



מזכירות החברה

טיוטת פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 25/5, ישיבה באמצעות ZOOM

יום שני, כ' סיון תשפ"ה, - 16/06/2025 09:00 - 10:30

חברים:

יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי (נוכחות בזום)
יו"ר עמית - יצחק וקנין (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - איתן גינזבורג (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס (נוכחות בזום)

חסרים:

יעקב בכר; רוברט טיבייב; רועי אלקבץ; שמואל ליטוב

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: עו"ד שימי בראון (נוכחות בזום)

עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); אולי קונסטנטיני (נוכחות בזום); אמיר רוזנבאום (נוכחות בזום); גידי אייזן (נוכחות בזום); גלי סיטון (נוכחות בזום); מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי (נוכחות בזום); זהבית אמסלם (נוכחות בזום); יאיר שטרית (נוכחות בזום); יובל ייני (נוכחות בזום); ישראל גולדשטיין (נוכחות בזום); מוריה אברמוביץ' (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); שאול הנגלי (נוכחות בזום)

תמצית דיון והחלטות:

1. עדכונים נוכח המלחמה

יושבת הראש פתחה את הישיבה ועדכנה כי היא, יובל ייני ומשלחת של כ-40 עובדים שנסעה לפולין נמצאים עדיין בחו"ל. יושבת הראש הודתה לארי כהן על זמינותו ופועלו לשמירה על ביטחון המשתתפים. עוד ציינה כי בליל חמישי נערך פינוי של מאות בני נוער ממרכזי שדה בלביא, בציפורי ובנס הרים. נכון להיום, רק מרכז אחד מאויש בחיילים, תוך הבהרה שהאחריות היא של צה"ל בלבד.

יושבת הראש ציינה כי מנהל חטיבת משאבי אנוש שלח הודעה לפיה כל העובדים עובדים מהבית, למעט צוותי חירום. משא"ן הקים חמ"ל למיפוי עובדים מגויסים או כאלה הזקוקים לסיוע. לשכות קק"ל בעולם קיבלו הוראה לא לפעול בשלב זה, בתיאום עם קב"ט הסוכנות. יושבת הראש הציעה למפות צרכים לצורך רתימת קהילות ולשכות בחו"ל לסיוע, עבור אמבולנסים או ציוד נדרש אחר.

עוד ציינה כי חטיבת החינוך מגבשת תכנית הפוגה עבור מפונים ושוהים במקלטים, בשיתוף גורמי שותפות כמו מכינות קדם צבאיות, גרעינים משימתיים ותנועות נוער, בדומה למודל שהופעל בתחילת מבצע חרבות ברזל.

מ"מ המנכ"ל, שימי בראון, ציין כי ביום שישי בבוקר הוקמה קבוצה לניהול המצב שכוללת את חברי ההנהלה, ארגון העובדים, מנהלי מרחבים וביטחון. התקיימה ישיבה עם יו"ר ארגון העובדים לבחינת המשך העבודה והזכיר כי קק"ל אינה מוגדרת כמפעל חיוני. במוצאי שבת התקיימה התכנסות נוספת של הצוות המורחב.



מזכירות החברה

שימי תיאר את ההתארגנות לסיוע למשלחת לפולין שכללה כ-40 עובדים, שחלקם נזקקו לתרופות. שיבח את העבודה שנעשתה מול חברת הנסיעות לאיתור מקום שהייה מרכזי ובטוח, לנוכח ניסיונות פגיעה ביהודים ברחבי העולם.

בנוגע לפינוי ממרכזי שדה ציין כי נעשה בתיאום מלא עם משרד החינוך. הדגיש כי כל אתרי קק"ל הקולטים קהל – נחל השופט, אגמון החולה ועיר הסטף סגורים ואינם פעילים.

מנהל יח' הביטחון, ארי כהן תיאר את תחילתו של המבצע כשעובדי קק"ל היו בתורנות ומרכזי השדה פעלו בשגרה. מסר כי הועברו הנחיות לעובדים ולצוותי החינוך בנוגע לפינוי מסודר של קבוצות, לרבות כאלו שאינן של משרד החינוך. הסביר כי קיימות הנחיות ביטחוניות גם לעובדים נוספים בחו"ל, לרבות במדריד ובאוסטרליה. ציין שהמשלחת בוורשה צפויה להיות הראשונה שתחזור, בשל מטוס ממתין, בעוד שיתר העובדים יאלצו להמתין לטיסות סדירות או חילוץ.

הזכיר כי הוכרז מצב מיוחד בעורף, עם הארכה עד לסוף החודש, ומשמעות הדבר היא שאין פעילות, אין קליטת קהל ואין לימודים. לפי ההנחיות, עובדי קק"ל שאינם תורני כיבוי אינם עובדים, וכל פעילות מתבצעת רק בהתאם להנחיות פיקוד העורף. פעולות כיבוי מותרות רק באתרים עם מיגון תקני, ותיאום עם מנהל מרחב ומנב"ט. הדגיש כי אין אישור לפעילות כיבוי במהלך ירי טילים.

אמיר רוזנבאום ציין כי המשלחת לפולין מונה 36 עובדים ומדריך, שחלקם בעלי צרכים מיוחדים – תרופות, ילדים קטנים, או קושי כללי. מסר כי באחד הערים לא יכלו לצאת בשל הפגנת פרופלסטינים. ציין כי הקבוצה מקבלת סיוע דרך איסתא ואלעל ונמצאת גם בקשר עם קבוצת עובדי צה"ל. בהקשר לעובדים בישראל, ציין כי הוחלט לאפשר עבודה מהבית ומתן אישור לרציפות ארגונית בנושאים הניתנים לקידום מרחוק.

עדכן כי חדר המצב פועל במתכונת וירטואלית, לצורך מיפוי צרכים ובעיות בקרב עובדים. בין היתר, יש צורך לזהות עובדים שנמצאים במילואים או בחוץ לארץ, כולל כאלה שהארגון לא היה מודע למיקומם. דיבר על הצורך לתת מענה למצבים משפחתיים שונים, כמו אימהות חד-הוריות. יש להמתין להנחיות המדינה לגבי עובדים שאינם מועסקים כרגע, ולאחריהן תתקבל החלטה בנוגע לשכרם.

יושבת הראש שאלה האם יש עובדים שפנו בשל היעדר מרחב מוגן. אמיר השיב כי אינו מכיר מקרים כאלה, אך הנושא ייבדק.

ציין כי חדר המצב כולל מרכיבי רווחה, משאבי אנוש ומילואים. הדגיש כי הארגון פועל בגמישות כלפי עובדים שאינם יכולים לתפקד בשלב זה. חזר על כך שכיבוי שריפות יבוצע רק במקרים עם ממ"ד ובהתאם לתורנות.

יושבת הראש ביקשה מיובל ייני להתייחס לפעילות חג"מ. יובל מסר כי לשכות קק"ל מביעות עניין בעיקר בהיבט המנטלי, והחלו בקמפיין חירום. ציין כי כרגע אין פרויקטים נוספים להעביר אליהן, וכן אם יוחלט על פרויקטים חדשים – ניתן יהיה לגייס עבורם כספים. הדגיש כי העבודה בלשכות אינה מתבצעת מהמשרדים בשל סיכון בטיחותי.

גדי מאירי שאל האם כניסת הצבא לעיר לביא התבצעה בתיאום עם קק"ל, והאם ניתנו הנחיות שהות לשהים במקום. הציע לבצע מיפוי של מקרים דומים באמצעות מפ"ק. הביע הסתייגות מהקצאת כספים לקמפיין חירום, וטען כי יש לטפל קודם בתב"ר השיקום הקיים באופן מסודר ואחראי.

יאיר לוטשטיין העיר כי נתקל בידיעה בעיתונות באנגלית על מבצע נטיעות של קק"ל, וטען כי מדובר בפרויקט שאינו מתאים לרוח התקופה. ביקש לבחון אם מדובר בפעילות של חג"מ שטרם הופסקה. הציע לבחון האם קק"ל יכולה להשתלב בסיוע למפונים על אף שזו אחריות ממשלתית.

יושבת הראש השיבה כי במקרה של בת ים ניתנה תחילה עזרה מצד הרשות המקומית, אך הסכימה שיש לבצע מיפוי בנושא.

יאיר לוטשטיין ציין שלקק"ל יש ניסיון בהיבט זה, ושאל אם קיימת אפשרות לאכלוס מפונים במרכזי שדה, בתנאי שיש בהם מיגון נדרש. בנוסף הציע לבחון הפעלת פעילויות הפוגה מקוונות למשפחות, וכן בניית תכניות לנוער בשיתוף חוגי סיירות. עוד הציע לנצל את כישורי העובדים הנמצאים בבית ולהפעילם בפעילויות חלופיות, תוך ביטוי לרצונם לתרום. שאל אם התקבלו דיווחים על פגיעות ביערות כתוצאה מנפילות טילים, מעבר למה שצוין. הדגיש את הצורך להבטיח שמתקני קק"ל לא ייפגעו. שאל



מזכירות החברה

אם יש מיפוי עדכני של עובדים בשמ"פ והאם קיימת טבלה מסודרת שתאפשר להיערך לחזרה עתידית לעבודה. הציע לעסוק בתב"ר השיקום והדגיש כי זה הזמן לנצל את ההפוגה היחסית כדי לקדם את הנושא.

איתן גינזבורג ציין כי בשונה מה-7 באוקטובר, כעת הממשלה והרשויות המקומיות פועלות באופן מסודר ומנוהל. פינני משפחות כיום נעשה בצורה שונה, מדודה ומקומית, וכי אין צורך שקק"ל תיכנס מידית לתחומים אלו. למרות שקק"ל גוף עתיר תקציב, אין זה מתפקידה להיכנס לכל תחום. הציע לבצע מיפוי צרכים ולשקול כניסה רק למקומות שבהם לקק"ל יש ערך מוסף ברור. בהקשר לגיוס תרומות, ציין כי דווקא כעת יש הזדמנות לגיוס משאבים מהתפוצות עבור פרויקטים חיוניים כמו כבאיות ואמבולנסים. המליץ שחג"מ ינצלו את התקופה לצורך שיפור יכולות הגיוס, בניגוד למצב בתקופת המלחמה הקודמת. הציע לנצל את התקופה בה עובדים בבית לקידום נושאים שלא קודמו קודם כגון תב"ר השיקום ותכניות נוספות. יש לקיים ישיבות הנהלה ודירקטוריון גם באופן מקוון. הביע הסתייגות מהפעלת מרכזי השדה, שכן רובם אינם ממוגנים. המדינה והרשויות המקומיות מנהלות את האירוע הנוכחי בצורה מסודרת, ושאלו מדובר בפינויים המוניים כפי שקרו באוקטובר, ולכן אין צורך לחזור על אותה מדיניות.

יצחק וקנין הצטרף לדברים וציין כי אין צורך מעשי במעורבות קק"ל בפינוי, שכן המדינה מממנת את כל העלויות באמצעות מס רכוש. לדבריו, הבתים שנפגעו זוכים לשיפוי מלא, ולעיתים מדובר בפרויקטים שיימשכו שנה ואף יותר. ניתן במידת הצורך לקיים פעילויות פנאי במתנ"סים ובמרכזים ממוגנים, בדגש על שילוב בפעילויות לילדים.

גדי פרל ציין כי אין לקק"ל תפקיד מרכזי באירוע הנוכחי, החופש הגדול החל בפועל מוקדם מהרגיל, והדגיש את הצורך בתכנון פעילות קק"ל עד תקופת החגים, תוך היערכות למצב ממושך של מצב מיוחד בעורף. ציין כי האירוע מנוהל על ידי המדינה. הציע לשמור על קשר עם הקהילות היהודיות בחו"ל דרך חג"מ, כדי לתת להן תחושת שייכות וחיבור לישראל בתקופה קשה.

דוד יערי הציע לקיים וובינרים בשיתוף חג"מ ודוברות, עם גורמים צבאיים או ממשלתיים, שיספקו מידע מהימן לקהלים בארץ ובתפוצות. וקריאה לציבור להימנע מיציאה ליערות, מחשש לשהייה מסוכנת באזורים פתוחים, עם שילוב מסרים של חיזוק ותמיכה בצה"ל במסגרת קמפיינים תקשורתיים. ציין כי דוברות וחג"מ מהווים פלטפורמה שעדיין לא מפותחת דיה, אך יש בה פוטנציאל לחיבור ולרתימת הקהלים למטרות קק"ל.

יושבת הראש ציינה כי היא מקבלת פניות מאנשים שפנו מבתיים ואיבדו את כל רכושם, ושאלה אולי רעיון להובלת יוזמה חברתית שתסייע לאנשים יכול להתאים.

רועי אביקסיס ציין כי יש תחילה לזהות את הצרכים בשטח. הצביע על קושי משמעותי בחילוץ של כ-100 אלף ישראלים השוהים בחו"ל, במיוחד אלה שנשעו באופן עצמאי ונותרו ללא גב כלכלי או רגשי. הציע לבדוק האם קק"ל יכולה להקצות משאב או להטיל על חג"מ לבחון אפשרות להקים קרן סיוע ייעודית, בשיתוף רשויות מקומיות, באותם מקרים שבהם מזוהה צורך ממשי.

גדי מאירי ציין כי הרחבת הפעילות מעבר לליבת העשייה של קק"ל עלולה ליצור ציפיות בעייתיות מצד רשויות המדינה. המליץ לרכז כל הצעה לחריגה כזו באמצעות עבודת מטה ולהביאה להנהלה לשיקול מבוקר. הדגיש כי אם תיעשה פעילות רווחה, יש למקד אותה בעובדי קק"ל בלבד.

יושבת הראש הבהירה כי הפנייה של חטיבת החינוך מתמקדת בשותפים קיימים של קק"ל, כמו תנועות נוער, מכינות וגרעינים משימתיים, שכבר פועלים בקהילות הנתמכות על ידי קק"ל. לדבריה, מדובר בהפעלה של גורמים קיימים, ולא בהוצאת גופים חיצוניים או יוזמות חדשות.

איתן גינזבורג ציין כי קק"ל איננה גוף חיוני, ולכן אין זה תפקידה לממן או ליזום פעילויות מסוג זה, גם כאשר מדובר בשותפויות קיימות.

שימי בראון ציין כי יש להיזהר מלקחת אחריות שצריכה להיות בידי המדינה שעדיין נמצאת בתוך אירוע ביטחוני, יש לפעול מתוך אחריות והגדרה ברורה של גבולות העשייה. עקרונית יש לפעול על פי מטרות תזכיר קק"ל בלבד. הדגיש כי לא ניתן לפרוס את העשייה לכל תחום, וכי כל פעילות תיבחן בהתאם ליכולת ולייעוד. קיימת מגבלה ביטוחית – עובדי קק"ל אינם מבוטחים לפעילות באתרים שאינם מאושרים, ורק עובדים חיוניים מוכרים על ידי המדינה לכן, יש לפעול במשנה זהירות. מי שיכול



מזכירות החברה

לעבוד מהבית – יעבוד מהבית, והכוננים פועלים רק באתרים עם מיגון תקני ותוך תיאום עם גורמי הביטחון. עוד ציין כי חטיבת החינוך מפתחת תכנית בשיתוף שותפים קיימים בלבד, כמו תנועות נוער וגרעינים משימתיים, אך לא באמצעות עובדי קק"ל. האירוע הנוכחי שונה מ־7 באוקטובר – הרשויות המקומיות פועלות בצורה מתפקדת, אין פינוי המוני, ולכן גם האחריות של קק"ל שונה.

יושבת הראש אישרה כי ככל שהאירוע יימשך, קק"ל תמשיך להתעדכן.

איתן גינזבורג ציין את נושא קידום תב"ר השיקום וביקש לדעת מה הלו"ז להעברת הנושא להנהלה.

יושבת הראש השיבה כי תתקיים ישיבה בנושא בראשותה. ציינה כי הצוות המקצועי כבר השלים את העבודה, וכי הכוונה היא להתקדם. לישיבת הדירקטוריון הקרובה יובאו התב"רים שכבר אושרו בוועדת הכספים ובהנהלה.

יאיר לוטשטיין הציע לנצל את מעמד נציגי קק"ל במועצת רמ"י כדי לקדם סוגיות הנוגעות להטבות לאנשי מילואים, במיוחד במרכז הארץ. ביקש עדכון פורמלי בנושא במסגרת ישיבות ההנהלה.

יושבת הראש הודתה לכולם ונעלה את הישיבה.