



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/13, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום רביעי, כ"ו אייר תשפ"ו, - 13/05/2026 14:00 - 16:00

חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרינסקי
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יהושע שרמן
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיביב
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
סגנית יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין

חסרים:

שמואל ליטוב; ד"ר גדי פרל; אלירן שמואל-חי

משתתפים:

ירון אוחיון (נוכחות בזום); שיר אלוך; זהבית אמסלם; אליחי בן ישי (נוכחות בזום); עו"ד שימי בראון; אור גביש; טל גולן (נוכחות בזום); אליהו גפני (נוכחות בזום); חבר דירקטוריון - ינקי דרעי; שגיא זילבר; בוריס חנחיס (נוכחות בזום); ערן חרמוני; גב' נועה טל (נוכחות בזום); יובל ייני; עו"ד אביטר יצחק הלוי; עו"ד מדלן כהן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר; בן מרילי; צחי משה (נוכחות בזום); חברת ועדה - גלי סיטון; עמית עמר; לאה פדידה (נוכחות בזום); אילן פרידמן (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום)

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות

ועדת ההנהלה אישרה את פרוטוקולי הישיבה מיום 28.1.26 ומיום 9.2.26.

2. דיווח יו"ר

היו"ר ציין כי סדר היום של הישיבה כולל בשורות לצפון, לפריפריה החברתית וליישובי קו העימות, ומשקף את סדרי העדיפויות של הקדנציה הנוכחית. עדכן כי אילן שוחט נכנס לתפקיד מנכ"ל קק"ל ב-12 במאי.

היו"ר ציין כי קו העימות בצפון נמצא בעדיפות ראשונה בשל צורך השעה, אך אזור לב הגליל הוא בעדיפות ראשונה בשגרה, על נציגי קק"ל במועצת רמ"י לפעול לכיוון זה. לגבי עוטף עזה, ציין כי נתקל בניסיון לכפות על הקהילות נרטיב חיצוני בעולם ההנצחה והמורשת, והמעשה הוא כחילול קודש בעיניו. המסר לקהילות הוא כי קק"ל תדאג שכל קהילה תספר את סיפורה כפי שהיא מאמינה שהוא צריך להיות מסופר, ללא התערבות חיצונית.

עוד דיווח כי התקיימה פגישה עם הדרג המקצועי הבכיר, עדכן על כניסת המנכ"ל החדש ועל הציפייה שיוביל את המערכת המקצועית תוך שיתוף פעולה עם גורמי המקצוע. ציין כי בארבעת החודשים



מזכירות החברה

הקרובים תחל יישום תוכניות העבודה השגרתיות.

לגבי הסכמות קק"ל עם הממשלה ציין כי קק"ל העבירה 4 מיליארד שקלים ב-2023–2024, עוד 80 מיליון שקלים ב-2025, ועוד 80 מיליון ב-2026 הממתינים לבקשת הממשלה. יתרת 640 מיליון שקלים נותרת להעברה ב-2027. בנוסף ישנם 500 מיליון שקלים שעליהם מסוכמת הפעולה המשותפת עם הממשלה לקו העימות הצפוני, שאמורים להיות חלק ממסגרת כוללת של 5 מיליארד שקלים. עוד 400 מיליון שקלים נמצאים בשלבי סיכום עם רמ"י, כשהמנגנון סוכם אך הסכם טרם נחתם ומקווים שיחתם בזמן הקרוב.

3. מאבק באנטישמיות באמצעות מיזמים שעוסקים בהגברת הבטחון האישי ברחובות בקרב יהדות התפוצות

היו"ר ציין כי אלימות פיזית כנגד יהודים ברחובות בעולם הולכת וגוברת, הציע לאשר תקציב של 3 מיליון שקלים למלכ"רים המפעילים מערכי אבטחה וסיור קהילתי לפי המפורט בדברי ההסבר. גידי אייזן שאל אם התקציב מיועד להכשרות ופעילות קהילתית בלבד, ולא למיגון ומצלמות. היו"ר הסביר כי הוא כולל גם אמצעי הצטיידות אישיים ומכשירי קשר, וציין כי היכולת לתפעל מוקד חירום ולדווח על אירועים היא קריטית. גידי אייזן הציע להתמקד בהכשרות ושאל אם תואמה פעילות עם הסוכנות היהודית. היו"ר השיב כי הסוכנות עוסקת בחוסן והכנת חירום, לא בביטחון פיזי, ועל כן הסעיף מופנה לגופים בשטח עצמם. הוסיף כי שוקל הקמת מרכז גלובאלי משותף עם הסוכנות לתגבור הביטחון הקהילתי בתפוצות, אך זו פעילות נפרדת. הבהיר כי קק"ל אינה מקימה גוף ביטחוני חדש אלא תומכת בגופים קיימים בשטח, וכי גופים רבים יוצרים שיתופי פעולה ביניהם. ציין כי בטווח הרחוק מתכוון להקים תב"ר אנטישמיות בהיקף של עשרות מיליוני שקלים, ושוקל לעבוד עם הסוכנות היהודית בשל פריסתה הרחבה בקהילות.

ניסן צ'ליק ציין כי קק"ל צריכה לספק תמיכה כלכלית בלבד ולא לפתח מנגנוני הדרכה עצמאיים. היו"ר הסכים, והוסיף כי במסגרת המבנה הארגוני החדש של חטיבת החינוך תוקם זרוע קהילתית שתכלול גם את נושאי מאבק האנטישמיות והביטחון.

החלטה מס' 26091301/1

ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת חינוך וקהילה וכוועדת הכספים, ממליצה לדירקטוריון לאשר תקציב בסך 3 מיליון ש"ח לצורך סיוע דחוף למיזמים העוסקים בהגברת הבטחון האישי של קהילות יהודיות בתפוצות. התמיכה מיועדת לגופים ללא כוונת רווח המפעילים מערכי אבטחה וסיור ונוכחים בשכונות היהודיות וברחובות. התקציב יחולק באופן שווה: 50% לצפון אמריקה ו-50% לשאר העולם כאשר תקרת הסיוע לכל גוף תעמוד על עד 400 אלף ש"ח. במתן הסיוע יינתן יתרון לגופים המבוססים על מתנדבים וכן לארגונים הפועלים במדינות המונות מעל 100,000 יהודים.

הסיוע ישמש לעיבוי מערכי הכשרה של מאבטחים ומתנדבים, הצטיידות ותפעול מוקדי חירום. זאת בדגש על ייצור תחושת ביטחון מיידית לקהילות היהודיות במרחב הציבורי הפתוח.

המקור התקציבי להחלטה זו הוא תב"ר חינוך 2025 שטרם יועד. המלצה זו תובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

4. הקמת ועדה מקצועית לאישור פרויקטים לעידוד ולחיזוק ההתיישבות ומקרקעין

היו"ר ציין כי נושאי רכישת הדירות, שירות הלאומי למבוגרים ועידוד ההתיישבות הפכו לנושא ליבה שלישי בפרויקטים של קק"ל, לצד תחומי מפ"ק וחינוך, המצדיק ועדה ייעודית. עו"ד שימי בראון הסביר כי ועדות הפרויקטים בקק"ל נגזרות מוועדות מכרזים, וכיום קיימות ועדת פרויקטים הנדסית, ועדת פרויקטים כללית וועדת שותפויות. הוועדה החדשה תאויש על ידי המנכ"ל ותכלול את מנהל החטיבה הרלוונטית, נציג חטיבת הכספים ונציג הלשכה המשפטית. ועדות פרויקטים הן ועדות מקצועיות בלבד, בהתאם להנחיית מבקר המדינה להפרדה בין בחירת פרויקטים לבין התוויית מדיניות.

החלטה מס' 26091305/1

ועדת ההנהלה מקימה ועדה מקצועית לאישור פרויקטים לעידוד ולחיזוק ההתיישבות ולמקרקעין, ועדת ההנהלה מנחה את מנכ"ל קק"ל, למנות את חברי הוועדה בהתאם לנוהל ולהוציא את ההחלטה לפועל.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. פתרונות דיור לתוכנית שנת שירות למבוגרים

היו"ר ציין כי קק"ל תומכת בגופים המפעילים שנות שירות לבני 65 פלוס בצפון ובדרום, התוכנית צפויה לפעול החל מספטמבר בפריסה של בין 15 ל-20 רשויות – 7 עד 11 בצפון ו-4 עד 6 בדרום – בדגש על רשויות מוחלשות. רשויות שאינן מצליחות להעמיד פתרון דיור אינן יכולות לממש את הפעילות.

דוד מזרחי ציין כי בקריית שמונה ואופקים כבר אושרו פתרונות דיור, המחסום העיקרי לקליטת משתתפים הוא היעדר פתרון מגורים, ורשויות רבות אינן יכולות לממש את הפעילות משום כך. בהסכמות מול הרשויות קק"ל מספקת כלים לרשויות להעמיד פתרונות דיור, ואינה שוכרת דירות בעצמה, למעט קריית שמונה שבה הועמדו דירות עמידר.

רותם ידלין הוסיפה כי מדובר באנשי מקצוע שיש להם השפעה משמעותית על הקהילות שבהן הם פועלים. דוד מזרחי ציין כי הביקוש מצד פנסיונרים הולך וגדל, וכי המחסום העיקרי הוא פתרון המגורים. הארגונים המובילים הם "אנו באנו" ו"אלול".

החלטה מס' 26091302/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מקרקעין וכוועדת הכספים, ממליצה לדירקטוריון לאשר כדלקמן:

1. התקשרות עם רשויות מקומיות בערי פריפריה, ביישובי עדיפות לאומית ובאזורים בעלי פוטנציאל התיישבותי וצורך דמוגרפי מובהק, לצורך יישום תכנית "שנת שירות אזרחי לאזרחים ותיקים". ההתקשרות תכלול סיוע לרשויות המקומיות במתן פתרונות דיור למתנדבי התוכנית, לרבות שכירות או פעולות אחרות בהתאם למדיניות קק"ל נהלי קק"ל ומטרותיה.

2. תוכנית סיוע בהיקף של 7.5 מיליון ₪, בפריסה שווה על פני שלוש שנים, ובשלב זה יאושר תקציב בסך של 2.5 מיליון ₪ לשנת 2026. היקף התמיכה המרבי לכל רשות מקומית לא יעלה על 250,000 ₪ לשנה, בהתאם לתוכנית שתקבע בכל רשות מקומית ותאושר במסגרת הוועדה לעידוד ולחיזוק ההתיישבות, ולמקרקעין, לכשתוקם, או לכל ועדה אחרת עד להקמתה.



מזכירות החברה

המקור התקציבי הוא יתרות קק"ל מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

6. תיקון והשלמת תקצוב תב"ר מפ"ק - שצ"פים במוא"ז ובפריפריה חברתית

היו"ר ציין כי בשנת 2025 אושר תב"ר של 40 מיליון שקלים לתמיכה ביישובי פריפריה חברתית במועצות אזוריות שאינן גליל ונגב. לאחר עדכון רשימות הזכאות הממשלתיות, הוצע תיקון שיאפשר חלוקה לפי מספר היישובים הזכאים בכל מועצה. התיקון מחייב תוספת תקציב ומאפשר פנייה יזומה לרשויות ללא צורך בקול קורא. היו"ר ביקש לקבל סטטוס בעוד כחצי שנה, ואם מועצות מסוימות יזדקקו להארכת מועד ליישום – לאפשר זאת.

יהושע שרמן ברך על ההחלטה וציין כי היא מתקנת תחושה של רשויות המרכז שקק"ל אינה עוזרת להן. היוזמה חוסכת זמן ובירוקרטיה משמעותיים, ועשויה לשמש מודל לנושאים נוספים. ציין כי פרויקט מפ"ק לוקחים זמן רב בשל תהליכים סטטוטוריים, תכנוניים ומדידתיים.

יעקב בכר ביקש לגבש תוכנית שתקצר את הזמן מהחלטה לביצוע, היו"ר הסכים כי יש מקום לשיפור, והבהיר כי המשימה למנכ"ל להקים שולחן עבודה עם מנהלי היחידות הרלוונטיות לייעול תהליכים.

עו"ד שימי בראון הסביר כי חלק מהתהליכים נובעים מסטטוטוריקה מחייבת – בדיקת תקני תכנון ובנייה, תיאום עם מועצות אזוריות וכו'. ציין כי קק"ל צריכה ללוות תהליכים מתחילתם עד סופם, ואיפה שניתן לפשט – יש לעשות זאת.

רותם ידלין הציעה לקיים יום עיון, לפנות באופן יזום ולהשתמש במנגנון של העברת תשלום שני רק לאחר עמידה בכללים. היו"ר הסכים כי ישנם עיכובים שאינם מוצדקים – כגון עיכוב במכתבי יידוע לאחר קבלת החלטות – וציין כי משימת ייעול התהליכים תוטל על המנכ"ל הנכנס בשיתוף גורמי המקצוע. היו"ר הודה לצוות מפ"ק – טל גולן, בוריס חנחיס, עו"ד מדלן כהן, עמית עמר, עו"ד שימי בראון ועו"ד אביתר יצחק הלוי על העבודה האינטנסיבית שנעשתה לגיבוש ההחלטות.

החלטה מס' 26091303/1

ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת כספים, ממליצה לקבל את המלצת הדרג המקצועי ולאשר את רשימת היישובים במועצות האזוריות המוגדרות פריפריה חברתית על פי החלטת ממשלה 919 ושאינן מוגדרות פריפריה גיאוגרפית על פי הגדרתו של משרד הנגב והגליל מהנימוקים שפורטו בדברי ההסבר. בנוסף, מאחר והמועצה האזורית ערבות הירדן זכתה לסיוע רחב היקף מקק"ל בשנה האחרונה היא לא תזכה לתמיכה זו.

לאור האמור לעיל מומלץ לאשר סיוע עבור 20 מוא"ז המוגדרות כפריפריה חברתית, ולתקצב עבור מטרה זו 26 מלש"ח נוספים. המקור התקציבי עבור התוספת הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רותם ידלין לא השתתפה בהצבעה.



מזכירות החברה

7. תמיכה ביישובי הצפון קצרין ומוא"ז גולן כיעדי סיוע מרכזיים

היו"ר ציין כי הגולן בעדיפות גבוהה, יש חשיבות מיוחדת לחיזוק ההתיישבות באזור. הדגיש את שיתוף הפעולה בין ראשי המועצות כמודל לעבודה אזורית. היו"ר הציג את פרטי ההחלטה, ציין כי חטיבת הכספים תכין לקראת תחילת כל שנה את הסכומים המחויבים מהחלטות קודמות לאישור.

היו"ר הוסיף כי קריית שמונה תהיה יעד הסיוע המרכזי הגדול ביותר שקק"ל תיכנס אליו, ובחודש חודשיים הקרובים תחל עבודת מטה רצינית מולה בכל ההיבטים – מקרקעין, מפ"ק, חינוך וקשרי ציבור. ציין כי התקבלו בקשות מהרשויות לתוספת של 10 מיליון שקלים למועצה האזורית גולן ו-5 מיליון שקלים לקצרין. הציע לעדכן את ההחלטה מ-100 ל-115 מיליון שקלים: 70 מיליון לגולן ו-45 מיליון לקצרין. חלוקת התוספת: 5 מיליון לקצרין ב-2026, 5 מיליון לגולן ב-2026 ו-5 מיליון לגולן ב-2027. הייעודים הספציפיים ייקבעו עם גורמי המקצוע במפ"ק על פי הבקשות שהגישו המועצות.

בנוסף, לבקשת גורמי המקצוע, הוצע לאשר גמישות של עד 20 אחוז בין סעיפי התוכנית בתוך אותה רשות ובאותה שנת תקציב בלבד – לא בין רשויות ולא בין שנים.

החלטה מס' 26091304/1

ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק, ממליצה להגדיר את המועצה המקומית קצרין ואת המועצה האזורית גולן יחדיו, כיעד סיוע מרכזי אזורי משותף וכל אחת מהן כיעד סיוע מרכזי. ע"פ מדיניות הסיוע של קק"ל וברוח החלטת הממשלה, כהגדרתם בדברי ההסבר הנ"ל. ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת כספים (ובכובעה כוועדת מפ"ק כאמור), ממליצה לאשר:

למועצה האזורית קצרין תוכנית סיוע בסך של 45 מלש"ח בפריסה על פני שלוש שנים בהתאם למסמך שצורף ובשלב זה 24 מלש"ח עבור מימוש הפרויקטים שהוגדרו בשנה הראשונה.

למוא"ז גולן תוכנית סיוע בסך 70 מלש"ח בפריסה על פני שלוש שנים בהתאם למסמך שצורף ובשלב זה 34 מלש"ח עבור מימוש הפרויקטים שהוגדרו בשנה הראשונה.

תקציבים אלו מיועדים לצורך קידום וביצוע פרויקטים פיזיים הנדסיים בתחומיהן, בהתאם למסמכים המצ"ב ולתוכנית העבודה שתוצג ותאושר על ידי גורמי המקצוע בקק"ל. תתאפשר הסטה תקציבית של עד 20% בין פרויקט לפרויקט בתחומי כל מועצה בנפרד.

למועצה האזורית קצרין, תב"ר בסך 13.5 מלש"ח לרכישת דירות עבור התיישבות של גרעיני משימות או בוגרי מכינות כמפורט בדברי ההסבר.

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.



מזכירות החברה

8. יעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר - קריית מלאכי

היו"ר ציין כי קריית מלאכי היא פריפריה חברתית שאינה נחשבת לנגב, עם אחוז העולים ועולי אתיופיה הגבוה ביותר בישראל, משפחות רווחה בכמויות גדולות ותיעדוף נמוך בהטבות ותוכניות ממשלתיות. קק"ל סימנה אותה כיעד סיוע מרכזי כבר ב-2016-2017, וב-2021 אושרה תמיכה של 15 מיליון שקלים בפריסה של 5 מיליון שקלים לשנה על פני שלוש שנים.

החלטה מס' 26091307/1

לאור דברי ההסבר ומהנימוקים המפורטים בהם, ממליצה ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת כספים, לאשר לקריית מלאכי תוכנית תמיכה נוספת בסך 15 מלש"ח למשך שנתיים לשנים 2026-27, ובשלב זה תקציב לפעילות סיוע רביעית לשנת 2026 בסך 7.5 מלש"ח, במסגרת הגדרתה כיעד סיוע מרכזי, עליו החליט דירקטוריון קק"ל. התקציב עבור הפעילה הרביעית הוא מתוך יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

9. תכנית סיוע ליישובים האדומים בצפון ופרויקט מחולל מפנה אזורי (אמפי לוחמי הגטאות)

היו"ר ציין כי ב-28 בינואר אושרו 30 מיליון שקלים לשיקום מנרה. בסיור בצפון ביקשו ראשי מועצות גליל עליון ומבואות חרמון לכלול יישובים נוספים שספגו נזק כבד. לאחר בדיקה של 10 יישובים, נבחרו לתמיכה: משגב עם ומלכיה בגליל עליון; מרגליות וכפר יובל במבואות חרמון; אביבים ודוב"ב במרום הגליל; שתולה וזרעית במעלה יוסף; חניתה ואדמית במטה אשר. ציין כי ממטה אשר הגיעה בקשה לכלול גם את הכפר הבדואי עראב אל עראמשה, שספג מכות קשות במלחמה וחסר מקלטים. היו"ר ציין כי עראב אל עראמשה נכלל בתמיכה כאמירה ערכית, בשל שיעור גיוס לצה"ל של כ-40 אחוז מהגברים – גבוה במיוחד ליישובי מיעוטים שאינם דרוזים – ובשל הנזק הכבד שספג. בסך הכול נבחרו 11 יישובים שמשלמים את מנרה ל-12 יישובים אדומים. שניים מהם זכו בתמיכה גבוהה יותר: משגב עם – היישוב הצפוני ביותר הגובל ממש עם לבנון – ושתולה – בשל נזק חמור ואחוזי חזרה נמוכים מאוד.

רועי אביקסיס שאל מה מנחה את קק"ל היו"ר השיב כי שיח מתמיד עם השטח ועם גורמי המקצוע. עו"ד שימי בראון הוסיף כי חיזוק ההתיישבות הוא מלב ייעודה של קק"ל, ובמיוחד כשמדובר ביישובי קו הגבול שנמצאים תחת איום קיומי. היו"ר הדגיש כי ללא תמיכה הסכנה היא אובדן יישובים שלמים בשל שחיקה מורלית ותחושת הפקרה.

ניסן צ'ליק שאל מדוע מטולה אינה נכללת היו"ר הבהיר כי מטולה מטופלת בנפרד כרשות, קיבלה תמיכה ב-2024 וב-2025, ותיכלל בפעילות הרשויות הבאה.

רוברט טיבייב ביקש נתוני היקף השקעת קק"ל מאז 7 באוקטובר לצורך הסברה בתקשורת דוברת הרוסית. היו"ר ציין כי שום גוף, מלבד ממשלת ישראל, לא השקיע כמו קק"ל. עד 7 באוקטובר עבדו בעיקר מול רשויות; ב-7 באוקטובר ניתנה תמיכה בכיתות כוננות ובמרכיבי ביטחון בסכומים של כ-200 אלף שקלים ליישוב. השינוי המרכזי בהחלטה הנוכחית הוא פנייה ישירה ליישובים עצמם – אלה הנמצאים 100 עד 500 מטר מהגבול וחוטפים ישירות ירי נ"ט מעומק לבנון.



מזכירות החברה

היו"ר ציין כי ביקוריו ביישובים יצרו השפעה עמוקה על ההנהגות המקומיות. הוצע לקיים סיור לחברי ועדת ההנהלה בקו העימות הצפוני. היו"ר הוסיף בנושא אמפי לוחמי הגטאות כפרויקט מחולל מפנה אזורי, בתקצוב של 10 מיליון שקלים לשדרוג המתקן שמשמש אבן שואבת תרבותית לכל אזור הגליל המערבי.

החלטה מס' 26091310/1

לאור דברי ההסבר הנ"ל ולנימוקים המפורטים בהם, ובהתאם לתוכנית המדינה לשיקום הצפון, ממליצה ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת הכספים, להגדיר את 11 היישובים המנויים בדברי ההסבר, כיעדי סיוע מרכזיים, כהגדרת מונח זה בנוהל אישור פרויקטים של קק"ל.

ועדת ההנהלה ממליצה על סיוע בסך של 10 מלש"ח לטובת היישובים: **אדמית, חניתה, זרעית, אביבים, דובב, כפר יובל ומרגליות ומלכיה**, סיוע בסך 5 מלש"ח עבור **היישוב עראמשה** וסיוע בשעור של 15 מלש"ח עבור היישובים **משגב עם ושתולה**. סה"כ מבוקש עבור תוכנית הסיוע ליישובים אדומים בצפון תקציב בסך של 115 מיליון ₪ בפריסה לשנתיים. בשלב זה שליש עבור השנה הראשונה. כמו כן ממליצה ועדת ההנהלה להגדיר את שדרוג אמפי לוחמי הגטאות כפרויקט מחולל מפנה, כהגדרת מונח זה בנוהל אישור פרויקטים של קק"ל ובהחלטות קודמות של דירקטוריון קק"ל, וכן ממליצה על תקציב בסך של 10 מלש"ח לטובת שדרוג אמפי לוחמי הגטאות, כפרויקט מחולל מפנה.

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

10. הסדרת כבישי הגישה ליערות קק"ל בשיתוף נת"י

היו"ר ציין כי לאחר עבודת מטה שתיעדפה אתרים לפי היקף מבקרים, רמות סיכון ומאפייני תנועה, נבחרו חמישה אתרים לביצוע מיידי: אתר הנצחה חיילי צוק איתן בגברעם – 3 מיליון שקלים; כניסה ליער שחריה בכביש 35 – 7.8 מיליון שקלים; חניון הימ"מ במרחב מרכז – 1.2 מיליון שקלים; חירבת ירדה בכביש 91 – 9 מיליון שקלים; גיוערה – 9 מיליון שקלים. סך הכול 30 מיליון שקלים.

עו"ד מדלן כהן הבהירה כי נתיבי ישראל מבצעים את העבודות, קק"ל מעבירה את הכסף, וכאשר יותקנו תקנות ערך חליפי הרלוונטיות יושב הכסף לקק"ל. ניסן ציליק ביקש לאשר כי קיים סיכום עם נתיבי ישראל. עו"ד מדלן כהן ציינה כי ההסכם עם נתיבי ישראל טרם נחתם, והיא ממתנה לכתב התחייבות רשמי. עו"ד שימי בראון העלה חשש כי ייתכן שקק"ל לא תקבל את מלוא 30 מיליון השקלים בחזרה, שכן ההחזר כפוף לאישור תקנות ערך חליפי, שעדיין לא אושרו. עו"ד מדלן כהן אישרה כי קיימת חשיפה ואין ודאות מוחלטת. היו"ר ציין כי הסכים להעלות את הנושא רק בהינתן סבירות גבוהה מאוד שכל הכסף יוחזר לקק"ל.

נועה טל הסבירה כי תקנות ערך חליפי לא תוקנו מאז חקיקתן ב-2008 ולכן אינן ניתנות לביצוע. קק"ל עובדת מול נתיבי ישראל בשל בעיות בטיחות בכניסות ליערות – מופו כ-40 כניסות מהצפון עד הדרום עם סכנה בטיחותית ממשית. התיעדוף נעשה לפי רמות בטיחות וכמויות מבקרים. נתיבי ישראל הסכימו להתחייב להשבת הכספים – אך זאת רק אם וכאשר התקנות יתוקנו. ירון אוהיון הדגיש כי ההשבה מותנית לחלוטין בתיקון התקנות, ואין ודאות שיתוקנו.

ירון אוהיון הבהיר כי כניסות היערות הן בעיה בטיחותית ממשית, וללא ביצוע הפרויקטים יהיה קשה לאפשר כניסה בטיחותית לאתרים כגברעם, גיוערה וחירבת ירדה. ציין כי ניתן לקבל החלטה מתוך תיעדוף בטיחותי גם ללא ודאות להשבת הכסף. היו"ר ציין כי לאחר שהובהר כי ייתכן שהכסף לא יוחזר



מזכירות החברה

כלל בשל אי תיקון התקנות, הוחלט לדחות את הדיון ולנהל אותו מתוך מקום של תיעדוף תקציבי. ירון אוהיון ציין כי הצפי לתיקון התקנות עשוי להימשך שנים.

11. דרכים ביטחוניות תוספת תקציבית לתב"ר

היו"ר ציין כי הבקשה הנוכחית היא להוסיף 20 מיליון שקלים לכל אחד משלושת הפיקודים, בהתאם לתוכניות עבודה שמשרד הביטחון הציג למפ"ק. יהושע שרמן בירך על המהלך וציין כי צה"ל ומשרד הביטחון משקיעים משאבים רבים במניעת אירוע כ-7 באוקטובר, וקק"ל שותפה משמעותית לאמץ זה. גידי איזון ביקש לקבל סקירה של הדרכים שנבנו ומתוכננות במסגרת תקציב 2025.

בוריס חנחיס סקר את מצב הדרכים הביטחוניות לפי פיקודים: פיקוד מרכז – 6 רשויות בשלבי תכנון, צפי לסיום בחודש וחצי; פיקוד דרום – 4 מועצות עוטף עזה ובנוסף אוגדה 80 (ערבה תיכונה ורמת נגב); פיקוד צפון – פריסה מגזרה מערבית עד מזרחית, רמת הגולן כבר הושלמה ברובה מתקציבי 2023-2024. עלות ממוצעת: כ-700–1,000 שקלים למטר אורך דרך אספלט. 60 מיליון שקלים יאפשרו סלילת למעלה מ-80 קילומטר דרכים. ביקש לצרף לחומרי ההחלטה טבלת אקסל מפורטת של כל הצירים.

החלטה מס' 26091306/1

ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת הכספים, ממליצה לאשר תוספת תקציבית בסך 60 מלש"ח (20 מלש"ח לכל מרחב), בהתאם לאמור בדברי ההסבר עבור ביצוע דרכים ביטחוניות בשיתוף משרד הביטחון והגורמים הבכירים בצה"ל. המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

12. הכללת קיבוץ עלומים ברשימת היישובים האדומים בעוטף עזה

היו"ר ציין כי עלומים הוא קיבוץ דתי במועצה אזורית שדות נגב – המועצה היחידה שלא תועדפה ביישובים האדומים. פורום הביתה, המאגד את היישובים האדומים, מכיר בעלומים כחלק בלתי נפרד מהם. הנתונים הבדוקים של הנזק שספג הקיבוץ מצדיקים את הכללתו ואת תקצובה של מחסנית קליטה בסך 8.8 מלש"ח, מדובר בבשורה גדולה.

החלטה מס' 26091309/1

ועדת ההנהלה ממליצה על הכללתו של קיבוץ עלומים, במסגרת היישובים אשר ספגו את הפגיעה הקשה ביותר, במסגרת אירועי השבעה באוקטובר, כיישוב מס' 14 ולהכניסו לתכנית הסיוע, כהגדרתה ברישא לדברי ההסבר הנ"ל, אשר אושרה במסגרת תב"ר השיקום.

ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת הכספים, ממליצה לתקצב סך של 8.8 מלש"ח נוספים, המהווים את החלק היחסי בהוספתו של קיבוץ עלומים, לתכנית הסיוע, כאמור.

התוספת התקציבית היא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

13. ביטול תב"ר ותקצוב מחדש לאיגום תקציבים - פעילות קיץ ביישובי הצפון והדרום

היו"ר ציין כי בעקבות המלחמה יש רצון להרחיב ולייעד את אירועי הקיץ של קק"ל ליישובי הצפון והדרום, כדי לספק ליישובים אירועי פנאי והפגה נדרשים. לאה פדידה ציינה כי ראשי הרשויות ביטאו צורך גדול באירועי תרבות ופנאי, שיחזקו את חיי הקהילה והעסקים. צחי משה הוסיף כי האירועים ילוו בקמפיין שיציג את תרומת קק"ל לצפון ולדרום.

החלטה מס' 26091308/1

לאור בקשת אגף קשרי ציבור במערך ההסברה ובהסתמך על דברי ההסבר, ועדת הנהלה בכובעה כוועדת תקשורת וועדת כספים מאשרת את הבקשה המפורטת בדברי ההסבר קרי הסטה וייעוד מחדש של תקציב בסך 2.2 מלש"ח ממשימה פעילויות ושת"פים עם רשויות מקומיות בתקציב השוטף ו 600 אלש"ח שמקורם מביטול תב"ר ייעודי שאושר לטובת לפעילות הפוגה ליישובים דימונה, באר שבע וערד, שייעודו למשימת אירועי קיץ בתקציב השוטף. בנוסף מאשרת ועדת הנהלה תקציב נוסף לפעילות זו בסך 1.2 מלש"ח. המקור התקציבי לתוספת זו תבוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

14. דיון בנושא ההסכם הקיבוצי (דיון חסוי)

היו"ר ציין כי הכנה אסטרטגית לקראת חידוש ההסכם הקיבוצי טרם בוצעה ולכן אין בסיס לדיון.

15. שונות

היו"ר ציין כי למנכ"ל הנכנס אתגרים משמעותיים מאוד בהתנהלות ובתרבות הארגונית, וביקש מחברי הוועדה להקפיד ולפנות במקרה הצורך לגורמי המקצוע רק באמצעות מזכירות החברה, מנהלי היחידות הרלוונטיות או המנכ"ל. היו"ר הודיע על מינוי ערן חרמוני כראש מטה ללשכת היו"ר. תפקידו יכלול ריכוז העבודה מול המנכ"ל, היועמ"ש והמבקר, טיפול בנושאים אסטרטגיים כקרקעות הכנסייה ובנייני האומה, ומועצת רמ"י. ציין כי נושא תיקון הליקויים לא קודם כפי שרצה, ושמשמכים שהוגשו אינם תואמים את הסטנדרט, ובישיבה הבאה ייושם לחץ על הנושא.

אייל אוסטרנינסקי, יו"ר הדירקטוריון