



מזכירות החברה

פרוטוקול מאושר

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/6, ישיבה באמצעות ZOOM

יום שני, י"ג אדר תשפ"ו, - 02/03/2026 11:30 - 14:30

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס (נוכחות בזום)
סגנית יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נוכחות בזום)
סגנית יו"ר הדירקטוריון - רותם ידלין (נוכחות בזום)
סגן יו"ר הדירקטוריון - רוברט טיבייב (נוכחות בזום)

חסרים:

חיים מנחם; יהושע שרמן

משתתפים:

ירון אוהיון (נוכחות בזום); אורי אייזקוביץ (נוכחות בזום); משה אילוז (נוכחות בזום); שיר אלוך (נוכחות בזום); אורלי בן ארי (נוכחות בזום); אסתי גולדווסר (נוכחות בזום); שריאל גון (נוכחות בזום); שגיא זילבר (נוכחות בזום); יובל ייני (נוכחות בזום); עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); ארי כהן (נוכחות בזום); שרון כהן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); דגן לוין (נוכחות בזום); אפרת מוזס (נוכחות בזום); מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי (נוכחות בזום); יאנה מזרחי (נוכחות בזום); חגי מיורק (נוכחות בזום); יניב מימון (נוכחות בזום); בן מרילי (נוכחות בזום); צחי משה (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון (נוכחות בזום); נועה עזר (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); יוסי פרל (נוכחות בזום); אמיר רוזנבאום (נוכחות בזום); מיכל שגיא חנין (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום); ישראל שוויבל (נוכחות בזום); שר שלום גרבי (נוכחות בזום)

תמצית דיון והחלטות:

1. דיווח יו"ר

היו"ר, אייל אוסטרנסקי, פתח את הישיבה ועדכן על השתתפותו בכנס המועצות האזוריות בו הוכרז על פרסום קול קורא בסך 35 מיליון שקלים לתחומי התייעלות אנרגטית, חקלאות מקיימת והיערכות למשבר האקלים. היו"ר ציין כי קול קורא זה, המשלב תקציבים משנת 2023 ומשנת 2025, מפורסם כעת, דבר המעיד על הצורך העמוק ברפורמה בניהול הקצאות כספיות ציבוריות.

במהלך הכנס נפגש היו"ר עם 12 ראשי מועצות אזוריות, ציין כי הכמיהה של ראשי המועצות להיפגש עם קק"ל היא אדירה, וכי הם מרגישים שבקדנציה הנוכחית קק"ל מצליחה להיות מהירה, יעילה ואפקטיבית יותר בגישה אליהם. במסגרת הפגישות עלו נושאים רלוונטיים רבים, והחל תהליך חשיבה על פתרונות יצירתיים לאזור המרכז תוך תיעדוף הצפון והדרום.



מזכירות החברה

בנושא הוועדה לאיתור מנכ"ל, היו"ר דיווח כי הוועדה נמצאת בשלבים סופיים. רוב המועמדים רואיינו, ונשארו מעט ראיונות שנדחו עקב המצב הביטחוני.

היו"ר עדכן על ההיערכות למצב החירום בעקבות המבצע הצבאי באיראן. פונו כל מרכזי השדה לטובת כוחות הביטחון או לקליטת עובדים. העבודה במטה מתבצעת מהבית, ובשטח יש תורנויות מצומצמות בלבד. נסגרו כל אתרי קק"ל קולטי הקהל והוצאו הודעות מתאימות. בוטלו אירועים בתחום קשרי הציבור, והם ייבחנו מדי שבוע בשבוע.

היו"ר התייחס לפגיעה הקשה בבית שמש, אירוע רב נפגעים עם הרוגים, פצועים ונזקים רבים למבנים. מעל 60 עובדי קק"ל מתגוררים בבית שמש, אף עובד לא נפגע בנפש או בגוף, אך חלק מהבתים נפגעו ברמות שונות. ציין כי עובדת מצוות המזכירות איבדה קרובות משפחה בפגיעה. בוצעו שיחות טלפון לכל עובדי קק"ל מבית שמש, ניתן סיוע לעובדים להתפנות למרכזי שדה או למלונות, ומעל 50 עובדים שגויסו למילואים וכן בני משפחותיהם מלווים על ידי מערך הרווחה. היו"ר ציין כי נוכח המצב הקשה בבית שמש, שהיא יעד סיוע מרכזי של קק"ל, נשקלת אפשרות לסייע בפלטפורמה של חירום - דומה למה שנעשה בעוטף ובצפון עם מיליון שקלים לצרכים דחופים, הן בהיבטים מפי"קיים והן בהיבטים חינוכיים קהילתיים. ההחלטה תתקבל בימים הקרובים, ובמידת הצורך תתכנס הנהלה לאישור.

בנושא נשף פורים שבוטל עקב הנסיבות, היו"ר התייחס לסוגיית ההזמנות והשתתפות ההנהלה באירועי עובדים, וציין כי יש להבטיח שבאירועים שהנהלה מתקצבת בכספים משמעותיים, מקומה של ההנהלה יבוא לידי ביטוי הולם.

היו"ר התייחס לכתבה שהייתה אמורה להתפרסם בנוגע לקק"ל. הוא הדגיש כי כתבות מסוג זה פוגעות בכל הארגון ולא רק באדם ספציפי. היו"ר ציין כי הנושא הגיע עמוק מתוך הארגון החוצה, וכי אם היו עובדים שרצו להעלות נושאים, היה עליהם לפנות לגורמים הפנימיים ולא לתקשורת. הוא הדגיש כי הפנייה לתקשורת פוגעת בארגון וכי בקדנציה הנוכחית יש חיזוק משמעותי של שומרי הסף והבקרה הפנימית. רותם ידלין ציינה כי נכון לתת גיבוי, אך יש לדווח לוועדת ההנהלה על הבדיקה הפנימית ותוצאותיה, וכיצד להימנע מטיעונים דומים בעתיד.

2. תקציב מפי"ק לשנת 2026

היו"ר ציין כי תקציב השוטף של מפי"ק הוגדל ל-233 מיליון ₪. הגידול נובע משלושה מרכיבים עיקריים: תוספת של 3 מיליון ש"ח לתמיכה במחנות קיץ של תנועות הנוער ביערות, העברת מחקרי מפי"ק מתקציב שוטף לתב"ר קבוע, תוספת של 25 מיליון ש"ח לחיזוק הפעילות ביערות - כוח אדם, טיפול יערני, אחזקה, פתיחת יער לציבור ושימור. ירון אוהיון, מנהל מפי"ק, הציג את התקציב. הוא ציין כי המיקוד בשנים האחרונות הוא טיפול יערני. לאור תופעות ההתייבשות בשנתיים האחרונות, צפוי צורך בתקציב גדול יותר בשנים הבאות. תקציב המופים נשאר על כ-30 מיליון ש"ח, והוא משמעותי נוכח קשיים במשרד החקלאות שממנו מגיעה חלק ניכר מהתקציב.

גדי פרל העיר על נושא ההתקשרויות וציין כי המצב הנוכחי לא סביר - 11 חודשים בין החלטת דירקטוריון ליציאה להתקשרות. הוא ציין כי הנושא צריך לעבור ריענון במובן הרחב, ובטווח המידי להשתמש בכלים טכנולוגיים כמו בינה מלאכותית למעבר על מסמכים.

גדי פרל שאל על סעיף מסיבה לפורשים (תחת אחזקת יער במרחב מרכז): עלייה מ-10,000 ש"ח ל-50,000 ש"ח. ירון אוהיון הציע להותיר 15,000 ש"ח ולהעביר את היתרה ליער. לבקשת היו"ר, הוסכם כי הסעיפים יתוקנו ויוצגו נכון יותר בתקציב, כך שהוצאות שאינן ייעור לא יירשמו תחת "הוצאות ייעור".



מזכירות החברה

גידי אייזן שאל על הקיצוץ המשמעותי (מעל 50%) בסעיף רשות המרעה (מ-6 מיליון ל-2.5 מיליון ש"ח). ירון הסביר כי בשיחה עם יו"ר ועדת מפ"ק והיו"ר הוחלט להוריד זמנית ל-2.5 מיליון ש"ח, לבצע בחינה בחודש הקרוב ולהחליט אם להגדיל. הוא הדגיש את החשיבות הרבה של המרעה בממשק היערי, במיוחד למניעת שריפות. היו"ר הסביר כי ליושב ראש הוועדה, שרמן, יש הסתייגויות מסוימות, ולכן הוחלט על גישה זו. ליאורה כהן נצר הוסיפה כי יש עוד 800 אלף ש"ח לתקציב מרעה במרחבים.

החלטה מס' 26090601/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת כספים) את הגדלת מסגרת התקציב של מפ"ק מ-230 מלש"ח ל-233 מלש"ח. המקור התקציבי לתוספת התקציב בסך 955,944 ש"ח תקוזה מתקציב שאושר ליחידה אחרת. יתרת תוספת התקציב בסך 2,044,056 ש"ח מקורה מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת של מפ"ק בסך 233 מלש"ח, בכפוף לתיקונים שהוצגו בישיבה. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בישיבה מאחר ומינויו טרם אושר.

3. תקציב חטיבת חינוך וקהילה לשנת 2026

היו"ר ציין כי הדרך שעברו משנת 2020 עד היום בהגדלת התקציבים המשמעותיים לפעילות חינוכית ציונית בישראל ובתפוצות היא גאווה גדולה. שנת 2025 סיימה עם תקציב דו-שנתי של כ-500 מלש"ח. לאחר בחינת הצרכים יוגדל התקציב לכ-290 מיליון ש"ח. היו"ר הדגיש נושאים חשובים: מאבק באנטישמיות ופעילות ציונית בקמפוסים ושלוחות, תמיכה במערכי שלוחות, חיזוק ש"ש ותנועות נוער, כניסה לעולם שלוחות הוראה, שלוחות בקמפוסים, ובחינת שלוחות קהילתיות. שר שלום גרבי סיכם את עיקרי השינויים:

1. העמקת שת"פים אסטרטגיים (מכינות, תנועות, גרעינים וכו')
2. סעיפים חדשים בחו"ל (סטודנטים, קמפוסים, חיילים בודדים, לימוד עברית, שירות לאומי למבוגרים)
3. גידול של 30% במרכזי שדה
4. התרחבות פעילות בתי קק"ל חדשים

גידי אייזן שיבח גם הוא את העבודה, אך העלה מספר בקשות לתוספות תקציב בסעיפים הבאים:

מכינות קול עמי, זרמים בישראל, סמינרים בישראל, מחנות קיץ, זרמים בתפוצות, תלמידי רבנות וסביבה וצדק חברתי, לימוד עברית באוקראינה, פיתוח מנהיגות ציונית בפדרציות ציוניות. לאחר דיון, היו"ר סיכם כי תוספת כוללת של 2 מלש"ח תאושר (מ-290 ל-292 מיליון), והוא הקריא את השינויים הבאים:

- מכינות קול עמי: 2.5 מיליון (תוספת 100,000)
- זרמים בישראל: 1.5 מיליון לכל אחד, 800,000 להומניסטי (תוספת 650,000 בסה"כ)
- סמינרים בישראל תנועות נוער: 1.1 מיליון (תוספת 100,000)
- מחנות קיץ לתנועות נוער עולמיות: 4.35 מיליון (תוספת 150,000)
- זרמים בחו"ל: 2 מיליון לכל אחד, 850,000 להומניסטי (תוספת 300,000 בסה"כ)
- תלמידי רבנות וסביבה: 900,000 לכל אחד (תוספת 300,000 בסה"כ)
- חיזוק השפה עברית: 350,000 (תוספת 100,000)
- נוער פליטי המלחמה באוקראינה: 250,000 (תוספת 50,000)
- מנהיגות ציונית ופעילות חינוכית בפדרציות הציוניות: 200,000 (סעיף חדש)



מזכירות החברה

צוין כי הסעיף העוסק באירועי עשור לתנועות נוער, אף שהוא מופיע תחת המחלקה לפעילות בתפוצות, מיועד גם לתנועות נוער בישראל וגם לתפוצות.

היו"ר הודה לעובדי החטיבה לחינוך ולקהילה על תרומתם הרבה לפעילות החטיבה. שר שלום גרבי הודה ליו"ר ולעובדי החטיבה.

החלטה מס' 26090609/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת חינוך וקהילה וכוועדת כספים) את עדכון מסגרת התקציב של חטיבת חינוך וקהילה ל- 292,026,300 ש"ח. בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת התקציב המפורטת של חטיבת חינוך וקהילה בכפוף לשינויים שהוקראו על ידי היו"ר טרם ההצבעה, בסך של 292,026,300 ש"ח. המקור התקציבי לתוספת הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

4. העמקת שיתופי הפעולה בתחומי החינוך ועידוד חדשנות ויזמות בקו העימות הצפוני ובעוטף עזה

היו"ר הסביר כי במהלך הקדנציה הקודמת הוחלט שכל הרשויות המקומיות במרחב קו העימות הצפוני ועוטף עזה יהיו זכאיות לפעילות במסגרת מעוף, אך הנושא לא תוקצב. נכון לאפשר פעילות מעוף מוגברת ברשויות שאינן בדירוג סוציאקונומי 1-5 אך נמצאות בעוטף ובקו העימות ומתמודדות עם אתגרים מורכבים. לאחר ביצוע מיפוי של הרשויות על ידי צוות חטיבת החינוך הוצגו הרשויות הרלוונטיות בעוטף עזה: נתיבות, אופקים, אשקלון, שדרות ומועצות אזוריות מרחבים, חוף אשקלון, שדות נגב, שער הנגב ואשכול (מרחבים). בצפון - נהריה, מעלות, שלומי, מטולה ומועצות אזוריות גליל עליון, מבואות חרמון.

בנוסף, במהלך שנת 2025 היה מרכז לתוכניות נוער נושר במסגרתו זכו 29 קבוצות חדשות, מתוכן 9 באזורי קו העימות. מוצע להכניס את ה-9 קבוצות לתב"ר הייעודי של העוטף הצפוני. כמו כן, מועצה אזורית גולן הוגדרה כחלק מקו העימות הצפוני. יש שם רצון לבצע פעילות של מרכז חדשנות משמעותי בחיספין, ומרכז החדשנות והיזמות בגולן יהווה מענה אזורי גם לגולן וגם לקצרין. שר שלום גרבי הוסיף כי מרכז החדשנות ייתן מענה גם ליישובים הדרוזים באזור. היו"ר הוסיף כי נכלל גם חיזוק לפעילות עבור יוצאי אתיופיה במרחבים אלו, בין היתר בערים כמו שדרות, אשקלון, נתיבות, אופקים, קריית שמונה, נהריה ומעלות, בסך של 1 מיליון ש"ח.

החלטה מס' 26090608/1

ועדת ההנהלה (בכובעה כוועדת חינוך וקהילה וכוועדת הכספים) ממליצה לדירקטוריון לאשר כדלקמן:

1. תב"ר על סך 5 מיליון שקלים עבור פעילות מעוף ברשויות של יישובי הנגב המערבי (עוטף עזה) וקו העימות הצפוני (9-0 ק"מ).
2. תקצוב נוסף של 9 קבוצות שזכו בקול קורא "נוטעים יחד" של חטיבת החינוך לתוכניות עם נוער בסיכוי ברשויות קו העימות הצפוני (9-0 ק"מ) ולרשויות של יישובי הנגב המערבי (עוטף עזה), בסך של 660 אלף ש"ח לקבוצה (סה"כ 5.94 מיליון ש"ח).
3. תקצוב ייעודי לחיזוק פעילות הקהילה האתיופית ברשויות של יישובי הנגב המערבי (עוטף עזה) וקו העימות הצפוני (9-0 ק"מ) בסך של מיליון ש"ח.



מזכירות החברה

4. תב"ר על סך 1.2 מיליון ש"ח עבור תמיכה וחיזוק פעילות המרכז ליזמות וחדשנות בגולן (חיספין) תוך שילוב של פעילויות העולות בקנה אחד עם מטרות קק"ל ובכלל זה פעילויות חינוכיות ציוניות במרכז.
5. המקור התקציבי בסך 13,014,000 ש"ח הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הבטחון.
6. המלצות אלו יובאו לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

5. תקציב חטיבת משאבי אנוש ומנהל לשנת 2026

היו"ר ציין כי התקיימה ישיבת עומק עם אנשי החטיבה, נדונו סעיפי התקציב ובוצעו שינויים עקב שאלות והתייחסויות.

אמיר רוזנבאום ציין שחטיבת משאבי אנוש ומנהל נותנת שירות מרגע קליטת העובד, ביגוד, רכב, רווחה, שכר ועוד. מערכות המידע הפכו בשנים האחרונות להיות חיוניות והן חלק נכבד מהתקציב, כמעט מחצית מהתקציב השוטף, וכוללות הרבה רישוי. נושא הרווחה כולל 7 מיליון ש"ח לאירועי קק"ל, שי לחג, מתנות, כיתה א', ספורט, ועוד. הפיתוח הארגוני משמעותי - מפתחים את ההון האנושי שיהיה מקצועי ומותאם. הלוגיסטיקה עוסקת בסביבת עבודה - עבודה רב-שנתית למספר מרכזי עבודה בכל שנה. ניתן גם מענה גדול יותר לגמלאים. בשנת 2026 צפוי משא ומתן הסכם קיבוצי.

היו"ר הדגיש כי הדגשים שלו להסכם הקיבוצי הם: הבחנה והפרדה ברורה בין חובת וזכות ההנהלה לנהל את הארגון ללא מעורבות ניהולית של גורמים אחרים, לבין זכות וחובת ועד העובדים להיות מייצגם בענייני תנאים, רווחה וביטחון תעסוקתי. יש הרבה מה לתקן בהסכם - לא כלכלי אלא עקרוני ומבני.

יו"ר ועדת משאבי אנוש ומנהל, דגן לוי, ציין כי בשנים הקרובות יהיה צורך לשפר את מערכות המידע ולספק מענה תקציבי מתאים. לדבריו, יתר הסעיפים דומים לשנים קודמות עם התאמות וחיסכון נקודתי שנעשה במאמץ משותף.

גדי פרל ציין כי עלות המעביד גבוהה לעובד בקק"ל ביחס לממוצע בסקטור הציבורי כנתון המעיד על גישה אוהדת ותנאי העסקה טובים. היו"ר הדגיש כי קק"ל מעניקה תנאי רווחה ועבודה מהגבוהים במגזר הציבורי. רווחת העובדים בראש סדר העדיפויות ולא תשתנה, אך הנושא צריך להיות חלק מהמשא ומתן הקיבוצי.

היו"ר הבהיר כי באירועים שההנהלה מתקצבת מקומה של ההנהלה חייב לבוא לידי ביטוי. הוא ציין שלא קיבל הזמנה לאירוע פורים והדגיש שזו בעיה של מעמד ההנהלה בארגון. אמיר ציין כי להבא יטפל בנושא.

חיים כהן הציע לעשות הסדר כולל של התנהלות בין ההנהלה לארגון העובדים לא רק בהסכם קיבוצי. היו"ר ציין כי בעתיד, באירועים שההנהלה מתקצבת, מקומה של ההנהלה חייב לבוא לידי ביטוי.

שמואל ליטוב העלה את נושא הלוואות בריבית מסובסדת ואת האפשרות להוסיף היתר עסקה למען עובדים דתיים שאינם יכולים לקחת הלוואות ללא היתר זה מבחינה הלכתית. יובל ייני יבדוק את הנושא.

היו"ר הציע להוסיף לתקציב שי מיוחד לעובדים בשל מצב החירום הנוכחי. הוא ציין שההוצאות של משפחות עולות בתקופת חירום והכנסות יורדות. הוא הציע שי של 600 ש"ח לכל עובד (בדומה לחצי שי רגיל), בסך כולל של כ-750,000 ש"ח שיוטמע בתקציב הרווחה כשורה נפרדת. היו"ר סיכם והודה לצוות החטיבה על עבודתם.

החלטה מס' 26090607/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת משאבי אנוש ומינהל וכוועדת כספים) את הצעת התקציב המפורטת של חטיבת משאבי אנוש ומנהל בכפוף לשינויים שהוצעו בישיבה בנוגע לשי לעובדות ולעובדי קק"ל עקב מצב החירום הנוכחי, בסך של



מזכירות החברה

90,311,673 ש"ח. בנוסף מאשרת הוועדה את מסגרת תקציב המעודכנת של חטיבת משאבי אנוש ומנהל לסך של 90,311,673 ש"ח. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל. המקור התקציבי לתוספת הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

6. תקציב החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לשנת 2026

היו"ר ציין ואמר כי השנה הוחלט להגדיל את תקציב גיוס המשאבים ל-88 מלש"ח שנועדו להתמודד עם מספר אתגרים לא פשוטים וכן רצון להגדיל מיזמים משמעותיים כמו קידום מנהיגות נשית, עידוד עלייה, עידוד התיישבות עולים בפריפריה, רצון לבסס מנהיגות צעירה המכוונת התרמה ועוד. היו"ר ציין כי תומך בתקציב המוצג וכי הוא תקציב טוב ומשמעותי.

שמואל ליטוב ציין כי בשיחות עם היו"ר סוכם לבצע עבודת עומק להרחבת מעגל המוצרים הקלאסיים של קק"ל (נטיעת עצים, ייעור, שבילים) ולחשוב איך משווקים ומאפשרים להרחיב זאת. הוא הזכיר גם את האפשרות לעבוד עם חברות בישראל - שותפויות, חסויות, ימי שיא לעובדים. הוא ציין כי בהצעה נרשם שיובא תב"ר נוסף ל"טע עץ" במצטבר של לפחות 10 מיליון ש"ח (עם השוטף והתב"ר).

היו"ר הוסיף והסביר את נושא "טע עץ" - פעילות התרמה שבה אנשים תורמים לנטוע עצים. לצערנו חג"מ נאלצת לעיתים להשקיע הרבה ממקורותיה בהכשרת שטחים. קק"ל תנסה לפתור זאת מערכתית, אך גם תגדיל את התקציב להכנת תשתיות לנטיעה כדי להרחיב את הפעילות.

היו"ר הוסיף על הרחבת התרומות למיזמי ליבה קק"ליים, לא רק matching אלא גם חיזוק הצינור בין מפ"ק לחג"מ בכל נושא ההתרמה לפרויקטים בהחזר השקעה. היום זה עובד בעיקר בבתי קק"ל, והרצון הוא להרחיב לפעילות מפ"ק.

יובל ייני הציג את התקציב. הוא ציין שהפוטנציאל הגלום בחג"מ גדול לאין ערוך, יש צורך בהסדרת מערכות ושינוי גישה ארגונית כלפי פעילות החטיבה. עיקרי התקציב שהוצגו:

- טע עץ - יאושר כתב"ר נפרד (8.5 מיליון בשלב ראשון)
- גופים נתמכים (התיישבות, נפש בנפש, קליטת קהילות) - גידול מ-9.3 מיליון ל-12.3 מיליון
- כנסים אזוריים - יאושרו כתב"ר נפרד
- מנהיגות צעירה להתרמה 1 מיליון ש"ח
- הקמת לשכות חדשות 1 מיליון ש"ח
- חדשנות ציונית (העצמת נשים) - הוגדל ב-800 אלף ש"ח
- תמיכה בקק"ל קנדה
- גידול בפעילות ברוסיה, אוקראינה ואמריקה הלטינית

רועי אביקסיס הדגיש את החשיבות בהגדלת התקציב להתיישבות עולים, יש להמשיך להגדיל בשנים הבאות. יובל ייני ציין בנוסף את כנס נשיאי קק"ל (18 באוקטובר) וכנס אירואסיה הראשון (תחילת מאי).

היו"ר ציין כי ציין כי אחד האתגרים המרכזיים הוא לחבר את פעילות התרומות למהלכי השיקום של הצפון והדרום לאחר המלחמה. ציין כי פרויקטים כגון פעילות בניר עוז, במנרה, בקו הצפון, בתחומי החדשנות ובבתי קק"ל בקריית שמונה ובצפת יכולים לשמש מוקד לחיבור התורמים לעולמות השיקום והפיתוח. היו"ר הודה לצוות חג"מ - ליובל ייני, לשריאל גון שמוביל את אגף ההתרמה, למשה אילוז ולכל הצוות. הוא הדגיש כי בקדנציה זו תמוצב חג"מ בפקוס ארגוני גבוה, ושהארגון ידע לעבוד טוב יותר עם חטיבת המכירות שלו.



מזכירות החברה

החלטה מס' 26090605/1

בהמשך לדברי ההסבר ולהצגת התקציב בוועדה, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ וכוועדת כספים) את הצעת התקציב המפורטת של החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ בסך 88 מלש"ח. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

7. תב"ר לכנסים בינלאומיים בחטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ

היו"ר ציין מכיוון שהכנסים אינם שנתיים אלא מתקיימים בתדירות של פעם בשנתיים, הם מתוקצבים בנפרד ולא בשוטף. התב"ר כולל כנס נשיאי קק"ל, כנס אירואסיה וכנס שיווק.

החלטה מס' 26090606/1

בהתבסס על הנימוקים שפורטו בדברי ההסבר, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת הכספים וכוועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ) כדלקמן:

1. כנס נשיאי קק"ל - ביטול התקציב השוטף במקומו יפתח תב"ר חדש בסך 32,718 ש"ח נ. בנוסף מאושרת תוספת של 3 מלש"ח. סה"כ מאושר תב"ר בסך 3,032,718 ש"ח.
2. כנס אירו אסיה - תב"ר בסך 1 מלש"ח.
3. כנס שיווק - תב"ר בסך 500 אלש"ח.

סה"כ מאושר תב"ר בסך 4,532,718 ש"ח. המקור התקציבי הינו בחלקו מהתקציב השוטף שבוטל כאמור בסך 32,718 ש"ח נ. ובחלקו בסך של 4.5 מלש"ח מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

8. תוספת תקצוב למיזם המשותף - המכביה ה-22 עם מכבי תנועה עולמית

היו"ר ציין כי המכבייה לא התקיימה ביוני-יולי 2025 בגלל מבצע "עם כלביא", המבצע הקודם באיראן. הדחייה בוצעה פחות מחודש לפני המועד המתוכנן, עם עלויות נוספות רבות למכבייה, למכבי ולגופים נוספים. במסגרת השיח שהתקיים עוד טרם הקונגרס הציוני, הוחלט לסייע בתגבור למכבייה.

היו"ר הדגיש את החשיבות הרבה של המכבייה כאירוע ציוני ייחודי, אין דומה לו, המארח בישראל אלפי ספורטאים מעשרות מדינות - כל העולם היהודי.

החלטה מס' 26090604/1

ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת תקשורת וקשרי ציבור וכוועדת כספים) ממליצה לדירקטוריון לאשר תקצוב נוסף של 4 מיליון ש"ח מעבר לתקציב ע"ס של 4 מלש"ח שאושר ביום 18.6.2025 עבור הרחבת הפעילות והעמקת מעורבותה של קק"ל במסגרת המיזם המשותף "המכביה ה-22" עם תנועת מכבי העולמית, כמפורט בדברי ההסבר ובפניית התנועה. המקור התקציבי הוא מהיתרות הפנויות שמעל לכרית הבטחון. החלטה זו תובא לדיון ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בישיבה מאחר ומינויו טרם אושר.

9. עדכון תקציב שוטף לשנת 2026

ליאורה כהן נצר הציגה את השינויים:

הוצאות קבועות - בעקבות אישור שינוי מדיניות ניהול ופיקוח (נו"ף), עלויות שכר גדלות ב-4 מיליון ש"ח. דיוק נוסף של 170,000 ש"ח. ההוצאות הקבועות יגדלו מ-636,893,652 ש"ח ל-640,893,652 ש"ח.
הוצאות פעולות - בעקבות כל השינויים שאושרו בוועדת ההנהלה (כולל משאבי אנוש וחינוך), תגדלנה מ-855 מיליון ל-869,794,056 ש"ח.
סה"כ תקציב שוטף ל-2026: 1,883,669,534 ש"ח (תוספת של 2,750,000 ש"ח לפעולות).

החלטה מס' 26090610/1

בהמשך לדברי ההסבר, מאשרת ועדת ההנהלה (גם בכובעה כוועדת כספים) את עדכון מסגרת התקציב של ההוצאות הקבועות מ-636,893,652 ש"ח ל-640,893,652 ש"ח כפי שפורט בדברי ההסבר. בנוסף מאשרת הוועדה את הצעת עדכון מסגרת תקציב הפעולות מ-855,000,000 ש"ח ל-869,794,056 ש"ח כפי שפורט בדברי ההסבר. סה"כ תקציב קק"ל יגדל מ-1,864,875,534 ש"ח ל-1,883,669,534 ש"ח. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

10. סיוע חירום בתחומי העיסוק של קק"ל לעדה הדרוזית

היו"ר ברך על הצטרפותם לישיבה של השייח' מואפק טריף, ראש העדה הדרוזית בישראל ובעולם וראש המועצה הדרוזית הדתית העליונה, יחד עם מנכ"ל המועצה ובכירים נוספים מטעם העדה. היו"ר ציין כי חודש לאחר כניסתו לתפקיד ביקר במועצה הדתית העליונה, ולאחר שדיבר על פרויקטים לחיזוק העדה הדרוזית, לקח אותו השייח' לראות את ההתמודדות של העדה הדרוזית עם הטבח ורצח העם שעוברים אחיהם הדרוזים בסוריה. לאחר מכן התקיימה פגישה נוספת בהשתתפות גורמי המקצוע.

היו"ר הסביר כי הובנו שלושה תחומים עיקריים שבהם קק"ל יכולה לסייע: התחום הראשון הוא סיוע לוגיסטי לחמ"ל החירום של המועצה הדתית הדרוזית העליונה לצורך רכישת ציוד ושינועו לאוכלוסיות הדרוזיות. התחום השני הוא תמיכה בהבאת מובילי דעת קהל ואישים מהחברה הישראלית כדי להיחשף למתרחש ולהבין את עומק האירועים. התחום השלישי הוא סיוע לפעילות הסברתית של מתנדבים מהעדה הדרוזית הנשלחים למדינות שונות בעולם כדי להסביר את המתרחש בעדה הדרוזית, בדומה לפעילות ההסברה של משפחות החטופים והמשפחות השכולות בעקבות אירועי ה-7 באוקטובר. השייח' מואפק טריף חיזק את ידי צה"ל וכוחות הביטחון ואיחל הצלחה ושלוש. הוא הודה לקק"ל על הנכונות והסיוע. הוא תיאר את המצב הקשה בסוריה: יותר מ-5,000 הרוגים, אלפי פצועים, 120 אלף עקורים ש-38 כפרים עדיין לא יכולים לחזור אליהם. הוא ציין שמה שמנחם אותם הוא האהדה והתמיכה שהם מקבלים מהציבור היהודי בישראל ברחוב. הוא הזכיר את התמיכה של קק"ל בקבר יתרו ואת הציפייה להמשך שיתוף הפעולה. השייח' והמועצה רואים בשותפות עם קק"ל שותפות אסטרטגית. השייח' דוגל בשותפות אסטרטגית בין הדרוזים ליהודים בכל רחבי העולם, לא רק בארץ ישראל. הוא ציין כי חמ"ל החירום פועל 24/7 עם מאות מתנדבים מבני העדה מאז יולי האחרון. לאחר הדיון, היו"ר העביר את ההצעה להצבעה.

היו"ר הודה לשייח' מואפק טריף ולנציגי המועצה הדתית הדרוזית על השתתפותם ושיתוף הדברים. השייח' מואפק טריף הודה לחברי ההנהלה על התמיכה והשתתפותם. מנכ"ל המועצה הדתית הדרוזית הודה גם הוא ואיחל בשורות טובות.

החלטה מס' 26090602/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת חינוך וקהילה וכוועדת הכספים ממליצה לדירקטוריון קק"ל לאשר תב"ר מיוחד על סך 2 מיליון ש"ח לטובת סיוע חירום ולמאמצי המאבק של העדה הדרוזית, כמפורט להלן:

1. 500 אלף ש"ח עבור רכש ולוגיסטיקה.
2. 750 אלף ש"ח עבור מאמצי הסברה ודיפלומטיה ציבורית בזירה הבינלאומית.
3. 750 אלף ש"ח עבור קמפיינים להסברה לאומית בתוך ישראל.

המקור התקציבי הוא מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הבטחון. החלטה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

11. הוועידה השנתית של קק"ל בסימן 125 שנים להקמתה

היו"ר הזכיר כי בינואר 2026 התקיימה ועידת החינוך השנתית של קק"ל, מפעל לתפארת עם מעל 450 משתתפים מכל שדות החינוך וההגשמה בישראל ובתפוצות. לאירוע היתה תהודה רבה בקרב רבים. כבר במהלך הוועידה היו שיחות על כך שבשנת 2027, בינואר, תתקיים ועידה שנתית של קק"ל כולה. מוצע תב"ר מיוחד שיובילו מערך ההסברה ואגף קשרי הציבור, יחד עם כל יחידות קק"ל, לוועידה שתעסוק בכל עשיית קק"ל - בכל הנגזרות הרלוונטיות. היו"ר ציין כי בוועידה החינוכית הובאו 450 גורמי חינוך, ובוועידה זו ניתן להביא מעל 1,000 אנשים מכל שדרות החברה: ראשי רשויות, ראשי ארגוני התיישבות, ראשי תנועות מיישבות, ראשי גופים חינוכיים וסביבתיים, מובילי דעת קהל וכל מי שפוגש את קק"ל במכלול של פעולות. זו הזדמנות לחגוג את עשיית קק"ל ולאפשר לאחרים לחגוג אותה עמנו. רועי אביקסיס תמך ביוזמה וציין כי שמע הדים חיוביים מאוד מכנס החינוך. הוא הדגיש את החשיבות שהוועידה תהיה מכוונת עם מסר ברור על קק"ל ואיפה מוקד הפעילות, שלא תהיה רק חגיגה אלא אמירה. לגבי התדירות, הוא שאל מדוע התקציב בתב"ר ולא בשוטף. היו"ר השיב כי מכיוון שזו השנה הראשונה והנושא עוד יבחן, זה תקציב חד-פעמי. אם זה יהפוך למרכיב קבוע, זה יעבור לשוטף בשנים הבאות.

לאה פדידה ציינה כי תוקם ועדת היגוי חוצת ארגון, יקבעו הקו המהיר והמסר, יהיו מושבים, וימופו כל השותפים. ישראל שוויל הודה לצוות על העבודה המקצועית ועל הדיוק בתקציב. היו"ר הדגיש כי מכיוון שמדובר באירוע ציבורי-אסטרטגי, הוא יהיה מעורב באופן הדוק בליווי, יחד עם חיים כהן כיו"ר ועדת תקשורת וקשרי ציבור.

החלטה מס' 26090603/1

ועדת ההנהלה (בכובעה כוועדת תקשורת וקשרי ציבור וועדת הכספים) ממליצה לדירקטוריון לאשר תקציב בלתי רגיל (תב"ר) על סך 2 מיליון שקלים לטובת קיום ועידה שנתית בסימן 125 שנה להקמת קק"ל. המקור התקציבי הוא יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לדיון ולאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בישיבה מאחר ומינויו טרם אושר.

12. שונות

עיקרי הדיון:

אירועים וימי עיון

היו"ר עדכן לגבי לוח הזמנים והתכנים של אירועי הדירקטוריון הקרובים. בחודש פברואר יתקיימו שלושה מפגשים מרכזיים: ימי עיון לשם העמקת ידע בממשל תאגידי (חל"צ, ביקורת, ניגוד עניינים) והיכרות עם הארגון (סקירה מקצועית ומפגש עם יו"ר ועדת ביקורת). אירוע הוקרה לחברי הדירקטוריון היוצאים וקבלת תעודת רישום בספר הזהב.



מזכירות החברה

חנייה בבניין הלשכה הראשית

רוברט טיבייב העלה קושי בתהליכי כניסה וחנייה בבניין קק"ל בירושלים. היו"ר השיב כי אין לקבל מצב שבו חבר הנהלה נתקל בקשיים והנחה לפנות ללשכתו במקרים כאלו לטיפול מיידי. היו"ר הנחה את חטיבת משאבי אנוש ומנהל לבחון מחדש את הזכאויות לחנייה ולבצע "סדר" בנושא, כדי להבטיח שהחניון ישמש בעיקר את דרג הניהול הבכיר. המזכירות תעדכן מראש לפני ישיבות כדי להבטיח מקומות פנויים ותהליך כניסה מהיר לחברי ההנהלה.

אייל אוסטרניסקי, יו"ר הדירקטוריון