



מזכירות החברה

טיוטת פרוטוקול

ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 24/7, לשכה ראשית ירושלים

יום שלישי, י"ד אלול תשפ"ד, - 17/09/2024 12:00 - 13:30

חברים:

יו"ר הוועדה - חיים כהן

אלירן שמואל-חי (נוכחות חלקית); אמילי לוי-שוחט; בת שבע שוורץ (נוכחות בזום); דניאל אבידור (נוכחות בזום); רונית בויטנר

חסרים:

ברברה גולדשטיין; דויד יערי; רועי אביקסיס

משתתפים:

איילת אביעזר; אלי כהן; אליהו גפני (נוכחות בזום); אלירן גפסו (נוכחות בזום); גידי איזון (נוכחות בזום); גלי סיטון; דנה בן דוד; זהבית אמסלם; טל אהרון; לאה פדידה; לואיז קוגן (נוכחות בזום); עו"ד מאי איזנברג; נועה סער; נטלי יפרח; גב' נסיה גלבר; עמית עמר; צחי משה; שאול הנגלי (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. תקציב מערך ההסברה לשנים 2024-2025

תמצית דיון והחלטות:

1. תקציב מערך ההסברה לשנים 2024-2025

אלי כהן: בשבוע שעבר התקיימו דיונים ושאלות שהתבקשתם לענות, לאחר מכן הגיע מכתב שרונית שלחה בשיתוף פעולה עם אמילי עם מספר שאלות. היום בבוקר נשלחה הצעת התקציב לדיון וועדת הכספים תתקיים ב-1 בחודש. היו"ר חיים כהן: מציין שאישרנו את התקציב ונשאר לאשר את עיקרי הדברים, התקציבים משולבים 2024-2025 לכן זה אומר ביצוע עד לסוף 2025. מציין כי קיים תקציב גבוה אך ללא יכולת ביצוע ולשם כך נצטרך יותר כוח אדם. אומנם זה לא באחריותנו, אך יש לנו אפשרות להביא זאת לתשומת לב לגורמים הרלוונטיים, מבקש לציין זאת לפרוטוקול. צחי משה: תודה לכל מי שהיה שותף לעבודה המערכתית והצוותים הרלוונטיים אשר עשו מאמץ גדול בתקציב שנשלח אליכם הבוקר, אסביר ואפרט את השינויים המהותיים אשר ביצענו. התייחסתם לכמה דברים שנוגעים לעבודה המשותפת של הדוברות כדוברות שזה תוכן שיווקי, שיווק ופרסום דיגיטלי וייעוץ וליווי תקשורתי. שלושת הדברים האלה הם העבודה השוטפת של הדוברות, היח"צ, הדיגיטל, וכל שאר הדברים. בעקבות ההערות שלכם ביצענו שינויים תקציביים לא מבוטלים, כשבשיווק והפרסום הדיגיטלי הורדנו מהתקציב שהוצג לכם בשבוע שעבר כ-900,000 שקלים. מציין שהשיווק והפרסום הדיגיטלי הוא היום אחד האפיקים הכי חשובים ורלוונטיים מבחינת עבודת דוברות. אציין בהזדמנות הזאת את דנה בן דוד, מנהלת מחלקת הדיגיטל שעושה עבודה נפלאה עם הצוות של פוניה עם הרבה יצירתיות שהם מביאים, במשפיענים, בקמפיינים ובדברים שנעשים ביום-יום בנוסף לעבודה השוטפת של תחזוק כל הנכסים הדיגיטליים של קק"ל, עמודי הפייסבוק השונים, שגם שם יש מגוון, טיקטוק, והאינסטגרם. הורדנו את הסכום בשביל להתחשב בהערות של הוועדה ובנושאים שאתם רוצים להפנות אליהם עוד משאבים וכך הפעילות לא תפגע באופן משמעותי, עדיין נוכל לתת תוצרים יפים ולעשות פעילויות יפות, אבל כן חשוב לי לציין זאת. בתוכן השיווקי אשר זה סעיף קטן יותר הורדנו מ-3.6 בשנתיים ל-3.4. היום חלק נכבד מהפעילות עם כלי התקשורת היא באמצעות תוכן שיווקי, כלי שהוא מאוד חשוב לעבודה השוטפת. בשיווק ופרסום היה בהצעה הקודמת 4.960 ואנחנו הורדנו ל-4 מיליון לשנתיים. ייעוץ וליווי תקשורתי לא הורדנו זהו ריטיינר, התקיים מכרז חדש שעשינו לחברה שמלווה את הדוברות ונותנת את כל המענה של פעילות דוברות ויח"צ ביחד עם הצוות. קק"ל זו חברה עם גודל עצום של פעילויות והריטיינר הוא לא חריג. קמפיין משבר האקלים - פעולות הסברה בעניין משבר האקלים, בשנת 2023 בהתאם להחלטת הדירקטוריון היה ולא נוצל עקב המלחמה לכן גם לא תקצבנו לשנת 2024. בנוסף אציין כי הדוברות עושה פעולות דוברות ויח"צ בכל הפעילויות שנוגעות למשבר האקלים ולנושאים סביבתיים כי קק"ל בסוף זה ארגון סביבתי וירוק. תקצבנו לשנת 2025 ב-600,000 ₪. הוספנו את סעיף ועידות וכנסים תקשורתיים, בתב"ר לשנת ה-75 שאושר לפני שנה וחצי היה את הסעיף שלא היה מנוצל כולו בגלל אילוצים שהיו במהלך השנה וחצי האחרונים ואנחנו עדיין עובדים איתו, אבל הוא מיועד לצורכי המלחמה. לכן אנחנו מייעדים את התב"ר לסיים עם עוד הצעות של כלי תקשורת שיהיו בנוסף לאלה שכבר עשינו ולכן הוספנו את הסעיף על סך 1.2 מיליון לשנתיים. הורדנו בתקציב הדוברות כמעט 3 מיליון



מזכירות החברה

בהתאם לרצון של הוועדה, למדיניות של הוועדה להשקיע מהתקציב יותר בפעילויות בקשרי ציבור וביצענו מאמץ גדול לטובת העניין. בנושא קש"צ, סעיף שת"פ דרך האתר יהיה לארגונים, עמותות וחברות שהם אינם רשויות מקומיות. לאה פדידה: מצינת שאנו מקבלים עשרות פניות דרך האתר לשיתופי פעולה. כל שיתוף פעולה אנחנו צריכים לבחון אותו, פעם ראשונה מבחינה, האם באמת עונה לערכים של קרן קיימת, ובפעם השנייה, האם הוא עומד בארבעה תנאים מצטברים של ועדת שותפויות מצינת שאנחנו מקבלים פניות מהארץ ופניות מחו"ל לא נמצאות בתחום אחריותנו. בשנתיים האחרונות אנחנו מייצרים קשרים טובים עם הרשויות המקומיות, יש לנו אנשי קשר, והתושבים ברשות מתחילים לדבר קק"ל וזה המטרה. בתקציב של התאגידים, עמותות, ארגונים, אלה אירועים אחרים, בארגונים של פגועים וארגונים של נפגעים, ארגונים שזקוקים ה-50,000 שקל הופכים את האירוע ואת הכנס לאפשרי. סעיף של תאגידים, עמותות וארגונים והשת"פים של הרשויות המקומיות הוא בסעיף של הרשויות המקומיות. צחי משה: עיבוי תוכניות עבודה, מדובר בסעיף של משימה שנדרשת להתאים פעילויות ואירועים שמבצע האגף ושמתקצבים במשימות האחרות, בהפקה של אירועים ובביצוע של אירועים יש צרכים משתנים בלתי צפויים שעולים תוך כדי עבודה, אי אפשר לראות אותם תמיד מראש. לאה פדידה: מצינת שהסעיף מתפרס על כל השנה, אנחנו יודעים את האומדן לאירוע אך יש משתנים ולכן ה-200,000 שקל הם לאירועים, טקסים וכלל הפעילויות. צחי משה: פסטיבל דרום אדום, הגדלנו את התקציב משנה קודמת, השנה השתתפנו בדרום אדום ולאור המלחמה פסטיבל דרום אדום היה במתכונת אחרת ולכן הוא היה 500,000 ש"ח למרות שהיה מתקצב ל-750,000 בעקבות המצב. בקהלי היעד יש חלוקה שוויונית בין הקהלים למעט קהל הנשים שבהתאם להחלטה שלכם ושל הדירקטוריון מתקצב במיליון ש"ח. כל השאר תקצבנו בצורה שווה כ-300,000 ש"ח לכל קהל. סעיף חדש בנושא השואה, כנסי השואה ליום השואה נוסף רק בשנה אחת, ב-2025 זה בהמשך לבקשות ופניות שמגיעות לכך שקק"ל תהיה שותפה באירועים שנוגעים ליום השואה ומתוך רצון מערכת שנהיה שותפים. לאה פדידה: אציין שקשרי ציבור עושה שני אירועים באופן קבוע יהדות צרפת שעושים ברוגלית ויהדות זגלמביה שעושים ביער בן שמן. אלו אירועים קטנים של 30,000 ש"ח ביערות קק"ל אשר נמצאים שם האנדרטאות שלהם. רונית בויטנר: לגבי נושא הרייטינג בדוברות האם במכרז שהיה השתתפה החברה? צחי משה: לא, זכתה חברה חדשה. רונית בויטנר: בנושא שת"פ עם ארגונים דרך האתר באגף קש"צ מדוע אנחנו צריכים סעיף ייעודי כאשר זה בא לידי ביטוי לכאורה בסעיפים אחרים. לאה פדידה: בעבר עשינו רשויות מקומיות וארגונים, היום הפרדנו. רשויות מקומיות חייבות להגיש את השת"פ דרך האתר וארגונים צריכים להגיש דרך האתר. עשינו הפרדה, מכיוון שהארגונים זהו תקציב הרבה יותר קטן, ורשויות הן תקציב יותר גדול, אוסיף שהתקציב של הרשויות הוא לא רק שת"פ דרך האתר, הוא גם פעילות יזומה שלנו, כמו שעשינו באז על הסביבה, שבוע ירוק, קול קורא ועוד. מאי אייזנברג: יש את המיזם המשותף שקק"ל משתתפת רק 50%, עוברים דרך האתר בשביל התייעוד בין אם אלה רשויות, ארגונים וכולם. לאה מתכוונת שלא חייב להיות מיזם משותף, אלה יכולים להיות פשוט קולות קוראים שאנחנו מוציאים כמו שבוע ירוק, חוויה ביער וכולי. רונית בויטנר: בנושא קהלי יעד - ב-2025 יש שוויון, מצוין, אבל ב-2024 אין שוויון. אני רוצה להזכיר כשהייתה לנו את הישיבה בעבר שנוכל לאפשר את ה-1 חלקי 12, זה לא היה אישור תקציב של 2024 אלא החלוקה בשביל ביצוע עבודה. היו"ר חיים כהן: רונית את צודקת לכן את התיקון עשינו ב-2025. זו החלטה שקיבלנו בוועדה, יש קהלי יעד שעוד לא ניצלו את התקציב, אישרנו תקציב אך לא אישרנו דרכי עבודה למימוש התקציב. צחי משה: ההחלטה של 2024 היא החלטה שהתקבלה בוועדה, בהתאם ל-1 חלקי 12 לאור המצב, אבל הוא עדיין ביצוע על פי ההחלטה שאתם קיבלתם. אמילי לוי שוחט: חיים, אני פונה אליך שנעשה ערכיות בדבר, כאשר אין הסכמה על מה התקבל בתור החלטה, מה באמת הייתה כוונת הדורש. היו"ר חיים כהן: אני מבקש להבהיר אנחנו עובדים על שוויון מוחלט. ביצענו חלוקה שווה לשנת 2025 לשאלת דניאל האם אנחנו יכולים לעשות שימוש בגוף שלא היה ב-2024, אבל עכשיו אנחנו מאשרים אותו, האם הוא יכול לעשות שימוש בהמשך העתיד? כן כי אישרנו תקציב דו-שנתי. רונית בויטנר: דעתי שאין שוויוניות מכיוון שגופים שבוצע בהם פעילות בתקציב 24 מקבלים תקציב נוסף לשנת 25 וגופים שלא בוצע ביצוע בהם בשנת 24 יהיו עם פחות תקציב ב-25. היו"ר חיים כהן: לא יוצע הצעה שהולכים להוריד 100,000 שקל בגלל שוויוניות 1 חלקי 12 בעבר. מה שהיה כבר התבצע ולכן תיקנו מ-2024 ל-2025 לשוויון מלא. צחי משה: הנה ההחלטה מהפרוטוקול: הוועדה מאשרת שהמדיניות הפרטנית למימוש הסעיף התקציבי פעילויות לקהלי יעד לשנת 2024 על ידי גורמי המקצוע תעמוד על סך של 3 מיליון ש"ח ותהיה בהתאם לקהלי היעד וחלוקת התקציב הפנימית ביניהם כפי שמפורט בטבלה. עד לאישור תקציב קק"ל לשנת 2024 על ידי מימוש הסעיף, בהתאם למתווה 1 חלקי 12. רונית בויטנר: צריך שתהיה מסגרת נוספת של עוד 100,000 שקלים. אמילי לוי שוחט: מסכימה, אפשר לפתור זאת בלי לפגוע באף ארגון ולמצוא מהיכן אפשר לקחת את הסכום הזה מהתקציב. מאי אייזנברג: במידה ותרצו לעלות הסתייגות יש צורך למצוא מהיכן לקחת את התקציב ובכך לעלות את ההסתייגות. היו"ר חיים כהן: אני נגד שינויים שבאים לפתור בעיה סקטוריאלית. הכול מתוכנן בתקציב לפרטי פרטים, כל הצוותים עבדו קשה להכין את התקציב לוועדה ובשביל 100,000 שקל שחסרים בסעיף לדעת מישהו זה לא נכון. דני אבידור: אני מציע שנצביע על חלוקה של -100,000 שירד מסדר גודל של שאר הגופים בצורה שוויונית. היו"ר חיים כהן: בצורה שוויונית זה שכל אחד יקבל 10,000 שקל ולכן זה עדיין לא פותר את התנגדות רונית ואמילי. אלי כהן: אני מציע בנושא הצעת התקציב שאפשר להציע הסתייגות, היו"ר יחליט לגבי הצבעה לגביה או להצביע על כל התקציב. הערה לפרוטוקול, שהנושא ידון בדיון שיתקיים בימים הקרובים ואז יוצעו פתרונות ולאחר שיהיה סיכום לגביו, תתקיים הצבעה והתקציב יתוקן. תהיה פה הצעה להוסיף 100,000 שקל כפי שמציגה רונית אבל אין פה מקור תקציבי מכיוון שכל מקור תקציבי שיוצע כאן כרגע, הוא צריך להיות בהסכמת כולם, אשר לא נמצאים כאן, ולכן יש עם זה בעיה. הדבר השלישי סוכם שיהיה דיון על עדכון



מזכירות החברה

תקציב 2025. לגבי הנושא של תקציב 2024, לא היה תקציב 2024. יש נוהל. הנוהל אומר שתקציב 2024, ברגע שאין החלטה לגביו, עובדים לפי 1 חלקי 12 לפי תקציב 2023. היו הסטות פנימיות וזה, כמו שמאשר הנוהל. מאי אייזנברג: בהסתייגות, בכל מה שקשור לוועדות הדירקטוריון, שני חברים נוכחים יכולים לחייב, אם אתם רוצים להסתייג, אתם יכולים אבל צריך להסביר מה ההסתייגות, לא רק להגיד אנחנו לא מסכימים, אלא מה ההצעה הנגדית. אמילי לוי שוחט: אני מציעה לקחת תקציב מסעיפים שונים ולהגיע למצב של שוויוניות ולכן דעתי לא לאשר את התקציב עכשיו. היו"ר חיים כהן: אני הצעתי שאנחנו מאשרים את התקציב כמו שהוא, מוסיפים כוכבית לגבי ההערה הנקודתית שעליה תבחן המערכת, התקציב מאושר למעט 100,000 שקלים שתלויים בסעיף קהלי היעד, זאת ההסתייגות. גלי סיטון: ההסתייגות שמציעות החברות רונית ואמילי, סעיף הזרמים הליברליים יפוצל לשני סעיפים לרפורמים וקונסרבטיבים, לכל אחד יתווספו 50,000 שקלים בשנת 2024 על חשבון סעיף פעילויות ושת"פים עם רשויות מקומיות. היו"ר חיים כהן: אני נמנע כדי לשמור על אובייקטיביות. היו"ר חיים כהן: אני מעמיד להצבעה את כל התקציב, לאחר ששמענו גם את ההסתייגות. מי בעד אישור התקציב, שירים את ידו? הצבעה: אושרה פה אחד. ***** הישיבה ננעלה *****

החלטה מס' 24030701/1

סעיף הזרמים הליברליים (קהילות פלורליסטיות פעילויות לקהלי יעד) בתקציב יפוצל לשני סעיפים - רפורמים וקונסרבטיבים. לשני הסעיפים יתווספו 50 אלש"ח לכול אחד בשנת 2024 על חשבון סעיף פעולות ושת"פים עם רשויות מקומיות.

הצבעה:

בעד-רוב (4)

מתנגדים- 1 (אלירן שמואל-חי)

נמנעים- 1 (חיים כהן)

אושר ברוב קולות

החלטה מס' 24030702/1

ועדת תקשורת וקשרי ציבור ממליצה לאשר את הצעת התקציב המפורטת של מערך ההסברה לשנים 2024-2025, בסך 40.5 מלש"ח לשנה, כפי שצורפה לסדר היום, כולל ההסתייגות כמפורט. ההצעה תובא לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה והדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

כותב/ת הפרוטוקול: טל אהרון