצג של האוכלוסייה היהודית בישראל בגילאי 18 פלוס, כל מה שתראו מובהק סטטיסטית הוא מסומן בסימן גדול או בעיגול ובתחתית השקף מופיע השאלה. הדבר הראשון שבדקנו וביקשנו זה לסמן סנטימנט, אנחנו נותנים סקאלה עם סמיילי עצוב וסמיילי שמח, הם לא רואים מספרים ובאופן אינטואיטיבי מתבקשים לסמן איך הם מרגישים ביחס לקק"ל. ניתן לראות שמי שנחשף לקמפיין, באופן מובהק, הסנטימנט שלו ביחס לקק"ל יותר חיובי ממי שלא נחשף לקמפיין. נשאלו סדרה ארוכה של היגדים, לדוגמא: עד כמה קק"ל מסייעת לביטחון המדינה? עד כמה קק"ל מקימה יערות קהילתיים בשיתוף עם רשויות מקומיות לטובת חיבור עם התושבים? עד כמה לוקחת חלק משמעותי בהקמת המדינה בטיפוחה, מקדמת ומפתחת תוכניות חינוכיות? לאחר מכן בדקנו את הקמפיין, היו שלושה סרטונים שהציגו את הפעילות בהקשר של המלחמה, את העזרה לנוער בסיכון, ואת החקלאות בגולן. ברגע שהחשיפה תהיה גדולה יותר התפיסה הכוללת לקק"ל תעלה בצורה משמעותית. אמילי לוי: מה מניע לזה? רמי רושקביץ: ככל שתהיי רלוונטית יותר לציבור, את תיצרי אהדה. בזמן מלחמה, כמעט כל הפעולות שלכם רלוונטיות לאחוז גבוה בציבור. דני אבידור: אני מאוד מעודד מהתוצאות ודעתי שאנו צריכים להמשיך באותו כיוון, כל אחד משלושת הסרטונים משפיע אחרת. רועי אבוקסיס: אציין ואוסיף אם האינסטינקט האוטומטי שלי היה כל כך חיובי על הסרטונים כאשר אני מכיר את קק"ל, דעתי שזה אינדיקציה מצוינת לאיזה



מזכירות החברה

רגש זה הפעיל אצל הצופים. רונית בויטנר: מצינת שהוסיף מאוד שהופיעו בסרטון אנשים אותנטיים וזה יצר חוויה אותנטית, אמיתית וזה היה יפה מאוד. גלי הירשנזון: אסכם ואגיד עבודה טובה, קיים הרבה פוטנציאל. מציעה למדוד את עצמכם לטווח ארוך, לראות איך עושים בדיקות, לכוון את עצמכם לפני וגם למדוד את עצמכם אחרי – לא רק ברמת הקמפיין הבודד אלא גם ברמה שנתית. חיים כהן - יו"ר: גלי, תודה רבה לך ולכל מי שהיה חלק מהמלאכה. מה שהוצג היום הוכיח את הרעיון שהעלה דניאל לגבי הצורך לבוא ולמדוד את ההשפעות ואת הכיוונים שאנו יכולים לפעול בהם. לתת ביטוי לקק"ל לא רק בסרטונים שראינו אלא גם באופן כללי בפרסום בטלויזיה וברדיו שמופיע השם של קק"ל לטובה. להבא חשוב לשים דגש והערכה מיוחדת לגביי הכבאים בצפון אשר עשו שירות מדהים. אני רוצה להודות לכם בשמי ובשם החברים על העשייה ולהודות לחברים שהעלו את הרעיון אשר הוכיח את עצמו מבחינת הצורך שלו. אנחנו נועלים את הישיבה ונקיים ישיבה נוספת בהקדם האפשרי, תודה לכם. ***** הישיבה ננעלה *****

5 שונות

כותבת/ת הפרוטוקול: טל אהרון