



מזכירות החברה

מסמך החלטות

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/17, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום שני, כ"ח תמוז תשפ"ו, - 13/07/2026 12:00 - 14:00

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב
סגן יו"ר דירקטוריון - עו"ד רועי אביקסיס
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נוכחות בזום)

חסרים:

רותם ידלין; יהושע שרמן

משתתפים:

מנכ"ל: אילן שוחט

ירון אוהיון; משה אילוז (נוכחות בזום); אליחי בן ישי; יועץ משפטי - עו"ד שימי בראון (נוכחות בזום);
אור גביש (נוכחות בזום); אסתי גולדווסר (נוכחות בזום); טל גולן (נוכחות בזום); אליהו גפני (נוכחות בזום);
חבר דירקטוריון - ינקי דרעי; עו"ד דורית חבני (נוכחות בזום); בוריס חנחיס (נוכחות בזום); ערן
חרמוני; יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; חבר דירקטוריון - חגי
מיורק; צחי משה (נוכחות בזום); זאב נוימן (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון;
עמית עמר; לואיז קוגן (נוכחות בזום); אמיר רוזנבאום (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום); יאיר
שטול

החלטות

1. דיווח יו"ר

2. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות

ועדת ההנהלה מאשרת את פרוטוקולי הישיבות הקודמות ממועדים: 23.2.26, 2.3.26, 8.3.26, 16.3.26 (פרוטוקול הישיבה מיום 23.3.26 לא צורף בטעות לסדר היום ויובא לאישור בישיבה הבאה).



מזכירות החברה

3. דיון בנושא התנהלות ארגון העובדים ויו"ר ארגון העובדים

4. תוכנית אסטרטגית ליעדי סיוע מרכזיים בצפון ובדרום

החלטה מס' 26091602/5

ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון לאשר את התוכנית האסטרטגית לצפון ולדרום, כמפורט בדברי ההסבר ובמצגת המצורפת, לרבות חלוקת האזורים והקריטריונים שעל בסיסם ייקבעו הרשויות הזכאיות בכל אזור, אשר יהיו את יעדי הסיוע המרכזיים ("התוכנית האסטרטגית").

בכפוף לאישור הדירקטוריון את התוכנית האסטרטגית כאמור, ועדת ההנהלה מנחה את גורמי המקצוע לבצע, ביחס לכל אחד מהאזורים שנקבעו בתוכנית האסטרטגית, עבודת מטה שבמסגרתה יגובשו המלצות בדבר היקף הסיוע לכל אחת מהרשויות הזכאיות באותו אזור, בהתאם למאפייניו הייחודיים ולפרמטרים הרלוונטיים לכל אזור ואזור. עם השלמת עבודת המטה ביחס לאזור מסוים, תובא ההמלצה הנוגעת לאותו אזור באופן מידי לאישור ועדת ההנהלה והדירקטוריון, ללא תלות בהשלמת עבודת המטה ביחס ליתר האזורים.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. הגדלת התב"ר המיועד לעידוד התיישבות

החלטה מס' 26091603/5

בהמשך להמלצת ועדת מקרקעין מיום 9.6.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ממליצה ועדת ההנהלה על הוספת תקציב לתב"ר עידוד התיישבות בפריפריה על סך 100 מלש"ח עבור רכישת יח"ד (לרבות דירות יד שנייה) בערי הפריפריה, יישובי עדיפות לאומית ואזורים בעלי פוטנציאל התיישבותי וצורך דמוגרפי מובהק. מתוך סכום זה יוקצו האחוזים הבאים לכול אחת מהערים: לנוף הגליל - 30%, לכרמיאל - 25% ולעכו - 20%, היתרה תנוצל בהתאם להגדרת התוכנית לעידוד התיישבות כפי שהיה נהוג עד כה.

הפעילות תתבצע עם ארגוני הגג (מועצת המכינות ומועצת הקבוצות וקהילות המשימתיות בישראל כמו שאושר בתב"ר ע"ס 88.5 מיליון). אופן חלוקת התקציב יהיה על פי אופן הביצוע בפועל. הנכסים ירכשו וינוהלו על ידי הימנותא. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

אופן המימון יומלץ לדירקטוריון לאחר דיון של הגורמים המוסמכים בקק"ל ועל בסיס המלצות גורמי המקצוע. ככל שלא תיקבע מדיניות בנושא, אופן המימוש ימשיך כפי שהיה קיים עד כה. הנושא יובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

6. שילוב אנשי חינוך כמנוע להתיישבות

החלטה מס' 26091604/5

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 18.6.2025, אשר אישרה מתווה ותקציב לעידוד התיישבות בפריפריה באמצעות גרעיני משימה ובוגרי מכינות ולהמלצת ועדת מקרקעין מיום 9.6.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר תוכנית כוללת בסך 150 מלש"ח לצורך רכישת דירות או זכויות במקרקעין בהתאם למדיניות ולנהלי קק"ל, אשר יירשמו על שם הימנותא וינוהלו על ידה. מקבצי דיור יושכרו בשכירות מופחתת לאנשי הוראה, בהתאם למדיניות המפורטת בדברי ההסבר ולקריטריונים הפרטניים אשר יאושרו בוועדה המקצועית להתיישבות ומקרקעין.

התוכנית תתפרס על פני 3 שנים 26-28. בשלב זה יאושר תקציב בסך 50 מלש"ח לשנת 2026. מנגנון הביצוע יתבסס, בין היתר, עם ארגונים המכשירים ו/או קולטים אנשי הוראה בהתאם להשכלה רלוונטית בתחום החינוך בהתאם להחלטות הוועדה המקצועית. מהלך זה משקף הרחבה עדכנית של תפיסת ההתיישבות בקק"ל – מעבר מהתמקדות בנכסים פיזיים בלבד לבניית הון אנושי ויצירת השפעה מערכתית ארוכת טווח, בהתאם ליעדי הארגון בתחומי ההתיישבות והחינוך.

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

7. קהילה בונה מולדת

החלטה מס' 26091605/5

ועדת ההנהלה ממליצה לאשר את התוכנית "קהילה בונה מולדת" כתוכנית רב-שנתית לשנים 2026-2028, בהיקף כולל של 120 מלש"ח, 40 מלש"ח לכל שנה. המלצה זו מאשרת בשלב זה את תקציב השנה הראשונה בלבד, התקצוב לשנה השנייה והשלישית יובא לאישור בנפרד.

הפעילות תמוקד במרחבים הבאים בהתאם לחלוקת התקציב באמצעות ארגוני גג וארגונים מיישבים - לוועדת התיישבות ומקרקעין של קק"ל הסמכות להסיט בין הסעיפים:

- **קריית שמונה** (10 מלש"ח)
- **ערים בצפון** (20 מלש"ח): נהריה, שלומי, נוף הגליל, כרמיאל, קצרין, בית שאן, מעלות, עכו, חצור הגלילית, צפת, טבריה, מגדל העמק ועפולה.
- **ישובים** (10 מיליון)
 - הגליל: יישובים בטווח 0-2 ק"מ מגבול לבנון.
 - הגולן: יישובים בצפון הרמה.

ועדת ההנהלה ממליצה לאשר את פעילותם של הארגונים המאוגדים הפועלים בתחום ההתיישבות, מועצת המכינות ומועצת הגרעינים המשימתיים בישראל. כמו כן ממליצה ועדת ההנהלה לאשר את הגופים המיישבים של התנועה הקיבוצית ותנועת המושבים הפועלים לעידוד התיישבות בהתאם לתכנית המצורפת.



מזכירות החברה

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

8. מתן עדיפות בהתקשרויות של קק"ל לעסקים הממוקמים בקו עימות צפוני ויישובי העוטף

החלטה מס' 26091606/5

ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון לאשר מתן העדפה בשיעור של 15% ברכיב המחיר לספקים אשר עיקר פעילותם העסקית מתקיימת ביישובי קו העימות בצפון (בטווח של 0-9 ק"מ מהגבול) וביישובי הנגב המערבי (עוטף עזה), וזאת במקום שיעור ההעדפה של 10% כפי שנקבע בהחלטת ועדת ההנהלה מיום 28.1.26. הוראה זו תתווסף לנוהל ההתקשרויות של קק"ל כהוראת שעה לתקופה של 3 שנים, החל ממועד אישור הדירקטוריון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

9. קולות קוראים לקהילות משימתיות - תקצוב נוסף

החלטה מס' 26091607/5

לאור המפורט בדברי ההסבר, ממליצה ועדת ההנהלה לאשר תוספת תקציבית בסך 10 מלש"ח לצורך הרחבת הקול הקורא לקהילות משימתיות ומתן מענה למגוישים הנוספים שיכנסו בגדרי התקציב המאושר. זכייתם כפופה לאישור ועדת הפרויקטים ההנדסיים של קק"ל. התקציב עבור תוספת זו הינו מתוך יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

10. חבילות סיוע לכיבוי אש ביישובים צמודי יער במוא"ז חוף כרמל

החלטה מס' 26091608/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 5.7.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר סיוע, לרכישת סל תמיכה עבור ציוד כיבוי אש, עבור 6 יישובים במוא"ז חוף הכרמל, ע"פ רשימת היישובים, המצ"ב ובסה"כ תכנית סיוע להגנה מפני אש בסך של 900,000 ₪. מימוש העברת הכספים ליישובים יבוצע ע"פ רשימת הציוד והמתווה המפורט בדברי ההסבר ובצורות להם.

התקציב עבור מתן הסיוע לסל תמיכה עבור כיבוי אש הינו מתוך יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

11. קולות קוראים לישיבות הסדר 2023 - תקצוב נוסף עבור ישיבות שלא זכו בשל היעדר תקציב

החלטה מס' 26091609/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 5.7.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ולאור המפורט בדברי ההסבר ומהנימוקים המפורטים בהם, ממליצה ועדת הנהלה לאשר תוספת תקציבית 6,768,235 ₪ לצורך בחינת זכייתן של 7 מציעות אחרונות בקול הקורא כאשר זכייתן בקול הקורא של 7 הישיבות המצוינות לעיל, כפופות לאישורה של ועדת הפרויקטים ההנדסית בקק"ל. התקציב עבור תוספת תקציבית זו הינו מתוך יתרות קק"ל, הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

12. היישוב שיבולת תוספת תקציבית

החלטה מס' 26091610/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 5.7.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ולאור המפורט בדברי ההסבר ומהנימוקים המפורטים בהם, ממליצה ועדת הנהלה לאשר תוספת תקציבית בסך 11 מלש"ח לתב"ר מפ"ק לשנת 2025 עבור הקמת שכונות זמניות - מחסניות (מבנים זמניים ותשתיות הכרחיות) לישובים חדשים, לטובת הקמת היישוב שיבולת. התקציב עבור תוספת תקציבית זו הינו מתוך יתרות קק"ל, הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

13. יעדי סיוע מרכזיים - השלמת סיוע ליישובי קו העימות במועצות האזוריות (טווח 0-2 ק"מ)

החלטה מס' 26091611/5

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 20.5.26 ממליצה ועדת הנהלה להגדיר את כל מרחב קו העימות הצפוני (0-2 ק"מ) כיעד סיוע מרכזי כהגדרת מונח זה בנוהל אישור פרויקטים של קק"ל, ובכך להשלים את התמיכה ביישובים במרחב זה (0-2 ק"מ) שטרם זכו לתמיכה מקק"ל.

בהתאם לכך, מאושר סיוע בסך של 3 מלש"ח לטובת כל אחד מהיישובים: ראש הנקרה (מטה אשר) וברעם (גליל עליון) – הקרובים ביותר; סיוע בסך 2 מלש"ח לטובת כל אחד מהיישובים: יערה (מעלה יוסף) ובצת (מטה אשר) – הרחוקים ביותר; וסיוע בסך 2.5 מלש"ח לטובת כל אחד מהיישובים: מעיין ברוך (גליל עליון), יראון (גליל עליון), נטועה (מעלה יוסף), דישון (מבואות החרמון), מתת (מעלה יוסף), שומרה (מעלה יוסף), דפנה (גליל עליון) ויפתח (גליל עליון). סה"כ מאושר עבור תוכנית סיוע זו תקציב



מזכירות החברה

בסך של 30 מיליון ₪. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור ועדת כספים ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

14. אישור שיתוף פעולה אסטרטגי בין קק"ל לבין עיריית Paredes de Coura (פורטוגל) בתחום ניהול יערות ושריפות מבוקרות (MOU)

החלטה מס' 26091612/5

בהמשך להמלצת הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ מיום 14.6.2026, ועדת ההנהלה מאשרת את מתווה שיתוף הפעולה האסטרטגי בין קק"ל לבין עיריית Paredes de Coura בפורטוגל, בהתאם להצעה שהוצגה. הנושא יובא לדיון בוועדת שותפויות על מנת לאפשר קידום הפעילות בהתאם לתיעדופים מקצועיים, למשאבים ולשלבי היישום שייקבעו בהמשך.

הצבעה:

אושר פה אחד

15. תב"ר לביצוע עבודות תחזוקה בפרויקטים מותרמים לשנת העבודה הקרובה

החלטה מס' 26091613/5

בהמשך להמלצת הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ מיום 14.6.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 22.6.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר תב"ר לביצוע עבודות תחזוקה בפרויקטים מותרמים, בהיקף כולל של 3 מיליון ₪ לשנת העבודה הקרובה. המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעל כרית הביטחון. הנושא יועבר לדיון ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

16. בקשה להגדלת תקציב שת"פ "דרך האתר" תקציב שוטף

החלטה מס' 26091614/5

בהמשך להמלצת ועדת תקשורת וקש"צ מיום 1.7.26 ולהמלצת ועדת הכספים מיום 6.7.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר את הגדלת תקציב משימה "שת"פ דרך האתר" בסך של 1 מלש"ח בהתאם לחוות דעת של הגורמים המקצועיים הרלוונטיים. המקור התקציבי הוא יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

17. שונות