



מזכירות החברה

מסמך החלטות

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/19, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום רביעי, כ"ט אב תשפ"ו, - 12/08/2026 14:00 - 16:00

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב
סגן יו"ר דירקטוריון - עו"ד רועי אביקסיס
סגנית יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין

חסרים:

יעקב בכר; חיים כהן; שמואל ליטוב; חיים מנחם; אלירן שמואל-חי; יהושע שרמן

משתתפים:

מנכ"ל: אילן שוחט

ירון אוהיון; שיר אלוך; עו"ד דורית חבני; עו"ד אביתר יצחק הלוי, ליאורה כהן-נצר; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; חבר דירקטוריון - חגי מיורק; צחי משה; מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; עמית עמר; לאה פדידה; לואיז קוגן (נוכחות בזום); אמיר רוזנבאום (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום)

החלטות

1. דיווח יו"ר

2. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות

ועדת הנהלה אישרה פה אחד את פרוטוקולי הישיבות ממועדים: 26.3.13, 26.4.15, 26.4.26, 26.5.13.

3. תכנית אסטרטגית ליעדי סיוע מרכזיים בדרום - רשויות זכאיות

החלטה מס' 26091901/5

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 20.7.2026 במסגרת התוכנית האסטרטגית ליעדי סיוע מרכזיים בצפון ובדרום, ממליצה ועדת הנהלה לאשר את ההמלצות שגובשו בעבודת המטה שנעשתה על ידי הצוות המקצועי לדרום, כמפורט בדברי ההסבר ובחומרים המצורפים.
ועדת הנהלה ממליצה לאשר את ההמלצות שגובשו בעבודת מטה מפ"ק לפי הסכומים הבאים:

אזור נגב מערבי (שאינו עוטף): להבים – 5 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 1.1 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ בסך 27,500 ₪), בני שמעון – 5 מלש"ח לשלוש שנים (בשנה הראשונה 1.6 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ 40,000 ₪). בנוסף סך של 15 מיליון ₪ לשלוש שנים (בשנה הראשונה 6 מלש"ח ותוספת הוצאות נוי"פ 150 אלש"ח), לאזור זה לטובת פרויקטים אזוריים משותפים ופיתוח שטחים הפתוחים בשתי הרשויות להבים ובני שמעון.



מזכירות החברה

אזור לכיש: מוא"ז לכיש - סך של 20 מיליון ₪ לשלוש שנים (בשנה הראשונה 3 מלש"ח ובתוספת הוצאות נ"פ 75 אלש"ח); מוא"ז נחל שורק - סך של 10 מיליון ₪ לשלוש שנים (בשנה הראשונה 1 מלש"ח ובתוספת הוצאות נ"פ 25 אלש"ח); למוא"ז שפיר - סך של 10 מיליון ₪ לשלוש שנים (בשנה הראשונה 1 מלש"ח ובתוספת הוצאות נ"פ 25 אלש"ח); מוא"ז באר טוביה - סך של 7.5 מיליון ₪ (בשנה הראשונה 1 מלש"ח ובתוספת 25 אלף ₪ הוצאות נ"פ); למוא"ז יואב - סך של 7.5 מיליון ₪ לשלוש שנים (בשנה הראשונה 670,000 ₪ ובתוספת 16,750 ₪ הוצאות נ"פ);

בנוסף לאמור, סך של 25 מיליון ₪ בחלוקה שווה לשלוש שנים (בשנה הראשונה 4.4 מלש"ח ובתוספת הוצאות נ"פ 110 אלף ₪) מהסיוע הכללי לאזור זה לטובת פיתוח השטחים הפתוחים במועצות האזוריות באר טוביה, יואב ולכיש לטובת פרויקטים אזוריים משותפים.

אזור מטרופולין באר שבע: ועדת ההנהלה ממליצה לאשר את ההחלטה בתנאי הסף כפי שאושרו בעבודת המטה לחלוקת חבלי ארץ ולהוסיף להחלטה שאושרה לגבי מאפיינים ביטחוניים וסביבתיים גם מאפיינים דמוגרפים וזאת בשל הנימוקים שפורטו בעבודת המטה. כך שאזור מטרופולין באר שבע יוכר כמטרופולין בעל רגישות למאפיינים דמוגרפים. הדרג המקצועי יבחן כל אזור שטרם נבחן על ידו גם על פי המאפיינים הדמוגרפים שלו וככל שגורמי המקצוע ימצאו לנכון שאזור מסוים מאופיין בנתונים דמוגרפים חריגים תהיה התייחסות גם לנושא זה במסגרת הבאת המלצת גורמי המקצוע לאישור.
באר שבע- סך של 25 מיליון ₪ לשלוש שנים (בשנה הראשונה 5 מלש"ח) ובתוספת הוצאות נ"פ 125 אלף ₪; וזאת לצד תמיכה חינוכית ואירועי תרבות ברשות כפי שיפורט בהמשך; עומר - סך של 6.5 מיליון ₪ (בשנה הראשונה 2.5 מלש"ח ובתוספת הוצאות נ"פ 62.5 אלש"ח) (נוספו 1.5 מלש"ח כהמשך לתוכנית השיקום ולסיוע עבור רכישת מבני הציבור של קהילת המפונים בעומר); מיתר- סך של 5 מיליון ₪ (בשנה הראשונה 320 אלף ₪ ובתוספת הוצאות נ"פ 8 אלף ₪);

ועדת ההנהלה ממליצה לאשר את עבודת המטה של **אגף קשרי ציבור** בהתאם למדרגות שנקבעו ולפי הסכומים הבאים:

100 אלש"ח לכל אחת מרשויות: מוא"ז יואב, מוא"ז נחל שורק, בני שמעון, להבים ועומר.
250 אלש"ח לכל אחת מהרשויות: מוא"ז שפיר, מוא"ז לכיש, מוא"ז באר טוביה, קריית מלאכי ומיתר.
450 אלש"ח - קריית גת ואילת.
סה"כ לאירועי תרבות 2.650 מלש"ח לשנה הראשונה.

במסגרת תוכנית רב-שנתית לתקופה של שלוש שנים, יוקצה תקציב לאירועי תרבות ציוניים ברשויות הזכאיות. הסכומים המפורטים להלן מהווים את הפעימה הראשונה מתוך התוכנית התלת-שנתית. כמו כן וועדת ההנהלה ממליצה לאשר ולתקן כי, אירועי תרבות ציוניים שאושרו בדירקטוריון ביום 5 לאוגוסט 2026 עבור אזורים בצפון שהסתיימה לגביהם עבודת המטה גם הם יהיו במסגרת תוכנית תלת שנתית כאמור והסכום שאושר הוא עבור השנה הראשונה.

ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון לאשר את עבודת המטה של **חטיבת החינוך** ולאשר הקמת בתי קק"ל באילת, קריית גת ודימונה. בסך 19 מלש"ח כל אחת כמו כן לאשר לעיר באר שבע סך של 15 מיליון ₪ עבור פעילויות חינוכיות למצוינות ואירועי תרבות חלף הקמת בית קק"ל מהנימוקים שפורטו בעבודת המטה.

המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

4. הרחבת תב"ר שיקום - פעימת סיוע נוספת בתב"ר שיקום עוטף

החלטה מס' 26091902/5

ועדת ההנהלה ממליצה כדלהלן:

לאשר פעימה נוספת בתב"ר שיקום העוטף לקיבוץ בית ניר במסגרת הגדרת קיבוץ ניר עוז כיעד סיוע מרכזי מיוחד ולאשר תוכנית בסך של 12 מיליון ₪ לשלוש שנים לקיבוץ בית ניר לאור הנימוקים המפורטים בדברי ההסבר. עבור השנים 26-27 מבוקש תקציב בסך 8 מלש"ח ותוספת הוצאות נ"פ בשיעור של 2.5% שהם 0.2 מלש"ח.

להגדיר את קיבוץ בארי וקיבוץ כפר עזה כיעדי סיוע מרכזיים מיוחדים ולאשר תוכנית לשלוש שנים לכל אחד מהישובים בסך של 20 מיליון ₪ לטובת שיקום פיזי ומרכיבי הנצחה כמפורט בדברי ההסבר:

לקיבוץ בארי - עבור השנה הראשונה מבוקש תקציב בסך 1.3 מלש"ח ותוספת הוצאות נ"פ בשיעור של 2.5% שהם 32,500 ₪.

לקיבוץ כפר עזה - עבור השנה הראשונה מבוקש תקציב בסך 6.5 מלש"ח ותוספת הוצאות נ"פ בשיעור של 2.5% שהם 162,500 ₪.

להגדיר את קיבוץ חולית כיעד סיוע מרכזי ולהקצות לקיבוץ סך של 5 מיליון ₪ לשלוש שנים לטובת מרכיבי הנצחה. עבור השנה הראשונה מבוקש תקציב בסך 2.1 מלש"ח ותוספת הוצאות נ"פ בשיעור של 2.5% שהם 52,500 ₪.

להקצות סך של 400 אלש"ח לכל אחת מהמועצות האזוריות שער הנגב ואשכול עבור סיוע לאירועי זיכרון ומוסדיים וקהילתיים לציון אירועי השביעי באוקטובר באמצעות אגף קשרי ציבור כמפורט בדברי ההסבר.

המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. הנושא יובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. קהילה בונה מולדת - דרום

החלטה מס' 26091903/5

ועדת ההנהלה ממליצה לאשר את תוכנית "קהילה בונה מולדת דרום" כתוכנית רב-שנתית לשנים 2026-2028, בהיקף כולל של 75 מלש"ח בחלוקה שווה על פני 3 שנים. המלצה זו בשלב זה הינה עבור תקציב השנה הראשונה בלבד. התקצוב לשנה השנייה והשלישית יובא לאישור בנפרד.

הפעילות תמוקד במרחבים הבאים בהתאם לחלוקת התקציב, לתחומי הפעולה ולעקרונות המפורטים בנייר עמדה קהילה בונה צפון באמצעות ארגונים מיישבים. לוועדת התיישבות ומקרקעין הסמכות להסיט בין הסעיפים:

ישובי עוטף עזה - מרחב הכפרי (12 מלש"ח)

ישובי מבואות ערד – (1 מלש"ח)

ישובי פתחת ניצנה – (1 מלש"ח)

יישובים וערים בדרום (10 מלש"ח):

עיר נפגעת טרור ולחימה – **אופקים**

ערי קו עימות – **שדרות**



מזכירות החברה

יעד סיוע – נתיבות, ערד ודימונה, מצפה רמון
יישובי הערבה (1 מלש"ח)

ועדת ההנהלה ממליצה לאשר את פעילותם של הארגונים המאגדים הפועלים בתחום ההתיישבות, מועצת המכינות ומועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות בישראל ואת הגופים המיישבים של התנועה הקיבוצית ותנועת המושבים הפועלים לעידוד ההתיישבות וכן גופים מיישבים אחרים הפועלים עם קק"ל.

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

6. מוא"ז ערבה תיכונה - יעד סיוע מרכזי פעימה שלישית

החלטה מס' 26091904/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר פעימה שלישית בתכנית החומש למוא"ז ערבה תיכונה בסך של 18,000,000 ₪ בתוספת נוי"פ 5% בסך 900,000 ש"ח, ע"פ תכנית העבודה לשנת 2026 ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר הנ"ל. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

7. חבל אילות - יעד סיוע מרכזי, פעימה שלישית

החלטה מס' 26091905/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר פעימה שלישית בתכנית החומש לחבל אילות בסך של 14,000,000 ₪ בתוספת נוי"פ 5% בסך 700,000 ש"ח, ע"פ תכנית העבודה לשנת 2026 ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר הנ"ל. המקור התקציבי עבור הפעימה השלישית הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

8. תכנית חומש ערבות הירדן, יעד סיוע מרכזי - פעימה שנייה

החלטה מס' 26091906/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר פעימה שנייה בתכנית החומש ערבות הירדן (בקעת הירדן) בסך של 23,000,000 ₪ בתוספת נוי"פ 5% בסך 1,150,000 ₪ ע"פ תכנית העבודה לשנת 2026 ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר הנ"ל.

המקור התקציבי עבור הפעימה השנייה הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

9. הכשרות חקלאיות ותשתית חקלאית 2026 לאחר בחינת צרכים לכול רשויות הנגב והגליל

החלטה מס' 26091907/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר את תוכנית ההכשרות המצורפת, לרבות התשתית החקלאית כמפורט בדברי ההסבר, וכן ממליצה לאשר 50 מיליון ש"ח בתוספת נוי"פ 5% בסך 2,500,000 ₪, לצורך ביצוע התוכנית. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

10. היישוב מיטל - השלמת הכשרה שיכונית ליישוב חדש במסגרת יעד סיוע מרכזי

החלטה מס' 26091908/5

לאור דברי ההסבר ובהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 12.2.2023 במסגרת תב"ר מפ"ק בו הוגדר היישוב מיטל (ישוב חדש) כיעד סיוע מרכזי לעניין זה, ובהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר תוספת תקציבית בסך 8,000,000 ש"ח בתוספת נוי"פ 2.5% בסך 200,000 ₪, להשלמת עבודות פיתוח ותשתיות ביישוב מיטל. התקציב ישמש למימון עבודות עפר כבישים, תשתיות והכשרת שטחים ציבוריים פתוחים בהתאם לתוכנית ולאומדנים אשר נבדקו ואושרו ע"י גורמי המקצוע בקק"ל.

התוספת התקציבית הינה מתוך יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

11. רכישת והצבת מיגוניות במוא"ז ביו"ש

החלטה מס' 26091909/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר תוכנית בסך של 8,595,000 ש"ח, לצורך רכישת והצבת 90 מיגוניות במועצות האזוריות גוש עציון, הר חברון, מטה בנימין והשומרון, ע"פ הרשימה בגיליון האקסל המצ"ב עבור השטחים הציבוריים ביו"ש, וכן בשלב זה תקציב לשנת 2026 ע"ס 2,865,000 ש"ח, בתוספת נוי"פ 2.5% בסך 71,625 ש.ח. המועצות האזוריות תחתומנה על כתב התחייבות ותמצאנה את כלל האישורים הנדרשים על פי דין, לרבות אישורי פיקוד העורף כמפורט בדברי ההסבר, כתנאי להעברת כספי הסיוע לרכישת והצבת המיגוניות.

ככל שיישאר לרשות תקציב לא מנוצל, לא תינתן אפשרות לנצל את הסכום הנותר והיתרה תחזור לקופת קק"ל.

המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

12. משרדי קק"ל בג'וערה - בקשה לתוספת תקציבית

החלטה מס' 26091910/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר תוספת תקציבית לקבלן בסך 1,260,828 ש"ח לצורך פרויקט משרדי קק"ל בג'וערה. המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

13. הסדרת כבישי הגישה ליערות קק"ל בשיתוף נת"י

החלטה מס' 26091911/5

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.8.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר ביצוע מידי של תיקון ארבעת כבישי הגישה ליערות קק"ל, המפורטים לעיל, בסך של 28.8 מלש"ח בתוספת נוי"פ 2.5% בסך 720,000 ש"ח, בשיתוף נת"י, בכפוף לקבלת כתב התחייבות חתום מנת"י, כי במקרה של אישור התקנות שישדירו את גביית תשלומי ערך חליפי והסדרת המסגרת המשפטית, ישולם לקק"ל סכום כספי הערך החליפי, בשיעור שייקבע בתקנות.

המקור התקציבי לצורך ביצוע מטרה זו יהא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

14. פתרונות דיור לתוכנית שנת שירות למבוגרים - הרחבה למועצות אזוריות

החלטה מס' 26091912/5

בהמשך להמלצת ועדת מקרקעין מיום 29.7.26 ממליצה ועדת ההנהלה להתקשר עם מועצות אזוריות בפריפריה, המוגדרות כאזורי עדיפות לאומית ובאזורים בעלי פוטנציאל התיישבותי וצורך דמוגרפי מובהק, לצורך יישום תכנית "שנת שירות אזרחי לאזרחים ותיקים".

ההתקשרות תכלול סיוע למועצות אזוריות במתן פתרונות דיור למתנדבי התוכנית, לרבות שכירות או אמצעים אחרים, בהתאם למתווים, לאמות המידה ולאישורים שייקבעו על ידי הוועדה המקצועית למקרקעין והתיישבות בק"ל.

כמו כן ממליצה לאשר תוכנית כוללת בסך של 5,250,000 ₪, לתקופה של שלוש שנים, בחלוקה שנתית שווה ובשלב זה תקציב בסך של 1,750,000 ₪ לשנת 2026. היקף התמיכה המרבי לכל מועצה אזורית לא יעלה על 250,000 ₪ לשנה, בכפוף לעמידה בתנאי הסף ובקריטריונים שייקבעו כאמור ובהתאם לנהלי קק"ל. המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

15. תכניות להתחדשות עירונית

החלטה מס' 26091913/5

בהמשך להמלצת ועדת מקרקעין מיום 9.6.26 ממליצה ועדת ההנהלה לאשר קידום תוכנית ייעודית לתוכניות ייחודית וייעודיות לרשויות המקומיות שלהן לקידום התחדשות עירונית. התקצוב מיועד לרשויות מקומיות באזורי עדיפות לאומית, בדגש על יישובים לאורך השבר הסורי אפריקאי, בהיקף תקציבי של עד 33 מיליון ₪ על פני שנתיים 26-27. בשלב זה מאושר תקציב בסך 16.5 מלש"ח לשנת 26. כמו כן ממליצה להסמיך את הגורמים המקצועיים לקבוע את רשימת הרשויות, אמות המידה לבחירה ומנגנון הביצוע ולוחות הזמנים המתאים בכל רשות בהתאם לנהלי קק"ל. המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ועדת הכספים ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

16. שונות