



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 25/5, ישיבה באמצעות ZOOM

יום שלישי, ז' סיון תשפ"ה, - 03/06/2025 16:30 - 18:00

חברים:

יו"ר הוועדה - דויד בן ציון (נוכחות בזום)

אמילי לוי-שוחט (נוכחות בזום); דוד פרץ (נוכחות בזום); דויד יערי (נוכחות בזום); ד"ר יזהר הס (נוכחות בזום); מיכל סיבל-דראל (נוכחות בזום); סוזי בנבנישתי (נוכחות בזום)

חסרים:

גדי מאירי; הילה לביא; ליאור טרגן; עמיחי סיבוני; רוברט טיבייב

משתתפים:

אלדד גפני (נוכחות בזום); אסתי גולדווסר (נוכחות בזום); אפרת מוזס (נוכחות בזום); גדעון שלוש (נוכחות בזום); גלי סיטון; ד"ר דינה כגן (נוכחות בזום); דניאל אבידור (נוכחות בזום); זהבית אמסלם; גב' יהודית שטרסר (נוכחות בזום); מר יובל ייני (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); משה אילוז (נוכחות בזום); משה פינטו (נוכחות בזום); עו"ד נטלי שולצמן (נוכחות בזום); שריאל גון (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות מיום 9.4.25 ומיום 13.5.25
2. פגישה עם שליחה יוצאת - שליחת קק"ל לשווייץ ואוסטריה
3. הצעת תב"ר לחטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לשנת 2025

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות מיום 9.4.25 ומיום 13.5.25

מיכל סיבל דראל: מציינת כי לא נכחה בוועדה שהתקיימה בתאריך ה-13.5 ולכן תימנע בהצבעה. בנוסף מציינת כי להבנתה בוועדה של ה-13.5 הייתה המלצה שמית לנוסעים למצעד בניו-יורק ושלא מופיעה בפרוטוקול.

אמילי לוי שוחט: מציינת את שלושת השמות שהומלצו לנסיעה לניו-יורק: דויד בן ציון, דויד יערי, ועצמה.

דויד בן ציון, יו"ר ועדה: מבקש לבדוק את הנושא ובמידת הצורך להוסיף את השמות הפרוטוקול. הפרוטוקול נבדק ותוקן בהתאם.

החלטה מס' 25040503/4

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ אישרה פה אחד את פרוטוקולי הישיבות ממועדים 9.4.25 ו-13.5.25. פרוטוקול הישיבה מיום 13.5.25 אושר בכפוף לתיקון הערתה של מיכל סיבל דראל.

מיכל סיבל דראל נמנעה משום שלא השתתפה בישיבת הוועדה ביום 13.5.25.



מזכירות החברה

2. פגישה עם שליחה יוצאת - שליחת קק"ל לשווייץ ואוסטריה

יובל ייני : מציין כי בהתאם להחלטת חברי הוועדה, לפני יציאת שליח חג"מ לשליחות, השליח יציג עצמו בוועדה לטובת היכרות. לכך קדם תהליך מקצועי בבחירת השליח כולל ועדה בראשות המנכ"ל.

שריאל גון : מבקש לציין מספר נושאים : 1. עד היום הליך מכרז שליח קק"ל פורסם בעיתונות בלבד. בדרך זו הגיעו למכרז מועמדים שאינם רלוונטיים. כאמור, לאחר שבפרסום הראשון לא נבחרו מועמדים, בוצע מכרז חדש. לראשונה, ובמקביל לפרסום בעיתונות, נבחרה שליחה באמצעות חברה המתמחה ב- HEADHUNTING. תהליך חדש זה נעשה בתיאום עם חטיבת משאבי אנוש אשר סייעה בבחירת חברה מתאימה, אשר באמצעותה הגיעו מועמדים טובים מאוד ושכסופו של התהליך נבחרה דינה קגן. מציין כי חג"מ תרצה לשכפל בעתיד את התהליך החדש. 2. מעדכן כי כיום לחג"מ שבעה שליחים ומתוכם ארבע שליחות. 3. בשבוע הבא דינה קגן תעבור שבוע חפיפה אינטנסיבי. קודם לכן הוגדרו לה יעדים מספריים, יעדים איכותיים בנוסף להליך בקרה רבעוני שיבוצע במהלך תפקידה. כל ההליך נעשה בתיאום עם הלשכה בחו"ל.

דויד יערי : מבקש לדעת מי היו חברות ה- HEADHUNTING שנבחנו.

יהודית פרל שטרסר : מציינת כי נבחנו 3 חברות HEADHUNTING :

"EER Global Headhunting", "מינוף" ו-"HR קישורים" ומבין אלה נבחרה "HR קישורים". מציינת כי חברה זו מעבר להיותה המועמדת הטובה ביותר, לה גם ניסיון עבר בעבודה בשווייץ ולכן מכירים את המנטליות הייחודית והמורכבויות השונות.

דינה קגן : השליחה הציגה עצמה בפני הוועדה.

שריאל גון : מציין כי דינה דוברת גרמנית שוטפת ואף נבחרה על כך. בנוסף, דינה בעלת אזרחות דנית, דבר שיקל על תהליך קבלת הוויזה. כמו כן, הובהר לדינה נושא אי-מעורבות פוליטית והדבר מופיע בנספח לחוזה, וכן מתואמת לה פגישה עם היועצת המשפטית, נטלי שולצמן.

דויד בן ציון : מציין שלפני שנתיים אושרה מפת השליחות עם 15 שליחי חג"מ ו-15 שליחי חינוך. בהזדמנות זו מזכיר כי מטרות שליח חג"מ לגייס כספים ולייצר קשר עם יהדות התפוצות.

חברי הוועדה איחלו הצלחה לשליחה היוצאת, דינה קגן.

3. הצעת תב"ר לחטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לשנת 2025

יובל ייני : מציין כי בהתאם להחלטת ועדת הכספים של הדירקטוריון, אושרה מסגרת לתקציב התב"ר של קק"ל בשני תרחישים : הראשון 2.55 מיליארד ש"ח והשני 2.95 מיליארד ש"ח והתב"ר של חג"מ בהתאמה – 7.5 מלש"ח או 10 מלש"ח. מציין כי בהתאם לכך זיהה יחד עם הצוות המקצועי ארבעה נושאים משמעותיים שנכון להקצות להם משאבים ולשדרג אותם : 1. שדרוג מרכזי הוקרה ותורמים. 2. הרחבת היכל ספרי הכבוד של קק"ל. 3. סיוע לחיילים בודדים לטובת חיזוק ההתיישבות בפריפריה. 4. STARTUP ציוני.

בתרחיש המצומצם של תב"ר בגובה של 7.5 מלש"ח, השינוי המרכזי הינו תקצוב הרחבת היכל ספרי הכבוד ב-700 אלש"ח במקום ב-2.5 מלש"ח.

יזהר הס : מבקש לקבל הרחבה אודות נושא היכל ספרי הכבוד.

יובל ייני : מציין כי היכל ספרי הכבוד הינו אבן שואבת לציבור הרחב ולמשלחות מהארץ ומהעולם. בנוסף מהווה כלי לגיוס כספים. כיום המקום הינו קטן מאוד מלהכיל קבוצות גדולות, ועל כן ובעקבות הצלחת ההיכל שהקמתו החלה בתקופתו של רוני ויניקוב, יש צורך בהרחבתו כדי שקק"ל תוכל לארח קבוצות גדולות יותר. מדגיש כי הפרויקט הינו מוצלח מאוד.



מזכירות החברה

יוהרס: מבקש לדעת כיצד יורחב ההיכל ועל חשבון מה.

יובל ייני: מציין כי טרם התקבלה החלטה. תחילה יש לתקצב ולאחר מכן יבחנו החלופות ומתוכן תתקבל ההחלטה המיטבית.

מיכל סיבל דראל: שואלת לגבי STARTUP הציוני בתפוצות, כיצד קשור לקק"ל, מכיוון שלדעתה יותר קשור לסוכנות. כמו גם שיש צורך לוודא שאין גופים לאומיים עם פרויקטים מקבילים.

יובל ייני: מציין כי לקק"ל 41 לשכות בעולם, והיא גוף ביצועי עם יכולות משמעותיות רבות יותר מהסוכנות היהודית. משימה זו הינה בתפקידה של החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ובהתאם למטרות הארגון המופיעות בתזכיר קק"ל. מציין כי הנושא אושר על ידי הלשכה המשפטית. כמו כן, תבוצע בדיקה שאין כפילויות.

דוד יערי: משבח את עבודת החטיבה בהבאת תוכנית תב"ר הנראית לעין וברת השגה.

דויד בן ציון, יו"ר ועדה: מציין כי הנושאים בתב"ר משקפים שני דברים: הראשון הינו תשתית המשרתת את התורמים והמתרמים והיא נכונה מאוד. השני הינו ציונות הבאה לידי ביטוי באמצעות חיילים בודדים והסיוע להתיישבות בפריפריה, הנגב הגליל וירושלים, אשר נמצאים בלב העשייה בנוסף לנושא החדשנות בתפוצות. מציין כי לחטיבה יש יכולת לבצע ולהביא לידי ביטוי יצירתיות שתיתן ייחודיות לכל הזרמים והגוונים שבתפוצות.

החלטה מס' 25040501/4

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ממליצה לאשר את סעיפי התב"ר 2025 של החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ בהתאם לקבצים המצורפים. ההמלצה תובא לדיון ואישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה והדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

כותב/ת הפרוטוקול: זהבית אמסלם