



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/10, ישיבה באמצעות ZOOM

יום שלישי, י"ג ניסן תשפ"ו, - 31/03/2026 12:30 - 13:30

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס (נוכחות בזום)

חסרים:

רותם ידלין; שמואל ליטוב; יהושע שרמן

משתתפים:

יעקב (ינקי) דרעי (נוכחות בזום); שיר אלוך (נוכחות בזום); זהבית אמסלם (נוכחות בזום); יועץ/ת משפטי/ת - עו"ד שימי בראון (נוכחות בזום); אור גביש (נוכחות בזום); שגיא זילבר (נוכחות בזום); יובל ייני (נוכחות בזום); עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); דוד מזרחי (נוכחות בזום); בן מרילי (נוכחות בזום); צחי משה (נוכחות בזום); חבר/ת ועדה - גלי סיטון (נוכחות בזום); נועה עזר (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); עו"ד סער פאוקר (נוכחות בזום); לאה פדידה (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום); שר שלום גרבי (נוכחות בזום)

תמצית דיון והחלטות:

1. סיוע חירום לרשויות "קו העימות הצפוני" (0-9 ק"מ) בנושא ריענון והפגה בטוחה של אוכלוסיות מקרים מיוחדים

היו"ר פתח את הדיון ופירט את הרקע להצעה. לפני מספר ימים התקיים ביקור של מנכ"לי משרדי הממשלה בצפון בראשות מנכ"לית משרד ראש הממשלה. היו"ר ציין כי הוזמן לסיור אך מטעמי לוגיסטיקה, לא השתתף. הוא ציין כי השטח מאוד אוהד את קק"ל, בעוד שהביקורת על משרדי הממשלה עצומה. מדובר באנומליה שבה אין לאנשים מיגון הולם, דבר שיוצר איום קיומי על נכונות האנשים להישאר באזור.

היו"ר ציין כי בקריית שמונה נמצאים כיום בין 40 ל-55 אחוז מהתושבים. לאור מצב זה, ביום חמישי בבוקר התקיימה שיחה עם ההנהלה הבכירה, בה היו"ר הנחה לתת מענה אמיתי ומיידי, שמתכתב עם צורכי השעה. היו"ר הדגיש כי למהלך זה יש משמעות תקציבית וגם משמעות ציבורית אחרת.

היו"ר פירט כי בעקבות דיאלוג עם השטח וראשי הרשויות, התברר שהצורך המרכזי הוא להרחיב את המענה שניתן ב-1.5 מיליון ש"ח שהוקצו, להוצאת מקרים דחופים ומיוחדים, ולהפוך אותו למערכתי. התוכנית תתייחס לכל האוכלוסיות: קשישים, אנשים עם מוגבלות, משפחות רווחה במצב מצוקה משמעותי, פוסט-טראומטיים וכדומה, ותאפשר הפגות יותר משמעותיות. מדובר בהוצאה של כ-8,000 איש להפגה של עשרה ימים. ההפגה תתבצע מיד לאחר פסח. המשמעות התקציבית היא 30 מיליון שקלים, המאפשרים לכסות את העלויות.



מזכירות החברה

היו"ר הוסיף כי בדיאלוג עם ראשי הרשויות ועם גורמים מסוימים בשלטון המרכזי עלה הצורך לגבי אוכלוסיות בסיכון גבוה במיוחד, לא יותר מ-5 אחוז מכל ההקצאה לכל יישוב – יוכלו לצאת לעד 21 יום, על חשבון המערך הקיים ללא תוספת תקציבית. היו"ר ציין כי זה מתוך רצון לתת מענה לאלה שבאמת נמצאים במקרה הקיצוני ביותר.

היו"ר הדגיש כי עד עכשיו, כל מה שקק"ל עשתה באירוע זה היה נכון מוסרית והניב תשואה ציבורית משמעותית מאוד. הערך הציבורי של קק"ל בעליה, ויש לשמר את המומנטום בצורה משמעותית. היו"ר פירט כי חטיבת החינוך והקהילה תפעיל את התוכנית מול הרשויות, ותיתן את ההקצאות בהתאם לגודל האוכלוסייה ולקרבה לקו העימות. מכיוון שמדובר במקרים הומניטריים משמעותיים, התוכנית נפתחת גם ל-0-9 ק"מ (ולא רק 0-2 ק"מ כבעבר), אם כי בהקצאה נמוכה יותר בהתאם לקרבה לקו. הוא הסביר כי גם בנהריה, מעלות, יסוד המעלה וכפר ורדים, אותם קשישים, אנשים עם מוגבלות ואוכלוסיות קשות נמצאים באותו סיכון ובאותה שחיקה, ולכן ראוי להכניס גם אותם לתוך המערך. היו"ר ציין כי גם בנושא המיגונוניות, עבודת המטה תכלול את ה-0-9 ק"מ לראשונה, אם כי לא באותה פרופורציה כמו 0-2 ק"מ.

שר שלום גרבי, מנהל חטיבת החינוך והקהילה, הודה ליו"ר על היוזמה. ציין כי קק"ל קיבלה עשרות מכתבי תודה, וכי במהלך שבע שנות עבודתו בקק"ל מעולם לא קיבל כזו הערכה ומכתבים מהציבור הרחב ומראשי הרשויות. ציין כי יש דרישה גדולה מאוד גם לליל הסדר ולחול המועד. שר שלום הוסיף כי היו גם בעיות במלונות של משפחות שלא רצו לצאת ומריבות מול המלונות, אך פתרו את כל הבעיות על הצד הטוב ביותר. לעיתים היה צריך להתערב באופן אישי. הוא הדגיש כי הדבר הזה נחוץ וחשוב.

ניסן צ'ליק הביע את ברכתו על ההצעה ההומניטרית והנחוצה. הוא שאל כיצד תיעשה הבחירה של מי כן ומי לא. היו"ר השיב כי הרשות המקומית היא זו שתבחר, בהתאם לקהלים המבוקשים שיוגדרו על ידי קק"ל בתקווה שתענה על עיקר הצורך ההומניטרי של הרשויות. לא נכון לקק"ל לקחת את האחריות הזו של הבחירה.

גדי פרל ציין כי הוא מברך על היוזמה ותומך בה, אך הדגיש את הצורך להיות מודעים לכך שהקופה מוגבלת וצריך גם לחשוב על הטווח הארוך. כרגע ניתן מענה לאירוע חירום אמיתי, אך גם צריכים לחשוב על היום שאחרי ועל המשימות השבועיות של קק"ל.

רועי אביקסיס שאל לגבי האופרציה הלוגיסטית של 8,000 איש ועשרה ימים, כיצד נקבע דווקא המספר 8,000. היו"ר השיב כי התנהל דיאלוג מקדים עם הרשויות שהעבירו צרכים.

חיים כהן בירך על היוזמה ואמר כי לא נכון שקק"ל תבוא במקום הממשלה, אלא בנוסף. היו"ר הסכים עם חיים והוסיף כי הממשלה לא אוהבת לשמוע את התודות לקרן קיימת, אבל זה המצב.

יעקב בכר אמר כי התשובה פשוטה: "במקום שאין אדם, היה אדם". הוא ציין כי קק"ל היא של העם היהודי, והמשימה הזו ברובה למען יהודים. אם קק"ל מסוגלת, יש לפעול.

היו"ר הוסיף כי קק"ל פוגשת את מרחבי הסיוע שהם לב הליבה של עשייתה. הגליל בכלל וקו העימות הצפוני בפרט צריכים להיות בראש סדר העדיפויות של קק"ל. אנשים שיצאו להפגה חוזרים עם יכולת אחרת, קק"ל מטפלת באלה שנמצאים באמת בסיכון גבוה.

החלטה מס' 26091001/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת חינוך וכוועדת הכספים, ממליצה לדירקטוריון לאשר תקציב חירום בסך 30,000,000 ש"ח לטובת הפעלת תוכנית הפוגה של 10 ימים (9 לילות) עבור כ-8,000 תושבים המוגדרים כ"מקרים מיוחדים" ביישובי קו העימות הצפוני (0-9 ק"מ), כמפורט בדברי ההסבר.



מזכירות החברה

התוכנית תכלול את כלל יישובי קו העימות הצפוני (9-0 ק"מ) בהתאם להחלטות הקודמות של הדירקטוריון, לרבות היישוב כפר ורדים, וזאת בהתאם להחלטות הממשלה 3265 ו-3374 המגדירות את היישוב כחלק בלתי נפרד מיישובי קו העימות הצפוני. הכרה זו תעמוד בתוקפה גם בהחלטות הדירקטוריון הבאות הנוגעות ליישובי הקו, אלא אם יוחלט אחרת.

חלוקת התקציב בין הרשויות השונות בקו העימות הצפוני כאמור, תתבסס על צרכים משתנים ודרישות הרשויות, וזאת על פי שיקול דעתה המקצועי של חטיבת החינוך וקהילה תוך שקלול גודל הרשות, הקרבה לגבול ונתוני אגפי הרווחה. לכל רשות יתאפשר להקצות עד 5% (מהתקציב שיאושר לה) הפגה (ארוכה יותר מ-10 ימים) עד 21 יום, עבור מקרים מיוחדים בכפוף לקבלת אישור גורם ממשלתי לאותם מקרים מיוחדים, חטיבת החינוך תעדכן את ועדת ההנהלה באשר לאופי החלוקה הסופי עם התקדמות הפרויקט. חטיבת חינוך וקהילה תפעיל את התוכנית באופן ישיר, בתיאום מקצועי מול הרשויות המקומיות הרלוונטיות ותחת פיקוחה המקצועי המלא. המקור התקציבי להחלטה זו הוא על בסיס תב"ר חינוך 2025.

הצבעה:

אושר פה אחד

2. הקמת ועדה ציבורית לבחינת שת"פ הצ"ע קק"ל - תיקון ההחלטה מיום 16.3.26

היו"ר ציין לפני שבועיים אישרה ועדת ההנהלה את הקמת הוועדה לבחינת ההסכם הקבוע לחמש השנים הקרובות בין קק"ל להסתדרות הציונית העולמית ולמוסדות הלאומיים האחרים. ההרכב שאושר כלל את כבוד השופט בדימוס עודד מודריק כיו"ר הוועדה, ואת החברים אפי שטנצלר והלנה גלזר.

היו"ר ציין כי לאחר קבלת ההחלטה, הלנה גלזר הודיעה שבעקבות מצב המלחמה וקשיים אישיים, היא לא יכולה לקחת חלק בוועדה. לכן מוצע למנות במקומה את ברברה גולדשטיין, חברת דירקטוריון לשעבר ומנכ"לית נשות הדסה בישראל לשעבר. היו"ר ציין כי לברברה שנים רבות של עשייה בתנועה הציונית, גם במוסדות הלאומיים, גם בהדסה וארגונים ציוניים אחרים, והיכרות עם יהדות התפוצות רחבה ועמוקה מאוד. ברברה אינה נושאת היום תפקיד בקק"ל ולא בהסתדרות הציונית העולמית, ולכן היא יכולה למלא תפקיד זה, בניגוד למי שמחזיקות בתפקידים בהנהלה, דירקטוריון, ועד פועל, אספה כללית וכו'.

היו"ר ציין כי בנוסף, ההסתדרות הציונית העולמית רצתה לתקן את נוסח הצעת ההחלטה, כך שהוועדה תבדוק אך ורק את הסכם הצ"ע קק"ל במובנו הצר ביותר. עו"ד שימי בראון הבהיר שזה כולל גם את עמותת "עושים ציונות". היו"ר הסביר כי בנושא הסוכנות היהודית, הזיקה שונה. הסוכנות עוברת במסלול של אישורים מיוחדים ברמה מופחתת. לעומת זאת, הצ"ע, ע"צ והגופים הציוניים עוברים את המסלול הארוך יותר, לרבות אסיפה כללית ורשמת ההקדשות.

היו"ר ציין כי הלשכה המשפטית עמדה על כך שהנושא יחול על כל המכלול: הצ"ע וע"צ כהצעת הצ"ע, והגופים הציוניים שהם למעשה חלק בלתי נפרד – ההקצאה להם היא נספח א' להסכם הצ"ע קק"ל. לכן קק"ל עמדה על זה, והצ"ע הסכימה.

היו"ר הוסיף כי הצ"ע ביקשה כי המועד להגשת המסקנות ייקבע עד לאמצע חודש מאי 2026. עו"ד שימי בראון הבהיר כי לאור העובדה שזה משפיע ישירות על הצ"ע, חברי ההנהלה שהם גם חברי הצ"ע לא יכולים להצביע.

גידי אייזן ביקש לוודא שדירקטוריון קק"ל יראה את ההמלצות. היו"ר השיב שדירקטוריון קק"ל יצטרך לדון ולשקול את ההמלצות.

החלטה מס' 26091002/1

לנוכח ההחמרה הרבה באנטישמיות ברחבי העולם והצורך הדחוף בחיזוק המאבק כנגדה, וכן לנוכח צרכים חדשים ומתגברים הנובעים מהמלחמה והשלכותיה, בארץ ומחוצה לה, ולאור הגידול הרב בהשתתפות ציונים ברחבי העולם בפעילות ההסתדרות הציונית העולמית, הצורך לחזק את הקשר בין



מזכירות החברה

ישראל והתפוצות, הנחיצות להגביר המערכה נגד האנטישמיות ברחבי העולם בכלל ובקמפוסים בפרט, כמו גם ההכרח לסייע להעמקת הזהות היהודית והחינוך היהודי בתפוצות - היות ועיקר תקציב ההסתדרות הציונית העולמית נסמך על תמיכת קק"ל, מוקמת בזאת ועדה ציבורית משותפת לקק"ל ולהצ"ע לבחינת תמיכת קק"ל בהסתדרות הציונית העולמית לרבות המועצה הציונית בישראל, ובגופים הציוניים כמשמעותם בהסכם הצ"ע קק"ל.

הוועדה תגיש את המלצותיה לקק"ל ולהסתדרות הציונית העולמית עד אמצע חודש מאי 2026. הרכב הוועדה: יו"ר הוועדה – השופט בדימוס פרופ' עודד מודריק והחברים – גב' ברברה גולדשטיין ומר אפי שטנצלר.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה.

אייל אוסטרנסקי, יו"ר הדירקטוריון