



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת דירקטוריון מס' 26/8 , ישיבה באמצעות ZOOM

יום שלישי, י"ג ניסן תשפ"ו, - 31/03/2026 13:00 - 13:30

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס (נוכחות בזום)
רונית בויטנר (נוכחות בזום); אבי בלדי (נוכחות בזום); שושי בן יעקב (נוכחות בזום); שרון בניאן (נוכחות בזום); ינקי דרעי (נוכחות בזום); ד"ר יזהר הס (נוכחות בזום); יעקב וינברגר (נוכחות בזום); אייל טיברגר (נוכחות בזום); מוטי יוגב (נוכחות בזום); דגן לוין (נוכחות בזום); דרור מורג (נוכחות בזום); קרלה יעל ניימרקס (נוכחות בזום); מיכל סיבל-דראל (נוכחות בזום); מיכל פולק (נוכחות בזום); יעל פטובי (נוכחות בזום); בת שבע שוורץ (נוכחות בזום)

חסרים:

דליה איציק; אורה ביטון; רותם ידלין; גיא יפרח; ד"ר חיים כץ; הילה לביא; שמואל ליטוב; חגי מיורק; חיים מנחם; יפעת סלע; ישראל שוויבל; יהושע שרמון

משתתפים:

שיר אלוך (נוכחות בזום); זהבית אמסלם (נוכחות בזום); עו"ד שימי בראון (נוכחות בזום); אור גביש (נוכחות בזום); שגיא זילבר (נוכחות בזום); יובל ייני (נוכחות בזום); עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי (נוכחות בזום); בן מרילי (נוכחות בזום); צחי משה (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון (נוכחות בזום); סטיבן סתיו (נוכחות בזום); נועה עזר (נוכחות בזום); עוזי עזר (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום); שר שלום גרבי (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. סיוע חירום לרשויות "קו העימות הצפוני" (9-0 ק"מ) בנושא ריענון והפגה בטוחה של אוכלוסיות מקרים מיוחדים

תמצית דיון והחלטות:

1. סיוע חירום לרשויות "קו העימות הצפוני" (9-0 ק"מ) בנושא ריענון והפגה בטוחה של אוכלוסיות מקרים מיוחדים

היו"ר פתח בדיווח על הצלחת מבצע ההפגה סביב חג הפסח. ציין שקיבל מכתבי תודה רבים ממזכירי קהילות, ראשי קהילות של קיבוצים ומושבאים, ראשי רשויות ומשפחות. הוסיף שבכל מקום שבו ראשי הרשויות מתראיינים הם מזכירים את קרן קיימת לישראל כגוף הראשון והיחיד שנכנס לסייע בזמן אמת. הוא ציין שהוזמן להשתתף בפורום מנכ"לים של משרדי הממשלה עם ראשי הרשויות בקו העימות הצפוני אך סירב. ציין שהזעקה של ראש עיריית קריית שמונה הותירה בו רושם עמוק. שטרן תיאר אוכלוסיות בסיכון ללא מיגון מספק, קשישים, אנשים עם מוגבלויות, פוסט-טראומטיים ומשפחות רווחה, הנמצאים ללא ממ"דים ומקלטים ציבוריים במרחק ובזמן סביר. שטרן ציין שמצד אחד אין מיגון ומצד שני אין אפשרות לצאת, מה שיוצר מלכודת של סכנה פיזית ושחיקה מורלית המאיימת על נכונות האנשים להישאר באזור.



מזכירות החברה

היו"ר דיווח על פגישה עם ההנהלה המקצועית הבכירה בה עלו שני נושאים: התאמת פעילות ההפגה לצורכי השעה, ונושא המיגון בקו העימות הצפוני, בפרט ביישובים צמודי הגדר ובשטחים החקלאיים. יש להתמקד במה שכבר עושים ולבחון כיצד ניתן לעשות עוד בתוך אותה מסגרת. היו"ר ציין כי בניתוח מול הרשויות עלה צורך של כ-10,000 איש ומעלה, והציג בקשה לאישור תקציב של 30 מיליון שקלים להפגה של עד עשרה ימים מייד לאחר פסח לאותן אוכלוסיות בסיכון מוגבר. תחילה שקלו להתמקד ב-6,000 איש בצמודי גדר בלבד, אך הוחלט להרחיב גם לנהריה, מעלות, יסוד המעלה וכפר ורדים בקו ה-9 קילומטר, אם כי בפרופורציות שונות מ-2-0 קילומטר. בוועדת ההנהלה נוספה אפשרות לשמור עד 5 אחוז מכל הקצאה של כל רשות ועד 5 אחוז מהסה"כ למקרים מיוחדים. היו"ר ציין שעד 5 אחוז מכלל האוכלוסייה, יוכלו לקבל הפגה ארוכה של עד 21 יום במקרים הקיצוניים ביותר, בכפוף לאישור ממחלקת הרווחה של הרשות. העלות עומדת על 413 שקלים ליום לאדם לעשרה ימים, בהיקף כולל של 30 מיליון שקלים מתב"ר חינוך 2025. המסגרת אושרה ב-152 מיליון שקלים ולא נוצלה עד תחילת הקדנציה הנוכחית, ומאז נוצל חלקה לבתי ק"ל, צורכי מלחמה, בינוי מרכזי שדה ובית אשל.

שר שלום ג'רבי הוסיף שמעבר לפינוי למלונות, קק"ל מפעילה פעילויות מגוונות למבוגרים, צעירים ונוער. ציין שהיו קשיים עם משפחות שלא רצו לצאת אך הנושא נפתר בדרכי נועם. קק"ל קיבלה פרסום יוצא מן הכלל על פעילות זו.

דרור מורג שאל על המקור התקציבי, והיו"ר השיב שתב"ר חינוך 2025 אושר ע"ס 152 מיליון שקלים כאמור, ועדיין נשאר בו סכום משמעותי לצרכים חד-פעמיים של מלחמה ובינוי פרויקטים פיזיים.

מיכל סיבל דראל ציינה שכפר ורדים לא נכלל ברשימה למרות שגיאוגרפית אמור להיכלל בקו העימות הצפוני. היו"ר ציין שלפי החלטת ממשלה כפר ורדים הוא אכן חלק מקו העימות הצפוני ויש לתקן את ההגדרה גם לעתיד. עו"ד שימי בראון הבהיר כי בהחלטות ממשלה אחרונות כפר ורדים צורף לקו העימות הצפוני.

מוטי יוגב שיבח את קונספט ההפגות כחלופה לעזיבת היישובים וציין שעבודת החטיבה הייתה 24/7. ציין שמרכזי השדה של קק"ל, כיער לביא, ציפורי, יתיר ונס הרים, חסרי מיגון ולכן לא יכלו לקלוט תושבים, וציין שיש לחשוב על כך בתוכניות העבודה. היו"ר הבהיר שחלק מהתקציב שאושר למרכזי השדה כלל מיגון לצורך הפעלה בזמן חירום. מוטי יוגב ציין שיש קושי בניהול העיר קריית שמונה ושיתכן שיש צורך בסיוע לרשות כדי שהטיפול באוכלוסיות ההומניטריות יגיע אליהן. היו"ר הבהיר שמפעיל הפרויקט הוא חטיבת החינוך והקהילה של קק"ל, ותפקיד הרשות מוגבל להגדרת האוכלוסייה דרך מחלקת הרווחה, בפקוח ובקרה של חטיבת החינוך.

גדי פרל ציין שההצעה מאזנת בין מענה מידי לטווח הרחוק, ושיש לזכור שהתקציב מגיע מיתרות ועוד יישארו כספים להמשך. ציין שהצעד הנוכחי משמעותי אך יש לראות את הדרך הארוכה שלפני יציאה לפרויקטים נוספים.

היו"ר הוסיף שמתבצעת עבודת מטה מהירה בנושא מיגוניות בצפון, וכי מיגונית אחת ביישוב אינה מספיקה כשזמן ההתראה הוא אפס. ציין שלאחר הפסח יובאו לדיסקטוריון שלושה נושאי מיגון: ראשית, פערי מיגון במרחב העירוני הכולל מטולה, שלומי, קריית שמונה, נהריה, מעלות, יסוד המעלה וכפר ורדים. שנית, מיגון שטחים חקלאיים בקו העימות, בעיקר ב-0-2 קילומטר, לנוכח הצורך של חקלאים להמשיך לעבד אדמות תוך כדי המלחמה. שלישית, מיגון כבישים צפוניים, כאשר כיום על כביש 90 ממחניים ועד מטולה יש רק שתי מיגוניות מתוך צורך אמיתי של שמונה. ציין שמתנהל שיח עם נתיבי ישראל ורשויות מקומיות על הנושא, וכי בירורים אין כיסוי לכבישים כיוון שמתמקדים ביישובים.

בת שבע שוורץ ציינה שחשוב לבצע את הצבת המיגוניות בתיאום ובאישור פיקוד העורף. היו"ר אישר שכל מיגוניות קק"ל מוצבות בתיאום.

דגן לוין שיבח את הפרויקט כמאזן נכון בין צרכי האוכלוסייה לצרכי המדינה, וציין שביקר ביישובי הגדר שבוע קודם. לגבי מיגון הכבישים, הציע לשקול שימוש בטרקטורים ליצירת תנאי שכיבה מוגנים כחלופה למיגוניות, והיו"ר ציין שהרעיון מעניין אך ארוך טווח יותר. דגן לוין הוסיף שנעדרת ממנו תמונה כספית מצטברת של כל האישורים האחרונים, וביקש שבאחת הישיבות הקרובות יוצג דוח



מזכירות החברה

מקורות ושימושים. היו"ר הנחה את יובל להציג סקירה על המצב הפיננסי התזרימי בישיבת אפריל, לפני אישור מסגרת השנה הבאה ביוני.

היו"ר ציין שקק"ל תומכת בסדרי פסח ציבוריים במקלטים בקריית שמונה, כ-70 מקלטים יערכו סדרים בהם קק"ל היא הגורם המרכזי, וכן בשלומי. הוסיף שהוא עצמו יגיע עם משפחתו לקריית שמונה לערוך את ליל הסדר באחד המקלטים עם ראש העיר. ציין שבמהלך הקדנציה ישתדל לנהוג לפי "נוכחים ורלוונטיים", נוכחות פיזית מול השטח והאנשים, לצד מתן מענה נכון בזמן הנכון. היו"ר שיבח את שר שלום וצוות חטיבת החינוך על הובלת מבצע המלונות וסדרי הפסח במקלטים. ברך גם את הלשכה המשפטית, את חטיבת הכספים, אגף התקשורות, עמית עמר מלשכתו ואת חברי הדירקטוריון על התכנסותם בהתראה קצרה. ציין שהיכולת לקבל החלטות בטווחי זמן קצרים היא חלק ממה שמאפשר לקק"ל להיות רלוונטית.

היו"ר עדכן שקק"ל אפשרה לכל עובד ועובדת בקו העימות הצפוני לצאת להפגה לבחירתם בסכום של עד 7,000 שקלים להם ולמשפחה. ציין שיש כ-60 עובדים המתגוררים בקו העימות ולא רבים מהם לקחו זאת עד כה.

היו"ר ציין שבזה סוכמו שלושה חודשים של קדנציה מה-1 בינואר עד ה-31 במרץ 2026.

החלטה מס' 26250801/1

בהמשך להחלטת ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת חינוך וכוועדת הכספים מיום 31.3.26, מאשר הדירקטוריון תקציב חירום בסך 30,000,000 ש"ח לטובת הפעלת תוכנית הפוגה של 10 ימים (9 לילות) עבור כ-8,000 תושבים המוגדרים כ"מקרים מיוחדים" ביישובי קו העימות הצפוני (9-0 ק"מ), כמפורט בדברי ההסבר.

התוכנית תכלול את כלל יישובי קו העימות הצפוני (9-0 ק"מ) בהתאם להחלטות הקודמות של הדירקטוריון, לרבות היישוב כפר ורדים, וזאת בהתאם להחלטות הממשלה 3265 ו-3374 המגדירות את היישוב כחלק בלתי נפרד מיישובי קו העימות הצפוני. הכרה זו תעמוד בתוקפה גם בהחלטות הדירקטוריון הבאות הנוגעות ליישובי הקו, אלא אם יוחלט אחרת.

חלוקת התקציב בין הרשויות השונות בקו העימות הצפוני כאמור, תתבסס על צרכים משתנים ודרישות הרשויות, וזאת על פי שיקול דעתה המקצועי של חטיבת החינוך וקהילה תוך שקלול גודל הרשות, הקרבה לגבול ונתוני אגפי הרווחה. לכל רשות יתאפשר להקצות עד 5% (מהתקציב שיאושר לה) הפגה (ארוכה יותר מ-10 ימים) עד 21 יום, עבור מקרים מיוחדים בכפוף לקבלת אישור גורם ממשלתי לאותם מקרים מיוחדים, חטיבת החינוך תעדין את ועדת ההנהלה באשר לאופי החלוקה הסופי עם התקדמות הפרויקט. חטיבת חינוך וקהילה תפעיל את התוכנית באופן ישיר, בתיאום מקצועי מול הרשויות המקומיות הרלוונטיות ותחת פיקוחה המקצועי המלא. המקור התקציבי להחלטה זו הוא על בסיס תב"ר חינוך 2025.

הצבעה:

אושר פה אחד

אייל אוסטרנינסקי, יו"ר הדירקטוריון