



מזכירות הבריאות

פרוטוקול מאושר

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/5, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום שני, ו' אדר תשפ"ו, - 23/02/2026 14:00 - 16:00

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרינסקי
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם
סגן יו"ר דירקטוריון - יהושע שרמן
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
סגנית יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב
רותם ידלין (נוכחות בזום)

חסרים:

רוברט טיבייב

משתתפים:

יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; ליאורה כהן-נצר; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; ד"ר דורון מרקל (נוכחות בזום); צחי משה (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; נועה עזר; עוזי עזר (נוכחות בזום); עמית עמר; אסף קרואני (נוכחות בזום), עו"ד שימי בראון

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות מיום 8.1.26 ומיום 21.1.26

היו"ר, אייל אוסטרינסקי, פתח את הישיבה והעלה לאישור את פרוטוקולי ישיבות ההנהלה מיום 8.1.26 ומיום 21.1.26 שנשלחו לחברים טרם הישיבה. לאחר שלא היו הערות, התקיימה הצבעה.

החלטה מס' 26090501/1

ועדת ההנהלה מאשרת את פרוטוקול הישיבה מיום 8.1.26 ומיום 21.1.26.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

2. דיווח יו"ר

היו"ר דיווח על התקדמות תהליך אישור התקציב השנתי. הוא ציין כי הישיבה הנוכחית היא הראשונה משתי ישיבות ועדת הנהלה ברצף שמטרתן לאשר את תקציב קק"ל לשנת 2026. התקציב המאושר יובא לאישור סופי בדירקטוריון ביום 9.3.26. התקציבים שיוצגו נדונו והוסכמו עם מנהלי היחידות וגורמי המקצוע.

היו"ר דיווח על פגישה שקיים עם דובי אמיתי, יושב ראש התאחדות האיכרים ונשיא המגזר העסקי, ועם שי חגי'י, בנושא מאגרי מים בצפון. הוא הסביר כי בעוטף עזה קק"ל אישרה תמיכה במאגרי מים שפירים במודל של 100% תקצוב. לעומת זאת, בצפון, קק"ל עוסקת בעיקר במאגרי מי קולחין מול רשות המים. לאור חשיבות חקלאות הגבולות ובפרט במקומות כמו מטולה, יסוד המעלה וראש פינה, היו"ר הנחה את הצוות המקצועי לבחון את האפשרות לתקצב מאגרי מים שפירים באזורי עדיפות לאומית וביעדי סיוע מרכזיים. הדגיש כי קק"ל לא תוכל להעמיד מאות מיליונים לפרויקט זה, עם זאת, קק"ל תבחן מה היא יכולה לתרום בתוך מסגרת התקציב, תוך עידוד גיוס שותפי מימון נוספים.

היו"ר עדכן על פגישת עבודה שהתקיימה עם צוות בנייני האומה, הנושא מורכב ביותר, עם נגזרות פוליטיות, מבניות, ממוניות ותשתיות. היו"ר הדגיש כי מינוי חברי דירקטוריון בנייני האומה יובא לאישור בדירקטוריון.

3. תקציב מכלול המקרקעין לשנת 2026

דוד מזרחי, מנהל מכלול המקרקעין, הציג את התקציב המוצע לשנת 2026 בסך 9 מיליון ש"ח. דוד פירט את הסעיפים המרכזיים:

בקרה משותפת עם רמ"י: כי בשנה האחרונה הושגה הסכמה עם רשות מקרקעי ישראל (רמ"י) על בקרה משותפת באמצעות חברת דלויט, כאשר כל צד משלם 50%. הבקרה המשותפת מפחיתה משמעותית מחלוקות והחלטותיה מקובלות על שני הצדדים.

תפעול שוטף וייעוץ: התקציב כולל עבודות ייעוץ מקצועי, בעיקר סביב נושא הנכסים, ובמיוחד פרויקט בנייני האומה. בנוסף, התקציב כולל תמיכה לרכישת דירות בפריפריה במסגרת תוכניות חדשות.

הימנותא ירושלים (קדמה יו"ש): דוד ציין כי בספרי החשבונאות החברה נקראת "קדמה יו"ש" לאור החלטת הדירקטוריון, אך השינוי טרם אושר ברשם החברות. התקציב העיקרי בסעיף זה הוא "שמירת זכות הבעלות" - פעילות חקלאית באדמות קק"ל ביהודה ושומרון, המבוצעת על ידי מפ"ק.

גידי איזון ציין כי חסרה כותרת כללית של "מכלול המקרקעין" הכוללת את כלל הפעילות, לרבות התייחסות מקצועית לספר נכסים ולפרויקט בנייני האומה. היו"ר הסכים והנחה להוסיף כותרת "הנהלת מכלול" בתקצוב של 1.5 מלש"ח.

החלטה מס' 26090502/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת מקרקעין וכוועדת כספים) את עדכון מסגרת התקציב של מכלול המקרקעין ל- 9 מלש"ח.

בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת של מכלול המקרקעין לסך של 9 מלש"ח. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

4. תקציב מערך הסברה לשנת 2026

היו"ר הבהיר כי צחי משה, מנהל מערך ההסברה, יציג את התקציב תחילה, ולאחר מכן סגן היו"ר גידי אייזן יוכל להציג את התייחסויותיו.

היו"ר הדגיש כי חברי ועדת ההנהלה רשאים לשאול שאלות, להציע תיעדופים שונים ולהציע הסתייגויות. כיושב הראש, הוא ישקול כל הצעה, וככל שיחליט לא לקבלה, ניתן יהיה להציעה כהסתייגות. היו"ר הבהיר כי דיונים בוועדה הם לגיטימיים ואינם "ראה וקדש", ושכל ההצעות יקבלו התייחסות ראויה.

צחי משה הציג את תקציב מערך ההסברה לשנת 2026, העומד על 42,906,000 ₪. הפעילות נועדה לחזק את הקשר עם כלל הציבור על כל גווניו, גם מבחינת קהלים וגם מבחינת אזורים גיאוגרפיים. בשנים האחרונות הורחבה הפעילות לאזורים בדרום ובצפון, והועמקו הקהלים. הוא הדגיש כי הצוות צומצם בשנים האחרונות, אך הדבר לא פגע בהיקף הפעילות.

צחי פירט את עיקרי הסעיפים התקציביים באגף הדוברות. נקודות עיקריות שעלו:

סעיף קמפיינים שונים בדוברות: תקציב של 8,160,000 ש"ח לקמפיינים פרסומיים שמלווים עוגנים שונים - אירועי קיץ, סוכות, פסח - בנוסף לקמפיין תדמית שנתי ולקמפיינים נוספים לפי הצורך (כגון מניעת שריפות ביערות).

היו"ר שאל על הגידול של 700 אלף שקלים בסעיף הקמפיינים. צחי השיב כי הגידול נובע מהצורך לתת ביטוי לפעילויות הרחבות של קק"ל ומהתייכרות במשק. הוא הוסיף כי 8,160,000 ש"ח למספר קמפיינים בשנה לארגון כקק"ל אינו סכום גדול.

ועידות וכנסים תקשורתיים: צחי ציין כי ביחד עם היו"ר הוחלט להשהות את הסעיף הזה לבחינה בתקופה הקרובה. הוא הוסיף כי אם יוחלט לחזור להשתתף בכנסים תקשורתיים, הסכום הנוכחי אינו מספיק ויידרש תקציב גבוה יותר, כדי להגיע לכלל כלי התקשורת המרכזיים.

ייעוץ ליווי ובקרה (400 אלף ש"ח): התקשרויות עם חברות המלוות אסטרטגית את הפעילויות המקצועיות (פרסום, דיגיטל) כדי לוודא מיקסום של היעדים מול התקציבים. כולל ליווי למכרזי פרסום ולהתקשרויות מקצועיות נוספות.

לשאלת אליזבט שמואל חי, צחי הבהיר כי זהו סעיף חדש, וכי בעבר הוא נלקח מסעיפים אחרים (הסטות פנימיות). הסעיף משמש גם לליווי מכרז הפרסום החדש שנערך לפני כשנה, במסגרתו הוקם ריטיינר למשרד הפרסום.

קשרי ממשל ולובינג (360 אלף ש"ח): הסעיף היה קיים בעבר, אך הושהה. בשנה-שנתיים האחרונות התברר שיש צורך בשירותי לובינג, כעת מבוקש להסדיר זאת באופן קבוע. היו"ר ציין כי יש צורך דחוף בעבודה מול הכנסת (חוק ההסדרים ונושאים נוספים), וכי המטרה היא לעשות התקשרות מסודרת באמצעות מכרז/ריטיינר.

סקרי עמדות הציבור (250 אלף ש"ח): היו"ר ציין כי ביקש שבאופן תקופתי יבוצע סקר עמדות ציבור כלפי קק"ל. מטרת הסקרים היא לבדוק אם העבודה המהותית והשיווקית מניבות תוצאות, ולהפיק מסקנות בהתאם.

שמואל ליטוב הציע שיהיה מאגר קבוע של 3-4 שאלות שישאלו מפעם לפעם כדי לעקוב אחר השינויים לאורך זמן. רותם ידלין חיזקה את ההצעה וציינה שצריכים גם סקר קבוע וגם נושאים ספציפיים שישתנו מעת לעת.

כנסים וועידות: כנסים עם רשויות מקומיות, כגון כנס השלטון המקומי, כנס גני ראשי רשויות ומועצות אזוריות. היו"ר הדגיש כי בכנסים אלו קק"ל פוגשת את קבוצת ההתייחסות המובילה שלה בשטח - ראשי רשויות, סגניהם, חברי מועצות ומנהלי חינוך, אנשים שחשוב מאוד שידעו מה קק"ל עושה.

נוכחות בכנסים אלו חשובה יותר מנוכחות בוועידות תקשורתיות.

פעילויות וסיורים למעצבי דעת קהל: היו"ר הסביר כי עד היום הסעיף שימש לסיורים המוניים וביקש לשנות זאת ל-12 סיורים בשנה (אחת לחודש) עבור קבוצות נבחרות של מובילי דעת קהל - סגני ראשי ערים, ראשי ארגונים חינוכיים, הנהגות של ארגוני נשים, מנהלי כפרי נוער חקלאיים, ראשי ועדי עובדים וכדומה. המטרה היא להשקיע בפגישה משמעותית (חצי יום, הרצאה, ביקור בשטח, ארוחה) כדי לחשוף את הפעילות בצורה מעמיקה ולאפשר לאנשים אלו לשרשר את המסר הלאה. בשנה ניתן יהיה לפגוש כ-600 מובילי דעת קהל ומנהיגים.

פעילות במרחבים: פעילויות עם נציגי קשרי הציבור בכל מרחב, העובדים בצמוד עם המרחבים, טקסים ואירועים.



מזכירות החברה

פעילויות לקהלי יעד: פעילויות לקהלים שונים בהתאם להחלטת הדירקטוריון. צחי ציין כי הפעילות לקהילת יוצאי אתיופיה הוסרה מהתקציב מכיוון שלא הצליחו לממש אותה במשך שנתיים. פעילויות ושת"פים עם רשויות מקומיות: תוכניות קק"ליות ייחודיות כמו "באז על הסביבה" ו"שבוע ירוק", שבמסגרתן רשויות זוכות בקולות קוראים לקבלת פעילות קק"לית מותאמת. היו"ר הבהיר כי השנה ישתנה המודל - במקום שקק"ל תיתן לרשויות קולות קוראים מותאמים משלה, היא תיתן תמיכה לפעילויות שהרשויות עצמן מבקשות ומיוזמות (בפסטיבלים ואירועי תרבות מקומיים).

שת"פ עם חברה אזרחית: פעילויות עם ארגונים ועמותות. היו"ר הבהיר כי בשנה שעברה התקציב היה 1.5 מיליון שקלים וכלל גם שיתופי פעולה עם גוף נוסף. השנה התקציב הוא 1.2 מיליון שקלים ומיועד רק לקו תרבות, כמיזם משותף גדול להרחבת הפעילות התרבותית המקומית בנגב ובגליל. פסטיבל צפון ירוק: יוזמה חדשה בהתאם למדיניות הדירקטוריון, לעשות בצפון משהו דומה ל"דרום אדום". הרעיון הוא להשתלב באירוע קיים בצורה מצומצמת, ולהפוך אותו יחד עם חטיבת החינוך ומפ"ק לאירוע מרכזי שייתן ביטוי לצפון ולקק"ל. התקציב המוצע היה 500 אלף שקלים. אירוע לציון ה-7 באוקטובר ופעילויות לאנשי ונשות המילואים: אירועים ופעילויות סביב ה-7 באוקטובר באזור רעים ויער חרבות ברזל, כדי להביא את הציבור לראות את הפרויקטים שקק"ל עושה שם. כמו כן, פעילויות ייעודיות לאנשי כוחות הביטחון.

היו"ר הודיע כי יעלה את התקציב לפסטיבל צפון ירוק מ-500 אלף שקלים למיליון שקלים. הוא הסביר כי לאחר מחשבה נוספת, נכון שעיקר המאמץ יתוקצב באגף קשרי ציבור ולא בחטיבת החינוך (בניגוד לחלוקה הראשונית של חצי-חצי). הוא הדגיש כי בניגוד ל"דרום אדום", שהוא יוזמה מבוססת בה קק"ל תורמת 750 אלף שקלים מתוך כ-4-5 מיליון שקלים, בצפון ירוק בשנה הראשונה קק"ל תהיה עיקר המאמץ. מיליון שקלים יאפשר לקק"ל גם לרתום שותפים נוספים.

יובל ייני ציין כי ההגדלה מ-500 אלף למיליון תעלה את התקציב הכולל של מערך ההסברה ל-43,156,083 ש"ח, וכי 500 אלף שקלים שהיו מיועדים לפסטיבל בחטיבת החינוך יועברו לדברים אחרים. גידי אייזן שיבח את צחי וצוות מערך ההסברה על העבודה הטובה שנעשתה בשנים האחרונות יחד עם ועדת תקשורת וקשרי ציבור בהובלת סגן היו"ר חיים כהן. הוא ציין כי חלק מההישגים הם סעיפי קהלי היעד, שהם הצלחה גדולה גם מבחינת הקהל שמקבל את הדברים וגם מבחינת עובדי קק"ל.

גידי הציע להגדיל את תקציב קהלי היעד ב-75 אלף שקלים לכל קהל (ו-150 אלף לקהילות פלורליסטיות), בסך כולל של כ-600 אלף שקלים, מבלי לפרוץ את המסגרת הכללית. גידי הציע לקצץ בסעיף תוכן שיווקי במדיה, מ-2.4 מיליון ל-1.5 מיליון שקלים. בסעיף סקרי עמדות הציבור הציע כי הסעיף לא צריך להיות תחת מערך ההסברה אלא תחת לשכת היו"ר או המנכ"ל. הוא הסביר שיש להבדיל בין סקרים למדידת הצלחת קמפיינים (שנשארים במערך ההסברה) לבין סקרים למדידת הצלחת המהלכים האסטרטגיים (שצריכים להיות תחת ההנהלה הבכירה).

צחי הודה על השבחים ועל העבודה המשותפת עם ועדת תקשורת. לגבי הצעת גידי, הוא ציין כי הפעילות לקהלי היעד היא חשובה ואפשר למצוא מקום להוסיף תקציבים, אך הוא לא חושב שנכון לקחת זאת מאגף הדוברות. הוא הדגיש כי קק"ל עושה פעילות עצומה בסדרי גודל של מיליארדי שקלים, והרצון של כולם הוא שהפעילות תגיע לידיעת הציבור בצורה הטובה ביותר. לצורך כך, נדרשים משאבים מתאימים. צחי ציין כי לא ניתן להסתמך רק על דוברות אורגנית, וצריך גם תקציבים למדיה. התקציב של אגף הדוברות הוא סביר ביחס לתקציב הכולל של קק"ל, ולכן לא נכון לקצץ בו. לגבי הסעיפים הספציפיים, הוא ציין כי כל קיצוץ, גם אם נראה קטן, הוא משמעותי ומשתקף בפחות פעילות.

רותם ידלין ציינה כי הסכומים בתחום השיווק והפרסום הדיגיטלי גבוהים מאוד יחסית למה שקורה בשוק, ועלייה מ-2 ל-2.4 מיליון שקלים היא גבוהה מדי. היא הדגישה כי כל המקומות שגידי נגע בהם נכונים ועקרוניים, וכי הפעילות לציבור היא חשובה.

שמואל ליטוב העלה שאלות לגבי מועדון הידידים (האי הירוק). הוא ביקש הבהרות לגבי ההתקשרות עם חברת אשמורת (ריטיינר חודשי של 26 אלף שקלים, כלומר כ-300 אלף שקלים בשנה). צחי הסביר כי ההתקשרות כוללת גם פעילויות שונות, כגון ניהול דף פייסבוק, שליחת ניוזלטר ואירועים מיוחדים. ליטוב שאל אם הפעילות מותאמת לכל הציבורים (כולל חרדים, דתיים), וצחי אישר שקק"ל משתדלת לפנות לכל הקהלים.

חיים כהן ציין כי מדובר במערכת מאוד מוצלחת עם 32,000 ידידים רשומים. הוא ציין כי הוועדה החליטה להוסיף סקרי דעת קהל כדי לבחון מה התועלת ומה הציבור חושב. בנוסף, הוא ציין את ההחלטה להשקיע פחות בכנסים שבהם קק"ל נותנת חסויות, ולהשקיע יותר בפעילות קק"לית ישירה. הוא הדגיש כי מי שמגיע לראות את הפעילות בשטח מתרגש מהעשייה, ושהצוות עושה עבודה יוצאת מן הכלל למרות שצומצם.



מזכירות החברה

היו"ר סיכם וציין כי יקבל את הצעתו של גידי. גידי חזר על שתי הערותיו העיקריות: (1) הגדלת תקציב קהלי היעד ב-75 אלף לכל קהל ו-150 אלף לפלורליסטיים; (2) העברת סקרי עמדות הציבור (250 אלף שקלים) לשכת היו"ר. היו"ר אישר את שתי ההצעות. לגבי סקרי עמדות הציבור, הסכים שמדידת האסטרטגיה הארגונית צריכה להיעשות על ידי ההנהלה הבכירה, צחי יילוה את התהליך, אך הסקרים ינוהלו על ידי לשכת היו"ר.

היו"ר ציין כי אישור מסגרת התקציב המפורטת של מערך ההסברה בסך 43,156,083 שקלים, בהתאם לשינויים כפי שהוצגו במסמך שנשלח על ידי סגן יושב הראש, גידי אייזן, טרם הדיון, הכוללים:

הגדלה של תקציב קהלי היעד ב-75,000 שקלים לכל קהל ו-150,000 לקהילות פלורליסטיות הצמצומים כפי שהוצגו בטבלה. הפחתת 250 אלף שקלים של סקרי עמדות הציבור, שיועברו בהמלצת ההנהלה, באישור הדירקטוריון, לתקציב לשכת היו"ר. הגדלת התקציב לפסטיבל צפון ירוק מ-500 אלף למיליון שקלים.

החלטה מס' 26090506/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה ולדיון שהתקיים בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת תקשורת וקש"צ וכוועדת כספים) את הגדלת מסגרת התקציב של מערך ההסברה לסך של 43,156,083 ש"ח.

הצבעה:

אושר פה אחד

החלטה מס' 26090507/1

בהמשך לדברי ההסבר, להצגת התקציב ולדיון שהתקיים בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת תקשורת וקש"צ וכוועדת הכספים) את מסגרת התקציב המפורטת של מערך ההסברה בסך של 43,156,083 ש"ח, בהתאם לשינויים כפי שהוצגו במסמך שנשלח על ידי סגן היו"ר גידי אייזן טרם הדיון, הכוללים: הגדלה של תקציב קהלי היעד שהוצגו בטבלה בסך של 75,000 ש"ח לכל קהל ו-150,000 ש"ח לקהילות פלורליסטיות והצמצומים שהוצגו בטבלה. בנוסף, מאשרת הפחתת סך של 250,000 ש"ח מסעיף סקרי עמדות ציבור, שיועברו לתקציב לשכת יו"ר הדירקטוריון. וכן מאשרת הוועדה את הגדלת התקציב לפסטיבל צפון ירוק מ-500,000 ש"ח ל-1,000,000 ש"ח. המלצות אלו תובאנה לדיון ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעות מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

5. תקציב יחידת המדען הראשי לשנת 2026

היו"ר ציין כי התקציב ירד מ-14.5 מיליון ל-14 מיליון שקלים, כאשר ההפחתה נבעה מהעברת סעיף המחקרים למסגרת תב"רים, בדומה למה שנעשה במפ"ק. למעשה, הפעילות הכוללת גדלה כי המחקרים ימומנו כתב"רים נפרדים.

דורון מרקל, מנהל יחידת המדען הראשי, פירט את סעיפי התקציב: מו"פ וחדשנות וקשרי אקדמיה כולל את פעילות מרכזי החדשנות, מחקרים בפיתוח ידע ובאקלוס בעלי חיים פצועים באגמון החולה, ומחקרי טכנולוגיות חדשות. היו"ר הדגיש את החשיבות הרבה שהוא רואה בפעילות זו, שנועדה לאפשר לקק"ל להשתמש בפיתוחים אלו לטובת פעילותה ולשיפור ביצועיה.

פיתוח מנהיגות אקלימית וסביבתית: כולל תוכניות מנהיגות, הכשרות וקורסים בנושאי אקלים וקיימות.

צפרות: היו"ר הסביר כי התקציב לתפעול אתרי צפרות ירד מ-0.65 מיליון ל-0.5 מיליון שקלים, מכיוון שלא מתממש התקציב שיועד לאתר נוסף. התקציב כולל תפעול שני אתרי צפרות מרכזיים: ראש ציפור ופארק באר שבע. בנוסף, התקציב כולל 0.9 מיליון שקלים לחוגי צפרות לנוער, המופעלים על ידי חברת אשמורת במסגרת מועדון ידידים של 37,000 חברים. היו"ר ראה חשיבות רבה בהרחבת פעילות זו לקהל צעיר, בדומה לחוגי הסיירות. כמו כן, התקציב כולל מימון של "צפרותון" קק"ל - אירוע צפרות שנתי לקהל הרחב.

מים, נחלים וקרקע: מחקרים לטיוב פעילות קק"ל בתחומים אלו. היו"ר הדגיש כי קק"ל משקיעה עשרות ואף מאות מיליונים בתחומים אלו, ולכן מחקרים בהיקף של מאות אלפי שקלים יכולים להשפיע באופן משמעותי על הדרך שבה פועלת קק"ל.

חקר הציונות וההתיישבות: הפעילות כוללת את המלתי"ק, הגדלת התקציב לקולות קוראים להוצאת ספרים וכתבי עת בנושא, שיתופי פעולה אקדמיים וכן מחקר על יהדות התפוצות ועל הקשר ההיסטורי בין העדה הדרוזית לציונות.

תוכנית התמחות חוקרים: תוכנית חדשה להטמעת חוקרי ציונות והתיישבות בתפקידים מקצועיים ניהוליים בקק"ל, שבהם הם יכולים לתרום מהידע שלהם.

ניסן ציליק העלה את הנושא של תיאום עם הארכיון הציוני כדי למנוע כפילויות. היו"ר השיב כי נכון לעכשיו הארכיון נמצא בעיצומו של שיפוץ והתקשרות משמעותית איתו תבחן לאחר סיום השיפוץ כאשר הארכיון יפעל במתכונת מלאה.

החלטה מס' 26090503/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת סביבה ומדע וכוועדת כספים) את עדכון מסגרת התקציב של המדען הראשי ל-14 מלש"ח.

בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת של המדען הראשי בסך 14 מלש"ח. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

6. מדען ראשי – תקציב מחקר שימושי סביבתי עבור קול קורא מחקרים סביבתיים יישומיים

היו"ר הסביר כי בדומה למה שנעשה במחקרי מפ"ק, גם מחקרי המדען עוברים להיות ממומנים כתב"רים ולא כחלק מהתקציב השוטף. מדובר בצעד נכון מבחינה פיננסית וחשבונאית. המחקרים עוסקים בנושאי מים, קרקע, מנהלת לחקלאות מקיימת, אנרגיה ונושאים נוספים שמוגדרים על ידי הוועדה הדירקטוריונית יחד עם המדען והצוות המקצועי.

התב"ר המבוקש הוא בסך 3,647,000 ש"ח, המורכב מ-1,247,000 ש"ח לתשלום עבור מחקרים קיימים שכבר אושרו, ו-2,400,000 ש"ח למחקרים חדשים שיתחילו בשנת 2026.

החלטה מס' 26090504/1

בהתבסס על הנימוקים שפורטו בדברי ההסבר, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת הכספים וכוועדת מדע וסביבה) לבטל את התקציב השוטף שיועד למחקר שימושי סביבתי/קול קורא למחקרים סביבתיים יישומיים ביחידת המדען הראשי ומאשרת להקים תב"ר חדש בעל אותו ייעוד בסך של 3.647 מלש"ח. המקור התקציבי הינו בחלקו מהתקציב השוטף שבוטל כאמור בסך 1,247,183 ₪ ובחלקו בסך של 2.4 מלש"ח מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

7. תקציב אגף אקלים לשנת 2026

אסף קרואני, מנהל אגף אקלים וקיימות, הציג את התקציב המועדכן לשנת 2026 בסך 10 מיליון ש"ח. הוא פירט את הסעיפים המרכזיים:

קידום מקצועי והשתלמויות: השתתפות בפורומים וכנסים, השתלמויות מקצועיות וסיוורים. ייעוץ לתמיכה מדעית ומקצועית: רכישת שירותי מומחים חיצוניים לעבודות מטה ולבניית תוכניות באופן מיטבי.

קידום מיזמים ופרויקטים סביבתיים שאינם פיזיים הנדסיים בתחום האקלים והקיימות, מיועד לעמותות וחל"צ בלבד. מדובר בקול קורא שנתי בתחומי האקלים והקיימות, היערכות לשינוי אקלים, פיתוח ירוק מותאם אקלים, חקלאות בת קיימא ואנרגיה מקיימת. לבקשת עו"ד אביתר יצחק הלוי והיו"ר, הודגש שמדובר בפרויקטים שאינם פיזיים הנדסיים, וכי הדוגמאות המובאות בפירוט הן רק דוגמאות ולא רשימה סגורה.

קידום היערכות השלטון המקומי לשינוי אקלים: המרכז נותן שירות, ידע וכלים מקצועיים לשלטון המקומי לקידום יישום והטמעה של תוכניות אקלים. רותם ידלין שיבחה את הפרויקט וציינה שזהו אחד המיזמים המורגשים ביותר של קק"ל בשטח. גם היו"ר ציין משוב חיובי ממשדד האנרגיה ומבית הנשיא.

פיתוח מנהיגות אקלימית וסביבתית: תוכניות מנהיגות, הכשרות וקורסים, בדגש על השלטון המקומי. הסעיף כולל גם הקמת תוכנית "צוערי אקלים" בשלטון המקומי. מודעות ציבור אקלימית וסביבתית: שיתופי פעולה, השתתפות בכנסים ואירועים והפקת תוכן להגברת מודעות הציבור.



מזכירות החברה

החלטה מס' 26090505/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת סביבה ומדע וכוועדת כספים) את עדכון מסגרת התקציב של אגף אקלים ל- 10 מלש"ח.
בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת של אגף אקלים בסך 10 מלש"ח. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

8. תקציב יחידות המטה לשנת 2026 (חטיבת כספים וכלכלה, לשכה משפטית, חטיבת ביקורת הפנים, אגף התקשוריות, מזכירות החברה, לשכות יו"ר ומנכ"ל)

היו"ר ציין כי תקציבי יחידות המטה יוצגו בעתיד באופן שונה - יכללו ביצוע (כולל שיריונים), תקציב מאושר ותקציב מוצע. זאת כדי לאפשר השוואה ברורה והבנת המגמות.

יחידת כספים וכלכלה - יובל ייני, מנהל חטיבת כספים וכלכלה, הציג בקצרה את תקציב החטיבה. התקציב כולל ארבעה תחומים עיקריים: שכר, תקציבים, כספים וחשבונות.

לשכה משפטית - עו"ד שימי בראון הציג את תקציב הלשכה המשפטית. הוא ציין כי אין הרבה שינוי משנה שעברה.

חטיבת ביקורת פנים

עוזי עזר, מבקר הפנים, הציג את התקציב ביקורת הפנים. החטיבה פועלת לפי שתי תוכניות עבודה:

תוכנית עבודה שנתית שהדירקטוריון קובע ותוכנית עבודה בתחום תלונות עובדים - עם שונות גבוהה מאוד (יכולה להיות שנה עם 5 תלונות ושנה עם כ-50 תלונות כמו השנה הקודמת).

התקציב הוא צנוע מאוד - סך הכול תקציב קטן ששואף לכסות את שתי תוכניות העבודה. היו"ר הסביר כי עיקר הגידול נמצא בסעיף "ייעוץ לטיפול בתלונות עובדים" כעת יש טיפול הולם יותר בנושא. היו"ר הדגיש כי הוא רוצה לראות מסקנות רציניות בכל נושא ונושא - גם בתלונות פרטניות וגם בנושאים מערכתיים.

אגף התקשוריות ומכרזים

ליאורה כהן נצר הציגה את תקציב אגף התקשוריות. התקציב לשנת 26' דומה מאוד לשנת 24'-25'. יש גידול משמעותי ב"תמיכה מערכתית מקצועית" - תמיכה בשתי מערכות של אגף ההתקשוריות: מערכת מכרזים והמערכת להגשת קולות קוראים. היו"ר הבהיר כי למרות הגידול הניכר בסעיף, מדובר בהשקעה בתשתיות הכרחית. ללא תמיכה הולמת במכרזים והתקשוריות, אין משמעות לכל שאר התקציבים שמאושרים, כי הם לא יתממשו. לכן, למרות החריגות, ההשקעה נכונה ורצויה.

מזכירות החברה

ליאורה הסבירה כי המסגרת שאושרה למזכירות החברה לשנת 26' היא 500 אלף שקלים, בהנחה שניתן יהיה לקחת את יתרות 24'-25' שהועברו ל-26' על פי החלטת הדירקטוריון. סך התקציב המעודכן הוא 500 אלף שקלים (מסגרת 26') + השלמה מיתרות 24'-25', ביחד: 2,485,000 ש"ח.



מזכירות החברה

שמואל ליטוב העלה סוגיה כללית בנושא הזכאות לכניסה לאתרי רשות הטבע והגנים עבור חברי דירקטוריון, ביקש לפתור את זה בתקציב ולתת גם לדירקטורים כרטיסי כניסה. הנושא ייבדק, היו"ר ביקש שיוכל ייני ייבחן את הנושא.

לשכות יו"ר ומנכ"ל:

1. היו"ר הסביר כי בעבר תקציב יו"ר קק"ל נרשם תחת לשכת המנכ"ל וביקש לשנות זאת. היו"ר ביקש הגדלה בתקציבי לשכת היו"ר והמנכ"ל. התקציבים כוללים: השתלמויות, סיורי יו"ר (לא רק במרחבי מפ"ק, אלא סיורים כלליים), הוצאות לשכה, ייעוץ ליו"ר הדירקטוריון בנושאים אסטרטגיים (עם ליווי גורמי המקצוע), סקרי עמדות ציבור (250 אלף שקלים) - סעיף שעבר ממערך ההסברה.

התקציב הכולל ללשכת יו"ר: 750 אלף שקלים (כולל 250 אלף לסקרים שעברו מההסברה).

לשכת מנכ"ל:

היו"ר הסביר כי כאשר יבחר מנכ"ל, תתקיים ישיבה עם גורמי המקצוע בנושא. לאחר התיקונים, התקציב הכולל ללשכות יו"ר ומנכ"ל עומד על 1,150,000 שקלים.

החלטה מס' 26090508/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת ככספים):

1. לעניין תקציב חטיבת הכספים, לשכה משפטית, מבקר פנים ואגף התקשרויות - מאשרת הוועדה את הצעות התקציב המפורטות של היחידות בהתאם למסגרות שאושרו.
2. לעניין תקציב מזכירות החברה - מאשרת הוועדה את ההסוות הפנימיות בין סעיפי התקציב במזכירות החברה. בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת לשנת 2026.
3. לעניין תקציב יחידות ההנהלה - מאשרת הוועדה את עדכון מסגרת התקציב של יחידות ההנהלה והגדלתה מ- 800 אלף ש"ח ל- 1,150,000 ש"ח. תקציב לשכת היו"ר יכלול 250,000 ש"ח לסקרי עמדות ציבור בנוסף לטבלה כפי שנשלחה. תוספת תקציב זו תקוזז מתקציב שאושר ליחידה אחרת כך שלא נדרש מקור תקציבי נוסף למימון התוספת. בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת לשנת 2026 כפי שהוצגה בטבלה בוועדה.

המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

היו"ר סיכם כי תיקבע ישיבה נוספת בשבוע הבא (2.3.26), שבה יוצגו תקציבי משאבי אנוש, מפ"ק, חג"ם וחינוך.

הישיבה ננעלה.

אייל אוסטרינסקי, יו"ר הדירקטוריון