



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת דירקטוריון מס' 25/10, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום רביעי, כ' תמוז תשפ"ה, - 16/07/2025 17:00 - 18:30

חברים:

יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
יו"ר עמית - יצחק וקנין (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נוכחות בזום)
סגנית יו"ר הדירקטוריון - תהלה פרידמן
אלישבע אנסבכר; אמילי לוי-שוחט (נוכחות בזום); בת שבע שוורץ (נוכחות בזום); דויד בן ציון (נוכחות בזום); דניאל אבידור; דניאל כהן (נוכחות בזום); חגי מיורק (נוכחות בזום); חיים כהן (נוכחות בזום); מוטי יוגב; מיכל סיבל-דראל (נוכחות בזום); ניסן צ'ליק; סוזי בננישתי; רונית בויטנר (נוכחות בזום); שלמה פייג (נוכחות בזום)

חסרים:

אלירן שמואל-חי; גדי מאירי; דוד פרץ; הילה לביא; חיים מנחם; ד"ר חיים כץ; יאיר לוטשטיין; יהושע שרמן; יוסי קטריבס; ד"ר יזהר הס; ליאור טרגן; לינה רסקין; עמיחי סיבוני; רוברט טיבייב; רועי אלקבץ; רועי אביקסיס

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: עו"ד שימי בראון (נוכחות בזום)

אבי בלדי; עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); אליהו גפני (נוכחות בזום); מר אמיר רוזנבאום (נוכחות בזום); גידי אייזן (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; גלעד הלל; מר גלעד אוסטרובסקי; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; דורון בוחבוט; זהבית אמסלם; יאיר שטרית; יובל ייני (נוכחות בזום); ירון אוחיון; ישראל גולדשטיין (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); מור אשכנזי; מוריה אברמוביץ' (נוכחות בזום); סטיבן סתיו; עו"ד סער פאוקר (נוכחות בזום); עוזי עזר (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); צחי משה (נוכחות בזום); קרן מנצורי- אשר (נוכחות בזום); רמי זריצקי

סדר יום:

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות
2. דיווח יו"ר
3. דיווח מ"מ מנכ"ל
4. מינוייה של הגב' תהלה פרידמן כחברת דירקטוריון ומינויו של דני אבידור כיו"ר ועדת חינוך
5. דיווח בנושא השריפות
6. אישור מורשי חתימה
7. שונות

תמצית דיון והחלטות:



מזכירות החברה

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות

יושבת הראש פתחה את הישיבה בזום, התנצלה כי בשל עיכובים לא צפויים תצטרף לישיבה פיזית בהמשך. הודיעה על שינוי בסדר היום, הישיבה נפתחה בדיווח על השריפות. יושבת הראש ציינה כי מובאים שלושה פרוטוקולים לאישור: 13.5.25, 18.6.25 ו-4.6.25. מיכל דראל סיבל שאלה מדוע הפרוטוקול מיום 27.4 טרם הובא לאישור. יושבת הראש השיבה כי הפרוטוקול האמור עדיין נמצא בבירור משפטי. מיכל דראל סיבל ביקשה שוב לקבל הסבר מהי הסוגייה המשפטית שמונעת את אישור פרוטוקול מיום 27.4. היו"ר השיבה כי תוכל לפנות בכתב למזכירות ולקבל הסבר.

החלטה מס' 25251001/1

הדירקטוריון מאשר את פרוטוקולי הישיבות ממועדים: 13.5.25, 4.6.25, 18.6.25.

הצבעה:

אושר פה אחד

2. דיווח יו"ר

יושבת הראש ציינה כי כ' בתמוז הוא יום האזכרה להרצל. בעתיד תמנע מקביעת ישיבות ביום זה. הזכירה כי הרצל חזה את הקמת קק"ל שלוש שנים לפני מותו ב-1901, ודאי היה גאה לראות את העשייה הנרחבת כיום.

עדכנה כי בשבוע שעבר התכנסה האספה הכללית השנתית של קק"ל וכן ישיבת דירקטוריון קודם לכן, בהן הוצגו הדו"חות הכספיים הנדרשים לאישור. היו"ר הודתה ללשכה המשפטית ולחטיבת הכספים על עבודתן בנושא. היו"ר דיווחה באספה על פעילות קק"ל במהלך השנה וציינה שיש הרבה במה להתגאות.

היו"ר סיפרה על השתתפות קק"ל בכנס "מוני אקספו" במסגרת שותפות של קשרי ציבור עם מרכז השלטון המקומי. קק"ל הקימה ביתן מרשים מאוד והשתתפות ניכרת של אנשי המקצוע בפאנלים. המיזמים באגף האקלים זכו לתגובות חיוביות.

מערך ההסברה נערך לקמפיין קיץ הכולל אירועים להוקרת כוחות הביטחון ואירועים למשפחות הישראליות הפוגה באמצעות מוזיקה ביערות.

היו"ר דיווחה על ישיבת מועצת רמ"י שהתקיימה בבוקר, בה אושרו החלטות חשובות לתמיכה במשרתי מילואים, לרבות עדיפות ברכישת קרקע ובהגדרות, גם ביישובים במרכז הארץ. הביעה גאווה על מעורבות קק"ל והשפעתה במועצת רמ"י.

היו"ר התייחסה לעיכוב בתוכנית תב"ר שיקום, ציינה כי אתמול כונסה המנהלת המקצועית. הביעה תקווה לקידום התהליך לאחר השלמת חוות הדעת המקצועית והמשפטית המעמיקה ואז יובא לדירקטוריון.

בעניין סכסוך העבודה, ציינה כי על אף הזמן שחלף טרם הושגה הסכמה, והסוגייה חזרה לבית הדין לעבודה. הניחה כי יומלץ לחזור להליך גישור. היו"ר הביעה תקווה כי עם תחילת תקופת בין המצרים תושג הבנה ויושג פתרון שיאפשר המשך התקדמות.

3. דיווח מ"מ מנכ"ל

דיווח חסוי (הדיון המלא שמור במזכירות החברה).



מזכירות החברה

4. מינוייה של הגב' תהלה פרידמן כחברת דירקטוריון ומינויו של דני אבידור כיו"ר ועדת חינוך

היו"ר בירכה על מינויה של הילה פרידמן כחברת דירקטוריון חדשה בקק"ל. ציינה כי היא מחליפה את חבר הכנסת איתן גינזבורג, והביעה הערכה על כך שנשלחה נציגה אישה. יושבת הראש הסבירה כי ההצעה כוללת גם את מינויו של דני אבידור ליו"ר ועדת חינוך. שמואל ליטוב בירך את דני אבידור על המינוי וציין כי עבד עמו בוועדה מאז הקמתה לפני חמש שנים. אמר כי אף שאינו מכיר את תהלה פרידמן באופן אישי, הוא מאחל הצלחה. עו"ד אביתר יצחק הלוי הוסיף כי תהלה פרידמן חתמה על שאלון בדבר היעדר ניגוד עניינים על פי הוראות תקנון קק"ל, וטיוטת הסדר תישלח אליה בהמשך. היו"ר הקריאה את הצעת המחליטים והתקיימה הצבעה.

היו"ר בירכה את תהלה פרידמן עם כניסתה לתפקיד כחברת דירקטוריון, וציינה את עשייתה הציבורית הענפה ואת היותה ירושלמית. הביעה ביטחון בכך שתרומתה תהיה משמעותית גם בתקופה הקצרה שנותרה לקדנציה. בירכה גם את דני אבידור עם מינויו ליו"ר ועדת חינוך וקהילה, והביעה ביטחון שיוביל את הוועדה יחד עם שמואל ליטוב להמשך עשייה מוצלחת כפי שנעשה עד כה. דני אבידור ציין כי הוא ושמוליק משתפים פעולה מזה חמש שנים גם בוועדת חינוך וגם בוועדת השקעות. קיימו פגישת עבודה במטרה לנצל את התקופה שנותרה לפעולה אפקטיבית. מיכל דראל סיבל בירכה את תהלה פרידמן על הצטרפותה ואת דני על מינויו, והוסיפה כי מינוי אישה הפעם נבע גם מהחובה שנקבעה בעקבות תיקון שהובילה הוועדה לקידום שוויון מגדרי, המחייב מינויים נשים בדירקטוריון קק"ל. חשוב היה לקדם את התיקון כדי לאפשר את השינוי בפועל. ציינה כי בזכות כך נוספה לא רק דירקטורית חדשה אלא גם חברת הנהלה. היו"ר שאלה האם תהלה שובצה גם לוועדה לקיום שוויון מגדרי. גלי סיטון השיבה שתהלה נכנסת במקומו של איתן גינזבורג, שהיה חבר בוועדה. חיים כהן איחל הצלחה לתהלה והודה לאיתן גינזבורג על תרומתו.

החלטה מס' 25251002/1

הודעתו של חבר הדירקטוריון איתן גינזבורג נרשמה בפני הדירקטוריון. בהתאם לסעיף 34 לתקנון קק"ל, מאשר הדירקטוריון את מינויה של הגב' תהלה פרידמן כחברת דירקטוריון במקומו של איתן גינזבורג אשר תכהן כסגנית יו"ר הדירקטוריון ובכול הוועדות הדירקטוריוניות, התפקידים והפורומים בהם כיהן איתן גינזבורג (למעט יו"ר ועדת החינוך). בנוסף, מאשר הדירקטוריון את מינויו של חבר הדירקטוריון דני אבידור כיו"ר ועדת חינוך וקהילה, במקומו של איתן גינזבורג ומאשר את מינויה של תהלה פרידמן כחברת ועדת החינוך במקום דני אבידור. מינויה של תהלה פרידמן יובא לאישור האספה הכללית של קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

תהלה פרידמן ודני אבידור לא נכחו באולם בעת ההצבעה בנושא זה.

5. דיווח בנושא השריפות

ירון אוהיון פתח והציג את גורמי המקצוע ממפ"ק, בחדר ובזום: גלעד אוסטרובסקי – היערן הראשי, מור אשכנזי – אחראי על מניעת שריפות, רמי זריצקי – ממונה על הגנת היערות מאש, ודורון בוחבוט. ירון הזכיר כי מסר סקירה קצרה בנושא השריפות לפני כחודש וחצי, ולאחר מכן התבקש לתת סקירה מעמיקה יותר בוועדת מפ"ק וכעת תינתן הסקירה לדירקטוריון.

גלעד אוסטרובסקי הסביר כי נושא השריפות נמצא במוקד עניין ציבורי רחב, מדובר במערך כולל של מניעה, כיבוי, ושיקום. בשל שינויי האקלים והחמרת תנאי השריפות בשנים האחרונות, גובש מסמך מדיניות מתקדם הכולל הנחיות למניעה ולשיקום. המניעה מתבצעת בשלושה מישורים: אזורי חיץ סביב יישובים באמצעות דילול צומח, אזורי חיץ בתוך היער על בסיס דרכים יעריות, והפחתת סיכונים לשריפות ענק. הממשק מלווה בהדרכה מקצועית, תוכנית עבודה ובקרה שוטפת להשגת היעדים. מור אשכנזי פירט את אופן חלוקת השטחים לפי סוגי טיפול: אזורי חיץ לאש, אזורי הפחתת איום משרפות, ואזורים להפחתת סכנת שריפות ענק. אזורי החיץ מקיפים יישובים ונמצאים גם בתוך יערות ומטופלים בצורה אינטנסיבית אחת לשנה כדי לאפשר עצירת האש ולהבטיח בטיחות לכוחות הכיבוי.



מזכירות החברה

בקק"ל הותאמו ההנחיות לכל סוגי הצומח, כולל חורש, מחטניים ואזורים מדבריים כמו יער יתיר ויער להב. אתרי קליטת קהל מטופלים בעיקר בגיזום ובכיסוח, תוך שמירה על צל. באזורים הסמוכים ליישובים, מעבר לאזורי החיץ, מבצעים טיפול רחב הכולל גם דילול, גיזום ומרעה. באזורי הפחתת סכנת שריפות ענק מתבססים על ניתוח מודלים לחיזוי רמות סיכון, ובמקומות אלה מקטעים את הצומח לרצפים קטנים.

דני אבידור ביקש שמחלקת יחסי הציבור של קק"ל תודיע על פעולת טיפול ביער, לצורך הסברה מוקדמת. הודעה למועצה המקומית שמבהירה את מטרת הפעולה יכולה למנוע את אי הבנות (למשל בראש העין). ירון אוהיון הסכים עקרונית עם הטענה, אך ציין כי מדובר בהתמודדות קשה ומתמשכת מול תושבים שאינם משתכנעים גם לאחר פגישות הסברה. ציין כי הדינמיקה דומה ביישובים נוספים. דני אבידור השיב כי למרות הקושי, ישנם מקרים שבהם שיח עם התושבים נושא פרי, ולכן יש להתמיד בכך.

מוטי יוגב שאל האם נבחנו הכרמים ביער ירושלים כפתרון מדעי טבעי ליצירת שבילי אש. טען כי כרמים שנמצאים בשטחי שריפה שימשו כאלמנט מדלל יעיל. מור אשכנזי אישר כי כרמים מהווים חלק מהשיקולים ומוזכרים כאחד מסוגי הטיפול, גם אם אינם שטחי קק"ל. ציין כי הנושא נלקח בחשבון.

מור הציג את שלבי השיקום לאחר שריפה. שלב ראשון מתרחש בטווח של יום עד שנה וכולל פעולות מידיות לבטיחות כמו כריתת עצים שרופים בקרבת דרכים ואתרי קהל. שלב שני נמשך כשנה עד ארבע שנים וכולל סילוק עצים פגועים ותכנון תוכניות עבודה רב-שנתיות. שלב שלישי, שמתחיל לאחר כשלוש שנים ונמשך 15–20 שנה, כולל שיקום הצומח.

יושבת הראש ביקשה להתייחס לשיתוף הפעולה עם רט"ג והמשרד להגנת הסביבה. ירון אוהיון השיב כי אין חלוקת אחריות בפועל – קק"ל מבצעת את כל פעולות השיקום לבדה. לדבריו, ההסכם מול רט"ג עד 2028 מקנה לקק"ל את האחריות להרי יהודה, אך בשל קשיים מתמשכים יש כוונה לבחון את פתיחתו ואף להעביר את האחריות חזרה. ציין את המשאבים הרבים המושקעים בכל עץ שנפגע והצורך בהשבתו למצב תקין לאורך שנים. הדגיש את השחיקה היומיומית מהתמודדות עם שריפות קטנות וגדולות.

גלעד אוסטרובסקי סיכם כי הוצגו רק קטעים קטנים ממערך רחב מאוד הכולל כוח אדם, הכשרות, טכנולוגיות מתקדמות כמו חישה מרחוק, מודלים לחיזוי התפשטות אש, תחזיות אקלימיות והיערכות לנטיעות לפי תזמון גשמים. תיאר שיתוף פעולה חדש עם השירות המטאורולוגי להכנת תחזיות קצרות מועד. הדגיש כי מדובר בתהליך מושקע שמטרתו יער עמיד ואיכותי לדור הבא.

ירון אוהיון ביקש מגלעד לתאר את הפרויקט בטבעון. גלעד אוסטרובסקי הציג את העבודה בטבעון כפעולה חלוצית: מיפוי רמת הסיכון מהיער הסמוך, זיהוי צורך באזורי חיץ, וקיום פגישות עם הנהגת היישוב והתושבים. לאחרונה הוחל בטיפול אינטנסיבי – פתיחת חורש סבך באמצעות כלים מגוונים ליצירת אזור חיץ בטיחותי ונגיש, שיאפשר שימוש נעים יותר ביער. הוסיף כי המרעה מהווה אמצעי חשוב בשימור אזור החיץ. ציין כי קק"ל מובילה בתחום לעומת גופים אחרים.

ירון אוהיון הוסיף כי תגובה מהירה לשריפות הפכה לשגרה. ציין כי גויסו אנשי מקצוע חדשים כמו אנטומולוגים ואקולוגים, והפעילות מתבצעת במיומנות גבוהה. פירט על שני סוגי קווי חיץ: סמוך ליישובים ובתוך יערות קולטי קהל. תיאר שיתוף פעולה משתפר עם כב"א והרשויות המקומיות, כולל תיאום תקציבי וסיוורים בשטח. טען כי למרות שמספר השריפות הגדולות קטן (5–7 בשנה), שריפות קטנות מתרחשות מדי יום ודורשות טיפול מקצועי שוטף. הוסיף כי קיימים פערים מהותיים בין קק"ל לבין רט"ג מבחינת סמכויות, בעיקר מול מנהל התכנון. ציין כי קק"ל פועלת ללא סמכות פורמלית בניגוד לרט"ג, גוף מתוקצב עם ועדות מעקב. מקווה לקידום חוק היער שיסדיר את סמכויות קק"ל. ירון ציין כי בקק"ל מועסקים כ-600 עובדים בטיפול ביערות ובשטחים פתוחים, כולל אזורים קולטי קהל, שבילי אופניים ועוד. תיאר את מערך הכוננות: 26 כבאיות, טנדרים, ציוד כבאות מלא, תורנויות כולל סופי שבוע, ציוד מתקדם (רחפנים, חפ"קים), ויכולת שליטה שוות ערך למשל"ט כב"א. הדגיש כי קק"ל אינה מחליפה את כב"א, אך נושאת באחריות מעשית על השטחים הפתוחים.

רונית בויטנר שיבחה את עבודת הצוותים, והביעה צער על מראה העצים השרופים בשער הגיא. שאלה האם יש ניתוח של מקורות השריפות, והאם פעולות החינוך וההסברה הובילו לירידה באירועים הנובעים מרשלנות מבקרים.



מזכירות החברה

ירון אוהיון השיב כי שתי השריפות האחרונות נבעו מרשלנות תפעולית. ציין כי רבות מהשריפות אינן נגרמות מוונדליזם אלא מתשתיות ישנות או תחזוקה לקויה. עם זאת, הבהיר כי קיימים גם אירועים של וונדליזם. הדגיש כי בשנים האחרונות החלו לטפל בכך ברצינות, ובמקרה של רשלנות או זדון, קק"ל תפעל לתביעות אזרחיות, גם לצורכי הצהרה עקרונית. לדבריו, יש צורך בהטמעת תודעה רחבה יותר בציבור לגבי חשיבות היער ונזקי הוונדליזם, כולל באמצעות מערך הסברה ותוכנית חינוכית ארצית. דויד בן ציון שאל האם הקמפיינים נעשים גם בערבית. ירון אוהיון הפנה את השאלה לצחי משה מנהל מערך ההסברה. צחי משה השיב כי טרם הושק קמפיין רחב, אך התקיימו ישיבות עם צוות מפ"ק ועם כב"א. נכון לעכשיו עובדים על קמפיין הקיץ של קק"ל, ואחריו תיבחן תוכנית רחבה יותר בנושא שריפות. ציין כי מדובר בפרויקט מתמשך ומערכתי. רונית בויטנר הדגישה את החשיבות בשילוב תחום החינוך ולא להסתפק בהסברה בלבד. צחי משה השיב כי מערך ההסברה משתף פעולה עם כל החטיבות, כולל חינוך. ציין כי קמפיינים נקודתיים בנושא שריפות מתקיימים מדי שנה בעונות הרלוונטיות. הקמפיין המתוכנן יחד עם מפ"ק מיועד להיות רחב ועמוק יותר, שיכלול גם שמירה על השטח, התנהלות ביערות ועוד. ירון אוהיון הוסיף כי התקיימו בעבר קמפיינים קטנים, גם בשיתוף כב"א, ברמה בסיסית. הנוכחי יהיה בקנה מידה גבוה בהרבה, בהתאם להחמרה בתופעות האקלים. צחי משה הוסיף כי הקמפיין החדש יותאם לשפות שונות, כולל ערבית, רוסית ואחרות לפי הצורך.

6. אישור מורשי חתימה

ליאורה כהן נצר הסבירה כי מדובר בעדכון בעקבות שינויים בתפקידים: הוספת גלית פרטוק, מנהלת הכספים החדשה במערך ההסברה; הסרת דליה הלוי, שסיימה את תפקידה כמנהלת כספים במחוז צפון; והוספת שמעון אבוהצירא, שמונה לאחרונה לתפקיד מנהל תחום בחינוך. היו"ר הקריאה את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 25251003/1

דירקטוריון קק"ל מאשר את השינויים בחוברת מורשי החתימה כמצורף וכמפורט בדברי ההסבר.

הצבעה:
אושר פה אחד

7. שונות

חתימת יו"ר קק"ל, נפעת עובדיה-לוסקי:

