



## מזכירות החברה

### פרוטוקול מאושר

#### ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/9 , עיריית ערד

יום שני, ה' ניסן תשפ"ו, - 23/03/2026 12:30 - 13:30

#### חברים:

יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרינסקי  
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי  
סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן  
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן (נוכחות בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם  
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק (נוכחות בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - רوبرט טיבייב (נוכחות בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס  
סגנית יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין  
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נוכחות בזום)

#### חסרים:

יהושע שרמן

#### משתתפים:

יעקב (ינקי) דרעי; ירון אוחיון; זהבית אמסלם (נוכחות בזום); עו"ד אייל ביבר (נוכחות בזום); עו"ד אמיר ביידיא; עו"ד שימי בראון; אור גביש (נוכחות בזום); אליהו גפני (נוכחות בזום); שגיא זילבר; בוריס חנחיס (נוכחות בזום); יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; עו"ד מדלן כהן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; יניב מימון; בן מרילי (נוכחות בזום); צחי משה; זאב נוימן (נוכחות בזום); חבר/ת ועדה - גלי סיטון; נועה עזר; עמית עמר; לאה פדידה; לואיז קוגן (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום); שר שלום גרבי; מוטי שריקי



## מזכירות החברה

### תמצית דיון והחלטות:

#### 1. דיווח יו"ר

היו"ר, אייל אוסטרנסקי, פתח את הישיבה בברכות לעיריית ערד ולראש העיר, יאיר מעיין. העיר ערד מתמודדת עם אתגר משמעותי בעקבות הפגיעה במוצאי השבת, הכוללת נפגעים, הרס רכוש, ומפונים רבים, הוסיף כי קק"ל נרתמה לסייע לרשויות שנפגעו במלחמה, כמו בית שמש ובאר שבע, וכי הסיוע נועד לתמוך בעירייה בשינוי הקצאת המשאבים הנדרש לאירוע החירום ובהקמת מיגוניות שהינן צורך קריטי.

היו"ר ציין כי קק"ל מציעה חבילת תמיכה של 800 אלף שקלים לסיוע חירום ו-1.5 מיליון שקלים למיגוניות, עם גמישות בהסטת התקציבים בין הסעיפים בדיאלוג עם הצוות המקצועי. בנוסף, הזכיר כי קק"ל קיבלה החלטה לפני חודש להגדיר את מבואות ערד כיעד סיוע אסטרטגי, הכוללת תמיכה בהקמת בית קק"ל למצוינות בערד. עוד ציין כי ערד ודימונה הוגדרו כ"יעד סיוע מרכזי" בהיקף של 15 מיליון שקלים לכל עיר לפרויקטים תשתיתיים.

ראש עיריית ערד, יאיר מעיין, הציג את מצב העיר, שהוקמה ב-1962 והייתה עיר מובילה עד 1996, אך נכנסה לסטגנציה בשל חוסר השקעות ממשלתיות. הוא תיאר את המורכבות הדמוגרפית בעיר, הכוללת אוכלוסייה חילונית, דתית וחרדית, והדגיש את המסר של כבוד הדדי בין הקהילות. מעיין עדכן כי 1,100 תושבים פונו מביתם, מתוכם 300 בים המלח, 500 בירושלים ו-300 בקהילה, וכי העיר מטפלת בפצועים ובמפונים באמצעות עובדים סוציאליים.

מעיין ציין כי ישנה תוכניות לשיווק 10,000 יחידות דיור נוספות בשנתיים הקרובות ואישור 20,000 יחידות נוספות במסגרת תוכנית מתאר, שיביאו את העיר ל-170,000 תושבים. הוא ציין את חשיבות קריית עיר המודיעין ובסיס נבטים לצמיחת העיר, והדגיש את הצורך בתמיכה במיגון מרחבים ציבוריים ובמוסדות חינוך. מעיין ציין כי יש צורך ב-40 מיגוניות, מתוכן 20 למערכת החינוך ו-20 למרחב הציבורי, במיוחד בשכונות ללא מרחבים מוגנים. עוד ציין את חשיבות את פרויקט פארק ערד ותוכנית העבודה עם יישובי מבואות ערד, כולל כביש גישה צפוני לערד שיחבר למבואות ולהר חברון. הוא הדגיש את הצורך בנטיעות חקלאיות לשמירה על 120,000 דונם סביב ערד, במטרה למנוע פלישות לאדמות מדינה ולהקים חוות מרעה. לאחר אישור ההחלטה הודה ראש העיר לקק"ל על הסיוע לעיר ערד בשעת מצוקה.

#### 2. בחירת רשויות נוספות במסגרת יעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר - תב"ר

היו"ר ציין כי בשנת 2025 תוקצבו 3 נפות כיעד סיוע מרכזי. לאור עבודת המטה שהובלה על ידי מנהל מפ"ק וגורמי המקצוע, הוחלט להתמקד בפיתוח הצפון. בנפת גליל תחתון מזרחי נבחרו שתי מועצות אזוריות צמודות בדירוג: גלבע ועמק יזרעאל, ובעוטף ירושלים נבחרה עיריית מעלה אדומים. נפת באר שבע לא תתקצב בשלב זה, והתקציב הועבר לגליל.

#### החלטה מס' 26090902/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מפ"ק מאשרת וממליצה לדירקטוריון, על בסיס הנימוקים המפורטים במסמך המצורף לסדר היום, כי שלוש הרשויות הנוספות שתבחרנה במסגרת יעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר תהיינה הרשויות הבאות:

אזור גליל תחתון מזרחי (מרחב כפרי) - תיבחרנה מועצה אזורית גלבע ומועצה אזורית עמק יזרעאל.

מאזור עוטף ירושלים (מרחב עירוני) – תיבחר עיריית מעלה אדומים.



## מזכירות החברה

בנוסף, ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון כי בשלב זה נפת באר שבע לא תתקצב שכן התקציב שיועד לב"ש הועבר לגליל תחתון מזרחי עבור 2 המועצות שלעיל, לגבי ב"ש יתקיים דיון נוסף בהמשך.

### הצבעה:

אושר פה אחד

## 3. שינוי ייעוד תב"ר שריפות 2022

היו"ר ציין כי קק"ל מתמודדת עם אתגרים כבדים בנושא שריפות ביערות. נותרו יתרות של 1.928 מיליון ש"ח מתקציב גדול שאושר ב-2022 למועצה אזורית מטה יהודה. מבוקש להעביר 800 אלף ש"ח לרכישת לוקרים לעובדי קק"ל ו-1.095 מיליון ש"ח למועצה אזורית חוף הכרמל להנחת קו הידרנטים וממטירים להגנת יער חוף הכרמל והישוב כרם מהר"ל.

ירון אוהיון הסביר כי המדובר במודל דומה שהצליח כפילוט בעמוקה, הכולל קווי חיץ עם ממטירים המחוברים להידרנטים, מונע צורך בכוח אדם רב. הוא ציין כי היתרות לא נוצלו בזכות מימון מגורמים אחרים, והתקציב יופנה למטרות אלו. עוד הוסיף כי יוקצו שכ-250 לוקרים יוקצו לכל מרחב.

### החלטה מס' 26090905/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת כספים, מאשרת את שינויי הייעוד המבוקש מתב"ר שריפות 22, כך שהיתרה הבלתי מנוצלת מתב"ר זה תשמש לטובת רכישת לוקרים עבור צוותי הכיבוש של קק"ל, ועבור פרויקט הנחת קו הידרנטים וממטירים להגנת יער חוף הכרמל והישוב כרם מהר"ל, כמפורט בדברי ההסבר. הפרויקטים הנ"ל ייבחנו במסגרת ועדות הפרויקטים הרלוונטיות בקק"ל, מימוש התקציב יבוצע על פי נהלי קק"ל. המלצה זו תובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

### הצבעה:

אושר פה אחד

## 4. שינוי בתב"ר מפ"ק 2025 - גידול טונה כחולה

היו"ר הציג פרויקט משמעותי בחדשנות חקלאית ופיתוח חלבון מן הים, המבוסס על מדיניות לאומית. בשנת 2025 תוקצבו 6 מיליון ש"ח למו"פ ערבה תיכונה, בהתאם להחלטות ממשלה לפיתוח העיר אילת, כעת יש לתקן את ההחלטה בהתאם לדברי ההסבר ולהקצות התקציב למו"פ מדבר וים המלח.

### החלטה מס' 26090903/1

בהתאם לדברי ההסבר הנ"ל על צרופותיהם, ובשל המאפיינים המיוחדים, ממליצה ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת הכספים לאשר את השינוי המבוקש בתב"ר מפ"ק 2025 לפיו התקציב בסך 6 מלש"ח שאושר לטובת גידול הטונה הכחולה, ייועד למו"פ מדבר וים המלח (ולא למו"פ ערבה תיכונה). מימוש התקציב יבוצע על פי נהלי קק"ל. המלצה זו תובא לאישור דירקטוריון.

### הצבעה:

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### 5. תב"ר שיפוץ מבנים לשיכון חיילים בודדים בעוטף - 2022 : בקשה לשינוי ייעוד מקיבוץ גבר עם לקיבוץ צאלים

היו"ר הסביר כי מדובר בפרויקט מ-2022 לסיוע לשיפוץ מבנים לחיילים בודדים בעוטף ובצפון. עו"ד שימי בראון ציין כי הסעיף מדגים את הגמישות של קק"ל, שכן קיבוץ גברעם אינו מסוגל לבצע את הפרויקט וקיבוץ צאלים מוכן לקלוט אותו. ירון אוהיון הסביר כי נעשתה עבודה משותפת עם הקיבוצים, ובמקרים של קשיים הפרויקט עובר לקיבוץ אחר בכפוף לאישור פורמלי.

#### החלטה מס' 26090904/1

לאור הנימוקים המפורטים בדברי ההסבר, מאשרת ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת כספים את שינוי הייעוד המבוקש בתב"ר לפיו סך של 500,000 ₪ שיועד למוא"ז חוף אשקלון ייועד למוא"ז אשכול כך שסך זה יעבור מקיבוץ גברעם לקיבוץ צאלים. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 6. סיוע חירום למוא"ז בהקמת מרחבים מוגנים ציבוריים

היו"ר הדגיש את החשיבות של קק"ל בהיותה נוכחת ורלוונטית עבור המועצות האזוריות, שבהן יש יישובים ללא מרחב מוגן ציבורי וללא ממ"דים בבתים. הצרכים המרכזיים הם באזורים שאינם בקו העימות הצפוני העמוק או בעוטף עזה, אלא במרכז הארץ, עד מועצה אזורית משגב בצפון ולכיש בדרום. מדובר ב-27 מועצות אזוריות.

רותם ידלין הסבירה כי פיקוד העורף נתן 3-6 מיגוניות לכל רשות, אך במועצה אזורית עם 20-40 יישובים זה אינו מספק. ירון אוהיון הוסיף כי במרחבים ציבוריים אין לאן להימלט. הובהר כי מדובר ביישובים שהוקמו לפני 1991, שכן אחרי כן חלה חובת מיגון בבנייה.

#### החלטה מס' 26090906/1

לאור דברי ההסבר הנ"ל, ממליצה ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מפ"ק וכוועדת הכספים להקצות 7.5 מלש"ח, לצורך רכישת והצבת 125 מיגוניות ע"פ הרשימה המנויה בגיליון האקסל המצ"ב עבור הפעימה הראשונה, כאמור. ככל ששתי המועצות האזוריות (אל קסום ונווה מדבר), אשר טרם השיבו, יעבירו צרכיהן לקק"ל ויימצא כי הן זכאיות למיגוניות ביישובים שהוקמו, בהתאם לקריטריונים שנקבעו בהחלטה, הן תקבלנה סיוע במסגרת הפעילות הבאות. פרויקט זה יובא לאישור במסגרת הועדות הרלוונטיות בקק"ל.

המקור התקציבי להחלטה זו הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### 7. תיקון החלטת תב"ר מפ"ק כולל תוספות תקציב לשצ"פים

היו"ר הסביר כי בשנת 2024 הוגדרו שכונות פריפריה חברתית ברשויות שאינן מוגדרות כפריפריה, כמו אשדוד, נתניה, חיפה וחולון ועוד. המתווה נועד לתקצב פיתוח שצ"פים משמעותיים בשכונות אלו בהיקף של 80 מיליון ש"ח ל-16 פרויקטים. היו"ר ציין כי 4 מהרשויות זכו ליעד סיוע מרכזי ולכן הוסרו. כעת מבוקש להוסיף 30 מיליון ש"ח לתקצב 6 רשויות נוספות, כך שניתן יהיה לשלוח הודעה לכל 22 הרשויות הזכאיות. עלתה שאלת התחזוקה, הובהר כי בהסכם הרשויות מתחייבות לנושא התחזוקה. היו"ר הציג את יתר סעיפי תיקוני התב"ר: בקשה לאישור 40 מיליון שקלים לבינוי ושיפוץ אתרי מורשת מוכרים על ידי המועצה לשימור אתרים, כאשר נציגי קק"ל והמועצה יקבעו קריטריונים לבחירת האתרים. הפרדת תקציב החיילים הבודדים בקיבוצים לסגמנט נפרד של 4 מיליון שקלים לחיילים בודדים בפריפריה החברתית. הסטת 3 מיליון שקלים שיועדו להנצחות לאירועי 7 באוקטובר, שנמצאו ללא היתכנות, כך ש-1.5 מיליון שקלים יועברו לבינוי מרכזי סמינרים לתנועות נוער עולמיות ו-1.5 מיליון שקלים לקול קורא לשיבות הסדר. קביעת מדיניות לפיה בתי ילדים הזכאים לסיוע, יהיו בעלי סמל מהשירות לילד ונוער במשרד הרווחה ואשר יש להם מעל 40 הועדות (אישור מקצועי מהרשות המקצועית וממשרד הרווחה ביחס לילד) מאושרות על ידי השירות לילד ונוער במשרד הרווחה.

#### החלטה מס' 26090907/1

ועדת ההנהלה מאשרת את תיקונם של סעיפי תב"ר מפ"ק, המנויים בדברי ההסבר הנ"ל, מהנימוקים המפורטים בהם. התוספת התקציבית, בסך 30 מלש"ח לטובת 6 רשויות שיש בהן שכונות מעו"ף נוספות, תתקצב מתוך כרית הביטחון של קק"ל. החלטות אלו תובאנה לאישור דירקטוריון קק"ל.

#### הצבעה:

אושר פה אחד

### 8. החלטת תיקון תב"ר שיקום

היו"ר הציג 4 תיקונים עיקריים:

העברת 15 מיליון ש"ח מעידוד חדשנות לפיתוח מרכז Agritech.

תיקון סעיף הסיוע לרשויות קולטות מפונים לפי הפירוט בדברי ההסבר.

מתוך 75 מלש"ח לעידוד התיישבות וחינוך לא פורמלי בעוטף ובצפון מבוקש להבהיר שמכינות חצי שנתיות יהיו מכינות אופק ושגיבוש הקריטריונים לקול קורא המכינות השנתיות ייעשה בשיתוף עם מועצת המכינות הקדם צבאיות.

הוספת תנאי לקול קורא לעמותות שירות לאומי לפיו הקול הקורא יהיה מיועד לגופי שירות לאומי שהוקמו ב-15 השנים האחרונות בלבד.

#### החלטה מס' 26090908/1

ועדת ההנהלה מאשרת את התיקונים המבוקשים לסעיפי תב"ר שיקום מלחמה, לרבות את תיקון התנאים והקריטריונים לבחינתם, כפי שפורט בדברי ההסבר הנ"ל. החלטה זו תובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

#### הצבעה:

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### 9. סיוע לחינוך הבלתי פורמלי (ש"ש ונח"ל התיישבותי) בקו העימות הצפוני (0-9 ק"מ)

היו"ר הסביר כי בתב"ר חינוך 2025 לא נכלל נושא גרעיני הנח"ל. מבוקש לתקצב 1.5 מיליון ש"ח: 750 אלף ש"ח לגרעיני נח"ל ו-750 אלף ש"ח לשנות שירות, בקו העימות הצפוני בלבד.

#### החלטה מס' 26090909/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת חינוך וקהילה וכוועדת הכספים, ממליצה לדירקטוריון לאשר סיוע בסך 1.5 מיליון ש"ח עבור פעילות גופי מתנדבי שנת השירות וגרעיני הנח"ל ההתיישבותי ביישובי קו העימות בצפון (0-9 ק"מ), 750 אלף ש"ח כל אחת. המקור התקציבי להחלטה זו הינו על בסיס תב"ר חינוך 2025. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 10. חיזוק ותגבור צעירים לקראת הבגרויות בקו העימות הצפוני (0-9 ק"מ)

היו"ר הסביר כי מדובר במענה קריטי לתלמידי תיכון בקו העימות הצפוני בלבד לקראת בגרויות שהתמודדו עם קורונה בשנת 2024 וסובלים כעת מהמלחמה. מבוקש לתקצב 800 אלף ש"ח למתן מענה לימודי משלים לתלמידי כיתות י' – י"ב בכלל רשויות קו העימות הצפוני לחיזוק הישגים לימודיים וצמצום פערים במקצועות הבגרות. התקציב יועבר דרך אשכול רשויות גליל מזרחי בליווי חטיבת החינוך.

#### החלטה מס' 26090910/1

ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון לאשר תקציב בסך 800,000 ש"ח עבור מתן מענה לימודי משלים לתלמידי התיכון (כיתות י'-י"ב) בכלל רשויות קו העימות הצפוני (0-9 ק"מ), כפי שנקבע בעבר בהחלטות קק"ל, לטובת חיזוק הישגים לימודיים וצמצום פערים בתחומי הליבה ומקצועות הבגרות. התקציב יועבר באמצעות אשכול רשויות גליל מזרחי, אשר יהיה אחראי על הפעלת המערך במשרין או באמצעות גורמים מבצעים שיפעלו מטעמו ובתיאום עמו, וזאת תוך ניהול הממשק המקצועי והכספי בליווי ובפיקוח של חטיבת החינוך וקהילה של קק"ל, כאשר המקור התקציבי הוא תב"ר חינוך לשנת 2025.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### 11. משלחת מצומצמת של חברי/ות דירקטוריון למצעד החיים 2026

היו"ר ציין כי השנה תצא משלחת מצומצמת של חברי דירקטוריון שתכלול 5 חברים: יפעת סלע, גיא יפרח, אבי בלדי, שרון בניאן ויעקב וינברגר, שייצאו ב-13-15.04.2026. עוד ציין כי נדרש אישור ועדת הנהלה בכובעה כוועדת חג"מ מאחר וטרם אושרה תכנית הנסיעות השנתית לשנת 2026.

רועי אביקסיס הציע לשקול משלחות דירקטוריוניות נוספות מעבר למצעד החיים. היו"ר השיב כי נדרש איזון בין מה שדירקטורים צריכים לחוות מהעולם היהודי בתפוצות לבין הימנעות מנסיעות לחו"ל בכלל, כל מקרה ייבחן לגופו. שמואל ליטוב ויובל ייני חיזקו את החשיבות של תוכנית אירועים שמאושרת מראש.

#### החלטה מס' 26090911/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת חג"מ, מאשרת לכלול בתכנית הנסיעות השנתית לשנת 2026 (לכשתאושר) את נסיעתם של חברי/ות הדירקטוריון במסגרת תפקידם בקק"ל למצעד החיים.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 12. תב"ר חטיבת החינוך עבור בינוי מרכזי שדה

היו"ר הסביר כי מרכז נס הרים עבר שינוי דרמטי ודרושה השקעה נוספת. שר שלום ג'רבי פירט כי מבוקש 23 מיליון ש"ח לממ"דים ושיפוץ חדר האוכל בנס הרים וממ"דים למרכז השדה ביתר. מרכז השדה בנס הרים עבר שינוי דרמטי ומשמש כאתר דגל של קק"ל.

#### החלטה מס' 26090912/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת החינוך וכוועדת הכספים ממליצה לדירקטוריון לאשר תב"ר בסך כולל של 23 מלש"ח עבור בינוי מרכזי שדה. המקור התקציבי הינו ממסגרת התב"ר לשנת 2025 שאושר לחטיבת החינוך. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### 13. תב"ר חטיבת חינוך וקהילה עבור מרכז המבקרים בית אשל

היו"ר ציין כי בית אשל הוא אתר היסטורי ומרכז מבקרים חשוב. קיימת תוכנית כוללת של 42 מיליון ש"ח, כעת מתמקדים ב-9.79 מיליון ש"ח לצרכים דחופים לשנה הנוכחית, בדגש על תכנון ופיתוח פיזי ופיתוח עולמות תוכן. הפעילות הבאות יובאו לאישור לקראת שנת 2027.

#### החלטה מס' 26090913/1

וועדת ההנהלה בכובעה כוועדת החינוך וכוועדת הכספים ממליצה לדירקטוריון לאשר תב"ר בסך כולל של 9.79 מלש"ח עבור מרכז מבקרים בית אשל. המקור התקציבי הינו ממסגרת התב"ר לשנת 2025 שאושר לחטיבת החינוך. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

#### הצבעה:

אושר פה אחד

### 14. נטיעות חקלאיות לשמירה על הקרקע במקרקעי ישראל – נחל דיה

ירון אוהיון פתח והסביר כי קק"ל מבצעת נטיעות חקלאיות בדרום מעל 20 שנה לשמירת קרקע ומניעת פלישות. בשנתיים האחרונות רמ"י מממנת את כל העלויות וקק"ל קיבלה הרשאה תקציבית בסך של 20 מיליון ש"ח, רובה בדרום וחלק בצפון. הנושא מובא לאישור בעקבות החלטת ההנהלה שלא לבצע נטיעות חדשות ללא אישור.

מוטי שריקי הציג את פרויקט נחל דיה (10,000 דונם ברוטו, 4,000 דונם בשנה) באזור צומת הנגב-בסיס נבטים, והדגים את חשיבות קציר הנגר ושיטת ההשקיה הנבטית. הוא הסביר כי הפרויקט עבר ועדת תיאום עם רמ"י, רשות הטבע ומשד החקלאות, וקיבל היתר לפגיעה בערכי טבע. עו"ד אמיר ביידא הדגיש כי קק"ל משמשת קבלן של רמ"י, והנטיעות הוכיחו עצמן כאמצעי היעיל ביותר למניעת חזקה והשתלטות, תוך מניעת עימותים והתייקרות ציוד של וונדליזם. הוא ציין כי בג"צ דחה עתירות נגד הפרויקט פעמיים.

היו"ר הבהיר כי העבודה של עובדי קק"ל אינה מוטלת בספק, אך קיימים שני אתגרים: פגיעה אפשרית באנשים וסיכון תדמיתי מול חלקים בחברה ובתפוצות.

עו"ד אמיר ביידא השיב כי אין פגיעה בלתי הפיכה, ללא סילוק יד או פירוק מבנים, ומדובר בתפיסת קרקע פנויה. הוצע לקבוע מרחק של 100-150 מטרים ממבנים (גם לא חוקיים) מטעמי תדמית.

ירון אוהיון הסביר כי בשנים האחרונות נוצר שיתוף פעולה עם האוכלוסייה המקומית, כולל העסקה ושמירה על כלים, מה שיצר אווירה תומכת. דוד מזרחי הדגיש את החשיבות של ביצוע עבודות אלו על ידי קק"ל כ"יער המדינה", למניעת מונופול גורמים אחרים.

עו"ד שימי בראון חיזק את החשיבות האסטרטגית של קק"ל כמומחה ביעור מדברי ושמירת קרקע, המהווה גם חלק מעולם המקרקעין.

יובל ייני העלה חשש מסיכון תדמיתי בתקשורת העולמית. היו"ר הסכים להכנת דף מסרים באנגלית שיאושר על ידו לפני פרסום. רוברט טיבייב הציע דפי מסרים קבועים לכל נושא קריטי. גידי אייזן הדגיש את הצורך בשמירה על מרחק 150 מטרים ממבנים מיושבים, וביקש להכניס זאת להחלטה.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 26090914/1

ועדת ההנהלה מנחה את מפ"ק לבצע את הנטיעות החקלאיות לשמירה על הקרקע באזור נחל דיה. כמו כן, מנחה להמשיך בביצוע הנטיעות החקלאיות לשמירה על הקרקע במקרקעי ישראל, כגוף המבצע מטעם רשות מקרקעי ישראל.

כל הנטיעות יבוצעו לבקשת מדינת ישראל באמצעות רמ"י, בהתאם להחלטות ועדת התיאום ולאחר שהתקבלו כל האישורים הנדרשים לצורך כך ובלבד שהנטיעות יתקיימו במרחק של 150 מטרים לפחות ממבנים המשמשים למגורים.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### סיוע חירום לרשויות שספגו פגיעות ישירות בריכוזי אוכלוסייה, נפגעים והרס מבנים ובעלות מספר מפונים משמעותי – ערד ודימונה כיעד סיוע מרכזי 15.

ראה דיון המפורט בסעיף מס' 1 עם פתיחת הישיבה.

### החלטה מס' 26090901/1

ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון:

לאשר את הערים דימונה וערד כ"יעדי סיוע מרכזי" במסגרת מתווה "סיוע חירום לרשויות שספגו פגיעות ישירות בריכוזי אוכלוסייה, נפגעים והרס מבנים ובעלות מספר מפונים משמעותי" וזאת לאור הפגיעות שספגו במהלך מבצע "שאגת הארי" ועמידתן בקריטריונים המקצועיים שאושרו בדירקטוריון מיום 8.3.2026 והמפורטים בנספח א' המצ"ב.

לאשר לעיריית דימונה תקציב כולל בסך 2.5 מיליון ש"ח המחולק ל: 800,000 ש"ח סל סיוע חירום לצרכים דחופים, 1,500,000 ש"ח, סל חירום למיגון ייעודי וסל אירועי הפגה וריענון 200,000 ש"ח, הרשות תוכל להסיט מתקציב זה לטובת תקציב מיגון ייעודי או לסל סיוע חירום לצרכים דחופים.

לאשר לעיריית ערד תקציב כולל בסך 2.5 מיליון ש"ח המחולק ל: 800,000 ש"ח סל סיוע חירום לצרכים דחופים, 1,500,000 ש"ח, סל חירום למיגון ייעודי וסל אירועי הפגה וריענון 200,000 ש"ח, הרשות תוכל להסיט מתקציב זה לטובת תקציב מיגון ייעודי או לסל סיוע חירום לצרכים דחופים.

באחריות הרשות להעביר בתוך 6 חודשים מיום קבלת הסיוע תצהיר גזבר חתום, בצירוף אסמכתאות, המפרט את השימוש בכספים למטרות שפורטו בדברי ההסבר ומטרות קק"ל. התצהיר יפרט את ניצול התקציב עבור כל מטרה ומטרה ויאושר על ידי חשב קק"ל, כעמידה בתנאי הסיוע כפי שהוחלט.

הצוות המקצועי ימשיך לבצע בחינה שוטפת ומתמשכת של מימדי הפגיעה והנזק ברשויות מקומיות נוספות לאורך ימי הלחימה. רשות אשר תימצא על ידי הדרג המקצועי כעומדת בקריטריונים שנקבעו תובא לדיון בוועדת ההנהלה.

המקור התקציבי להחלטה זו הוא מיתרות קק"ל הפנויות שמעל לכרית הביטחון.

המלצות אלו תובאנה לאישור דירקטוריון קק"ל.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

אייל אוסטרנסקי, יו"ר הדירקטוריון