



09 אוגוסט 2026

לכבוד
המציעים המשתתפים בהליך

א.ג.נ.,

הנדון: הבהרה מס' 1 - תשובות לשאלות הבהרה

מכרז פומבי מס' מפ/751/26 למתן שירותי ייעוץ תחום שינוי אקלים עבור מועצות אזוריות

בהמשך לשאלות הבהרה שנתקבלו בידי קרן קימת לישראל (להלן: "המזמינה" ו/או "קק"ל") עד ליום שני 20/07/2026 עד השעה 14:00, מצ"ב תשובות כדלקמן:

1. שאלה:

במידה ואשתתף בשיחת הזום מחר, האם אוכל להגיש את מועמדותי? או שמועמדותי צריכה להיות חלק מהצעה של אחת המועצות? או שאני צריך להיות חלק מאיזה מאגר יועצים של קקל?

תשובה:

ההשתתפות בהליך היא באמצעות הגשת הצעה למכרז על ידי משתתף העומד בתנאי הסף, ולא באמצעות הגשת "מועמדות" נפרדת מול מועצה אזורית. אין דרישה להיות חלק ממאגר יועצים קיים של קק"ל לפני הגשת ההצעה למכרז זה. עם זאת, כנס המשתתפים נקבע ככנס חובה, וההצעה צריכה להיות מוגשת בהתאם לכל תנאי המכרז.

2. שאלה:

הייתי עכשיו בזום בנושא מכרז מפ/751/26 למתן שירותי ייעוץ בתחום שינוי אקלים עבור מועצות אזוריות. אשמח לדעת האם ישנם מסמכים נוספים שישלחו אלינו מעבר למסמכי המכרז שבאתר. ובנוסף, אשמח אם יש אפשרות להעביר לנו את ההקלטה של הפגישה על מנת שנוכל לעבור על הדגשים שנתנו שוב ואם תוכלי לוודא שרשמו שהיינו בזום (שלחתי הודעה גם בצאט של השיחת זום).

תשובה:

המסמכים המחייבים הם מסמכי המכרז והבהרות שיפורסמו בעמוד ההליך באתר קק"ל. בנוסף, נשלח טופס הצעת מחיר בטבלת אקסל לכל מי שהשתתף בזום. משתתפים נוספים המעוניינים לקבל את הטבלה יפנו במייל ל: michalamz@kkl.org.il ככל שיפורסמו עדכונים, תיקונים או הבהרות נוספות, הם יפורסמו באתר, ובאחריות המשתתפים להתעדכן. מצורפת בזאת רשימה של המשתתפים בזום.

3. שאלה:

נודע לי אך אתמול על הקול הקורא ופספסתי את הכניסה לזום בדקות ספורות...תחום המומחיות שלי הוא שטחים פתוחים, ואני בעל ניסיון רב בנושא. האם ישנה אפשרות להצטרף בכל זאת למאגר המציעים?

תשובה:

מדובר בכנס משתתפים חובה. לפיכך, רק משתתפים שקיימו את דרישות המכרז, לרבות דרישת ההשתתפות בכנס החובה, יהיו רשאים להגיש הצעה. לתשומת לב המשתתפים, ככל שמוגשת הצעה משותפת, נדרש כי לפחות אחד מהמשתתפים/היועצים השותף בכנס.

4. שאלה:

יועץ כלכלי (סעיף 2.7 א. עמ' 9) - נדרש תואר ראשון לפחות בכלכלה או פק"מ. להבדיל מדרישות ההשכלה ליועצים האחרים, ששם כתובים מספר תחומי לימוד, כאן, לכאורה, הגבלתם לכלכלה. מבקש שתוסיפו אפשרויות שוות ערך ללימודי כלכלה, כולל תואר

בתעשייה וניהול (הכולל לימודי כלכלה באופן אינהרנטי) וכן מדעי המדינה (שגם כוללים לימודי כלכלה בדגש על כלכלה ציבורית).

תשובה:

הבקשה נדחית. תנאי הסף ביחס ליועץ הכלכלי יישארו ללא שינוי.

שאלה:

5. בסעיף 10 בניקוד יועץ כלכלי (עמ' 14) ניתן ניקוד לתואר שני בכלכלה / מנהל עסקים / כלכלת סביבה / מדיניות ציבורית. פירוט זה הוא מעבר לדרישות הסף של יועץ כלכלי, ולכן מבקש שתוסיפו גם תעשייה וניהול כאפשרות, וכן מתן ניקוד לתואר שני ומעלה.

תשובה:

הבקשה נדחית. רכיב הניקוד יישאר בהתאם לנוסח שנקבע במכרז.

שאלה:

6. נהוג לאפשר את תנאי הסף ליועצים גם לפי ניסיון - ישנם יועצים טובים רבים שערכו הסבה מעשית מהתואר שלמדו להתמחותם ביעוץ, ושמשפקים ייעוץ במשך שנים רבות. מציע שתוסיפו אפשרות כך שיועץ שהוא בעל תואר אקדמי (אפשר לדרוש תואר שני לפחות) ולו ניסיון בתחום הנדרש במשך למעלה מ-10 שנים בתחום היעוץ הנדרש יוכל גם לגשת למכרז.

תשובה:

הבקשה נדחית. תנאי הסף לעניין השכלה וניסיון נקבעו במצטבר, ועל כל יועץ לעמוד בהם כפי שנקבעו במסמכי המכרז.

שאלה:

7. טבלת מועדים והליך: לאור מורכבות ההגשה ולוחות הזמנים הצפופים, נבקש דחייה במועד ההגשה

תשובה:

קק"ל תשתדל ככל הניתן כי המועד להגשת הצעות יהיה לפחות 14 ימים קלנדאריים מהמועד בו יפורסמו תשובות לשאלות הבהרה.
מועד ההגשה נדחה בזאת עד ליום 2.9.2026 עד השעה 12:00.
באחריות המציעים להתעדכן בעמוד ההליך באתר קק"ל.

שאלה:

8. טבלת מועדים והליך: נבקש מועד נוסף לשאלות הבהרה, שבוע לאחר פרסום התשובות לשאלות הבהרה

תשובה:

הבקשה נדחית.

שאלה:

9. טבלת מועדים והליך: בהינתן צוות של שישה יועצים, עבור כל אחד מהם נדרש להוסיף מספר רב של חומרים, לרבות מסמכים, תוצרים ותוכניות, בהיקף מצטבר של מאות עמודים. נבקש לאשר הגשה באמצעות מדיה דיגיטלית – דיסק און קי או תיבת מייל.

תשובה:

בהתאם למסמכי המכרז, ההגשה של מסמכי המכרז היא באמצעות מסמכים מודפסים ובאופן ידני בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי קק"ל. על אף האמור, ניתן להגיש מסמכים תומכים במסמכי המכרז כגון תוצרים, תוכניות, קורות חיים, המלצות וכיוצא באלו על גבי דיסק-און-קי בלבד, ובלבד שמסמכי המכרז הוגשו באופן מודפס וחתום על ידי המשתתף כנדרש במכרז.

10. **שאלה:** סעיף 5: בענף הייעוץ נהוג כי שעות העבודה נרחבות יותר, והיקף משרה מלאה עומד על כ-240 שעות חודשיות. לפיכך, נבקש להרחיב את היקף השעות המאושר להיקף העבודה של כל יועץ
- תשובה:** הבקשה נדחת.
11. **שאלה:** סעיף 2.4: נבקש לאשר גם תואר ראשון בתחום גיאוגרפיה עבור יועץ ניהול שטחים פתוחים.
- תשובה:** הבקשה נדחת.
12. **שאלה:** סעיף 2.6: נבקש לאשר תואר ראשון אוניברסיטאי באופן כללי, מכיוון שאין מקצוע אקדמי רשמי של "יועץ אנרגיה" ואין קשר ישיר בין תחום ההשכלה האקדמית לבין ייעוץ אנרגיה. נבקש לאשר לכל הפחות תארים בתחומי המדעים (בכל התחומים), סביבה, כלכלה ומינהל עסקים.
- תשובה:** הבקשה נדחת. תנאי הסף קובעים תואר בתחומי הנדסה או מדעים הרלוונטיים לתחום.
13. **שאלה:** סעיף 2.7: ביחס ליועץ הכלכלי, נבקש להוסיף תארים ראשוניים כלכליים נוספים, כדוגמת מינהל עסקים
- תשובה:** הבקשה נדחת. תנאי הסף להשכלת היועץ הכלכלי נותרו ללא שינוי.
14. **שאלה:** סופס 5 - ערבות מכרז: נבקש לבטל את ערבות המכרז, שכן בתחום שירותי הייעוץ דרישה זו אינה מקובלת. ככל שלא תאושר הבקשה, נבקש להפחית את סכום הערבות באופן משמעותי.
- תשובה:** הבקשה נדחת.
15. **שאלה:** עמוד 30 - סופס 5 - ערבות מכרז: נבקש לאשר ערבות דיגיטלית.
- תשובה:** הבקשה נדחת.
16. **שאלה:** עמוד 38 - סעיף 4 בטבלה - התקשרות מעל מיליון ש"ח: נבקש להוריד את הסכום ל-2 מיליון ש"ח. מדובר בשירותי ייעוץ בלבד ולא באספקת מוצרים, וזהו הסכום המקובל בתחום
- תשובה:** הבקשה נדחת. גבולות האחריות הביטוחית יישארו כפי שנקבעו בטבלת נספח הביטוח.
17. **שאלה:** עמוד 41 סעיף 6 - ערבות ביצוע: ערבות ביצוע בגובה 5% נאמדת בכ-20,000 ש"ח. מאחר שאבני הדרך מבוססות על תשלומים לאחר ביצוע ובפערי זמן של מספר חודשים, קיימת יתרת חוב קבועה לתשלום ליועצים. לפיכך, נבקש להחליף את הערבות בזכות קיזוז.

תשובה:

הבקשה נדחת. ערבות הביצוע תידרש בהתאם להוראות ההסכם.

שאלה: 18.

עמוד 41 – סעיף 6 – ערבות ביצוע: נבקש לאשר ערבות דיגיטלית

תשובה:

הבקשה נדחת.

שאלה: 19.

עמוד 45 פרק ג' מפרט דרישות ושירותים, סעיף 5: התחייבות לשנתיים היא תקופה ארוכה במציאות הישראלית. ככל שבנסיבות שאינן תלויות בנו (כגון סיבות בריאותיות, צו 8 וכדומה) יהיה צורך להחליף אחד מהיועצים, נבקש להבהיר מהו הנוהל במקרה כזה.

תשובה:

החלפת יועץ תתאפשר רק בנסיבות מיוחדות, בכפוף לאישור מראש של קק"ל הן לעצם ההחלפה והן לזהות המחליף, אשר יידרש לעמוד לכל הפחות בתנאי ההליך.

שאלה: 20.

פרק ג' (מפרט השירותים) סעיפים 10 ו-11.1
האם אדם אחד העומד בתנאי הסף הנדרשים יכול למלא במקביל את תפקיד "יועץ - נציג המשתתף" ואת תפקיד "יועץ ראשי - מוביל"

תשובה:

כן, ניתן להגיש מועמדות עבור אותו אדם ליותר ממשרת יועץ אחת, ובלבד שאותו אדם עומד בכל דרישות תנאי הסף לכל אחת מהמשרות ואינו חורג מהיקף של משרה מלאה בסך הכל (182 שעות חודשיות).

שאלה: 21.

נספח ב' (תנאי סף), סעיף 6.2 א
האם יועץ בעל תואר שני (M.Sc) בניהול משאבי טבע וסביבה, ובעל ניסיון מקצועי מוכח של מעל 10 שנים בתחום האנרגיה המתחדשת, עומד בתנאי הסף הנדרשים בסעיף 2.6 א לגבי השכלה ב'מדעים הרלוונטיים לתחום'?

תשובה:

כן.

שאלה: 22.

מעמדם של מומחים נוספים ושל יועצת עצמאית

במסמכי המכרז נקבע כי שני היועצים המקצועיים הנוספים יוצגו רק לאחר שלב המיפוי וגיבוש אסטרטגיית האקלים. האם ניתן לזהות כבר בהצעה המקורית מומחית מסוימת המיועדת להשתלב בשלב זה, באמצעות ציון שמה, תחום מומחיותה, ניסיונה והסכם או מכתב כוונות בינה לבין המציע? ככל שכן, באיזה חלק של ההצעה ובאיזה מעמד יש להציגה, כך שניתן יהיה לשמר את שיוכה לצוות הזוכה, בכפוף להתאמת מומחיותה לצורך שיעלה ולאישור קק"ל? [הפניה: נספח א', סעיפים 6–7; פרק ג', סעיף 11.4]

תשובה:

לא ניתן. תחום ההתמחות של היועצים הנוספים ייקבע רק לאחר שלב ג' של התוכנית ובהתאם ליועציו הנוספים.

שאלה: 23.

ככל ששמה של מומחית נוספת מצוין בהצעה כמומחית המיועדת להשתלב בשלב מאוחר יותר, והיא טרם שובצה לתפקיד או למשימה, האם עצם אזכור שמה נחשב להגשתה במסגרת אותה הצעה ומחיל עליה את מגבלת ההשתתפות בהצעה אחת בלבד? [הפניה: נספח א', סעיף 6]

תשובה:

ראו תשובה לשאלה 22. מאחר שאין מקום לציין מראש יועץ נוסף שטרם נדרש, אין מקום לבחינת מגבלת ההשתתפות בשלב זה.

שאלה: 24.

האם מציע רשאי לכלול כבר במועד הגשת ההצעה מומחי רוחב נוספים מעבר לבעלי התפקידים המחייבים, בתחומים כגון בריאות סביבתית, חוסן קהילתי, אוכלוסיות פגיעות, שינוי התנהגות ושיתוף ציבור? ככל שכן, כיצד יש להציג את תפקידם ואת אופן התקשרותם עם המציע? [הפניה: נספח א', סעיף 6; פרק ג', סעיף 11]

תשובה:

לא. ההצעה תכלול את היועצים הנדרשים בשלב זה למכרז בלבד.

שאלה: 25.

ככל שניתן להציג מומחי רוחב נוספים כבר בהצעה, האם ניתן להקצות להם שעות בטבלת הצעת המחיר, והאם שעות אלה ייכללו בסך שעות ההצעה לצורך ניקוד רכיב העלות? [הפניה: טופס 7 וטבלת השעות; פרק ג', סעיפים 15 ו-21]

תשובה:

לא. טבלת השעות והצעת המחיר מתייחסות לבעלי התפקידים והיועצים שנדרשו במכרז בלבד.

שאלה: 26.

האם ניתן לשלב ולתקצב מומחית רוחב במהלך הליווי גם אם אינה אחת משני היועצים המקצועיים הנוספים האחראים למשימות שייבחרו על ידי המועצה? ככל שכן, כיצד יש לשקף את תפקידה ואת שעות עבודתה? [הפניה: פרק ג', סעיפים 11.4, 15 ו-21]

תשובה:

לא ניתן. שילוב יועצים נוספים יתבצע בהתאם למבנה שנקבע במכרז בלבד.

שאלה: 27.

האם מומחי רוחב נוספים שהמציע מבקש לשלב בליווי רשאים להשתתף בראיון האיכות, והאם ניסיונם והתאמתם עשויים להילקח בחשבון בהערכת איכות הצוות והערך המוסף של ההצעה? [הפניה: נספח ג', סעיף 2.2, פרמטר 14]

תשובה:

ראיון האיכות מתייחס למשתתף ולצוותו המוצע בהתאם לדרישות המכרז. לפיכך, ההתרשמות ותבסס על הצוות המוגש במסגרת ההצעה כנדרש במכרז.

שאלה: 28.

האם מומחית מקצועית המספקת שירותי ייעוץ נקודתיים לצורך גיבוש המתודולוגיה או כתיבת התוכנית המוצעת, אך אינה מוצגת בהצעה כיועצת מטעם המציע ואינה מיועדת בשלב זה למתן השירותים, רשאית לספק שירות כאמור ליותר ממציע אחד? האם התקשרות מסוג זה נחשבת להשתתפות במסגרת הצעה, לעניין ההוראה שלפיה כל יועץ רשאי לגשת במסגרת הצעה אחת בלבד? [הפניה: נספח א', סעיפים 6-7]

תשובה:

ככל שמדובר במי שמספקת שירותים למציע אך לא למועצה ואינה נכללת ברשימת היועצים ואינה מקבלת תמורה במסגרת השירותים, אין מדובר ביועצת. יחד עם זאת, על המציע לוודא שאין בהשתתפותה בגיבוש תוכניות עבור מספר מציעים משום ניגוד עניינים.

שאלה: 29.

לצורך הוכחת חמש שנות הניסיון הנדרשות מיועץ מקצועי נוסף, אילו אסמכתאות ייחשבו קבילות כאשר הניסיון נצבר כעצמאי, כמרצה או כמוביל יוזמה מקצועית? בפרט,

האם ניתן להוכיח ניסיון באמצעות אישורי ותק בהוראה, מכתבי המלצה, אישורי לקוחות או גופים שעבורם בוצעה פעילות, הסכמי התקשרות, הצהרת עורך דין או רואה חשבון, וכן מסמכים המעידים על הקמה וניהול לאורך זמן של יוזמה מקצועית או קהילה? [הפניה: פרק ג', סעיף 11.4; נספח ב'(1)]

תשובה:

ניתן להציג ניסיון מקצועי באמצעות מסמכים ותומכים אשר יבחנו בעת בחינת ההצעות. ככל וימצא כי המסמכים התומכים מעידים על הניסיון הנדרש הדבר יהווה עמידה בתנאי הסף.

שאלה: 30.

האם ניסיון מצטבר בהוראה ובהרצאה בתחום הבריאות הסביבתית והקיימות, וכן בהקמה ובהובלה לאורך זמן של יוזמה העוסקת בחוסן בריאותי, בשינוי התנהגות ובהפחתת פסולת, יכול להיחשב כניסיון מקצועי רלוונטי למשימות 'חוסן קהילתי ואוכלוסיות פגיעות' ו/או 'הפחתת פסולת והסטה מהטמנה', בכפוף להצגת אסמכתאות מתאימות? [הפניה: פרק ג', סעיף 11.4]

תשובה:

לאחר בחירת המשימות הנוספות ובהתאם להן ייבחן הניסיון המקצועי.

שאלה: 31.

מה ייחשב 'מסמך מקצועי' לצורך הוכחת ניסיון בכתיבת מסמכים בתחום המקצועי הרלוונטי? האם ניתן להגיש, בין היתר, מאמר אקדמי שפיט, נייר עמדה או מסמך המלצות מדיניות שהוגש למשרדי ממשלה, מדריך מקצועי, תוכנית לימודים או חומרי הוראה מקצועיים, מסמך ייעוץ או תוכנית פעולה? [הפניה: פרק ג', סעיף 11.4(ג)]

תשובה:

מסמך מקצועי הוא מסמך כתוב בתחום המקצועי הרלוונטי המעיד על עבודה מקצועית יישומית, כגון תוכנית, נייר מדיניות, מדריך מקצועי, מסמך ייעוץ, סקר, בדיקה מקצועית וכיו"ב. מאמר אקדמי או חומר הוראה ייבחנו לפי מידת הרלוונטיות והיישומיות שלהם.

שאלה: 32.

האם ניתן להוכיח בנפרד את דרישת הניסיון המקצועי ואת דרישת הכתיבה המקצועית באמצעות סוגי אסמכתאות שונים, או שנדרש שכל מסמך מקצועי שיוגש יוכיח גם את תקופת הניסיון עצמה? [הפניה: פרק ג', סעיף 11.4]

תשובה:

ניתן להציג ניסיון מקצועי באמצעות מסמכים ותומכים אשר יבחנו בעת בחינת ההצעות. ככל וימצא כי המסמכים התומכים מעידים על הניסיון הנדרש הדבר יהווה עמידה בתנאי הסף. לגופו של עניין, לא די בכתיבת מסמך מקצועי בלבד בכדי להעיד על הניסיון הנדרש.

שאלה: 33.

האם מתוכנן עוד מפגש זום למי שלא הצליחו להשתתף.

תשובה:

לא יתקיים מפגש נוסף.

שאלה: 34.

בצוות שלי יש מהנדס (כימיה) שהוביל בשנים האחרונות (מעל 5 שנים) פעילות של מדידות אנרגיה, התייעלות אנרגטית ופוטנציאל אנרגיה מתחדשת - בעיקר במבנים. חלק מהשירותים זה ללוות יזמים ופרויקטים לעמידה בדרישות הרשויות העירוניות. לצד זה הוא הוביל תהליכי מדידה וצמצום טביעת רגל פחמנית שכלול בתוך עבודה זו גם תחום האנרגיה. - דלקים, מתחדשת, הגדלת היקפי המתחדשת וכדומה. אני פונה בשאלה כי בתנאי הסף לתפקיד זה רשום "לרבות התייעלות באנרגיה וניהול אנרגיה במגזר הציבורי".

רוב העבודות שלנו עשינו עבור המגזר העסקי - לעמידה בדרישות הרשויות, יש פרויקט או שניים שעשינו עבור הדיור הממשלתי במשרד האוצר. האם חובה להציג פרויקט במגזר הציבורי?

תשובה:

דרישת הסף כוללת ניסיון ביעוץ, תכנון והובלת פרויקטים בתחומי אנרגיה מקיימת, לרבות התייעלות וניהול אנרגיה במגזר הציבורי. לפיכך, נדרש להציג ניסיון רלוונטי הכולל גם זיקה למגזר הציבורי.

שאלה: 35.

עמוד 5 סעיף 9 האם חברה בע"מ יכולה להיות ספק משנה של משתתף (מגיש) שהוא עוסק מורשה?

תשובה:

כן, ניתן להסתייע בקבלני משנה ובצוות יועצים, ובלבד שההצעה מוגשת על ידי משתתף אחד לפחות שהוא עוסק מורשה כדן, והאחריות כלפי קק"ל נותרת של המשתתף הראשי. לעניין שותפויות, הכוונה היא לכל מסגרת התקשרות מותרת בדין שתעמוד במסמכי המכרז ותיתמך במסמכים מתאימים.

שאלה: 36.

"הסכם התקשרות עם שאר המשתתפים": האם הכוונה לשאר היועצים/קבלני משנה? או שמדובר באפשרות להגשה ע"י מספר משתתפים יחד? אנא הבהירו את הגדרת "משתתף ראשי" ו-"שאר המשתתפים". האם הכוונה ל-"שאר היועצים"? אנא הבהירו מה צריך להיות בהסכם ההתקשרות של המשתתף עם ספקי משנה ו/או עם היועצים.

תשובה:

הכוונה היא להסכם בין המשתתף הראשי לבין יתר הגורמים שבאמצעותם מוגשת הצעה משותפת או שבאמצעותם מוכחת היכולת לספק את השירותים. על ההסכם לשקף את מחויבותם למתן השירותים, את תפקידיהם ואת האחריות הפנימית ביניהם, כאשר כלפי קק"ל האחראי הבלעדי הוא המשתתף הראשי. ראו לעניין זה גם האמור בתשובה לשאלה 52 מטה.

שאלה: 37.

עמוד 7 סעיף 2.1 בהגשת 2 יועצים באותו תחום, האם מגבלת ה- 182 שעות חודשיות היא לכל יועץ מהשניים או בסה"כ ל-2 היועצים?

תשובה:

המגבלה היא לכל יועץ בנפרד. כל יועץ לא יחרוג מהיקף של 182 שעות חודשיות.

שאלה: 38.

עמוד 7 סעיף 2.2 "יועץ נציג המשתתף" - אם המשתתף הוא עוסק מורשה, האם הוא יכול להתקשר עם עוסק מורשה שני כך שהשני יהיה "יועץ נציג המשתתף"? בהנחה שהשני עומד בכל תנאי הסף הנדרשים.

תשובה:

כן, ככל שההצעה מוגשת על ידי המשתתף הראשי, צורפו המסמכים התומכים לעניין אופן ההתקשרות, והיועץ המוצע עומד בתנאי הסף הרלוונטיים. האחריות כלפי קק"ל תישאר של המשתתף הראשי.

שאלה: 39.

עמוד 7 סעיף 2.2 אנא הדגימו לאיזה גופים יש מאפיינים דומים לקק"ל. למשל: עירייה גדולה, עמותה גדולה וכד'.

תשובה:

הכוונה היא לגופים ציבוריים או ציבוריים-מעין ציבוריים בעלי היקף פעילות רחב, ריבוי ממשקים, אחריות מערכתית וניהול תהליכים אסטרטגיים מורכבים. דוגמאות אפשריות יכולות לכלול רשויות מקומיות גדולות, גופים לאומיים, תאגידים ציבוריים וגופים סטטוטוריים, לפי נסיבות כל מקרה.

שאלה: 40.

עמוד 8 סעיף 2.6 יועץ בתחום אנרגיה מקיימת - נבקש להוסיף תואר באדריכלות ובינוי ערים לתנאי הסף ליועץ אנרגיה מקיימת.

תשובה:

הבקשה נדחת.

שאלה: 41.

עמוד 10 סעיף 5 "המשתתף צרף ערבות מכרז-מקור ככל שנדרש במכרז זה" - הרי נדרשת ערבות מכרז, אנא שנו את הניסוח בהתאם.

תשובה:

אין צורך בשינוי המלל. נדרשת ערבות מכרז כאמור ביתר חלקי המכרז.

שאלה: 42.

עמוד 14 שורות 11 ו-12, עמודת "פירוט" אנא הבהירו כי הכוונה היא ליועץ הכלכלי ולא ליועצי הליבה.

תשובה:

הבקשה מתקבלת. מובהר כי פרמטרים 11 ו-12 בטבלת הניקוד מתייחסים ליועץ הכלכלי.

שאלה: 43.

עמוד 21 בתחתית העמוד לאחר מילוי טבלת האקסל, האם יש לשלוח/להגיש אותה באופן דיגיטלי או להדפיס ולצרף למעטפה השנייה?

תשובה:

יש לצרף את טופס 7 ואת טבלת השעות במסגרת מעטפה ב', לרבות טבלת האקסל, בהתאם להוראות ההגשה שבמכרז. אין בכך כדי לשנות את חובת ההגשה הידנית של ההצעה.

לתשומת לב המשתתפים: מדובר במכרז דו שלבי ועל כן על הצעת המחיר להיות מוגשת במעטפה סגורה ונפרדת. אי עמידה באופן הגשה זה עלול להביא לפסילת ההצעה.

שאלה: 44.

עמוד 37 טופס מספר 8 אנא הבהירו ש"נותן השירותים" החייב בביטוח הוא המשתתף בלבד ולא כל יועץ בצוות מחוייב בביטוח נפרד.
לא ברור איזה גבול אחריות נדרש (פר מועצה) באחריות מקצועית – השדה ריק.
כללי הדפסת מבחר העבודות של הצוות שלנו צפויה להניב כ- 4000-5000 עמודים. מטעמי שמירה על הסביבה, מבקשים להדפיס רק את העמוד הראשון של כל עבודה ולצרף דיסק-און-קי ובו קבצים של כל העבודות המלאות.
לחילופין: כמה עבודות לדוגמה מומלץ להגיש?

תשובה:

דרישת הביטוח חלה על נותן השירותים, והוא רשאי לכלול קבלני משנה במסגרת ביטוחיו או לוודא כי בידיהם ביטוחים נאותים. גבול האחריות המקצועית ייקבע לפי היקף ההתקשרות בהתאם לטבלת נספח הביטוח.

לעניין ההגשה - בהתאם למסמכי המכרז, ההגשה של מסמכי המכרז היא באמצעות מסמכים מודפסים ובאופן ידני בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי קק"ל. על אף האמור, ניתן להגיש מסמכים תומכים במסמכי המכרז כגון תוצרים, תוכניות, קורות חיים, המלצות וכיוצא באלו על גבי דיסק-און-קי בלבד, ובלבד שמסמכי המכרז הוגשו באופן מודפס וחתום על ידי המשתתף כנדרש במכרז.

45. שאלה:

בהתאם להוראות סעיף 24 לנספח ג' – מפרט דרישות השירותים, וכן למנגנון התשלום הקבוע בסעיף 4.2.6 להסכם, הספק הזוכה נדרש לאתר סוקרים חיצוניים, לקבל הצעות מחיר, להתקשר עמם, לפקח על עבודתם ולשאת באחריות הניהולית והתפעולית לתוצריהם. נוסף על כך, התשלום בגין עבודת הסוקרים מתבצע במתכונת של "גב אל גב", לאחר הצגת אסמכתא לכך שהתשלום בוצע בפועל על ידי הספק.

תשובה:

נכון. בהתאם למפרט, ההתקשרות מול הסוקרים תהיה על ידי המשתתף, באחריותו ובניהולו, ובכפוף לאישור המועצה וקק"ל. הסקרים ימומנו על ידי קק"ל.

46. שאלה:

נבקש להבהיר האם, בהתחשב במשאבים הניהוליים, המשפטיים, החשבונאיים והתזרימיים הכרוכים בניהול התקשרויות עם סוקרים חיצוניים בהיקף של עד 100,000 ש"ח כולל מע"מ לכל מועצה אזורית, ניתן לקבוע מנגנון שיאפשר לספק הזוכה לקבל תמורה בגין פעולות התיאום, הבקרה והניהול הנלוות.

תשובה:

מימון הסקרים כולל את על העלויות הנלוות לכך ולא תינתן תוספת מימון מעבר לתקציב שנקבע. התמורה עבור הסקרים תשולם כנגד חשבוניות.

47. שאלה:

בהקשר זה, נבקש לשקול הוספת רכיב תקורה ודמי ניהול בשיעור של 5% לפחות מעלות הסקרים, אשר ישולם מתוך תקציב הסקרים או בנוסף לו, כנגד חשבונית שתוגש על ידי הספק הזוכה בגין שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על עבודת הסוקרים.

בהתאם לטבלת גבולות האחריות המופיעה בעמ' 38 למסמכי המכרז, מציע המבקש להעמיד שירותים לשלוש מועצות ומעלה עשוי להידרש להציג ביטוח אחריות מקצועית בגבול אחריות של 4,000,000 ש"ח.

תשובה:

הבקשה נדחת.

48. שאלה:

נבקש להפנות את תשומת הלב לכך שבמכרז מסגרת, שבו היקף העבודה ומספר המועצות שיוקצו לכל זוכה אינם ידועים מראש, העמדת כיסוי ביטוחי בהיקף זה כבר בשלב הגשת ההצעה עשויה ליצור למציע עלות כספית משמעותית עוד בטרם התברר היקף ההתקשרות בפועל. עלות זו עשויה לכלול תוספת פרמיה, התאמות בפוליסה ועלויות נלוות מול המבטח, והיא עשויה לחול גם במקרה שהצעת המציע לא תיבחר, או אם יזכה אך היקף העבודה שיוזמן ממנו יהיה מצומצם מן ההיקף הפוטנציאלי.

תשובה:

טופס 8 המוגש בשלב המכרז הינו התחייבות בלבד של המשתתף להעמדת ביטוח מתאים בהתאם לדרישות במקרה של זכייה.

49. שאלה:

בהתחשב באופיים של השירותים הנדרשים במסגרת המכרז, הכוללים בעיקר שירותי ייעוץ, תכנון וכתובות תוכניות אסטרטגיות, נבקש לשקול מתווה מדורג שלפיו:

1. במועד הגשת ההצעה יידרשו המציעים להציג אישור עריכת ביטוח בגבול אחריות מקצועית של עד 2,000,000 ש"ח.
2. מציע שיוכרז כזוכה יתחייב להגדיל את גבול האחריות לסך של 4,000,000 ש"ח, ככל שהדבר יידרש בהתאם למספר המועצות שיוקצו לו בפועל ולהיקף הזמנות העבודה הכתובות שיונפקו לו.

3. הרחבת הכיסוי הביטוחי תבוצע כתנאי לתחילת ביצוע השירותים בהיקף המצדיק את ההרחבה.

נודה לבחינתכם ולאישורכם למתווה האמור, אשר עשוי להתאים בין היקף הכיסוי הביטוחי לבין היקף ההתקשרות בפועל, תוך שמירה על דרישות הביטוח של קק"ל וצמצום עלויות מוקדמות למציעים.

תשובה:

הבקשה נדחת. גבולות האחריות יישארו בהתאם לנספח הביטוח. טופס 8 המוגש בשלב המכרז הינו התחייבות בלבד של המשתתף להעמדת ביטוח מתאים בהתאם לדרישות במקרה של זכייה.

שאלה: 50.

בהתאם לטבלת ריכוז המועדים, תקופת ההתקשרות הבסיסית נקבעה לשנתיים, כאשר לקק"ל נתונה האפשרות להאריך את ההתקשרות לתקופות נוספות, עד לתקופה מצטברת של עשר שנים. לצד זאת, סעיף 4 לטופס 7 – הצעת המחיר – קובע כי התמורה תישאר קבועה לאורך כל תקופת ההתקשרות, לרבות בתקופות האופציה, ללא עדכון או הצמדה. נבקש להפנות את תשומת הלב לכך שקיבוע התעריפים לתקופה ממושכת כאמור עשוי ליצור, לאורך זמן, פער בין התמורה שנקבעה במועד הגשת ההצעה לבין העלויות בפועל הכרוכות בהעמדת כוח אדם מקצועי ומנוסה, בין היתר בשל שינויים במדד המחירים לצרכן, בעלויות השכר ובתעריפי ההעסקה של מומחים בתחומים הרלוונטיים.

על מנת לאפשר שמירה על רמת השירות, זמינות היועצים ואיכותם המקצועית לאורך תקופות ההארכה, נבקש לשקול מנגנון עדכון מדורג של התמורה. בהתאם לכך, נבקש לאשר כי החל מתום שנת ההתקשרות השנייה, ובכל אחת מתקופות האופציה ככל שתמומשנה, יעודכנו תעריפי השעות והתקציב המיועד לכל מועצה בהתאם לשיעור השינוי במדד המחירים לצרכן, או בהתאם למנגנון הצמדה אחר שייקבע על ידי קק"ל.

תשובה:

ההתקשרות הראשונה על פי מכרז זה נעשית לפי התמורה שנקבעה לליווי הקול הקורא למועצות האזוריות מס' 424/26. ההצעה הכספית תישאר בתוקף לכל תקופת ההתקשרות, לרבות תקופות האופציה, ללא הצמדה או עדכון. ככל שיפורסמו קולות קוראים נוספים או הליכים אחרים, קק"ל שומרת לעצמה את הזכות לבצע עדכונים במכרז, לרבות סכומים, ככל ויפורסמו קולות קוראים נוספים בהמשך. ראו לעניין זה סעיף 15 בעמ' 6 למכרז.

שאלה: 51.

בהתאם להנחיות הכלליות להגשת יועצים בנספח ב', עמ' 9, נדרש המציע לציין את צורת העסקתו של כל יועץ ולצרף מסמכים תומכים, כגון הסכם העסקה או אישור רואה חשבון.

תשובה:

אכן. יש לציין עבור כל יועץ את צורת העסקתו - העסקה ישירה, פרילנסר או שותף להצעה - ולצרף מסמכים תומכים מתאימים.

שאלה: 52.

נבקש לשקול, לאור העובדה שמדובר במכרז מסגרת שאינו מבטיח במועד הגשת ההצעות היקף עבודה או ציוות למועצה מסוימת, כי בשלב הגשת ההצעה יהיה ניתן להסתפק במכתב התחייבות והסכמה חתום מטעם כל יועץ מוצע, המאשר את נכונותו וזמינותו לעבוד עבור המציע ככל שהצעתו תזכה ללא צורך בציון צורת ההתקשרות.

תשובה:

הבקשה התקבלה. ניתן לקבל בשלב הגשת ההצעה מכתב התחייבות החתום על ידי כל הצדדים. במקרה של זכייה ידרשו הצדדים להמציא לקק"ל הסכם התקשרות מתאים ביניהם להבטחת התחייבותם לאספקת השירותים.

שאלה: 53.

בהתאם לסעיף 2 לטופס 2 - כתב ההצהרה, במקרה של סתירה בין מסמכי המכרז לבין הוראות ההסכם, תגבר ההוראה שיש בה כדי להוסיף על חיובי המשתתף. נבקש להבהיר את אופן יישומה של הוראה זו, בשים לב לכך שהיא עשויה להקשות על המציעים להעריך מראש את מלוא היקף התחייבויותיהם ולתמחר את הצעתם באופן מדויק.

לשם יצירת ודאות ובהירות בין מסמכי המכרז, נבקש לשקול קביעת סדר קדימות מפורש ומוסכם בין המסמכים, כגון: מסמכי הבהרות מאוחרים יגברו על מסמכי המכרז המקוריים, הוראות ההסכם יגברו על המפרט, והמפרט יגבר על התנאים הכלליים. לחלופין, נבקש לקבוע כי במקרה של סתירה או עמימות בין המסמכים, תינתן הבהרה מטעם קק"ל, וכי פרשנות ההוראות תיעשה בהתאם לכללי הפרשנות המקובלים ועל בסיס עקרונות של סבירות, בהירות והגינות ובשאיפה לתיאום עם הספק על עליות נגררות.

תשובה:

ההוראה תיוותר ללא שינוי. מסמכי המכרז, ההסכם והבהרות שיפורסמו כדן מהווים יחד את מסמכי ההתקשרות, ויש לפרשם כמכלול.

שאלה: 54.

בהתאם לסעיף 23 למפרט, יועצי הספק נדרשים להשתתף בהכשרות בהיקף מצטבר של 50 שעות, כאשר עלות ההשתתפות מובאת בחשבון במסגרת הצעת המחיר. לצד זאת, סעיף 13 לנספח א' מבהיר כי עצם הזכייה במכרז המסגרת אינה מבטיחה התקשרות בפועל או הוצאת הזמנת עבודה.

תשובה:

הכשרות היועצים הן חלק בלתי נפרד מהשירותים נשוא המכרז. מובהר בזאת כי רק יועצים שיקבלו הזמנת עבודה וילוו מועצות יידרשו בפועל להשתתף בהכשרות.

שאלה: 55.

נבקש להבהיר את המועד שבו תחול חובת ההשתתפות בהכשרות, בהתחשב בכך שהעמדת צוות מקצועי מלא להכשרות עוד בטרם בוצע ציוות למועצה אזורית עשויה להיות כרוכה בעלויות משמעותיות עבור הספק וזאת בשלב שבו טרם נוצרה התקשרות בפועל.

לפיכך, נבקש להבהיר כי ההשתתפות בהכשרות תידרש ביחס ליועצים שיועדו למתן שירותים במסגרת הזמנת עבודה בפועל, ולאחר שהוצאה לספק הזמנה מתאימה עבור המועצה הרלוונטית.

תשובה:

הכשרות היועצים הן חלק מדרישות ההתקשרות לצוות המוצע, וקק"ל תהיה רשאית להורות על אופן ועתוי ביצוען בהתאם לצורכי התוכנית. רק יועצים שיקבלו הזמנת עבודה וילוו מועצות ישתתפו בהכשרות.

שאלה: 56.

סעיף 8 לנספח ב' קובע כי המשתתף הזוכה וכל היועצים מטעמו יעמדו בדרישות תנאי הסף במשך כל תקופת ההתקשרות. תקופת ההתקשרות כוללת תקופת בסיס של שנתיים ואפשרויות הארכה עד לתקופה מצטברת של עשר שנים.

נבקש להבהיר כיצד ניתן יהיה להתמודד במהלך תקופת ההארכה עם שינויים טבעיים בזמינותם או בהתקשרותם של יועצים מקצועיים לאורך זמן. בהקשר זה, נבקש לשקול כי:

1. התחייבות היועצים הספציפיים שיוצעו תחול בתקופת ההתקשרות הבסיסית.
2. במקרה של מימוש תקופת אופציה, יהיה הספק רשאי להציע יועץ חלופי העומד בתנאי הסף המקוריים ובדרישות המקצועיות לתפקיד, בכפוף לאישור קק"ל.
3. החלפה כאמור, שנעשתה בתום לב ובאישור, לא תיחשב כשלעצמה להפרה של ההסכם.

תשובה:

לאורך כל תקופת ההתקשרות, לרבות תקופות הארכה, על המשתתף והיועצים מטעמו לעמוד בדרישות תנאי הסף. החלפת יועץ תתאפשר רק בנסיבות מיוחדות ובכפוף לאישור מראש של קק"ל.

57. שאלה:

סעיף 29 למפרט השירותים קובע כי תוצר שלא אושר על ידי הגורמים הרלוונטיים במועצה לא ייחשב כתוצר שסופק ולא ישולם בגינו. נבקש להבהיר את לוחות הזמנים ואת אופן בחינת התוצרים על ידי המועצה, נוכח העובדה שעיקובים באישור עשויים לנבוע גם מנסיבות מנהליות שאינן תלויות בספק, בעוד שהספק נדרש לשאת בעלויות עבודת היועצים. על מנת ליצור מנגנון ודאי ומאוזן, נבקש לשקול כי:
א. המועצה תעביר התייחסות מקצועית ומנומקת לתוצר בתוך 21 ימי עבודה ממועד מסירתו. בהיעדר התייחסות במועד, ייחשב התוצר כמאושר לצורך המשך הטיפול והתשלום.
ב. במקרה של מחלוקת מקצועית שלא תיושב בין הצדדים, נציג מקצועי מוסמך מטעם קק"ל יבחן את התוצר ויכריע בדבר עמידתו בדרישות המכרז.
ג. הערכת התוצרים ואישורם, תתבצע על ידי אקלימא, כארגון המנהל את תוכנית "אקלים אזורי" על פי מחוון קבוע שיפורסם מראש.

תשובה:

הבקשה נדחית. התוצרים יוכנו בהתאם לצורכי המועצה ובאישור הגורמים הרלוונטיים במועצה. תוצר שלא יאושר על ידם לא ייחשב כתוצר שסופק.

58. שאלה:

בהתאם למסמכי המכרז, החלפת יועץ בצוות המקצועי טעונה אישור מראש של קק"ל, ושינוי בצוות ללא אישור עשוי להיחשב להפרה יסודית. נבקש להבהיר את המנגנון שיחול במקרה של צורך ענייני בהחלפת יועץ במהלך תקופת ההתקשרות, כגון שינוי תעסוקתי, פרישה, מחלה או אילוף אישי. לאור משך ההתקשרות האפשרי, נבקש לשקול כי הספק יהיה רשאי להציע יועץ חלופי בהודעה מראש ובתוך פרק זמן שייקבע, ובלבד שהיועץ החלופי יעמוד בדרישות ההשכלה, הניסיון והכשירות המקצועית שנקבעו לתפקיד. עוד נבקש לאשר כי החלפה שאושרה על ידי קק"ל כאמור לא תיחשב כשלעצמה להפרה יסודית של ההסכם.

תשובה:

החלפה טעונה אישור מראש מאת קק"ל, ובכפוף לעמידת המחליף בתנאי ההליך.

59. שאלה:

בהתאם לסעיף 3.4 להסכם, קק"ל רשאית להביא את ההתקשרות לסיומה בכל עת, מכל סיבה ועל פי שיקול דעתה, בהודעה מוקדמת של 30 ימים בלבד. הוראה זו מטילה על הספק סיכון מסחרי משמעותי, שכן לצורך ביצוע ההתקשרות הוא נדרש להעמיד ערבות ביצוע, לשריין צוות מקצועי, להתקשר עם יועצים וקבלני משנה ולהקצות משאבים ייעודיים לפרויקט, בעוד שקק"ל רשאית לסיים את ההתקשרות בהתראה קצרה וללא מנגנון המסדיר את העלויות והתחייבויות שהספק כבר נטל על עצמו. לפיכך, נבקש לתקן את הסעיף ולקבוע כי במקרה של סיום ההתקשרות שלא עקב הפרה מצד הספק:
1. תימסר לספק הודעה מוקדמת בכתב של 90 ימים לפחות.
2. הספק יהיה זכאי לתשלום מלא בגין השירותים שבוצעו עד למועד הסיום, וכן להחזר הוצאות סבירות, מוכחות ובלתי ניתנות לביטול שהוציא לצורך ביצוע ההתקשרות, לרבות התחייבויות כלפי יועצים וקבלני משנה.
נבקש את אישורכם לתיקון האמור, אשר נדרש לצורך יצירת איזון סביר בין זכויות הצדדים ולאפשר לספק להיערך ולהתחייב לביצוע השירותים באופן אחראי.

תשובה:

הבקשה נדחית. ההסכם יישאר ללא שינוי. עם הפסקת ההתקשרות תשולם התמורה היחסית בגין העבודה שבוצעה עד מועד ההפסקה, בהתאם להוראות ההסכם.

60. שאלה:

בהתאם לסעיף 4 לנספח א' ולטופס 2א, משתתף רשאי להציע ללוות במקביל עד חמש מועצות אזוריות. לצד זאת, סעיף 2.1 לנספח ב' מאפשר להציע עד שני יועצים לכל משרת ייעוץ, וסעיף 5 לנספח א' מגביל את היקף עבודתו של כל יועץ ל-182 שעות חודשיות. הואיל והשירותים נפרסים על פני מועצות שונות ודורשים נוכחות, זמינות מקסימלית ומענה גיאוגרפי מיטבי, שימוש ביועץ ראשי אחד או שניים בלבד עבור 5 מועצות במקביל אינו ישים ומביא לחריגה אוטומטית ממגבלת 182 השעות (הפרה שתוביל לפסילת המציע).

בהקשר זה, נבקש לשקול אחת מן האפשרויות הבאות:

- א. להגדיל את רשימת היועצים הראשיים המאושרים למי שנכון לעבוד עם יותר משתי מועצות. רשימה זו תוכל לאפשר תמיכה איכותית מיטבית.
- ב. לאפשר למציע להציג מאגר של יועצים מאושרים העומדים בתנאי הסף, אשר שיבוצם למועצות ייעשה לאחר הזכייה, בתיאום ובאישור קק"ל ובהתאם להיקף העבודה שיוזמן.

תשובה:

הבקשה נדחית. המשתתף נדרש להגיש את היקף המועצות המקסימלי שהוא מסוגל ללוות, תוך עמידה במגבלות השעות לכל יועץ.

61. שאלה:

בטופס 6 (עמ' 31) מוגדר כי המצהיר מתחייב בשמו ובשם עובדיו והבאים מטעמו לשמירת סודיות והיעדר ניגוד עניינים. נבקש לאשר כי עבור משתתף המאוגד כתאגיד/חברה, די בחתימת מורשי החתימה של התאגיד על גבי טופס 6 כדי לחייב את התאגיד ואת כלל היועצים/קבלני המשנה המוצעים מטעמו, וכי אין צורך בהגשת טופס 6 נפרד וחתום פיזית על ידי כל אחד מ-7 היועצים המוצעים בנפרד במסגרת מעטפה א'.

תשובה:

די בחתימת המשתתף בהתאם למסמכי המכרז. עם זאת, האחריות לשמירת סודיות ולהיעדר ניגוד עניינים תחול גם על כל מי שפועל מטעמו, ואין לגרוע מאחריות המשתתף לוודא כי מי שפועל מטעמו עומד בדרישות אלה.

62. שאלה:

סעיף 13 מבהיר כי בחירת מציע כזוכה אינה מחייבת את קק"ל להעניק לו עבודה בהיקף כלשהו, וסעיף 14 קובע כי חלוקת העבודה בין הזוכים תיעשה לפי שיקוליה של קק"ל, ללא התחייבות לסבב מחזורי קבוע. היעדר התחייבות לרוטציה הוגנת או לנפח עבודה מינימלי חושף את הספק לסיכון של "הקפאה" במאגר ללא כל הכנסה בפועל, בעודו נושא בעלויות שימור כוח האדם.

נבקש להבהיר את אמות המידה ואת מנגנון חלוקת העבודה בין ספקי המסגרת, לאור המשאבים הנדרשים מן המציעים לצורך גיבוש ההצעה, העמדת צוות רב-תחומי ושמירת זמינותו לאורך תקופת ההתקשרות.

לשם הגברת הוודאות והשוויוניות, נבקש לשקול קביעת מנגנון חלוקה סדור ושקוף, בעל קריטריונים ברורים הכולל רוטציה סבירה בין הספקים הזוכים.

תשובה:

חלוקת העבודה בין הזוכים תיעשה לפי שיקול דעתה המיטבי של קק"ל אשר יעניק לה את מירב היתרונות. החלוקה יכולה להתבצע בין היתר על בסיס סבב רנדומלי, מחיר, מיקום גיאוגרפי, תחום התמחות, ניסיון עבר, היכרות, המשכיות עבודה ושיקולים רלוונטיים נוספים, באופן סביר והוגן, ראו בעניין סעיף 14 בעמ' 6 למכרז.

63. שאלה:

סעיף 15 לנספח א' וסעיף 3.2 להסכם מאפשרים לקק"ל להסתייע בספקי המסגרת גם בקשר לקולות קוראים או "גופים נוספים לליווי פרויקטים" לפרויקטים נוספים בעתיד, באותם התנאים והתעריפים למשך תקופה של 10 שנים.

נבקש להבהיר את היקף התחולה של הוראות אלה, ובפרט האם המאגר מיועד בעיקרו לשירותים הנוגעים לקול הקורא "אקלים אזורי" שמספרו קק/424/26 ולתוכניות המשך הקשורות אליו.

החלת תוצאות מכרז ספציפי זה (התפור לפי מידותיו וצרכיו של קול קורא "אקלים אזורי" הנוכחי) על קולות קוראים עתידיים וגופים נוספים לאורך עשור שלם, יכולה לייצר בפועל "חסימת שוק" (Market Foreclosure) שלא לצורך.

ככל שהכוונה היא להרחיב את השימוש במאגר לפרויקטים, גופים או תוכניות אחרות, נבקש להבהיר מהם מאפייני השירותים שניתן יהיה להזמין מכוח המכרז, מה יהיה היקפם, וכיצד ייבחנו התאמת התנאים, התעריפים ותקופת ההתקשרות לאופי הפרויקט הנוסף.

תשובה:

נכון לשלב זה, השירותים מיועדים בעיקרם למועצות האזוריות הזוכות בקול הקורא מס' 424/26 "אקלים אזורי". יחד עם זאת, קק"ל שומרת לעצמה את הזכות לעשות שימוש בתוצאות המכרז גם בקולות קוראים נוספים למועצות אזוריות או לגופים נוספים לליווי פרויקטים, באותם תנאים, ובכפוף לעדכונים כפי שתמצא לנכון.

שאלה: 64.

בסעיף 4 לנספח א' ובסעיף 12 למפרט השירותים נקבע כי קק"ל רשאית להזמין שירותים באמצעות כלל היועצים שהוצעו, חלקם או שלא באמצעותם כלל.

נבקש להבהיר את אופן יישומה של הוראה זו ביחס למציעים המאוגדים כתברות ומעמידים צוות מקצועי משולב, אשר נבנה לצורך מתן מענה רב-תחומי ומתואם. במבנה התקשרות זה, הספק הוא הגורם האחראי לניהול הפרויקט, לתיאום בין היועצים, לבקרת האכיזות ולתוצרים המוגשים במסגרת ההתקשרות.

הפעלת חלק מן הצוות בלבד, ללא תיאום עם הספק, עשויה להשפיע על חלוקת האחריות, על רציפות העבודה ועל יכולתו של הספק לנהל את השירותים באופן מיטבי.

לפיכך, נבקש לאשר כי הזמנות העבודה יבוצעו מול הספק הזוכה כגורם האחראי הכולל למתן השירותים, וכי החלטה בדבר אי-הפעלתו או החלפתו של מי מהיועצים תיעשה בתיאום מראש ובכתב עם הספק, תוך התחשבות במבנה הצוות המקצועי שהוצע ובצרכים המקצועיים של הפרויקט.

תשובה:

ההתקשרות החוזית תבוצע מול המשתתף/נותן השירותים. עם זאת, קק"ל שומרת לעצמה את הזכות לבחור האם לקבל שירותים מכלל היועצים, חלקם או שלא באמצעותם כלל, הכל לפי שיקול דעתה ובהתאם להוראות המכרז.

שאלה: 65.

באמות המידה לניקוד היועץ הראשי ויועצי הליבה בנספח ג', תחת הפרמטר של "התרשמות משביעות רצון לקוחות", נקבע כי קק"ל תהיה רשאית לנקד רכיב זה גם בהתאם לשביעות רצון של לקוחות שלא פורטו בנספח ב'1 של המשתתף, אלא בנספח ב'1 שהוגש על ידי משתתף אחר.

נבקש להפנות את תשומת הלב לכך שהוראה זו, בנוסחה הנוכחית, מעוררת קושי מהותי בכל הנוגע ליישום אובייקטיבי, אחיד ושוויוני של אמות המידה. ראשית, לא ברור כיצד ניתן להסתמך לצורך ניקוד הצעתו של מציע על מידע שמקורו בנספח שהוגש במסגרת הצעתו של משתתף אחר, וזאת מבלי לעורר שאלות הנוגעות לסודיות ההצעות, להיקף זכות העיון ולשימוש במידע שהוגש במסגרת הצעה נפרדת.

שנית, ההוראה יוצרת איזודאות באשר לאופן שבו ייבחן רכיב שביעות רצון הלקוחות, לזהות הגורמים שעמם תיערך הבדיקה, לסוג המידע שיובא בחשבון ולמשקל שיינתן לו. במצב זה, המציע אינו יכול לדעת מראש מהו מלוא המידע שעל בסיסו ייקבע ניקודו, ואף לא ניתנת לו בהכרח אפשרות להתייחס למידע חיצוני שעשוי להשפיע על תוצאת הניקוד.

על מנת להבטיח את עקרונות השקיפות, השוויון, האחידות והאובייקטיביות בהליך המכרזי, נבקש למחוק את המשפט האמור ולקבוע כי ניקוד רכיב שביעות רצון הלקוחות

של יועצי המציע יתבסס אך ורק על רשימת הלקוחות והממליצים שפורטו בנספח ב'1 של המציע עצמו.

לחלופין, ככל שקק"ל מבקשת לשמור לעצמה אפשרות להסתמך גם על מידע נוסף, נבקש לקבוע מנגנון מפורש, אחיד ומתועד, שיחול באופן שוויוני על כלל המציעים, יגדיר מראש את מקורות המידע ואת אופן שקלולו, וישקול מתן אפשרות למציע הרלוונטי להתייחס למידע בטרם קביעת ניקודו.

תשובה:

הבקשה נדחתה. אמות המידה יוותרו כפי שנקבעו במסמכי המכרז. האפשרות לקבל מידע היא חלק מזכותו של עורך המכרז. ניתן לשמור על סודיות ההצעות.

שאלה: 66.

על פי סעיף 6.2 להסכם, הספק נדרש להמציא ערבות ביצוע בגובה 5% מערך החוזה. הואיל ומדובר במכרז מסגרת שבו קק"ל אינה מתחייבת לציוות מועצות כלל במועד החתימה, נבקש להבהיר כי ערבות הביצוע תחושב ותומצא באופן דינמי בגובה 5% מתוך ערך הזמנת העבודה הספציפית שתאושר לספק בפועל (כפול מספר המועצות שיצוותו לו), ולא על בסיס חישוב תיאורטי מראש של מלוא האופציות.

נספח ג' סעיף 21 (עמ' 47) בסעיף 21 למפרט, עמ' 47, נקבע כי הספק רשאי לנייד עד 15% מסך השעות שמעבר לשעות שלהן הוא מחויב לפי טבלת הצעת המחיר. נבקש להבהיר את בסיס החישוב של שיעור ה-15%, ובפרט האם הוא מחושב מתוך סך כל השעות שהוצעו בטבלת האקסל עבור מועצה, והאם ניתן לנייד שעות אלה בין היועצים ובין שלבי הפרויקט, בכפוף לעמידה בדרישות המקצועיות ולאישור קק"ל ככל שנדרש.

תשובה:

ערבות הביצוע תומצא רק עם העברת הזמנת עבודה למתן ייעוץ, ובהתאם לערך ההתקשרות הרלוונטית ללא אופציות. אשר לניוד השעות, המשתתף יהיה רשאי לנייד עד 15% מסך השעות שמעבר לשעות להן הוא מחויב לפי טבלת הצעת המחיר, בין היועצים ובין שלבי הביצוע, באישור מראש ובכתב של נציג קק"ל או מי מטעמה. הכוונה למתן גמישות מסוימת בהפעלת היועצים כאמור באישור קק"ל.

שאלה: 67.

נספח ג' עמ' 14 סעיף 11; נספח ב' עמ' 9 סעיף 2.7; נספח ד' (רשימת טפסים); סעיף 4.2.6.2 להסכם עמ' 41 נבקש להבהיר ולתקן, ככל שנדרש, את הנושאים הבאים:

1. בעמ' 14, ברכיב הניקוד של היועץ הכלכלי, סעיף 11 מתייחס ל"עבודות לדוגמה שהוגשו על ידי יועצי הליבה". נבקש לאשר כי הכוונה היא לעבודות שהוגשו על ידי היועץ הכלכלי.
2. בנספח ב', עמ' 9, סעיף 2.7 קיימת הפניה לסעיף 1.1.3 שאינו קיים במכרז - נבקש לתקן להפניה הנכונה.

3. בנספח ד' מופיעה דרישה לצירוף "טופס 9 - אישור עריכת ביטוח", בעוד שבמסמכי המכרז מצורף טופס 8. נבקש לאשר מהו הטופס הנדרש להגשה.
4. בסעיף 4.2.6.2 להסכם, עמ' 41, מופיעה הפניה לנספח ג' לקבלת "יעדי הסקר" בעוד נספח ג' עוסק באמות מידה לבחירת זוכים - נבקש לתקן להפניה הנכונה.

תשובה:

1. מובהר כי רכיב 11 בטבלת הניקוד מתייחס לעבודות לדוגמה של היועץ הכלכלי.
2. ההפניה בסעיף 2.7 ל-"1.1.3" מתוקנת להפניה לסעיף קטן ג' באותו סעיף.
3. יובהר כי נספח הביטוח המצורף הוא טופס 8; הפניה לטופס 9 - מדובר בטעות סופר.
4. ההפניה בסעיף 4.2.6.2 לנספח ג' תתוקן כך שתופנה לפרק ג' סעיף 24.

שאלה: 68.

סעיף 4.2.6.2 להסכם (עמ' 41) - על פי סעיף 4.2.6.2 להסכם, תשלום יתרת 50% מעלות הסקר מותנה בהצגת הוכחת תשלום בפועל של הספק לסוקר החיצוני. מנגנון זה מטיל על הספק נטל כבד של מימון ביניים. נבקש לקבוע כי יתרת ה-50% תשולם לספק עם הצגת חשבונית מס מאושרת מטעם הסוקר ואישור המועצה על השלמת הסקר, ללא התניה של תשלום מראש בפועל על ידי הספק.

תשובה:

הבקשה נדחית. מנגנון התשלום עבור הסקרים יישאר כמפורט בהסכם.

שאלה: 69.

סעיף 30 למפרט (עמ' 48) וסעיף 8 להסכם (עמ' 41-42) בהתייחס לסעיף 30 למפרט השירותים (קניין רוחני) וסעיף 8 להסכם, נבקש להבהיר ולאשר במפורש כי העברת זכויות היוצרים והקניין הרוחני לקק"ל תחול אך ורק על התוצרים האסטרטגיים הסופיים שייכתבו במיוחד עבור המועצות במסגרת הפרויקט (התוכניות והסקרים), וכי היא אינה חלה בשום אופן על מתודולוגיות עבודה, תבניות חישוב, מודלים כלכליים, מצגות הדרכה או קוד מקור אשר היו בבעלות הספק או פותחו על ידו טרם תחילת ההתקשרות.

תשובה:

מובהר בזאת, כי מסמכים ותוצרים, לרבות שיטות עבודה, ידע מקצועי, know how, מתודולוגיות ורעיונות אשר הינן רכוש היועץ או גורם אחר כלשהו קודם למועד התחלת אספקת השירותים מכח החוזה ישארו בבעלות היועץ או אותו גורם.

שאלה: 70.

נספח ב' (תנאי סף - השכלת היועץ הכלכלי) אל מול נספח ג' (אמות מידה לניקוד היועץ הכלכלי, עמ' 14) בתנאי הסף וההשכלה הנדרשת עבור היועץ הכלכלי מטעם המציע נדרש תואר ראשון בכלכלה או פק"מ. במסגרת שקלול האיכות (נספח ג'), מועמד בעל תואר שני בכלכלה, מנהל עסקים, כלכלת סביבה או מדיניות ציבורית יזכה את ההצעה ב-2 נקודות נוספות.

על מנת לאפשר הגשת בעלי תארים מתקדמים, ולאפשר תחרות ענפית ומהותית, נבקש כי קק"ל תבהיר ותאשר כי: 1. די בכך שהיועץ הכלכלי המוצע יהיה בעל תואר אקדמי מתקדם (תואר שני ומעלה) בתחום רלוונטי (כלכלה, מדיניות ציבורית, מנהל עסקים, הנדסה וניהול וכיו"ב), ואין חובה כי דווקא התואר הראשון יהיה בכלכלה או פק"מ. 2. לחלופין, תובהר עדיפותה של הדרישה לתואר מתקדם (שני/שלישי) על פני דרישת התואר הראשון בכלכלה, וכי ניסיון מקצועי מוכח ורלוונטי כיועץ כלכלי בכיר בגופים ציבוריים יבוא במקום דרישת תחום התואר הראשון. נבקש את אישורכם והבהרתכם המפורשת.

תשובה:

הבקשה נדחית. תנאי הסף ליועץ הכלכלי יוותרו בעינם.

שאלה: 71.

קיימים הבדלים משמעותיים בין מועצות אזוריות שונות. לדוגמה, ישנן מועצות עם שטחים פתוחים נרחבים אך שטחים חקלאיים מצומצמים, ולהיפך. פערים אלו ידרשו התאמות לתמהיל השירותים הניתנים למועצות השונות, בהתאם לאופיין, אשר עשויות לחייב ניוך של יותר מ- 15% משעות העבודה. אנו מבקשים לשקול הרחבת יכולת הניוד של השעות בין היועצים השונים, בכפוף כמובן לאישור קק"ל בפועל. בכך תוגדל מרחב הגמישות למתן שירות מותאם לאופי המועצה מבלי לפגוע ביכולת של קק"ל לוודא כי תמהיל השירותים עונה על הצרכים.

תשובה:

הבקשה נדחית. מגבלת הניוד תיוותר עד 15%, באישור מראש ובכתב.

שאלה: 72.

האם ניתן להגיש באופן אלקטרוני?

תשובה:

לא ניתן. ההגשה הינה ידנית בלבד לתיבת המכרזים של קק"ל כמפורט במסמכי המכרז.

שאלה: 73.

בחשוב סך כל הטפסים והמגשים מדובר באלפי דפים. הגשה ידנית סותרת את מטרות קק"ל וספציפית מטרות המכרז עצמו. הגשה על גבי נייר לא אקולוגית בעליל, פוגעת בעצים ותורמת לפליטת גזי חממה. אם דרושה הוכחת רצינות, אנו מציעים לדרוש מהמשתתפים להגיע לירושלים בתחבורה ציבורית למשרדי קק"ל ולהגיש את המכרז על דיסק-און קי. האם תאפשרו זאת?

תשובה:

בהתאם למסמכי המכרז, ההגשה של מסמכי המכרז היא באמצעות מסמכים מודפסים ובאופן ידני בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי קק"ל. על אף האמור, ניתן להגיש מסמכים תומכים במסמכי המכרז כגון תוצרים, תוכניות, קורות חיים, המלצות וכיוצא באלו על גבי דיסק-און-קי בלבד, ובלבד שמסמכי המכרז הוגשו באופן מודפס וחתום על ידי המשתתף כנדרש במכרז.

74. שאלה:

עבור יועץ שטחים פתוחים: האם דרוש להוכיח עבודה בהתקשרות ישירה עם מועצות אזוריות או מספיק ייעוץ לניהול ותכנון שטחים פתוחים בשטחי מועצות אזוריות?

תשובה:

נדרש ניסיון מוכח בעבודה עם מועצות אזוריות הרלוונטי לשירות המבוקש. אין חובה שההתקשרות תהיה דווקא ישירה, ובלבד שיוכח כי העבודה בוצעה עבור מועצות אזוריות ובתחום הרלוונטי.

75. שאלה:

כיוון שמספר היעוצים לחקלאות בת קיימא בישראל, ברמת תנאי הסף של הקו"ק מוגבלים. האם ניתן לאשר חריגה שיועץ אחד יעבוד עם יותר קבוצת יועצים אחת?

תשובה:

לא. כל יועץ יכול לגשת במסגרת הצעה אחת בלבד.

76. שאלה:

האם לחברת יועץ בחקלאות בת קיימא, אשר מאוגדת תחת שותפות של עוסקים מורשים בה מספר אנשי צוות, יתאפשר שכל אחד מאנשי הצוות, העוסקים המורשים, יעבוד עם קבוצה נפרדת של יועצים למכרז, כך שקבוצת יועצים למכרז מתקשרת רק עם יועץ חקלאות בת קיימא אחד אשר יעבוד אך ורק עם אותן מועצות של הקבוצה הזוכה הספציפית בה הוא חבר

תשובה:

כן, ובלבד שכל יועץ מסוים ייכלל בהצעה אחת בלבד, וכל קבוצה תעמוד בנפרד בכל תנאי המכרז. כמו כן, על היועצים להימנע בעצמם מניגודי עניינים ככל שהם נובעים מהתאגדותם בשותפות.

77. שאלה:

נספח ב' – תנאי סף, סעיף 2 ניסיון והשכלה של יועצים הנדרשים למתן שירותים – מבקש שניתן יהיה להתחשב גם בניסיון שנצבר לפני, 2017 ללא הגבלה היסטורית, לכל הצוות. דרישה לצירוף מסמכים – דוגמאות לפרויקטים מהעבר – דוגמאות לפרויקטים מהעבר מבקש שניתן יהיה לצרף את המסמכים בצורה דיגיטלית – ולא בנייר. לצרף על CD או דיסק-און קי.

תשובה:

הבקשה נדחת. דרישות הניסיון נקבעו לשנים 2017-2025.

לעניין ההגשה - בהתאם למסמכי המכרז, ההגשה של מסמכי המכרז היא באמצעות מסמכים מודפסים ובאופן ידני בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי קק"ל. על אף האמור, ניתן להגיש מסמכים תומכים במסמכי המכרז כגון תוצרים, תוכניות, קורות חיים, המלצות וכיוצא באלו על גבי דיסק-און-קי בלבד, ובלבד שמסמכי המכרז הוגשו באופן מודפס וחתום על ידי המשתתף כנדרש במכרז.

שאלה: 78.

פרק ב' – פורמט מדף 2/16 כולל תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים אך לא מופיע נוסח החוזה עצמו באתר האינטרנט של קק"ל. בבקשה לצרף.
האם הגשת טפסים חתומים ע"י עורך דין מס' 1, 2, 3 וכן טופס 6 ו"כתב הצהרה-גילוי נאות" דרושה בנפרד עבור כל אחד מהיועצים או רק מנציג המשתתף?

תשובה:

החוזה מפורסם כחלק ממסמכי המכרז, בצירוף התנאים הכלליים להם יש הפנייה באתר. הטפסים הנדרשים ייחתמו על ידי המשתתף בהתאם למעמדו המשפטי, אלא אם נדרש אחרת במפורש.

שאלה: 79.

טופס מס' 8 ביטוח: האם דרוש עבור כל אחד מהיועצים?
מה גבול האחריות המקצועית הדרוש? שכר הטירח במכרז הינו עבור מועצה אחת, אך קרוב לוודאי שכל משתתף ייעץ ליותר ממועצה אחת.

תשובה:

טופס הביטוח מתייחס לנותן השירותים אך הוא צריך לכסות את כל פעילותו לרבות הפעלת היועצים מטעמו. גבול האחריות המקצועית נקבע בהתאם להיקף שכר הטירח לפי הטבלה שבנספח הביטוח.
טופס 8 המוגש בשלב המכרז הינו התחייבות בלבד של המשתתף להעמדת ביטוח מתאים בהתאם לדרישות במקרה של זכייה.

שאלה: 80.

טופס 5 – דוגמת נוסח ערבות השתתפות במכרז מהו תאריך תוקף הערבות הדרוש (סעיף 3)?

תשובה:

תוקף ערבות ההשתתפות הוא עד ליום 16/11/2026. ככל ויחול שינוי באמור לאור דחיית מועד אחרון להגשת הצעות תפורסם הודעה מתאימה בעמוד ההליך באתר האינטרנט של קק"ל. באחריות המשתתפים להתעדכן באתר קק"ל בעמוד ההליך בדבר דחיית מועדים.

שאלה: 81.

האם ניתן לצרף דוגמאות לעבודות בקישור אלקטרוני או בדיסק-און-קי? מדובר במאות עמודים. האם מחקר דוקטורט/ פוסטדוקטורט בתחומים רלוונטיים ישירות ליעוץ (למשל: אקולוגיה, חקלאות, מיתגציה וכד') יכול להיחשב למניין שנות ניסיון לצורך ניקוד האיכות?

תשובה:

לעניין ההגשה - בהתאם למסמכי המכרז, ההגשה של מסמכי המכרז היא באמצעות מסמכים מודפסים ובאופן ידני בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי קק"ל. על אף האמור, ניתן להגיש מסמכים תומכים במסמכי המכרז כגון תוצרים, תוכניות, קורות חיים, המלצות וכיוצא באלו על גבי דיסק-און-קי בלבד, ובלבד שמסמכי המכרז הוגשו באופן מודפס וחתום על ידי המשתתף כנדרש במכרז.

לעניין מחקר אקדמי - הוא עשוי להילקח בחשבון רק אם הוא רלוונטי ישירות לתחום הייעוץ ויובח כניסיון מקצועי לפי דרישות המכרז; עצם המחקר האקדמי כשלעצמו אינו מחליף את דרישת הניסיון המקצועי.

שאלה: 82.

עבור יועץ שטחים פתוחים: האם עבודה עם מועצות מקומיות או עיריות בנושאי תכנון וניהול שטחים פתוחים מספקת לעמידה בתנאי סף 2.4 ה. ליועץ זה?
עבור יועצי הליבה: האם מסמכים, דוחות וניירות מדיניות שנכתבו באנגלית בנושא הייעוץ הדרוש ייחשבו לצורך ניקוד האיכות?

תשובה:

לצורך עמידה בתנאי הסף נדרש ניסיון בעבודה עם מועצות אזוריות.
ניסיון עם מועצות מקומיות או עיריות בלבד אינו מהווה תחליף מלא לדרישה זו.
מסמכים מקצועיים באנגלית יכולים להילקח בחשבון לצורך ניקוד איכות, ככל שהם רלוונטיים, ברורים וניתנים לבחינה מקצועית.

שאלה: 83

האם ייועץ מקצועי בנושאי הייעוץ של יועצי הליבה עבור גופים בחו"ל יכול להיכלל בקביעת ניסיון לצורך ניקוד האיכות?

תשובה:

כן, לצורך ניקוד איכות ניתן לשקול ניסיון רלוונטי שנצבר גם מחוץ לישראל, ובלבד שהוא רלוונטי ישירות לתחום הנדרש ונתמך באסמכתאות מתאימות.

שאלה: 84

האם בתוכנית המוצעת דרושים פרקים מקצועיים של כל אחד מיועצי הליבה או הדגש בשיפוט התכנית הינו ברמת ניהול התהליכים והאסטרטגיה

תשובה:

התוכנית המוצעת נועדה להעריך את אופן העבודה, המתודולוגיה והיכולת היישומית של המשתתף, וכן את התרשמות קק"ל מצוות היועצים. לכן, יש להציג את התוכנית באופן המשקף את יכולות הצוות והמתודולוגיה הכוללת.

שאלה: 85

סעיף 2.4 א - יועץ בתחום ניהול שטחים פתוחים/אקולוג-בעל תואר ראשון לפחות ממוסד המוכר על ידי המל"ג, בתארים הבאים: סביבה, אקולוגיה, קרקע, מים, משאבי טבע, גיאולוגיה, מדעי החיים-האם ניתן להכיר בתואר ראשון באדריכלות נוף ושני בלימודי סביבה כתארים מספקים? היועץ המוצע מטעמנו צבר ניסיון רחב, משמעותי ורלוונטי בתחום המבוקש על בסיס תארים אלה.

תשובה:

ככל שהתארים רלוונטיים לתחומי סביבה, אקולוגיה, קרקע, מים, משאבי טבע, גיאולוגיה, מדעי החיים, ניתן לשקול אותם כעומדים בדרישת הסף. ההכרעה הסופית תיעשה על בסיס מכלול המסמכים שיוגשו.

שאלה: 86

סעיף 2. א - יועץ כלכלי-על תואר ראשון לפחות ממוסד המוכר על ידי המל"ג בכלכלה או פק"ם-האם ניתן להכיר בתעודת תואר ראשון בכלכלה ומימון מאוניברסיטת לונדון, BSc (Graduate Entry Route) in Economics and Finance of University of London with the academic direction of London School of Economics (LSE) שטרם עבר אישור מל"ג. היועצת המוצעת מטעמנו צברה ניסיון רב, רלוונטי ומגוון בתחומים הרלוונטיים למכרז על בסיס תואר זה.

תשובה:

לא. נדרש תואר ממוסד המוכר על ידי המל"ג.

שאלה: 87

סעיף 2.5 ה - יועץ בתחום חקלאות בת קיימא-בעל ניסיון מוכח בעבודה עם מועצות אזוריות הרלוונטי לשירות המבוקש במכרז-האם ניסיון בעבודה מול מאגד שכלל מועצות אזוריות ונוהל ע"י חברה חקלאית של אחת המועצות נחשב כניסיון מתאים למכרז זה?

האם ניסיון בעבודה עם מועצות, מושבים וקיבוצים, כחלק מפרויקט המבוצע עבור משרד ממשלתי, נחשב כניסיון מתאים לעניין זה?

תשובה:

כן, ובלבד שיוכח כי הניסיון רלוונטי לשירות המבוקש במכרז ובוצע מול מועצות אזוריות.

שאלה: 88.

טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים בהליך המכרז (עמוד 2) -עד ליום 16/08/2026, עד השעה 12:00.

אין להגיש הצעות לאחר מועד זה.
הגשה ידנית בלבד לתיבת המכרזים שבמשרדי הלשכה הראשית, ברחוב קרן קימת לישראל 1, בעמדת הקב"ט-על מנת לוודא הגשה במועד, נרצה להגיש מעט לפני. מהן השעות שבהן תיבת המכרזים פתוחה ונגישה מתחילת אוגוסט ועד המועד הנקוב?

תשובה:

ניתן להגיע למשרדי קק"ל בימים א-ה בין השעות 7:00 – 17:00 לצורך הגשה בתיבת המכרזים שבעמדת הקב"ט.

מועד ההגשה נדחה בזאת עד ליום 2.9.2026 עד השעה 12:00.

שאלה: 89.

האם צריך להציג את היועצים המקצועיים בתחומים הרלוונטיים לבחירת המועצה, כבר בעת הגשת ההצעה? מאחר והתשלום הוא עבור שעות ייעוץ, כיצד מתבצע התשלום במידה ונדרש תשלום עבור רכישת מסדי נתונים, שימוש במודלים, דמי שימוש בתוכנות רלוונטיות, מדידות, ניטור וכיו"ב?

תשובה:

יש להציג את היועצים הנדרשים במכרז. לעניין תשלום עבור רכישת מסדי נתונים, שימוש במודלים וכיו"ב - התמורה במכרז היא עבור שעות ייעוץ בלבד, ואינה כוללת מימון לרכיבים אלו, אלא אם צוין אחרת במפורש.

שאלה: 90.

האם מותר שאותו יועץ יוגש במכרז על 2 תפקידים? (כמובן שלא יעלה על משרה מלאה)

תשובה:

כן, ניתן להגיש מועמדות עבור אותו אדם ליותר ממשרת יועץ אחת, ובלבד שאותו אדם עומד בכל דרישות תנאי הסף לכל אחת מהמשרות ואינו חורג מהיקף של משרה מלאה בסך הכל (182 שעות חודשיות).

שאלה: 91.

כללי - על מנת להיערך בהתאם לתשובותיכם נבקש שיהיו לפחות 10 ימי עבודה בין מועד התשובות להגשה.

תשובה:

קק"ל תשתדל ככל הניתן כי המועד להגשת הצעות יהיה לפחות 14 ימים קלנדאריים מהמועד בו יפורסמו תשובות לשאלות הבהרה. המועד יפורסם בעמוד ההליך באתר קק"ל. באחריות המשתתפים להתעדכן באתר קק"ל בעמוד ההליך.

שאלה: 92.

עמוד 8 סעיף 12.3 - נבקש להאריך את משך הזמן להמצאת המסמכים ל-14 ימים.

תשובה:

קק"ל תשתדל ככל הניתן כי המועד להגשת הצעות יהיה לפחות 14 ימים קלנדאריים מהמועד בו יפורסמו תשובות לשאלות הבהרה. המועד יפורסם בעמוד ההליך באתר קק"ל. באחריות המשתתפים להתעדכן באתר קק"ל בעמוד ההליך.
מועד ההגשה נדחה בזאת עד ליום 2.9.2026 עד השעה 12:00.

93. שאלה:

עמוד 10 סעיף 14.4 - נבקש להתיר חתימה בראשי תיבות בכל עמוד וחתימה מלאה רק במוקמות המיועדים לחתימה.

תשובה:

הבקשה נדחית. יש לחתום על כל עמוד כנדרש.

94. שאלה:

עמוד 10 סעיף 14.4 - המציע ניגש למספר רב של מכרזים מדי חודש. לאור זאת, כל תהליך החתימה על מסמכי המכרז באופן ידני הנו מסורבל ולא יעיל. כמו כן, בשל אילוצים לעתים קיים קושי לבצע את התהליך ההחתמה פיזית. לפיכך, נבקש אפשרות לחתום על מסמכי המכרז בחתימה ממוחשבת – יש לציין כי הדבר אושר בתקופת הקורונה והמלחמה, בשל הנסיבות והקל רבות על התהליך. ככל שנדרש נוכל לצרף אישור עו"ד שמי שחתם אכן מורשה לכך.

תשובה:

הבקשה נדחית. נדרשת חתימה פיזית.

95. שאלה:

עמוד 16 סעיף 26.3 - מבוקש לעדכן את הוראות הסעיף כך שבמקום דרישה להמצאת דוחות כספיים ומאזני בוחן יהיה ניתן להמציא אישור רו"ח המעיד על עמידת המשתתף בדרישות האיתנות הפיננסית כפי שיקבעו על ידי המזמינה, לרבות אישור כי מחזור ההכנסות השנתי של המשתתף עולה על X ש"ח (בהתאם לשיקול דעת המזמינה) וכן כל נתון פיננסי רלוונטי נוסף שידרש לצורך בחינת איתנות פיננסית. זאת מאחר שדוחות כספיים ומאזני בוחן של חברה פרטית כוללים מידע עסקי ומסחרי רגיש בעוד שאישור רו"ח מספק למזמינה את הוודאות הנדרשת בדבר איתנותו הפיננסית של המשתתף.

תשובה:

הבקשה נדחית. יש להמציא את המסמכים הנדרשים במכרז.

96. שאלה:

עמוד 6 סעיף 17 - נבקש כי המזמינה תבחן הגשת המענה באופן מקוון.

תשובה:

הבקשה נדחית.

97. שאלה:

עמוד 6 סעיף 17 - האם אכן כל מציע נדרש להגיש שתי מעטפות נפרדות לתיבת המכרזים או שהכוונה שהמציעים יגישו את הצעתם במעטפה אחת שתכיל את שתי המעטפות א+ב, ככל וכוונתכם שיש להגיש את ההצעה במעטפה אחת שתכיל את שתי המעטפות, אנא הבהירו האם יש לציין עליה דבר מה.

תשובה:

יש להגיש שתי מעטפות נפרדות, כפי שצוין במכרז. יש להכניס את שתי המעטפות לתוך מעטפה שלישית.

98. שאלה:

עמוד 7 סעיף 2 - נבקש להבהיר כי את הניסיון הנדרש עבור היועצים המוצעים יש להציג באמצעות קורות החיים, וכי אין צורך לפרט בנספח ב'1 טבלאות רבות לצורך הוכחת 11 שנות ניסיון לשם קבלת הניקוד המרבי.

תשובה:

יש לפרט את הניסיון בנספח ב'1, בנוסף לקורות החיים, לצורך בחינת עמידה בתנאי הסף וניקוד האיכות.

99. שאלה:

סעיפים 2.3–2.5 - בהתאם לחלופות שנקבעו ביחס ליועץ הכלכלי וליועץ בתחום האנרגיה המקיימת, המאפשרות הצגת ניסיון בשלטון המקומי כחלופה לניסיון במועצות אזוריות, נבקש כי אפשרות זו תחול גם על היועצים המוצעים במסגרת סעיפים 2.3–2.5, כך שניתן יהיה להציג ניסיון בשלטון המקומי כחלופה לניסיון הנדרש במועצות אזוריות.

תשובה:

הבקשה נדחית. דרישות הניסיון הספציפיות לכל יועץ יישארו כפי שנקבעו במכרז.

100. שאלה:

סעיף 2.7 - נבקש להבהיר למה הכוונה במונח "המגזר הציבורי". האם הכוונה היא שניסיון במתן ייעוץ כלכלי ו/או תכנון אסטרטגי לפרויקטים במגזר הציבורי ייחשב כעמידה בתנאי הסף, ובלבד שמדובר בניסיון של לפחות חמש שנים ממועד קבלת התואר, שנצבר במהלך השנים 2017–2025?

תשובה:

המגזר הציבורי כולל גופים ממשלתיים, רשויות מקומיות, תאגידים סטטוטוריים וכיוצ"ב.

101. שאלה:

סעיף 2.7 : האם נפלה טעות סופר בהפניה לסעיף 1.1.3, והאם הכוונה היא למעשה לסעיף ג'?

תשובה:

כן, ההפניה מתוקנת לסעיף ג'.

102. שאלה:

דרישות כלליות להגשת כל יועץ : בבולט הראשון צוין כי יש לצרף רשימת ממליצים עבור כל אחד מהיועצים. נבקש להבהיר האם אכן נדרש לצרף רשימת ממליצים נפרדת לכל יועץ, או שניתן להסתמך על המידע המפורט בנספח ב'1.

תשובה:

נדרש לצרף רשימת ממליצים נפרדת לכל יועץ, בנוסף למידע בנספח ב'1.

103. שאלה:

דרישות כלליות להגשת כל יועץ : בבולט השלישי צוין כי יש לצרף מסמכים תומכים במקרה שבו אחד מהיועצים המוצעים הינו פרילנסר. נבקש לעדכן את דרישות המכרז כך שבמקום צירוף ההסכם המלא עם הפרילנסר, ניתן יהיה להסתפק בהצהרה משותפת החתומה על ידי מורשי החתימה של המציע והפרילנסר. בהצהרה יאשרו הצדדים כי קיים ביניהם הסכם מחייב, וכי ככל שהמציע יוכרז כזוכה, הפרילנסר יבצע את השירותים הנדרשים לצורך עמידת המציע בהתחייבויותיו בהתאם להוראות המכרז. דרישת צירוף ההסכם המלא חושפת מידע עסקי ומסחרי רגיש, לרבות תנאים מסחריים והסכמות פנימיות בין הצדדים, אשר אינם נדרשים לצורך בחינת עמידת ההצעה בתנאי המכרז. מידע זה הינו חסוי ורגיש גם כלפי המזמינה. לפיכך, נבקש להסתפק בהצהרה כאמור כחלופה לצירוף ההסכם.

תשובה:

ניתן לצרף את ההסכם עם חלקים סודיים מושחרים. ראה לעניין זה גם האמור בתשובה לשאלה 52 לעיל.

104. שאלה:

סעיפים 11–12 (עמוד 14) : ביחס ליועץ הכלכלי, בפרמטרים אלו צוין "עבור כל יועץ". נבקש להבהיר למה הכוונה, שכן בהתאם להוראות המכרז נדרש להציע יועץ אחד בלבד, ובמקרה שבו יוגשו שני יועצים יבוצע חישוב ממוצע.

תשובה:

מדובר בטעות סופר – הכוונה ליועץ כלכלי אחד בלבד.

105. **שאלה:** סעיף 14 (עמוד 18): נבקש כי מועד הריאיון יתואם לפחות 10 ימי עבודה מראש. מסמכים ואישורים שיש לצרף להצעה (עמוד 22): צוין כי יש לצרף את נספחים 8 ו-9. לתשומת לבכם, נספח 9 – אישור עריכת ביטוח – אינו מצורף למסמכי המכרז. כמו כן, נבקש להבהיר כי אישור עריכת ביטוח חתום על ידי חברת הביטוח יידרש רק מהמציג הזוכה, שכן מקובל כי אישורי ביטוח מונפקים רק לאחר זכייה בפרויקט.
- תשובה:** הבקשה נדחת. מועדי הראיונות ייקבעו על ידי קק"ל. טופס 8 המוגש בשלב המכרז הינו התחייבות בלבד של המשתתף להעמדת ביטוח מתאים בהתאם לדרישות במקרה של זכייה. לגבי טופס 9 – מדובר בטעות סופר ואין צורך בטופס זה.
106. **שאלה:** סעיף ד' (עמוד 23): נבקש לייתר את הדרישה לציון מספרי תעודות זהות של השותפים, שכן מדובר במידע אישי ובדרך כלל די בציון שמותיהם. בנוסף, המציע מונה למעלה מ-80 שותפים, ולכן נבקש לוותר גם על הדרישה לצירוף דוגמאות חתימה.
- תשובה:** הבקשה מתקבלת בחלקה. יש לצרף שמות של כל השותפים ומס' תעודות הזהות שלהם. לעניין דוגמאות החתימה, יש לצרף אלה של השותפים מורשי החתימה ושל השותפים הלוקחים חלק במתן השירותים במכרז והמוסמכים לחתום מטעם המשתתף על הגשת הצעה למכרז.
107. **שאלה:** סעיף 4 (עמוד 27): נבקש להבהיר ביחס לאיזה תנאי סף או רכיב בניקוד האיכות נדרש לפרט את המידע המבוקש. תנאי הסף וניקוד האיכות מתייחסים ליועצים המוצעים ולא למציע עצמו, ולכן לא ברור מהו המידע הנדרש וביחס למי.
- תשובה:** המידע המבוקש בסעיף 4 מתייחס להתמחות המקצועית של המשתתף באזורים גיאוגרפיים ובליוי מועצות אזוריות, מעבר לאמור בתנאי הסף.
108. **שאלה:** סעיף 1 (עמוד 31): נבקש להבהיר כי לא ייחשב כ"מידע סודי" מידע אשר: (א) הוא נחלת הכלל או הפך לנחלת הכלל; (ב) נדרש לגילוי על פי דין או הוראת רשות מוסמכת; (ג) היה מצוי כדין בידי נותן השירותים טרם קבלתו מקק"ל; או (ד) התקבל מצד שלישי אשר, למיטב ידיעת נותן השירותים, לא הפר חובת סודיות.
- תשובה:** הבקשה התקבלה למעט ס"ק (ד).
109. **שאלה:** סעיף 5 (עמוד 31): נבקש להבהיר כי נותן השירותים יהיה רשאי לשמור בידיו עותק מן המידע והחומרים שנמסרו לו במסגרת השירותים, וכן עותק מניירות העבודה והתוצרים שהוכנו על ידו, לצורכי בקרה, תיעוד והתגוננות משפטית.
- תשובה:** הבקשה נדחת. עם סיום ההתקשרות יש להשיב לקק"ל את כל המסמכים והחומרים. כל מסמך שיאושר להשאירו יעשה אך ורק באישור קק"ל בכתב.
110. **שאלה:** סעיף 8 (עמוד 31): נותן השירותים פועל כארגון רב-תחומי המספק שירותים למגוון לקוחות, תוך יישום מנגנוני הפרדה ובקרה פנימיים ("חומות סיניות") לשם מניעת ניגודי עניינים ושמירה על סודיות. לפיכך, נבקש להבהיר כי התחייבויות הסעיף יחולו על צוות נותן השירותים המספק בפועל את השירותים לקק"ל, ולא על כלל הארגון.

כתב גילוי נאות (עמוד 31): כאמור, המציע מונה למעלה מ־80 שותפים. לפיכך, נבקש כי הדרישות הנוגעות לכתב הגילוי הנאות ייבחנו ויחולו ביחס ליועצים המוצעים בלבד ולא ביחס לכלל המציע.

תשובה:

הבקשה מתקבלת בחלקה.
יש לצרף שמות של כל השותפים ומס' תעודות הזהות שלהם.
לעניין דוגמאות החתימה, יש לצרף אלה של השותפים מורשי החתימה ושל השותפים הלוקחים חלק במתן השירותים במכרז והמוסמכים לחתום מטעם המשתתף על הגשת הצעה למכרז.

שאלה: 111.

סעיף 1(ג) (עמוד 37): נותן השירותים חבר ברשת גלובלית ומחזיק בביטוח אחריות מקצועית באמצעות מבטח זר. לפיכך, נבקש להכיר באישור ביטוח שיונפק על גבי מסמך מטעם המבטח הזר, ובלבד שהוא כולל את עיקרי הכיסוי הביטוחי הנדרשים.

תשובה:

הבקשה נדחית. אין צורך באישור ביטוח אלא בהתחייבות בלבד.

שאלה: 112.

סעיף 3.6 (עמוד 40): נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול ההתקשרות מסיבה שאינה תלויה בנותן השירותים, הוא יהיה זכאי גם לתמורה בגין התחייבויות כלפי צדדים שלישיים שאינן ניתנות לביטול.
במקרה של הפרה יסודית, נבקש כי טרם ביטול ההתקשרות תימסר לנותן השירותים הודעה מראש ובכתב ותינתן לו הזדמנות סבירה לתקן את ההפרה. כמו כן, תשולם לו התמורה היחסית בגין השירותים שבוצעו עד למועד הסיום.
נבקש לקבוע כי קיזוז בגין נזק ייעשה רק בכפוף לפסק דין חלוט אשר יקבע את האחריות ואת היקף הנזק.

תשובה:

הבקשה נדחית. הוראות ההסכם בעניין ביטול התקשרות וקיזוז יישארו ללא שינוי.

שאלה: 113.

סעיף 8.6 (עמוד 42): נבקש כי ככל שהמזמינה תאשר שימוש בכלי בינה מלאכותית לצורך הפקת התוצרים, הזכויות בתוצרים יוקנו למזמינה במלוא ההיקף שבו הן מוקנות לנותן השירותים וניתנות להעברה על ידו, מבלי לגרוע מזכותה של המזמינה להשתמש בתוצרים בהתאם להוראות ההסכם.

תשובה:

הבקשה נדחית. הוראות ההסכם בעניין קניין רוחני יישארו ללא שינוי.

שאלה: 114.

סעיפים 8.2–8.6 (עמוד 48): נבקש להוסיף בסעיף 8.1 כי זכויות היוצרים יהיו כפופות לזכויות צדדים שלישיים ולהוראות הדין; להבהיר כי זכויות הקניין הרוחני אינן חלות על ידע, ניסיון, מתודולוגיות ו־Know-how כלליים של נותן השירותים; לקבוע כי התוצרים מיועדים לשימוש פנימי של קק"ל בלבד; כי פרסומם ייעשה בתיאום מראש עם נותן השירותים; וכי סעיף 9.3 יחול בכפוף לתשלום התמורה.

תשובה:

ראה תשובה לשאלה 69 לעיל.

שאלה: 115.

סעיף 8.6 (עמוד 42): נבקש להבהיר כי ככל שהמזמינה תבצע שינויים בתוצרים, הם לא יישאו את לוגו נותן השירותים, והוראות האחריות לא יחולו מקום שבו השינויים בוצעו ללא אישורו.

תשובה:

הבקשה התקבלה.

שאלה:

116. סעיף 26 (עמוד 48): נבקש לקבוע כי כל שינוי מהותי בהיקף השירותים יתואם מראש ובכתב בין הצדדים, וככל שישפיע על היקף העבודה, לוחות הזמנים או התמורה, יסכימו הצדדים גם על התמורה הנוספת, ככל שתידרש.

תשובה:

הבקשה נדחת.

שאלה:

117. עמ' 7 סעיף 9.9 להסכם תנאים כלליים: נבקש להבהיר כי הסעיף מתייחס למסמכים ייעודיים אשר הוכנו באופן פרטני עבור קק"ל במסגרת ביצוע השירותים.

תשובה:

הבקשה נדחת. הסעיף מתייחס לכלל המסמכים והחומרים שהוכנו או נאספו במסגרת השירותים.

שאלה:

118. עמ' 4 סעיף 4.4.4 לעמוד 4 להסכם תנאים כלליים: נבקש למחוק את המילה "לפחות". בנוסף, נבקש להבהיר כי חובת השיפוי תחול רק בכפוף לפסק דין חלוט, לאחר הודעה מראש ובכתב ומתן אפשרות סבירה להתגונן, כי כל פשרה תיעשה בתיאום מראש וכי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות.

תשובה:

הבקשה נדחת. הוראות ההסכם בעניין שיפוי יישארו ללא שינוי.

שאלה:

119. עמ' 5 סעיף 5.1 להסכם תנאים כלליים: נבקש לקבוע כי קיזוז ייעשה בהתאם לדין, לאחר הודעה מראש בכתב של 14 ימים ומתן אפשרות לתקן, וכי קיזוז בגין נזק ייעשה רק בכפוף לפסק דין חלוט.

תשובה:

הבקשה נדחת. הוראות ההסכם בעניין קיזוז יישארו ללא שינוי.

שאלה:

120. עמ' 5 סעיף 6.1 להסכם תנאים כלליים נבקש להתאים את מנגנון האחריות כך שיחול על נזקים ישירים בלבד, להחריג נזקים עקיפים ותוצאתיים, להחריג מקרים של כוח עליון או מעשה של צד שלישי, ולקבוע תקרת אחריות בגובה התמורה השנתית ששולמה בפועל.

תשובה:

הבקשה נדחת. הוראות ההסכם בעניין אחריות יישארו ללא שינוי.

שאלה:

121. עמ' 5 סעיף 7.1 להסכם תנאים כלליים: נבקש לקבוע כי המחאה או העברה של זכויות קק"ל תהיה כפופה לאישור מראש ובכתב של נותן השירותים.

תשובה:

הבקשה נדחת. הוראות ההסכם בעניין המחאת זכויות יישארו ללא שינוי.

שאלה:

122. עמ' 7 סעיף 9.11 להסכם תנאים כלליים: נבקש להבהיר כי חובת השיפוי תחול רק בכפוף לפסק דין חלוט, לאחר הודעה מראש ובכתב ומתן אפשרות להתגונן, וכי לא תחול במקרה

של הפרת קניין רוחני הנובעת משינויים, שימוש שלא בהתאם להסכם או ממידע שסופק על ידי קק"ל.

תשובה:

הבקשה נדחית. הוראות ההסכם בעניין שיפוי יישארו ללא שינוי.

שאלה: 123.

סעיף 13.2: נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול ההתקשרות תשולם לנותן השירותים התמורה היחסית בגין השירותים שבוצעו עד למועד הביטול.

תשובה:

הבקשה נדחית. הוראות ההסכם בעניין ביטול התקשרות יישארו ללא שינוי.

שאלה: 124.

עמ' 9 סעיף 13.4.1 להסכם תנאים כלליים: נבקש להבהיר כי ביטול ההתקשרות לפי סעיף זה יתאפשר רק אם הצווים שהוטלו לא בוטלו בתוך 30 ימים, או אם לא מונה מנהל מיוחד אשר ממשיך להפעיל את נותן השירות.

תשובה:

הבקשה נדחית. הוראות ההסכם בעניין ביטול התקשרות יישארו ללא שינוי.

שאלה: 125.

האם נדרשת הקמת ישות מוסדרת הרשומה ברשם התאגידים טרום הגשת הבקשה או תתיכן אפשרות במידה והקבוצה המגישה להתאגד ולפתוח תאגיד ייעודי.

תשובה:

אין חובה בהקמת תאגיד רשום. ראה האפשרויות המפורטות בעמוד 7 סעיף 1 תחת זהות המשתתף.

שאלה: 126.

במידה ויעוץ הינו עוסק פטור האם עליו, להפוך למורשה עד הגשת הקול קורא או יכול לעשות זאת במעוד מאוחר יותר.

תשובה:

נדרש להיות עוסק מורשה במועד הגשת ההצעה.

שאלה: 127.

עד איזה מועד יש להעמיד את הערבות הבנקאית בלוח הזמנים של הקול קורא, מה הם מועדי מתן התשובות וצפי תחילת העבודה במועצות.

תשובה:

תוקף ערבות ההשתתפות הוא עד ליום 16/11/2026. מועדי מתן התשובות וצפי תחילת העבודה יפורסמו על ידי קק"ל. ככל ויחול שינוי באמור לאור דחיית מועד אחרון להגשת הצעות תפורסם הודעה מתאימה בעמוד ההליך באתר האינטרנט של קק"ל. באחריות המשתתפים להתעדכן באתר קק"ל.
מועד הגשת ההצעות נדחה בזאת עד ליום 2.9.2026 עד השעה 12:00.

שאלה: 128.

האם תיתכן גימשות במועד התחלת התהליך במועצות השונות לשם ריווח זמני עבור היועצים בין המועצות השונות?

תשובה:

ככלל כל המועצות צפויות לפעול במקביל כך שמועד תחילת התהליך יחול גם כן במקביל.

שאלה: 129.

האם תיתן אפשרות לפסול מועצה, מטעם של ניגוד עניינים, מרחק ועוד עבור מי מהיועצים ובמידה ומי מהיועצים יפסל ליעוץ תיתן אפשרות להחליפו ביועץ לשביעות רצונה של המזמינה ובתיאומה?

תשובה:

קק"ל שומרת לעצמה את הזכות לפסול משתתף או יועץ מטעמים של ניגוד עניינים או אי התאמה. החלפת יועץ תתאפשר במקרים חריגים בכפוף לאישור קק"ל ולעמידת היועץ המחליף בתנאי הסף.

שאלה: 130.

האם מסיבות של אי שביעות מביצועה תפקידו של מי מיועצי הצוות, האם תתאפשר אפשרות להחלפתו?

תשובה:

כן במקרים חריגים, בכפוף לאישור קק"ל ולעמידת היועץ המחליף בתנאי הסף.

שאלה: 131.

מה מידת המעורבות המצופה מטעם קק"ל של היועץ בפרויקטי הפיילוט של המועצות?

תשובה:

מידת המעורבות של קק"ל תהיה בהתאם לשיקול דעתה ולצרכי הפרויקט. יצוין כי בשנה השנייה הוקצו עד 10 שעות ייעוץ לליווי המועצות לחודש.

שאלה: 132.

האם תיתן קדימות להשתתפות של היועצים בפרויקטים שבמסגרת עתידיים?

תשובה:

קק"ל אינה מתחייבת לתת קדימות. ר' סעיף 14 למכרז.

שאלה: 133.

במידה ויפתח הקול קורא המדובר למועצות נוספות, האם תיתן קידמות ליועצים שביצעו הזוכים ואם כן, האם ידרשו לבצע הגשה מלאה או שיישום הליך מקוצר להמשך כתיבת תוכניות חוסן של הצוות במועצות נוספות

תשובה:

קק"ל אינה מתחייבת לתת קדימות. מכרז זה עשוי לשמש לטובת מתן שירותי ייעוץ נוספים ולא רק במסגרת קו"ק אקלים אזורי.

שאלה: 134.

האם מאגר יעוצי הקול קורא יהיה זמין לצוות המייעץ לביצוע סקירות הנוספות? האם נציג המשתתף יכול להיות גם היועץ הראשי?

תשובה:

מאגר היועצים יהיה זמין לצוות המייעץ. ניתן להגיש מועמדות עבור אותו אדם ליותר ממשרת יועץ אחת, ובלבד שאותו אדם עומד בכל דרישות תנאי הסף לכל אחת מהמשרות ואינו חורג מהיקף של משרה מלאה בסך הכל (182 שעות חודשיות).

שאלה: 135.

עמ' 40-41, סעיף 4.2 (אבני דרך לתשלום): בהתאם ללוחות הזמנים הקבועים במכרז, התשלום הראשון מועבר כ-5-6 חודשים לאחר תחילת העבודה, התשלום השני כ-8-9 חודשים לאחר תחילת העבודה, והתשלום השלישי כ-13-14 חודשים לאחר תחילת

העבודה. נבקש לבחון את האפשרות לבזר את התשלומים כך שישולמו בתדירות גבוהה יותר, באופן שיקל על תזרים המזומנים לאורך ביצוע הפרויקט. לדוגמה: תשלום ראשון לאחר כ-3 חודשים מתחילת העבודה (חודשיים לביצוע העבודה בתוספת שוטף +30), תשלום שני לאחר 5-6 חודשים, תשלום שלישי לאחר 8-9 חודשים, תשלום רביעי לאחר 11-12 חודשים ותשלום חמישי לאחר 13-14 חודשים מתחילת העבודה.

תשובה:

הבקשה נדחית. אבני הדרך לתשלום יישארו כפי שנקבעו בהסכם.

שאלה:

136.

עמ' 41, סעיף 6 (ערבות ביצוע): נבקש לשקול להפחית את שיעור ערבות הביצוע ל-3% מערך ההתקשרות, ככל שאותו צוות יוכרז כזוכה בליווי של יותר משתי מועצות אזוריות. עמ' 47, סעיף 24 (סקרים): נבקש להבהיר האם צוות זוכה רשאי לבצע בעצמו את הסקרים הנוספים המפורטים בסעיף, בגינם תשולם התמורה הנוספת על ידי קק"ל (עד לסך של 100,000).

תשובה:

הבקשה נדחית. שיעור ערבות הביצוע יישאר 5%. צוות זוכה אינו רשאי לבצע בעצמו את הסקרים הנוספים.

שאלה:

137.

נספח ב עמוד 7 סעיף 2.2 א' בעל ניסיון מקצועי של לפחות 5 שנים במהלך השנים 2017-2025 בהובלת תהליכים אסטרטגיים כלליים עבור גופים או ארגונים בעלי מאפיינים דומים לקק"ל האם רשות מקומית/מועצה אזורית/גופי סמך דומים ואחרים יכולה להיחשב כגוף בעל מאפיינים דומים לקק"ל לצורך עמידה בתנאי זה, כאשר מדובר בהובלת תהליכים אסטרטגיים רחבי היקף?

תשובה:

כן, ככל שמדובר בגופים בעלי מאפיינים דומים לקק"ל מבחינת היקף פעילות, מורכבות וניהול תהליכים אסטרטגיים.

שאלה:

138.

נספח ב 2.3 2.4 2.5
1. סעיף 2.3 (יועץ ראשי) – תת-סעיף ה': "בעל ניסיון מוכח בעבודה עם מועצות אזוריות הרלוונטי לשירות המבוקש במכרז."
2. סעיף 2.4 (יועץ בתחום ניהול שטחים פתוחים/אקולוג) – תת-סעיף ה': "ניסיון מוכח בעבודה עם מועצות אזוריות הרלוונטי לשירות המבוקש במכרז."
3. סעיף 2.5 (יועץ בתחום חקלאות בת קיימא) – תת-סעיף ה': "בעל ניסיון מוכח בעבודה עם מועצות אזוריות הרלוונטי לשירות המבוקש במכרז."
תחום הפעילות המקצועי הספציפי הנדרש, כולל ידע רב מאוד שנצבר ברשויות מקומיות (עיקר הידע נצבר שם – במגזר העירוני), מועצות מקומיות, גופים ממשלתיים ועוד – ולא בהכרח שמרבית הידע נצבר בניסיון בעבודה יחד מול מועצות אזוריות. וזאת בחיבור עם העובדה שמדובר בשוק צעיר יחסית ולא עם ידע מצטבר של עשרות שנים. בכדי לאפשר לניסיון המקצועי הרב שנצבר בעבודות דומות מול רשויות רבות אחרות שאינן אזוריות – נבקש לא לצמצם את תנאי הסף בכלל הסעיפים הרלוונטים לעבודה עם מועצות אזוריות בלבד, אלא מול כלל הרשויות הנוספות הרלוונטיות. זאת בכדי לאפשר מעבר ידע עצום שנצבר במקומות אחרים, לרבות הובלת תהליכים דומים במסגרות דומות (שחלקן אף מול גופים גדולים יותר) בתחומי מיפוי פליטות, ניהול אנרגיה, איקלום מבנים – וכל תחום נוסף כנדרש במכרז זה - תוך שימוש בכלים דומים של מיטיגציה ואדפטציה.

תשובה:

הבקשה נדחית. דרישת הניסיון בעבודה עם מועצות אזוריות יישאר כפי שנקבע במכרז.

שאלה:

139.

נספח ב 2.27 סעיף ב' בעל ניסיון של לפחות 5 שנים במהלך השנים 2017-2025 בניהול של לפחות 7 (שבעה) עובדים ואו הובלת צוותי עבודה מקצועיים בהם לפחות 7 (שבעה) אנשי

צוות מבקשים שניהול מקצועי בפועל של צוות רב-תחומי, גם ללא כפיפות ארגונית ישירה של כלל חברי הצוות, ייחשב כעמידה בדרישת הניסיון של הובלת צוותי עבודה מקצועיים המונים לפחות שבעה אנשי צוות.

תשובה:

כן, ובלבד שיוכח כי מדובר בהובלה מקצועית בפועל של צוות בהיקף הנדרש.

שאלה: 140.

נספח ב' 2.3.7 סעיף ב' - בעל ניסיון מקצועי של 5 שנים לפחות בניהול או בייעוץ בתחומי קיימות, סביבה, אקלים, תכנון אסטרטגי, או תכנון עירוני ואזורי, לאחר מועד סיום התואר, במהלך השנים 2017-2021. אילו מסמכים נדרשים לצורך הוכחת הניסיון (לדוגמה: חוזה התקשרות, אישור מזמין העבודה, חשבוניות וכדומה)?
ב. נבקש להבהיר שניסיון שנצבר כעובד רשות מקומית ו/או משרד הבטחון ו/או יישות ממשלתית, במסגרתו הובלתי תהליכי תכנון וגיבוש מדיניות, ייחשב כניסיון בניהול או בייעוץ לצורך תנאי סף זה

תשובה:

ניתן לצרף קורות חיים, אישורי מזמיני עבודה, מכתבי המלצה, הסכמי התקשרות, אישורי ר"ח או עו"ד, וכן כל מסמך אחר המעיד באופן מספק על הניסיון המקצועי הנדרש. ניסיון שנצבר בגופים ציבוריים כאמור, ככל שהוא רלוונטי לתחומי הניהול או הייעוץ הנדרשים, ייחשב כעמידה בתנאי הסף.

שאלה: 141.

נספח ב' 2.3.7 סעיף ג' - בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בניהול פרויקטים או תהליכים רבי משתתפים במגזר הציבורי, לאחר מועד סיום התואר, במהלך השנים. נבקש לאשר כי הובלת תהליך רוחבי לשינוי והטמעת מדיניות תכנון התחבורה בעיר בעלת למעלה מ-100,000 תושבים, שכלל עבודה ותיאום בין מספר אגפים, גורמי מקצוע ובעלי עניין, יכולה להיחשב כ"תהליך רב-משתתפים" לצורך עמידה בתנאי הסף. כמו כן, מהם המסמכים המקובלים להוכחת ניסיון מסוג זה?

תשובה:

כן, ובלבד שיוכח כי מדובר בתהליך רב-משתתפים במגזר הציבורי. ניתן לצרף קורות חיים, אישורי מזמיני עבודה, מכתבי המלצה, הסכמי התקשרות, וכל מסמך אחר המעיד על הניסיון הנדרש.

שאלה: 142.

נספח ב' עמוד 8 סעיף 2.3.7 בעל ניסיון מוכח בכתיבת מסמכים בתחום היערכות לשינוי אקלים כגון: תוכניות אסטרטגיות, מדריכי-פעולה, מפרטי עבודה מקצועיים, מסמכי מדיניות וכו'. ברשותי ניסיון בכתיבת מסמכי מדיניות ותכנון אסטרטגיים, ובהם תוכנית אב לשבילי אופניים, מדיניות מיקרו-מוביליטי ופרק התחבורה במדיניות להתחדשות עירונית לעיר בעלת למעלה מ-100,000 תושבים. האם מסמכים אלו, אשר עוסקים בקידום תחבורה מקיימת ובהפחתת פליטות, יכולים להיחשב כמסמכים הרלוונטיים לדרישת הניסיון בתחום היערכות לשינוי אקלים?
בנוסף, האם לצורך הוכחת הניסיון נדרש לצרף את המסמכים המלאים, או שניתן להסתפק באישור מהמזמין או בתיאור הפרויקט בקורות החיים?

תשובה:

כן, ככל שהמסמכים רלוונטיים לתחום היערכות לשינוי אקלים. ניתן לצרף אישור מהמזמין או תיאור הפרויקט בקורות החיים, אך קק"ל רשאית לדרוש את המסמכים המלאים.

שאלה: 143.

נספח ב' עמוד 8 סעיף 2.5 בעל ניסיון של (5 חמש) שנים לפחות בייעוץ מקצועי לחקלאים בתחומי החקלאות, מבוקש להבהיר האם ניסיון מקצועי-מדעי שניתן במסגרת חברות אגרו-טכנולוגיות או מכוני מו"פ, הכולל ליווי טכני וייעוץ ישיר לחקלאים ולמערכות חקלאיות (למשל: פיתוח פרוטוקולים לדיוגוס קרקע, בדיקות פחמן קרקע, הנחיה

מקצועית ליישום שיטות עבודה חקלאיות), ייחשב כייעוץ מקצועי לחקלאים' לצורך עמידה בתנאי הסף בסעיף 2.5.ב, גם כאשר המסגרת הפורמלית של ההעסקה הייתה חברה פרטית או מוסד מו"פ ולא העסקה ישירה על ידי חקלאים בודדים?

תשובה:

כן, ובלבד שיוכח כי מדובר בייעוץ מקצועי לחקלאים בתחומי החקלאות הנדרשים.

שאלה: 144.

נספח ג עמוד 13 סעיף 5 תרשמות משביעות רצון לקוחות 6 נקודות לפי שיקול דעת רכיב זה ינוקד בהתאם ללקוחות שפורטו מקסימום קק"ל – עד 6 נקודות בטבלה שבנספח ב' 1 כאשר הניסיון של היועץ נצבר במסגרת עבודתו עבור גוף ציבורי, אך ההתקשרות בוצעה באמצעות גוף אחר (לדוגמה, משרד ביטחון או רשות מקומית), האם ניתן לצרף מכתב המלצה מגורם מקצועי מוסמך מטעם הלקוח שלו ניתן השירות בפועל (לדוגמה, ראש מנהלת האקלים בצה"ל או גורם מוסמך בעירייה), והאם מכתבים אלו יוכלו לשמש לצורך הערכת שביעות רצון הלקוחות במסגרת רכיב זה?

תשובה:

כן, ובלבד שמכתב ההמלצה יהיה מגורם מקצועי מוסמך ורלוונטי.

שאלה: 145.

פרק ג - מפרט דרישות ושירותים עמוד 46 סעיף 11.4 על המשתתף לצרף להצעתו מסמכים המעידים על התואר, קו"ח של היועצים וכל מסמך אחר המעיד על הניסיון הנדרש בתחומי המומחיות המתוארים וכן למלא טבלת ניסיון בהתאם לטבלה שבנספח ב' 1 ולציין מהו אופן העסקת היועצים האם במסגרת הגשת ההצעה יש לצרף מסמכים, קורות חיים ואסמכתאות עבור כלל היועצים בכל תחומי המומחיות המפורטים בסעיף 11.4(ב), או שמא רק עבור היועצים אשר המשתתף מבקש להעמיד לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף ולביצוע השירותים נשוא המכרז?

תשובה:

יש לצרף מסמכים, קורות חיים ואסמכתאות עבור כל היועצים המוצעים במסגרת ההצעה, הן לצורך עמידה בתנאי הסף והן לצורך ניקוד האיכות.

שאלה: 146.

פרק ג - מפרט דרישות ושירותים עמוד 48 סעיף 24.4 המשתתף יבחר את הסוקרים על בסיס בקשת הצעות שיוגשו לו האם מדובר על סקרים שיבוצעו ע"י שני היועצים המשלימים במפורטים בסעיף 11.4 ב' נודה להבהרה בנושא היות והמשתתף הוא זה שמציע את הסוקרים בעצמו.

תשובה:

לא. הסוקרים יבוצעו על ידי סוקרים חיצוניים שייבחרו על ידי המשתתף, באחריותו ובניהולו, ובכפוף לאישור המועצה וקק"ל.

שאלה: 147.

עמוד 2 טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים בהליך המכרז נבקש דחייה במועד ההגשה. לוח הזמנים צפוף ומדובר בהגשה מורכבת, עם איסוף נתוני מס' יועצים והכנת עקרונות תכנית

תשובה:

קק"ל תשתדל ככל הניתן כי המועד להגשת הצעות יהיה לפחות 14 ימים קלנדאריים מהמועד בו יפורסמו תשובות לשאלות הבהרה. המועד יפורסם בעמוד ההליך באתר קק"ל. באחריות המשתתפים להתעדכן באתר קק"ל.

שאלה: 148.

עמוד 2 טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים בהליך המכרז נבקש מועד נוסף לשאלות הבהרה לאחר פרסום מענה לסבב זה של השאלות

תשובה:

הבקשה נדחית.
קק"ל תשתדל ככל הניתן כי המועד להגשת הצעות יהיה לפחות 14 ימים קלנדאריים מהמועד בו יפורסמו תשובות לשאלות הבהרה. המועד יפורסם בעמוד ההליך באתר קק"ל.
מועד ההגשה נדחה בזאת עד ליום 2.9.2026 עד השעה 12:00.

שאלה: 149

עמוד 2 טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים בהליך המכרז נבקש לאשר הגשה דיגיטלית באמצעות דיסק און קי או שליחה במייל בשל ריבוי מסמכים הנדרשים להגשה

תשובה:

בהתאם למסמכי המכרז, ההגשה של מסמכי המכרז היא באמצעות מסמכים מודפסים ובאופן ידני בלבד, לתיבת המכרזים במשרדי קק"ל. על אף האמור, ניתן להגיש מסמכים תומכים במסמכי המכרז כגון תוצרים, תוכניות, קורות חיים, המלצות וכיוצא באלו על גבי דיסק-און-קי בלבד, ובלבד שמסמכי המכרז הוגשו באופן מודפס וחתום על ידי המשתתף כנדרש במכרז.

שאלה: 150

עמוד 2 טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים בהליך המכרז
א. נבקש לבטל את ערבות המכרז – מדובר בדרישה שאינה מקובלת עבור שירותי יעוץ.
ב. במידה ולא תבוטל הערבות נבקש הפחתה משמעותית של הסכום היות ומדובר בסכום גבוה מאוד
ג. נבקש לאשר הגשת ערבות דיגיטלית

תשובה:

הבקשה נדחית. דרישת ערבות המכרז תיוותר כפי שנקבעה.

שאלה: 151

עמוד 4 סעיף 3 הסעיף קובע כי אם הליווי יינתן עבור אדפטציה בלבד, הסכום יפחת לפי השעות שהוצעו לתחום זה. נבקש להבהיר:
(א) מי הגורם שקובע אם יינתן ליווי רק עבור אדפטציה, את היקף הליווי ובאיזה שלב;
(ב) האם נדרש לציין בטבלת האקסל את היקף השעות לאדפטציה ולמיטיגציה בנפרד עבור כל יועץ;
(ג) במקרה של ליווי עבור אדפטציה בלבד, כיצד יבחנו שעות היועץ הראשי, נציג המשתתף והיועץ הכלכלי, שאינם משויכים לאדפטציה או למיטיגציה בלבד?

תשובה:

(א) קק"ל תקבע אם הליווי יינתן עבור אדפטציה בלבד. (ב) כן, נדרש לציין בטבלת האקסל את היקף השעות לאדפטציה ולמיטיגציה בנפרד עבור כל יועץ. (ג) שעות היועץ הראשי, נציג המשתתף והיועץ הכלכלי ייבחנו בהתאם להיקף העבודה הכולל.

שאלה: 152

עמוד 4 סעיף 5 נבקש לאשר הרחבה של היקף השעות המאושר עבור כל יועץ (בתחום היעוץ היקף השעות החודשי גבוה מ-182 שעות חודשיות)

תשובה:

הבקשה נדחית.

שאלה: 153

עמוד 4 סעיף 6 נבקש לאשר כי היועצים בצוות המציע יוכלו להוות יועץ עבור מס' תחומים במקביל, כלומר לתת שירותים ביותר מתחום אחד (בהינתן עמידה בתנאי הסף עבור כל סוג יועץ)

תשובה:

ניתן להגיש מועמדות עבור אותו אדם ליותר ממשרת יועץ אחת, ובלבד שאותו אדם עומד בכל דרישות תנאי הסף לכל אחת מהמשרות ואינו חורג מהיקף של משרה מלאה בסך הכל (182 שעות חודשיות).

שאלה: 154.

עמוד 5 סעיף 10 נבקש להבהיר מהם נהלי קק"ל במידה ויהיה צורך לשנות את אחד מהיועצים בצוות המציע במהלך תקופת ההתחייבות בשל נסיבות שאינן תלויות במציע כגון מילואים, נסיבות בריאותיות ואחרות.

תשובה:

החלפת יועץ תתאפשר רק בנסיבות מיוחדות ובאישור מראש ובכתב של קק"ל ובכפוף לעמידת היועץ המחליף בתנאי הסף.

שאלה: 155.

עמוד 8 סעיף 2.4 נבקש לאשר גם תואר ראשון בתחום גיאוגרפיה עבור יועץ בתחום ניהול שטחים פתוחים/אקולוג. מדובר בתחום ייחודי עם מעט יועצים מומחים אשר עומדים בתנאי הסף המוגדרים יחד עם האיסור של שילוב יועץ במס' צוותים.

תשובה:

הבקשה נדחת.

שאלה: 156.

עמוד 8 סעיף 2.6 נבקש לאשר גם תארים ראשונים בתחומי מדעים, סביבה, מינהל עסקים עבור יועץ בתחום אנרגיה מקיימת. תארים בתחום אנרגיה הינם חדשים יחסית, מרבית היועצים העוסקים בתחום ואשר עומדים בתנאי הסף מבחינת ניסיון הינם בעלי תארים שונים ומגוונים.

תשובה:

הבקשה נדחת.

שאלה: 157.

עמוד 9 סעיף 2.7 נבקש לאשר תואר ראשון במינהל עסקים עבור יועץ כלכלי

תשובה:

הבקשה נדחת.

שאלה: 158.

עמוד 38 טופס 8 – ביטוח, סעיף 4 בטבלה היות ומדובר בשירותי ייעוץ בלבד נבקש להפחית את גבול האחריות ל-2 מיליון ₪ כמקובל בענף

תשובה:

הבקשה נדחת.

יש לשים לב כי טופס 8 המוגש בשלב המכרז הינו התחייבות בלבד של המשתתף להעמדת ביטוח מתאים בהתאם לדרישות במקרה של זכייה.

שאלה: 159.

עמוד 41 סעיף 6א. נבקש להמיר את הערבות בזכות קיזוז. היות ולפי תנאי התשלום היועץ מקבל את התמורה לאחר ביצוע כעבור מס' חודשים, ערבות ביצוע (שהיא כ-20 אלף ₪) תהווה למעשה יתרת חוב קבועה ליועצים עד לסיום ההתקשרות. ב. ככל שלא יאושר, נבקש לאשר הגשת ערבות דיגיטלית

תשובה:

הבקשה נדחית.

*** הבהרה זו נועדה להוסיף על מסמכי המכרז/ההליך ואין בה כדי לגרוע מהם בכל צורה שהיא.

*** יש לצרף מסמך זה להצעה שתוגש כשהוא חתום על ידי המשתתף.

חתימה + חותמת המשתתף _____

בכבוד רב,

אגף אקלים וקיימות, קק"ל

לוט: רשימת שמות המשתתפים בכנס (בזום)

נספח רשימת שמות המשתתפים בכנס (בזום):

משתתפי זום מתעניינים למכרז יועצים לאקלים אזורי	
שם משפחה	שם
רפאלי	מירי
Chemtob	Boaz
צלוק	מירי
Frey	Roi
גמליאלי	יוסי
מחאמיד	עבד
טבע	גיא
אבירם	רפאל
שריד	נעמה
ויץ	יוני
Raanani	Daniel
Zamelson	Zevi
	Arie Rosenfeld
shamiam	Chai
סטולר	מור
	itai LL
	Mohammad Habiballah
קיסר	חיליק

Racah	Shirley
	Shahar Cohen
Hasson	Omri
שני	רון
צרפתי	מיכל
Brandt	Yoav
	הלל שחר
ackerman	hila
Horen	Adi
בביצקי	אורלי
	German Minkin
keren	ofer
Avidan	Ronny
	Elyakim BenHakoun, PhD (Technion)
שלו פיפרנו	אור
ואקנין	דניה
טלבי	רועי
בוקוולד	שירה
	Aya Cohen Lumer
Frank	Efrat
Kabessa	Ilanit
Kliro	Yanin
כרם גילה	יובל
Kaplan	Moti
Sela	Sarit
Raviv	Ran
Heimann	Itay
Israely	Liron
זיסמן	דיקלה
בוקסר	נעמה
Kaduri Rafaeli	Carmel
Ilmer Giron	Yael
שרמן	גיל
קריב	ירון
Falk	Roman
Levi	Miri
דקל	תומר
Keren	Amitai
Kamara	Ron
בלום זעירא	דפנה
Lapidus	Ellinor
golan engelko	irit
Tamir	Omer
diminsky	Maor
סביבה	אבירם
גפן	ליאור
Topel	Elad

Kitaro	Shlomit
Green	Ariel
Shteyngauz	Mark
Elimelech	Efrat
קולר	נטשה
ליאב	אליאור
אולנובסקי	חגית
gottlieb	sagie
GOODVISION	Paz
Sabag	Yafit
מנגל	אסנת
ברבי	אורן
קניגסברג-ארואץ	חן
Weidberg	Roy
Azaria	Oren
	Galit
כהן בנבנשתי	סיגי
רונן	אורלי
Shiff	Galit
מדר	דניאל
אליאס	שחר
יוקלה	ליהיא
hagar	maayan
	אסף קרואני, קק"ל -מנהל אגף אקלים וקיימות
Cohen	Merav
	Neta
ליברייך	מיכל
גורליק	לימור
אוסטרליץ	נעם
Visner	Shalhevet
	יעל גיני
גכט תמרי	נועה
	Natasha koler
Han	Iris
כהן	עידן
יבניאלי	בן
	Smadar Korin
Kenigsberg	Galit
גלעד	יעל
Hiller	Nir
דביר	חגי
	madi
מסה קריטית	Yaeli Etstein
חורין	קובי
	Zoom use
Piness-Sommer	Meirav
רענן	עידו

Pearlman	Simcha
עופר	יוסי
	Yafit Mishori Sabag
Sappir	Yoni
Grossman	Michal
Verbin	Ivri
Verbin	Ivri
Levy	Maya
Ecology wise	Guy Rotem
ברטוב	שלומי
Buganim Gold	Moran
Ecologywise	ספיר
הרניק	אור
Ben Zimra	Eliya
michal	yaron
palivoda	andrey
רוזנפלד	אריה
מעין	הגר
אבירן	רוני
רותם	גיא
	מירי