



ועדת הנהלה

ישיבת ועדת הנהלה מס' 12/20 מיום שני, 20.7.20

הישיבה התקיימה באמצעות זום

חברים:

דניאל עטר – יו"ר הדירקטוריון, דוד עציוני – יו"ר עמית, זאב נוימן – סגן יו"ר, יאיר לוטשטיין – סגן היו"ר, ארנן פלמן – סגן יו"ר, ניסן צ'ליק – סגן יו"ר, שלמה דרעי – סגן יו"ר

משתתפים:

אמנון בן עמי – מנכ"ל קק"ל, השופט בדימוס יוסף אלון – יועץ משפטי מיוחד לדירקטוריון, עו"ד שושי טרגין - סגנית היועמ"ש, מתתיהו ספרבר – יו"ר הימנותא, אלכס חפץ - מנהל מכלול המקרקעין, עו"ד אמיר ביידא – מחלקה משפטית, עו"ד תום מור, גלית רונן, גלי סיטון, איילה כהן, עו"ד מדלן כהן, עו"ד נועה בוכהולץ, עו"ד עמוס גורן, עו"ד רועי דלאח, יובל ייני, עו"ד עמרי יפה, עו"ד אולי קונסטנטיני, יטל שחר, אהרון זוהר, אבנינעם תומר

1. אישור פרוטוקול 20/10 מיום 29.6.20 ופרוטוקול 20/11 מיום 6.7.20

פרוטוקול מס' 20/10 מיום 29.6.20 ופרוטוקול מס' 20/11 מיום 6.7.20 אושרו פה אחד.

2. דיווח מנכ"ל

המנכ"ל דיווח כי הגל השני של הקורונה משפיע מאוד על הארגון ברמה היומיומית. במשרדים נוכחים לכל היותר 50% מהעובדים, משתדלים לפזר ולדלל כמה שניתן. יש מספר עובדים שנדבקו ויש לא מעט עובדים שנמצאים בבידוד. הדבר בא לידי ביטוי בעבודת החטיבות, מורגשת האטה ויש קושי לעבוד בהתאם לתוכנית העבודה. המנכ"ל הוסיף שניתנה הנחייה שלא לחתום על חוזים ועל פעולות בעלות התחייבות כספית שינוכו אף אם לא יצאו אל הפועל. ממונה הקורונה פועל ביחידות והעבודה מתקיימת על פי הנחיות משרד הבריאות.

ישנה הערכות לתקציב 2021, מתקיימת עבודת מטה כדי לייעל את התהליך. יגובשו מספר חלופות על בסיס המסגרת הקודמת.

המנכ"ל הוסיף כי מחר תתקיים ישיבת זום עם נציגי עיריית ירושלים בנושא פארק האזבסטונים, על בסיס הקווים המנחים שנקבעו.

המנכ"ל עדכן שמערך ההסברה מקיים קמפיין על יער קהילתי והמודעות של הציבור, בהתאמה למגבלות הקורונה. הקמפיין הדיגיטלי כולל ראיונות של אנשי השטח.

ארגון העובדים מקיים מספר פעולות המותאמות לימי הקורונה, בשבוע שעבר חילק הארגון חבילות מזון לנזקקים לאחר איסוף תרומות ומזון. אושר לארגון העובדים להשתמש בחלק קטן מהתקציב הלא מנוצל של ימי גיבוש ופעולות שונות, אשר לא ניתן לבצעם בשל משבר הקורונה, לטובת קמפיין על עובדי השטח של קק"ל. תקציביהם הותאמו אף הם לקורונה.

סגן היו"ר לוטשטיין שאל האם יש שינוי בצפי ההכנסות. המנכ"ל השיב כי לשנת 2020 אין שינוי בצפי ההכנסות, באשר לשנת 2021 יוגש תקציב של מיליארד ש"ח אך לא ניתן לדעת בשלב הזה. לגבי 2020 ממשיכים לעבוד לפי תקציב של 750 מלש"ח ברוטו.

לשאלת היו"ר באשר למגעים בנושא פארק אריאל שרון, השיב המנכ"ל כי ישנם מגעים עם אגף תקציבים וגורמים נוספים. לבקשת עיריית תל אביב והשרה להגנת הסביבה הוועדה

ועדת הנהלה

הממשלתית האריכה את המועד להגשת העבודות ל-22 בספטמבר. גורמי המקצוע בקק"ל סיימו את עבודת המטה, אך המנכ"ל אינו ממחר להגישה משום שהוא מנסה ללקט עוד מידע ולבדוק אם ניתן לשפר את ההצעה.

3. **פטריארכיה** (עו"ד עמוס גורן ועו"ד רועי דלאח הוזמנו לדיון)
(סגן היו"ר שלמה דרעי לא השתתף בדיון)

**** הובהר על ידי כבוד השופט בדימוס, יוסף אלון כי פרטי הדיון לא יפורסמו במלואם היות שמדובר בהליך משפטי תלוי ועומד, והוא נחסה תחת יחסי עורך דין לקוח. הנוסח הדיון המלא שמור במזכירות ועדת הנהלה.**

4. **סיוע קק"ל לבתי חולים שבהם פועלות מחלקות לטיפול בחולי קורונה** (הוזמנו: ירון אוהיון וענת גולד)

המנכ"ל ציין כי כחלק מהתאמת פעילות קק"ל למשבר הקורונה, גובשה הצעה לסייע לבתי חולים המטפלים בחולי קורונה - הקמת פינות קק"ל בבתי החולים. כל פינה בעלות 25 אלש"ח, בסה"כ כ-800 אלש"ח. תקצוב הסיוע לא יותנה בתרומה, אלא מתקציב שנחסך כתוצאה מפעולות שבוטלו ולא יתקיימו בשל הקורונה, כך לא יהיה צורך בתקציב מהרזרבה, אלא מקור תקציבי על חשבון השוטף. המיזם הוצג בהנהלה מקצועית, גורמי המקצוע ממליצים ומבקשים את אישור ההנהלה לביצוע.

ירון אוהיון ציין כי לאחרונה התקבלו מספר בקשות מלא מעט בתי חולים לסיוע בפינות בבתי חולים. גובש רעיון להציג תוכנית לפיה רק בתי חולים שמטפלים בקורונה, סה"כ 24, בהם יוקמו גנים/פינות בעלות של עד 25 אלש"ח.

ענת גולד ציינה כי נבנתה תוכנית לפינות מרגוע במיתוג קק"ל לטובת הצוות הרפואי, החולים והמבקרים בבתי החולים. מוצעות שתי חלופות, שתיהן קלות ליישום ומיידיות לביצוע וחושפות את קק"ל לציבור רחב. שתי החלופות כוללות שולחן עם הצללה, אדניות וצמחייה ועץ. המוצרים הם מוצרי מדף, המאפשרים תחזוקה קלה ורכישה מהירה. עלות כל אחד מהדגמים המוצעים הם כ-25 אלש"ח, לפני מע"מ. כיום על פי משרד הבריאות, ישנם 24 בתי חולים שמטפלים בחולי קורונה אך סה"כ ישנם 28 בתי החולים. התבקש תקציב של 820 אלש"ח (כולל מע"מ), למקרה שמספר בתי החולים המטפלים בחולי קורונה יגדל מעבר ל-24 הפועלים כיום. הפינה ניתנת לביצוע מידי, עם אפשרות להתרמה ותעניק חשיפה גדולה לקק"ל.

המנכ"ל הדגיש כי המקור התקציבי הוא על חשבון התקציב השוטף של 2020 שלא נוצל בשל ביטול פעולות בגלל הקורונה. מהמקור הזה תבוצע הסטה לפעולה מותאמת קורונה ותתקיים על בסיס השוטף. החטיבה לגיוס משאבים תנסה לגייס תרומות, אך הפרויקט אינו מותנה תרומה. מנהל חג"מ סבור שניתן יהיה לגייס ללא קושי תרומות לפרויקט.

סגן היו"ר נוימן ציין כי להערכתו התקציב לא יסתיים בכ-800 אלש"ח. שאל האם יש גם הצעה כיצד להגדיל את ההכנסות. המנכ"ל השיב כי הפעולה היא על פי הנחיית הדירקטוריון, לבצע כמה שיותר פעולות שהן בליבה של קק"ל ואין ספק הפרויקט הזה עונה על הבקשה. תבוצע הסטה מפעולה שלא תוכל להתבצע בשל הקורונה לפעולה אחרת ואין כאן הגדלה של ההוצאה הכספית. זה סיוע בליבת העשייה של קק"ל לציבור הישראלי שמגיע לבתי החולים.

היו"ר ציין כי נמצאים בתוך משבר הקורונה מזה מספר חודשים ומצופה מקק"ל למעורבות גדולה יותר מזו שהייתה עד כה ולכן אין למהר לפסול את הרעיון שהוא מתוך התקציב

ועדת הנהלה

ובמסגרת ההסטות ואינו דורש תקציב מרזרבה והתחייבויות עתידיות, אלא להיפך יש לבקש מהמנכ"ל להציג עוד יוזמות מתוך הפעילות הפנימית, כפי שעושה ארגון העובדים

המסייע לנזקקים, תוך שימוש בכוח אדם קיים. אגב כך הוסיף היו"ר כי יש למצוא את הדרך לסייע לנזקקים הבודדים והעירייים שבדידותם מתעצמת בתקופה המשבר ולא רק במקומות המאורגנים שממילא מקבלים סיוע. אם ניתן להרחיב את הפעילות מתוך המקורות והכוחות הפנימיים לטובת האוכלוסיות החלשות שניתן לסייע להם, יש להציג זאת להנהלה.

סגן היו"ר נוימן ציין כי הוא מוכן לסייע לאוכלוסייה החלשה, לטעמו בתי החולים אינם זקוקים לסיוע, יש מקומות אחרים.

סגן היו"ר לוטשטיין הוסיף כי הוא בעד הפרויקט, יש לא מעט פינות קק"ל בבתי חולים שכבר קיימות ואם אפשר לתרום עוד זה בסדר. מסכים שצריך למצוא דרכים אחרות להשקיע, למשל בפארקים ובנושאים הקשורים לסביבה ולטבע.

המנכ"ל הציע שלישיבה הבאה יבוצע איגום משאבים נוסף בשל ביטולן של חלק מהפעולות ויוצגו מספר הצעות וחלופות לסיוע לציבור בתקופה הזו.

היו"ר ציין כי כעת הסיוע לבתי החולים נמצא על סדר היום. אם יאותרו נושאים נוספים שניתן לתמוך בעיקר בגליל ובנגב ויכול לתרום לציבור, מתוך ניצול תקציבי של פרויקטים שלא ניתן לבצע בתקופה הזו, בכוח האדם הקיים.

סגן היו"ר שלמה דרעי ציין כי הוא תומך בדבריו של סגן היו"ר נוימן. קק"ל אינה צריכה לחפש מהגורן ומהיקב מקורות לניצול תקציב, אלא להשאיר כסף בקופה. העתיד אינו נראה מזהיר ההכנסות מצטמצמות ולא חייבים לחפש פרויקטים בכל מחיר. צריך לשמור על התקציב. סגן היו"ר הוסיף כי לדעתו יש להחליט על ביטול או הקפאה של חגיגות 120 שנה אין צורך בחוזים ובהתארגנויות. כרגע לא ידוע מה יהיה בעתיד ואין לבזבז כספים על תכנון וחוזים. אם יימצא חיסון לקורונה והעולם יחזור לקדמותו ניתן יהיה לחגוג בתקופת זמן קצרה אך עכשיו לחשוב על חגיגות זה נראה תלוש מהמציאות.

היו"ר הוסיף כי הסיוע לבתי החולים עלה מתוך בקשה של מספר מנהלי בתי חולים. גובשה הצעה שנותנת מענה לכל בתי חולים כדי לחסוך פרסום קול קורא, אך אולי יש לשקול זאת. אולי לא כל בתי החולים זקוקים ואין צורך להשקיע בכולם. יש למצוא את הדרך לתת מענה למי שפנה. המנכ"ל השיב כי כדי לתת מענה למי שפנה יהיה צורך בפרסום. גורמי המקצוע הציעו בתבונה רבה להתמקד בבתי החולים המטפלים בקורונה כקריטריון מותאם. הפינה אינה יקרה אך היא משמעותית ותישאר שם. גיבוש קריטריונים נוספים יכולים לעכב ולחייב בפרסום שוויוני.

היו"ר השיב כי הוא מבין את העובדה שכשמציינים את כלל בתי החולים זה חוסך קולות קוראים, אך גם אם ההחלטה תיוותר בעינה, יש לפעול על פי קריטריונים ומדרגות ולפעול על פי עדיפות ולא לבצע הכול בבת אחת.

ועדת הנהלה

היו"ר הקריא את הצעת המחליטים וביקש להוסיף את ההערות שהוסיפו החברים תוך כדי הדיון.

החלטה מס' 20091201/1

בעקבות משבר הקורונה, המנכ"ל וגורמי המקצוע ייבחנו מתווה למתן סיוע לבתי החולים. המקור התקציבי הוא מפעולות שבוטלו נוכח משבר הקורונה (יבוצעו הסטות על פי נהלי קק"ל).

העלות המרבית היא כפי שהוצגה על ידי גורמי המקצוע, עד 25 אלש"ח לפינה, 820 אלש"ח בסה"כ.

גורמי המקצוע יקבעו סדר עדיפות לביצוע ויפעלו על פיו.

באחריות: מנכ"ל וירון אוחיון

**ההחלטה אושרה.
הרוב – בעד, 1 – נמנע (זאב נוימן)**

סגן היו"ר דרעי שאל האם אין בהחלטה הגבלת תקציב. המנכ"ל השיב כי העלות צוינה, 820 אלש"ח עבור 24 פינות, כ-25 אלש"ח לפינה. אם יידרש צמצום, תעשה עבודה שתבדוק אם ניתן יהיה להפחית את העלויות ולעמוד בקריטריונים.

היו"ר השיב כי התקציב הוא הקריטריון המחייב, 820 אלש"ח הוא התקציב המקסימלי ואין אישור מעבר לכך, גם אם יהיו דרישות נוספות.

המנכ"ל שאל האם המסגרת התקציבית היא 820 אלש"ח. סגן היו"ר נוימן הסכים והוסיף כי העלות המקסימלית עבור כל פינה היא 25 אלש"ח.

סגן היו"ר זאב נוימן ציין כי הוא נמנע בשל המצב הכספי של קק"ל ומצטרף להערתו של סגן היו"ר דרעי על חגיגות ה-120. בימים בהם מפטרים עובדים, אלו הוצאות מיותרות בעיניו.

סגן היו"ר דרעי הוסיף כי בעקבות דיווחו של המנכ"ל בו ציין כי יש הקפדה שלא לחתום בתקופה כזו על חוזים מחייבים, לטעמו כי יש להקפיד את חגיגות ה-120 ואין צורך לעסוק בכך עד להתבהרות התמונה. היו"ר השיב כי סגן היו"ר דרעי טועה. המילה "חגיגות" אינה מתאימה לאירוע הזה. מדובר בציון 120 שנה לארגון שתבע את חותמו על הקמת המדינה ואי אפשר שלא לציין זאת. הנושא יהיה נושא מרכזי לדיון בישיבה הבאה. מסכים שאין צורך באירועים וחגיגות ראוותניות בתקופה הזו ובמצב הכלכלי של קק"ל ושל המדינה, אך אי אפשר שלא לציין את העובדה שהארגון הוקם לפני 120 שנה ותבע את חותמו על המדינה והציונות. היו"ר ציין כי בישיבה הבאה תוצג להנהלה התוכנית לציון 120 שנה לקק"ל.

סגן היו"ר פלמן ציין כי הוא דווקא רואה חניניות בתוכנית שהוצעה. כיו"ר ועדת הכספים הוא יכול היה לבקש את אישור ועדת הכספים ולעכב את התוכנית אך כבר יש רעיון ויש תקציב לטעמו יש לצאת לביצוע כמה שיותר מהר מבלי לעכב.

סגן היו"ר לוטשטיין ציין כי הוא מסכים עם סגן היו"ר פלמן.

סגן היו"ר נוימן פנה לסגן היו"ר פלמן וציין שלא ניתן להתנהל על פי גחמות. סגן היו"ר פלמן השיב כי אינו מסכים עם סגן היו"ר נוימן ומודיע כי בשל הדחיפות והמצב הוא מוותר על הדיון בוועדת הכספים אך אינו מוותר באופן גורף.

ועדת הנהלה

היו"ר ציין כי בישיבה הבאה יובא לדיון נושא האקספו בדובאי בשל דיון שהתקיים בוועדת הביקורת ומחייב דיון מחדש. המנכ"ל התבקש להכין את כלל החומרים בנושא, כולל את החלטת ועדת הביקורת.

סגן היו"ר דרעי שאל מדוע לא מקבלים החלטה על ביטול השתתפות קק"ל באירוע. היו"ר השיב כי הנושא ירד מסדר היום אך וועדת הביקורת דנה בנושא. סגן היו"ר נוימן ציין כי לא יכול להיות שמתקבלות החלטות בהנהלה ובדירקטוריון ומבקר הפנים מאשים את החטיבה לגיוס משאבים באחריות לנושא. היו"ר השיב כי אין לערב בין הדברים.

5. הבטחת הפנסיה

****פרטי הדיון חסויים מאחר והנושא נמצא בהליכי מו"מ. הדיון המלא שמור במזכירות החברה.**

6. פרויקט הימנותא ברחוב גמלא בקריית אונן

אלכס חפץ פירט על הפרויקט המדובר (מתחם שער הקריה ושני בנייני מגורים) בו נכסים למסחר ותעסוקה וציין כי מזה שנים נעשים ניסיונות להגדיל את זכויות הבנייה ולהפוך אותם למגורים בשל שווי המגורים הגבוה בפרויקט. ראש העיר מבקש לממש את הנכס למסחר ותעסוקה ולא למגורים. על פי התב"ע הקיימת יש חובה לבנות חניונים ורק לאחר מכן לממש תעסוקה. נכון להיום בניית החניונים אינה כדאית. בפגישה שהתקיימה עם ראש העיר הוא הביע חשש וביקש לוודא את מימוש המסחר והתעסוקה ולאחר מכן את מימוש המגורים. הוצג רעיון לרכז מגורים בצד מזרח ומסחר ותעסוקה בצד מערב. ראש העיר ביקש לרכז את כלל הזכויות הנוכחיות של קק"ל במגרש אחד וביום שימומש המסחר והתעסוקה, בריכוז כל הזכויות שקיימות, יתקדם לתב"ע נוספת.

אלכס חפץ הוסיף בדבר פרויקט סמוך, שני מגרשים למגורים, 76 יח"ד שדירקטוריון הימנותא אישר לבנות בקומבינציה ברוטו. אנשי המקצוע מבקשים לקבל הצעות למימון, פירושו לא להוציא כסף מקופת קק"ל, אלא להעמיד את הקרקע כהון עצמי וכשעבוד כך שניתן יהיה לבנות את בנייני המגורים לבנייה עצמית בבעלות מלאה של קק"ל ולא רק 48%.

סגן היו"ר לוטשטיין ציין כי הוא אינו מבין את הקשר בין הבניינים לבין הפרויקט הגדול. סגן היו"ר דרעי השיב כי ראש העיר מבקש שקק"ל תתמקד בפרויקט של בנייני המגורים ואח"כ תעבור לפרויקט הנוסף. אין ספק שיש להתקדם בפרויקט של בנייני המגורים.

סגן היו"ר פלמן ציין כי כבר התקבלה החלטה לבנות בהליך המקובל. השאלה היחידה שעומדת היום היא מקור המימון משום שמדובר בנושא מהותי שקשור במדיניות והוא שאלת המימון הבנקאי. נוסף על כך, הזכיר שכשביקש לדעת מה ניתן לבנות ב-70 מלש"ח מכספי הרזרבה אלכס המליץ על עסקאות קומבינציה ועל פי המלצתו של אלכס הוחלט על עסקאות קומבינציה בסך של 70 מלש"ח. כעת ניתן להשתמש בכספי הרזרבה, בשל הנסיבות ותוכניות שבוטלו ויש די כסף ברזרבה לצורך מימון הפרויקט. אם בכל זאת מעוניינים במימון בנקאי, יש לקיים דיון עקרוני בוועדת הכספים כי מדובר בשינוי מדיניות מהותי. אם רוצים לממן את מלוא הבנייה יש אפשרות לעשות זאת מכספי הרזרבה.

סגן היו"ר צ'ליק ציין כי הוא מכיר את השטח בהיותו יזם (גילוי נאות). הדיון הוא כיצד לממן את הבנייה, בין כלל החלופות אם יש אפשרות לשלם את המס וקבלן יבנה או שקק"ל תיקח קבלן ותשלם לו עבור העבודה. יש לקחת בחשבון את כלל האפשרויות.

ועדת הנהלה

אלכס שב וציין כי מוצעות שלוש חלופות: קומבינציה, בנייה עצמית מכספי קק"ל או לתת את המגרש כהון עצמי ושעבוד ואז בנייה עצמית. מדובר בשאלה כספית שנוגעת למדיניות. חשוב להבין שבקומבינציה מרחיקים את האחריות אך מצד שני של יש פחות דירות שנתרו בבעלותך, במקרה זה 8 דירות. ההפרשים הם גדולים. באשר לרזרבה, אם יש כסף אפשר לעשות עוד פרויקטים ואם אין לבקש מימון.

סגן היו"ר דרעי ציין כי הוא בעד הצעתו של אלכס, אין סיבה לעסקת קומבינציה, מדובר באזור ביקוש ואין ספק שניתן יהיה למכור את הדירות. מימון בנקאי הוא עדיף ואין סיבה שלא לעשות זאת.

סגן היו"ר פלמן שאל מדוע לא הוצעה מלכתחילה בנייה עצמית אלא קומבינציה. מימון בנקאי הוא שינוי מדיניות ולכך נדרשת ועדת הכספים. קק"ל איננה חברה מסחרית, אלא חברה דו מהותית ועליה לחשוב היטב. בעבר הוצע להקים חברה כלכלית וזה טרם נעשה. בעבר גם הוצע לשכור חברת ייעוץ שתייעץ בעניין שימוש בנכסים. אין צורך בשינוי מדיניות, אם מדובר בתוכנית רווחית, יש מספיק כסף ברזרבה כרגע כדי לממן את הפרויקט. אם יהיו פרויקטים הם ייבחנו בהתאם לרזרבה הקיימת באותו רגע.

סגן היו"ר דרעי השיב כי כבר הוכרע בעבר, גם על ידי כבוד השופט בדימוס ספי אלון, שבנושאי קרקע הימנותא יש לוועדת ההנהלה סמכות לדון ולהחליט. לא מבוקש למנף את הנכסים, מדובר בקרקעות של קק"ל ללא שעבוד, כבר התקבלה החלטה דומה בבניין המוסדות הלאומיים ואין סיבה שלא לתקבל החלטה דומה בקריית אונו. נכון שבעבר הוצגה הצעת קומבינציה וכעת מובאת הצעה לבנייה עצמית, אין בכך שינוי מדיניות וניתן לקבל החלטה.

סגן היו"ר פלמן השיב כי מימון בנקאי הוא שינוי מדיניות. סגן היו"ר דרעי השיב כי לוועדת ההנהלה יש סמכות לקבל את החלטה. סגן היו"ר פלמן השיב כי לוועדת הכספים יש את הסמכות לדון כשמדובר בשינוי מדיניות, גם בקרקעות הימנותא.

מתתיהו ספרבר ציין כי בהצגת שלוש האופציות, הכוונה הייתה מימון כדאי והטוב יותר לקק"ל מאשר קומבינציה.

היו"ר ציין כי הצעת המחליטים כפי שהוצגה ונשלחה לחברים נותרת על כנה והוסיף כי לאור הנתון החדש, לפיו ניתן להשתמש בכספי רזרבה, האפשרות זו תיבדק ואם אכן אפשרי, יש לעשות זאת. במידה ולא, יש לפעול באמצעות מימון בנקאי. בכל מקרה, ככל שהחלטה על מימון הפרויקט באמצעות מימון בנקאי היא שינוי מדיניות, יש לפעול לשינוי המדיניות, ללא קשר להחלטה הנוכחית.

ועדת הנהלה

החלטה מס' 20091202/1

ועדת ההנהלה מקבלת את המלצת הדרג המקצועי לבניית שני בניינים ברחוב נחל גמלא 7-9 בקריית אונו, בבנייה עצמית, תוך כדי נטילת מימון לפרויקט. ההנהלה מסמיכה את גורמי המקצוע לפנות אל הגופים הפיננסיים בשוק על מנת לנהל מו"מ לשם קבלת מימון פיננסי לפרויקט וזאת כאשר הקרקע היא ההון העצמי הנדרש והבטוחה למימון.

לאור דבריו של סגן היו"ר פלמן לפיהם ניתן לממן את בנייתם של שני הבניינים בכספי הרזרבה, גורמי המקצוע יבדוק את האפשרות ואם אכן הדבר אפשרי, יש לבחור באפשרות זו למימון הפרויקט.

ללא קשר להחלטה זו, במידה שבהחלטה על מימון בנקאי יש משום שינוי מדיניות, הרי שרכיב זה של שינוי מדיניות יובא לדיון בהקדם.

אושר פה אחד

הישיבה ננעלה.



דניאל עטר, יו"ר הדירקטוריון