



מזכירות החברה

מסמך החלטות

ישיבת דירקטוריון מס' 26/18, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום רביעי, כ"ב אב תשפ"ו, - 05/08/2026 14:00 - 18:00

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי

סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)

סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן

סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן

סגן יו"ר דירקטוריון - יהושע שרמן

סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר

סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק

סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נוכחות בזום)

רונית בויטנר (נוכחות בזום); אבי בלדי (נוכחות בזום); שושי בן יעקב; ינקי דרעי; ד"ר יזהר הס (נוכחות בזום); יעקב וינברגר; אייל טיברגר (נוכחות בזום); הילה לביא; דגן לוין (נוכחות בזום); חגי מיורק; קרלה יעל ניימרקס (נוכחות בזום); יפעת סלע; יעל פטובי (נוכחות בזום); בת שבע שוורץ (נוכחות בזום)

חסרים:

עו"ד רועי אביקסיס; דליה איציק; אורה ביטון; שרון בניאן; רותם ידליו; מוטי יוגב; גיא יפרח; ד"ר חיים כץ; שמואל ליטוב; דרור מורג; חיים מנחם; מיכל סיבל-דראל; מיכל פולק; ישראל שוויבל; אלירן שמואל-חי

משתתפים:

מנכ"ל: אילן שוחט (נוכחות בזום)

שיר אלוך (נוכחות בזום); אור גביש (נוכחות בזום); טל גולן (נוכחות בזום); אליהו גפני (נוכחות בזום); יונתן דובב; בוריס חנחיס (נוכחות בזום); ערן חרמוני; עו"ד שושי טרגין; יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; איל כהן (נוכחות בזום); שרון כהן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; קרן מנצורי-אשר; בן מרילי; צחי משה (נוכחות בזום); זאב נוימן; מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; סטיבן סתיו; אבי עובדיה; עוזי עזר (נוכחות בזום); עמית עמר; לאה פדידה (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום); יאיר שטול

סדר יום:

1. דיווח יו"ר
2. דיווח מנכ"ל
3. התוכנית האסטרטגית ליעדי סיוע מרכזיים בצפון - רשויות זכאיות
4. יעדי סיוע מרכזיים - השלמת סיוע ליישובי קו העימות (טווח 0-2 ק"מ)
5. מתן עדיפות בהתקשרויות של קק"ל לעסקים הממוקמים בקו עימות צפוני ויישובי העוטף
6. בקשה לשינויים בתכנית מיגון הצפון
7. כפר ורדים - השלמת סיוע שיקום
8. היישוב שיבולת - תוספת תקציבית
9. הגדלת התב"ר המיועד לעידוד התיישבות בפרפריה
10. קהילה בונה מולדת - צפון
11. שילוב אנשי חינוך כמנוע להתיישבות
12. קיבוץ חניתה - כיבוי אש
13. בקשת הימנותא לתקצוב נוסף של תב"ר בסך 109 מלש"ח לפרויקט סיטי גבעתיים
14. הקמת הוועדה להחזר הוצאות



מזכירות החברה

15. שונות

החלטות

1. דיווח יו"ר

2. דיווח מנכ"ל

3. התוכנית האסטרטגית ליעדי סיוע מרכזיים בצפון - רשויות זכאיות

החלטה מס' 26251801/5

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 20.7.2026 במסגרת התוכנית האסטרטגית ליעדי סיוע מרכזיים בצפון ובדרום, ולהמלצת ועדת הכספים וועדת ההנהלה מיום 2.8.26 מאשר הדירקטוריון את עבודת המטה שנעשתה על ידי הצוות המקצועי לצפון, כמפורט בדברי ההסבר ובחומרים המצורפים.

הדירקטוריון מאשר את ההמלצות שגובשו בעבודת מטה **מפ"ק** בחלוקה התקציבית הבאה המיועדת לפרויקטים פיזיים הנדסיים (שיאשרו על פי נהלי קק"ל):

אזור לב הגליל: כרמיאל – 15 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 8.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 212.5 אלש"ח), משגב – 25 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 6 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 150 אלש"ח);

אזור ערים מעורבות: נוף הגליל – 70 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 19.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 487.5 אלש"ח), עכו – 25 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 2.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 62.5 אלש"ח);

אזור צח"ר: חצור הגלילית – 20 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 2 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 50 אלש"ח), צפת – 10 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 125 אלש"ח), ראש פינה – 5 מלש"ח לשנתיים (בשנה הראשונה 2.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 62.5 אלש"ח);

אזור גליל תחתון (לרבות נפת יזראעל): מגדל העמק – 20 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 3.85 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 96.25 אלש"ח), עפולה – 15 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 125 אלש"ח), עמק המעינות – 15 מלש"ח לשלוש שנים (2 מלש"ח לשנה הראשונה ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 50 אלש"ח), בית שאן – 10 מלש"ח לשלוש שנים (לשנה הראשונה 6.4 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 160 אלש"ח), מגידו – 10 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 3.9 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 97.5 אלש"ח);

אזור סובב כנרת: עמק הירדן – 15 מלש"ח לשלוש שנים (לשנה ראשונה 5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 125 אלש"ח), גליל תחתון – 15 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 5.1 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 127.5 אלש"ח), יבניאל – 5 מלש"ח לשנתיים (בשנה הראשונה 2.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 62.5 אלש"ח); מגדל – 2.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 62.5 אלש"ח.

הדירקטוריון מאשר את ההמלצות שגובשו בעבודת המטה של **אגף קשרי ציבור** בהתאם למדרגות שנקבעו ולפי החלוקה התקציבית הבאה:

100 אלש"ח לכל אחת מרשויות: יבניאל, ראש פינה, מגדל

250 אלש"ח לכל אחת מהרשויות: מוא"ז משגב, מגדל העמק, בית שאן, עמק המעינות, עמק הירדן, מוא"ז גליל תחתון, מוא"ז מגידו, חצור הגלילית.



מזכירות החברה

450 אלש"ח לכל אחת מהרשויות : עפולה, כרמיאל, נוף הגליל, עכו, צפת טבריה, מוא"ז עמק יזראעל ומוא"ז גלבע.

הדירקטוריון מאשר את ההמלצות שגובשו בעבודת המטה של **חטיבת החינוך** ומאשר הקמת בתי קק"ל בנהריה, עפולה כרמיאל וטבריה, בסך 19 מלש"ח כל אחת.

המקור התקציבי הינו היתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

4. יעדי סיוע מרכזיים - השלמת סיוע ליישובי קו העימות (טווח 0-2 ק"מ)

החלטה מס' 26251802/5

בהמשך להמלצות ועדת הכספים מיום 15.7.26 ומיום 2.8.26, ולהמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.2026 ומיום 2.8.26, ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר, מאשר הדירקטוריון להגדיר את כל מרחב היישובים צמודי הגדר (0-2 ק"מ), המאובחן בתוך קו העימות הצפוני 0-9 ק"מ, כיעד סיוע מרכזי כהגדרת מושג זה בנוהל אישור פרויקטים של קק"ל, ובכך לתמוך ביישובים במרחב זה (0-2 ק"מ) שטרם זכו לתמיכה מקק"ל. על כן, הדירקטוריון מאשר סיוע בסך **3 מלש"ח** לכל אחד מהיישובים: ראש הנקרה (מטה אשר), ברעם (גליל עליון), מעיין ברוך (גליל עליון), יראון (גליל עליון) ונטועה (מעלה יוסף), וכן סיוע בסך **2.5 מלש"ח** לכל אחד מהיישובים: יערה (מעלה יוסף), בצת (מטה אשר), דישון (מבואות החרמון), מתת (מעלה יוסף), שומרה (מעלה יוסף), דפנה (גליל עליון) ויפתח (גליל עליון).

סה"כ מאושר עבור תוכנית סיוע זו תקציב של 32.5 מלש"ח. הוצאות נוי"פ בהחלטה זו בשיעור 2.5%, סה"כ כולל הוצאות נוי"פ 33.312 מלש"ח.

לוחות זמנים לביצוע – שנתיים מיום אישור הדירקטוריון. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. מתן עדיפות בהתקשרויות של קק"ל לעסקים הממוקמים בקו עימות צפוני ויישובי העוטף

החלטה מס' 26251803/5

בהמשך להמלצת ועדת ההנהלה מיום 28.1.26 ומיום 13.7.26, מאשר הדירקטוריון מתן העדפה בשיעור של **15% ברכיב המחיר** לספקים אשר עיקר פעילותם העסקית מתקיימת ביישובי קו העימות בצפון (בטווח של 0-9 ק"מ מהגבול) וביישובי הנגב המערבי (עוטף עזה). הוראה זו תתווסף לנוהל ההתקשרויות של קק"ל **כהוראת שעה לתקופה של 3 שנים**, החל ממועד אישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

6. בקשה לשינויים בתכנית מיגון הצפון

החלטה מס' 26251804/5

בהמשך להמלצת ועדת הכספים וועדת ההנהלה מיום 2.8.26 לאשר את הבקשות לשינוי ייעוד התקציביים במסגרת תכנית המיגון לצפון אשר אושרה בהחלטות הדירקטוריון מימים 25.03.26, 15.04.26, כמפורט בדברי ההסבר, מאשר הדירקטוריון כי השינויים יבוצעו במסגרת התקציבים שאושרו לכל רשות ויישוב, ללא הגדלת מסגרת התקציב הכוללת וייעודו למיגון, כפי שמפורט בטבלה המצ"ב לדברי ההסבר.

הצבעה:

אושר פה אחד

7. כפר ורדים - השלמת סיוע שיקום

החלטה מס' 26251805/5

בהמשך להגדרת היישוב כפר ורדים כיעד סיוע מרכזי לרשויות "קו העימות הצפוני" (0-9 ק"מ) בנושא ריענון והפגה בטוחה של אוכלוסיות מקרים מיוחדים, וכחלק מהכללת הישוב ביישובי קו העימות הצפוני (0-9 ק"מ), ע"פ החלטת ועדת ההנהלה של קק"ל מיום 31.03.26 והחלטת דירקטוריון קק"ל מיום 31.3.2026, ובהמשך להמלצת ועדת הכספים וועדת ההנהלה מיום 2.8.26 מאשר הדירקטוריון הקצאת תקציב ע"ס 5 מיליון ₪ למועצה המקומית כפר ורדים במסגרת יעד סיוע מרכזי וכהשלמת הסיוע לשיקום, לצורך חיזוק ההתיישבות, פיתוח תשתיות ציבוריות וקידום פרויקטים בעלי חשיבות קהילתית ביישוב.

התקציב יחולק באופן הבא: 4.5 מלש"ח לטובת הקמת פארק המשפחה בתוספת 112.5 אלש"ח עבור הוצאות נוי"פ ו- 500 אלש"ח לטובת תכנון מתחם קהילתי בתוספת 12.5 אלש"ח עבור הוצאות נוי"פ והכל ע"פ האמור בדברי הסבר וחומרי הרקע המצורפים להם.

המקור התקציבי מתוך יתרות קק"ל הפנויות, מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

8. היישוב שיבולת - תוספת תקציבית



מזכירות החברה

החלטה מס' 26251806/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 5.7.26, להמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ולהמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26 ולאור המפורט בדברי ההסבר ומהנימוקים המפורטים בהם, מאשר הדירקטוריון תוספת תקציבית ע"ס 11 מלש"ח לתב"ר מפ"ק לשנת 2025 עבור הקמת שכונות זמניות - מחסניות (מבנים זמניים ותשתיות הכרחיות) לישובים חדשים, לטובת הקמת היישוב שיבולת. התקציב עבור תוספת תקציבית זו הינו מתוך יתרות קק"ל, הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

9. הגדלת התב"ר המיועד לעידוד התיישבות בפריפריה

החלטה מס' 26251807/5

בהמשך להמלצת ועדת מקרקעין מיום 9.6.26, להמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ולהמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26, מאשר הדירקטוריון תוספת תקציב לתב"ר עידוד התיישבות בפריפריה על סך 100 מלש"ח עבור רכישת יח"ד (לרבות דירות יד שנייה) בערי הפריפריה, יישובי עדיפות לאומית ואזורים בעלי פוטנציאל התיישבותי וצורך דמוגרפי מובהק. מתוך סכום זה יוקצו האחוזים הבאים לכול אחת מהערים: לנוף הגליל 30%, לכרמיאל 25% ולעכו 20%, היתרה תנוצל בהתאם להגדרת התוכנית לעידוד התיישבות כפי שהיה נהוג עד כה.

הפעילות תתבצע עם ארגוני הגג (מועצת המכינות ומועצת הקבוצות וקהילות המשימתיות בישראל כפי שאושר בתב"ר ע"ס 88.5 מיליון). אופן חלוקת התקציב יהיה על פי אופן הביצוע בפועל. הנכסים ירכשו ויונהלו על ידי הימנותא. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

אופן המימון יומלץ לדירקטוריון לאחר דיון של הגורמים המוסמכים בקק"ל ועל בסיס המלצות גורמי המקצוע. ככל שלא תיקבע מדיניות בנושא, אופן המימוש ימשיך כפי שהיה קיים עד כה.

הצבעה:

אושר פה אחד

10. קהילה בונה מולדת - צפון

החלטה מס' 26251808/5

בהמשך להמלצת ועדת הכספים מיום 15.7.26 והמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26, מאשר הדירקטוריון את התוכנית "קהילה בונה מולדת" כתוכנית רב-שנתית לשנים 2026-2028, בהיקף כולל של 120 מלש"ח, 40 מלש"ח לכל שנה. החלטה זו מאשרת בשלב זה את תקציב השנה הראשונה בלבד, התקצוב לשנה השנייה והשלישית יובא לאישור בנפרד.

הפעילות תמוקד במרחבים הבאים בהתאם לחלוקת התקציב באמצעות ארגוני גג וארגונים מיישבים - לוועדת התיישבות ומקרקעין של קק"ל הסמכות להסיט בין הסעיפים:

- **קריית שמונה** (10 מלש"ח)
- **ערים בצפון** (20 מלש"ח): נהריה, שלומי, נוף הגליל, כרמיאל, קצרין, בית שאן, מעלות, עכו, חצור הגלילית, צפת, טבריה, מגדל העמק ועפולה.
- **ישובים** (10 מיליון)



מזכירות החברה

- הגליל: יישובים בטווח 0-2 ק"מ מגבול לבנון.
- הגולן: יישובים בצפון הרמה.

הדירקטוריון מאשר את פעילותם של הארגונים המאוגדים הפועלים בתחום ההתיישבות, מועצת המכינות ומועצת הגרעינים המשימתיים בישראל. כמו כן מאשר את הגופים המיישבים של התנועה הקיבוצית ותנועת המושבים הפועלים לעידוד התיישבות בהתאם לתוכנית המצורפת.

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

11. שילוב אנשי חינוך כמנוע להתיישבות

החלטה מס' 26251809/5

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 18.6.2025 שאישרה מתווה ותקציב לעידוד התיישבות בפריפריה באמצעות גרעיני משימה ובוגרי מכינות ולהמלצת ועדת מקרקעין מיום 9.6.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ולהמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26, מאשר הדירקטוריון תוכנית כוללת בסך 150 מלש"ח לצורך רכישת דירות או זכויות במקרקעין בהתאם למדיניות ולנהלי קק"ל, אשר יירשמו על שם הימנותא וינהלו על ידה. מקבצי דיור יושכרו בשכירות מופחתת לאנשי הוראה, בהתאם למדיניות המפורטת בדברי ההסבר ולקריטריונים הפרטניים אשר יאושרו בוועדה המקצועית להתיישבות ומקרקעין.

התוכנית תתפרס על פני 3 שנים 26-28. בשלב זה יאושר תקציב בסך 50 מלש"ח לשנת 2026. מנגנון הביצוע יתבסס, בין היתר, עם ארגונים המכשירים או/ו קולטים אנשי הוראה בהתאם להשכלה רלוונטית בתחום החינוך בהתאם להחלטות הוועדה המקצועית. מהלך זה משקף הרחבה עדכנית של תפיסת ההתיישבות בקק"ל – מעבר מהתמקדות בנכסים פיזיים בלבד לבניית הון אנושי ויצירת השפעה מערכתית ארוכת טווח, בהתאם ליעדי הארגון בתחומי ההתיישבות והחינוך. המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

12. קיבוץ חניתה - כיבוי אש

החלטה מס' 26251810/5

בהמשך להמלצת ועדת הכספים וועדת ההנהלה מיום 2.8.26 ולנוכח מכלול הנתונים והנימוקים, המפורטים בדברי ההסבר, לרבות חוות הדעת המקצועית, מאשר הדירקטוריון השתתפות קק"ל בסך 2.5 מיליון ש"ח ותוספת של 62.5 אלש"ח להוצאות נ"פ, לצורך השלמת תכנית המוגנות מאש עבור קיבוץ חניתה. המקור התקציבי הוא מתוך יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

13. בקשת הימנותא לתקצוב נוסף של תב"ר בסך 109 מלש"ח לפרויקט סיטי גבעתיים

החלטה מס' 26251811/5

בהמשך להמלצת ועדת הכספים מיום 2.8.26 ולהמלצת ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת הכספים של הימנותא מיום 2.8.26, מאשר הדירקטוריון את הבקשה להקצאת תוספת תקציב בסך של 109 מלש"ח עבור השלמת בניית מגדל המשרדים בגבעתיים. לאחר אישור מסגרת התקציב ע"י קק"ל, גורמי המקצוע של הימנותא יפעלו למימוש התקציב בהתאם לנהלי החברה.

הצבעה:

אושר פה אחד

14. הקמת הוועדה להחזר הוצאות

החלטה מס' 26251812/5

הדירקטוריון מאשר את הקמת הוועדה לאישור החזרי הוצאות לחברי הדירקטוריון. הרכב הוועדה: יפעת סלע - יו"ר, חברים: גדי פרל, שושי בן יעקב, דגן לוין ושרון בניאן.

הצבעה:

אושר פה אחד

15. שונות