



מזכירות החברה

טיוטת פרוטוקול

ישיבת ועדת חינוך וקהילה מס' 25/1, לשכה ראשית ירושלים

יום שני, ט' ניסן תשפ"ה, - 07/04/2025 11:30 - 13:00

חברים:

יו"ר הוועדה - איתן גינזבורג

אלישבע אנסבכר; בת שבע שוורץ; דניאל אבידור; חגי מיורק (נוכחות בזום); יהושע שרמן (נוכחות בזום); רונית בויטנר (נוכחות בזום); רועי אביקסיס; שלמה פייג; שמואל ליטוב

חסרים:

דוד פרץ; חיים מנחם; ד"ר יזהר הס; מוטי יוגב; ניסן צ'ליק

משתתפים:

אבי מוסן; עו"ד אביתר יצחק הלוי; אילן פרידמן; אליהו גפני (נוכחות בזום); אליחי בן ישי; סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום); גידי אייזן (נוכחות בזום); גלי סיטון; גלעד הלל; מר דוד מזרחי; זהבית אמסלם; חזי הייס; לואיז קוגן (נוכחות בזום); נטשה תוריק; שר שלום גרבי

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 24/3 מיום 9/10/2024
2. דיווח ועדכון
3. שונות
4. הרמת כוסית לפסח

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מס 24/3 מיום 9/10/2024

החלטה מס' 25060101/1

איתן גינזבורג - יו"ר הוועדה מבקש לאשר את הפרוטוקול מתאריך 9.10.24 אשר נשלח לחברי הוועדה בחודש פברואר

הצבעה:

בעד-רוב (8)

נמנעים- 2 (בת שבע שוורץ, דניאל אבידור)
אושר ברוב קולות

2. דיווח ועדכון

איתן גינזבורג – יו"ר הוועדה פתח את הישיבה בהשתתפות בצערו של אילן פרידמן על פטירת אביו. הוא הדגיש כי הישיבה מתקיימת לאחר זמן רב שלא התכנסו, והסביר כי הדבר נבע מקשיים בהגעה להסכמות רחבות וחילוקי דעות.

דיווח מנהל החטיבה שר-שלום גירבי:

שר-שלום ציין כי קיימת בעיה גדולה של כוח אדם ולמרות שקיבלנו עוד כוח אדם עדיין יש חוסר על אף זאת עובדים בצורה זריזה ומהירה עד כמה שניתן. שר שלום נתן סקירה אודות הפעילויות העיקריות בארץ ובחו"ל.



מזכירות החברה

ט"ו בשבט - קוימו סיורי נטיעות ופעילות בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי

1) בתי קק"ל- נבחרו 3 מנהלי בתי קק"ל חדשים (עכו, בית שאן, מגדל העמק) ומציין כי בחודש מאי יפתחו בתי קק"ל החדשים.

אלירן ביקש לדעת האם העובדים שנבחרו הם עובדים פנימיים או שנבחרו במכרז חיצוני

שר-שלום השיב כי בעכו נבחרה במכרז פנימי ובבית שאן ומגדל העמק נבחרו במכרז חיצוני

אבי מוסן נתן רקע על המועמדים ודניאל אבידור שאל על אופן הבחירה בהם.

איתן גינזבורג יו"ר הוועדה השיב כי הופץ מכרז ושהגישו תשעה מועמדים מתוכם שבעה עמדו בתנאי הסף מתוכם נבחרו המועמדים לאחר ראיון

דני אבידור הציע שיעתיקו את תהליך הבחירה למיון השליחים.

שר-שלום הסביר כי התהליך שונה לחלוטין ומדובר בנוהל מקצועי אחר השונה מגיוס עובדים שאינם שליחים.

שר שלום ציין כי התקיים גיבוש חטיבתי - שבוע שעבר ברוחמה ובשדרות עם 95% מהעובדים.

בוצעה חלוקת מזון לניצולי שואה - 2,030 חבילות מזון ביישובי מעוף בשיתוף מחלקות הרווחה בעריות.

2) חודש הלאום - במהלך חודש אייר, מתקיימים טקסים ואירועים ייחודיים במגוון מקומות, ביניהם ביער הקדושים, בשיתוף עם ניצולי שואה, משפחות שכולות ובני ברית. בין הפעילויות: סיורים לזיכרון הנופלים, אירוע עם משפחות מיוחדות בנחל השופט, פרויקט חינוכי עם מכינות בגליל עליון, שיתופי פעולה עם מכללת כנרת והוצאת צעירים ללימוד על הסביבה והטכנולוגיה, ויום משפחות לנכי צה"ל מבית הלוחם. מרכזי השדה פעילים מאוד בחול המועד, והכול בשאיפה להנציח את המורשת הלאומית והחברתית.

3) שר שלום ציין כי יתקיימו סמינרי מחנכים

· ביולי יגיעו כ-200 מחנכים ומנהלים מ-30 מדינות, בדצמבר עוד 50 לאוסטרליה ודרום אפריקה

· קרואונים - בט"ו בשבט היו 20 מדריכים ב-16 מדינות, ב-40 מוסדות, עם כ-15,000 משתתפים

· חודש הלאום -קראוונים- 26 מדריכים ל-18 מדינות, 48 מוסדות, צפי של 18,000 משתתפים

· וכן פיתחנו ערכות חינוכיות מדהימות ב-2025 לחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי

· כנס שגרירי קק"ל – כנס שאנחנו יוזמים בפעם הראשונה במאי יתקיים בצפון אמריקה ובפריז, בנובמבר בקנקון

· דני אבידור מבקש שבפעם הבאה הדיווח ילווה בתמונות ושקפים להמחשה.

· איתן גינזבורג מבקש כי לאחר הדיווח על פעילויות ואירועי החטיבה הוא חושב שיותר נכון לשבת על התכנון והביצוע שאושרו בתוכניות העבודה השנתית ובאים לידי ביטוי בתקציב

· שר-שלום נתן דיווח נכון לסוף חודש מרץ על התכנון מול ביצוע התקציב לפי אגפים. אגף פדגוגיה ושיוק 66% ביצוע

· אגף חינוך וקהילה- 77% ביצוע

· מחלקה לפעילות עם חו"ל – 72% ביצוע

· אגף מרכזי שדה ויער – 55% ביצוע



מזכירות החברה

· שת"פ פרויקטים חוצה חטיבה – 29% ביצוע

· מרכזי מבקרים - 52% ביצוע

אילן פרידמן נתן דיווח על מיזמים משותפים שמואל ליטוב הסביר כי המספרים כוללים גם שריון (התחייבויות חוזיות) ולא רק ביצוע בפועל.

שר-שלום – מנהל החטיבה הוסיף כי נכון לחודש אפריל-מאי, חטיבת החינוך ניצלה כ-73% מהתקציב, נתון גבוה ביחס לתקופה.

בחלק מהאגפים יש ניצול של 66%-77%, אך עדיין נותרו 23% שלא מומשו, בעיקר במיזמים משותפים וקולות קוראים.

באגף חו"ל לא צפוי ניצול מלא – מתוך תקציב ל-15 שליחים, יישלחו רק כ-4 ואמר שנושא זה הוא נושא לדיון נפרד בכפוף להחלטת יו"ר הוועדה.

אבי מוסן נתן דיווח על סטטוס קולות קוראים ומיזמים משותפים:

בביצוע 17 מיזמים משותפים, בתהליך- 16 מיזמים (בשלב "פינג פונג" עם הגורמים המקצועיים), טרם התחילו- 3 מיזמים

לגבי סטטוס קולות קוראים:

זכו והתחילו - 5 קולות קוראים, בתהליך- 6 קולות קוראים

אבי מוסן הסביר את תהליך המיזם המשותף והדגיש כי מדובר בתהליך הכולל בדיקות של הלשכה המשפטית, אגף תקציבים, ועדת שותפויות, ופרסום למשך 10 ימים למתחרים רלוונטיים נוספים. בכל הנוגע לקולות קוראים הדגיש כי התהליך מורכב יותר שיכול להימשך מספר חודשים ולפעמים יותר משנה.

בת שבע שוורץ שאלה האם ניתן לקצר את תהליך המיזמים המשותפים?

שר-שלום מנהל החטיבה השיב כי התהליך לא תלוי כולו בחטיבת החינוך, אלא גם בגורמים אחרים כמו המחלקה המשפטית והוועדה המקצועית הרלוונטית. תהליך אישור המיזמים אורך כשלושה חודשים ודורש עבודה רבה, כולל בדיקה פרטנית של עשרות פניות במקביל לעבודה השוטפת.

הוועדה כבר אישרה 17 מיזמים משותפים, 16 נמצאים בתהליך (פינג פונג עם גורמים מקצועיים), ו-3 טרם התחילו.

הפעילות מתקיימת בעומס כבד ובמחסור בכוח אדם, אך ההיקפים גדולים וחריגים ביחס לשאר החטיבות.

כמו"כ שר-שלום הוסיף כי החטיבה סובלת ממצוקת כוח אדם קשה. תקציב החטיבה גדל פי 4, מ-60 מיליון ש"ח בתחילת הקדנציה לכ-240 מיליון כיום אך כמות העובדים גדלה רק ב-1.2-1.1. העובדים נמצאים במצב של סטרס רציני ועובדים מעבר ליכולותיהם.

שמואל ליטוב הוסיף כי, ישבנו בוועדה מספר פעמים, והחלטנו פה אחד לבקש להוסיף את התקנים, אך בישיבת הדירקטוריון אושר ההסכם הקיבוצי שעוצר את קבלת התקנים, ופה צריך לעשות התאמה מסוימת בין ההחלטות

רונית בויטנר שאלה אם ניתן לייעל את התהליכים להגדלת כוח אדם

אבי מוסן השיב שהתהליכים מנוהלים לפי כללים משפטיים ותקציביים שאינם בשליטת החטיבה.

עו"ד אביתר יצחק הלוי הוסיף שכדי לייעל את התהליכים, חשוב שהדירקטוריון יגדיר מדיניות ברורה יותר כבר בתחילת הדרך ולא רק כרעיון כללי ולכל הפחות בעת אישור התקציב. בנוסף הבהיר כי גם גורמים חיצוניים המגישים לקק"ל בקשות למיזם משותף צריכים להגיש בקשה מגובשת ומפורטת ככל



מזכירות החברה

הניתן למיזם משותף כדי לחסוך לגורמי המקצוע את זמן הבדיקה

היושע שרמן הוסיף שעומס העבודה הכבד פוגע ביעילות העובדים, למרות מסירותם, וקרא להתערבות הנהלה להקל על העומס.

שמואל ליטוב אמר כי אתמול היה דיון בנושא התב"ר ומתברר כי הכנסות קק"ל בשנים האחרונות עומדות על כ-4 מיליארד ש"ח בשנה לעומת הוצאות של כ-2 מיליארד, מה שמייצר יתרה קבועה של 2 מיליארד ש"ח שמופנית לכרית ביטחון, לתב"רים ולהשקעות. לדבריו, כדי לנהל את המערכת לטווח ארוך, נדרשת הגבלת הוצאה הגיונית, במיוחד בתחומים הרגישים כמו תקני כוח אדם. הוא ציין כי תקציב החינוך הוא זה שגדל יותר מכולם בשנים האחרונות, ולכן דרושה בחינה ממוקדת בתחום זה – באמצעות דיון ייעודי עם משאבי אנוש.

רועי אבוקסיס הסכים, והציע לגבש נוסחת אמצע לגידול בתקנים שאינה בהכרח פרופורציונלית לגידול בתקציב. הוא קרא ליושבי הראש ליזום דיון משותף עם ועדת כוח אדם, על מנת לבחון את המצוקה ולהביא את הנושא להחלטת דירקטוריון.

איתן גינזבורג יו"ר הוועדה ציין כי בחלק מהמקרים תקנים לא נוצלו על ידי החטיבות, ונדרשת בחינה מקיפה. הוא התייחס לניסיון להפוך את חטיבת חו"ל לאגף, והעיר כי נעשתה עבודת מטה שטחית שלא בחנה את צורכי הארגון הכוללים אלא עסקה בקידום אישי של תפקידים. הוא הבהיר שכוונתו הייתה לבחינה מערכתית – לא שינוי פונקציונלי נקודתי.

עוד הוסיף כי אנחנו עוסקים בהרבה מאוד מאבקים ודברים חשובים כאלה ואחרים, אני חושב שאנחנו פחות עוסקים באופן ההתנהלות הארגונית. אבל לא שאנחנו לא עושים דברים חשובים, אנו עושים דברים חשובים, אבל לטעמו יש פה בעיה ניהולית קשה בחברה.

אלירן שמואל חי הזכיר כי לפני שנתיים בוועדת משאבי אנוש המנכ"ל דאז אמנון טען שאין בעיה של כוח אדם, בניגוד למה שנשמע כיום מהשטח. ואומר כי לדעתו זה צריך לעבור לוועדת משאבי אנוש ולקיים שם את הדיון בנושא, ובפרט כשהמנהלים טוענים שחסר להם כוח אדם, זה פוגע ביכולת ביצוע.

קולות קוראים ומיזמים משותפים:

מיזמים משותפים בביצוע (23 מתוך 43):

· ממשק וירטואלי - אתר בעברית על ירושלים ב-4 שפות עם 20 פעילויות חינוכיות, יורחב ל-6 שפות ועוד 8 פעילויות

· זהות יהודית - פעילות חינוך עם סטודנטים מחו"ל ומישראל

· תוכניות בינלאומיות ארוכות על שם אופיר ליפשייט - תוכנית מנהיגות לצעירים מחו"ל

· מצעד החיים - שני מיזמים: פעילות חינוכית ומשלחת דירקטוריון

· תנועות נוער - בני עקיבא (חגיגות 70 שנה), הנוער הציוני (100 שנה)

· סמינרים תנועות נוער 2 מלש"ח, 13 זוכים

· מאבק באנטישמיות - מחולק לשני חלקים - צפון אמריקה 7.5 מיליון ש"ח ומדינות דוברות אנגלית 2.5 מיליון ש"ח

· מחנות קיץ - מעוכב בגלל 3 תנועות שטרם הגישו בקשות

דני אבידור ביקש דוגמא מה זה הממשק הוירטואלי

אילן פרידמן השיב כי ממשק וירטואלי זה אתר אינטרנט בעברית שעוסק בירושלים, מפותח על ידי, השותף שלנו חברת עולם שלם, והאתר הזה יכלול תוספת, זה כבר אתר שהקמנו בשנה שעברה, הוא נמצא עם בערך 20 פעילויות חינוכיות בארבע שפות, הוא יכלול עוד השנה, עוד 8 פעילויות חינוכיות והוא יעבור לשש שפות



מזכירות החברה

רונית בויטנר שאלה מי אחראי על התכנים בממשק הוירטואלי?

אילן פרידמן ענה שזה עבודה משותפת עם ועדת היגוי.

איתן גינזבורג יו"ר הועדה הוסיף שבכל מיזם משותף יש ועדת היגוי משותפת לארגון שמתקשר עם קק"ל וקק"ל יושבים בשולחן עגול ומקיימים את השיח ביחס לתכנים והפעולות שאליהן מוקצה הכסף והלימוד, ואיזה פעולות חינוכיות.

בנוסף סקר את המיזמים החינוכיים שבביצוע, ביניהם מצעד החיים, משלחות סולידריות, תוכניות לעולים מצרפת ורוסיה, מיזמים עם תנועות נוער, ותוכניות פיתוח מנהיגות. הודגש כי מסע והמכביה אינם בתקציב חטיבת החינוך אך מבוצעים בפועל דרכה.

איתן גינזבורג – יו"ר הועדה העלה ביקורת על כך שמזימים שאינם בתקציב החינוך עדיין נדרשים לאישור הוועדה, דבר שמעכב תהליכים.

אביתר יצחק הלוי הבהיר כי התקציב לפרויקט "מסע" כן שייך לחטיבת החינוך ולכן הוועדה נדרשה לקבל עליו המלצה, בעוד שהתקציב למכביה מצוי תחת מערך ההסברה ועל כך הנושא לא הובא לוועדת החינוך אלא לוועדת תקשורת (למרות ששולבו בחלק מהתוכנית גם פעילויות חינוכיות) – והסביר את השינוי לפי מדיניות הדירקטוריון.

שר שלום ג'רבי התייחס לתהליך ה"פינג פונג" מול הגורמים המשפטיים והכספיים אל הגופים שזכו והסביר כי הדרישות כוללות ניהול תקין, חלוקת תקציב סבירה ועמידה בנהלים, ושעיקובים נובעים לרוב ממסמכים חסרים של הגופים הפונים.

אילן פרידמן המשיך את הסקירה בנושא הסכמים עם לשכות קק"ל בעולם:

17 הסכמים עם JNF בעולם לדוגמה: ארה"ב - 250,000 ש"ח, צרפת - 250,000 ש"ח, הונגריה - 70,000 ש"ח

דני אבידור ציין כי צריך להביא תלמידים ממקסיקו, ברזיל, ארגנטינה ואולי גם מהודו ללימודים בבית הספר של אלכסנדר מסרי, כחלק מהעמקת שיתוף הפעולה עם JNF ארה"ב.

שר-שלום – מנהל החטיבה הביע תמיכה ביוזמה אך הדגיש כי יש צורך באישור תב"ר – מדובר בסכומים נמוכים יחסית (מיליונים בודדים).

בת שבע שוורץ שאלה היכן פיתוח המנהיגות לחילונים רואה הרבה פרויקטים לזרמים דתיים?

שר-שלום מנהל החטיבה הדגיש כי החילונים מקבלים יותר תקציב מהדתיים, אך הפירוט לא תמיד מופיע בשמות. לדוג' תוכנית אופיר ליבשטיין התקציב הגדול ביותר מיועדת לחילונים בעיקר, וגם תנועות הנוער העולמיות 90% חילונים.

איתן גינזבורג- יו"ר הועדה הבהיר מה שמופיע בדיווח זה מה שאושר בתקציב הוועדה, לא החלטות חדשות.

רונית בויטנר העלתה את הצורך בדיון דחוף במיון שליחי החינוך ובכלל בתפקידם בקק"ל. לדבריה, ייתכן שיש לבחון מחדש האם נדרש מערך חינוך בקק"ל, או שמא האחריות צריכה להיות בסוכנות היהודית בשיתוף פעולה.

שר שלום ג'רבי - מנהל החטיבה התנגד להעברת כספים לסוכנות היהודית, וטען כי על קק"ל להוביל ולא להיות מובלת: "הכסף צריך להישאר אצלנו – מי שרוצה, שיצטרף אלינו".

שיבחה את פעילות חינוך חו"ל, וציינה את שיתוף הפעולה המצוין עם אילן פרידמן וצוותו

היא התייחסה גם לבעיות הלוגיסטיות של טפסים שאינם באנגלית והודעות שנשלחות בעברית למשיבים לקולות קוראים שאינם דוברי עברית, דבר שפוגע בתפקוד השוטף ודורש טיפול מיידי.

שר- שלום ג'רבי- מנהל החטיבה הסכים שיש בעיה וציין שהנושא בטיפול במסגרת תהליך



מזכירות החברה

הטרנספורמציה הדיגיטלית וזה לא בשליטת חטיבת החינוך.

אילן פרידמן הדגיש כי מחלקת ההתקשרויות אינה עובדת באנגלית, כל החוזים הם בעברית בלבד, ולמרות שניתן לתרגם – החתימה נדרשת על גרסה עברית בלבד, מה שמקשה על השליחים מחו"ל.

אבי מוסן נתן דיווח על סטטוס בתי קק"ל שמטרתם צמצום פערים בין מרכז לפריפריה הגאוגרפית, מתן העשרה לבני נוער בעלי פוטנציאל בתחומים לימודיים, מיומנות חברתיות ועוד.

פועלים כעת- נוף הגליל, קריית מלאכי

במאי יפתחו בתי קק"ל נוספים - עכו בית שאן, מגדל העמק

בתי קק"ל נוספים בהקמה הם - שדרות (צפי 9/2025, חסרים 3 מיליון ש"ח)

דני אבידור שאל- האם בוגרים חוזרים כמדריכים אבי מוסן ענה שיש בוגרת מנוף הגליל שחזרה להדריך.

בת שבע שוורץ שאלה על קשר עם מוסדות הרווחה ובתי הספר.

אבי מוסן ענה כי התלמידים בוחרים להגיע בעצמם, לא על בסיס הפניה.

דניאל אבידור ביקש כי תאריכי הפתיחה של בתי קק"ל יתואמו עם חברי הועדה

שר-שלום ג'רבי – מנהל החטיבה השיב כי תיאום והזמנות מול הדירקטורים נעשה ע"י לשכת היו"ר וזאת עפ"י הנחייתה

איתן גינזבורג- יו"ר הועדה הודה לכל העוסקים במלאכה: שר-שלום, אילן, אבי, צוות העובדים והחטיבה המשפטית, על הרחבת פעילות החינוך בקק"ל בשנים האחרונות, תוך הדגשת גידול התקציבים והשפעה משמעותית גם בקרב יהדות התפוצות. איתן הדגיש את הצורך לדון בהקצאות עתידיות (תב"רים) וייעד להגיע ל-100% ביצוע עד סוף השנה.

3. שונות

4. הרמת כוסיית לפסח

איתן גינזבורג – יו"ר הועדה בירך לחג הפסח והתפלל לשובם של כל החטופים, תוך קריאה לחיזוק העם והמדינה.

שמואל ליטוב ציין את התרשמותו מהשיפור בפעילות החינוך לאורך חמש שנות חברותו בוועדה, הודה לשר שלום, ראשי האגפים, הלשכה המשפטית והמזכירות על מאמצייהם המתמשכים והביע הערכה מיוחדת לשיתוף הפעולה עם היו"ר.

רונית בויטנר הצטרפה לברכות וביקשה לציין מעבר להשבת החטופים גם את חזרת החיילים לשלום

אביתר יצחק הלוי וחברים נוספים הצטרפו לברכות לפסח, תוך הדגשת הסולידריות הלאומית והאמונה ביכולת העם לצלוח את התקופה הקשה.

כותב/ת הפרוטוקול: ציפי לוי

תאריך: 10/09/2025
שעה: 20:29



מזכירות החברה