



מזכירות החברה

טיוטת פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 25/9, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום שני, כ"ח תשרי תשפ"ו, - 20/10/2025 16:30 - 18:00

חברים:

יו"ר עמית - יצחק וקנין
סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל
סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי
סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נוכחות בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אלקבץ (נוכחות בזום)
סגנית יו"ר הדירקטוריון - תהלה פרידמן

חסרים:

אלירן שמואל-חי; יעקב בכר; יו"ר דירקטוריון יפעת עובדיה לוסקי; שמואל ליטוב

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: עו"ד שימי בראון

אבי בלדי; אבי מוסן (נוכחות בזום); עו"ד אביתר יצחק הלוי; אליהו גפני (נוכחות בזום); אליחי בן ישי;
חבר דירקטוריון - גדי מאירי; מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי;
עו"ד דורית חבני (נוכחות בזום); דניאל אבידור (נוכחות חלקית); זאב נוימן; זהבית אמסלם; חבר
דירקטוריון - חגי מיוורק; חגית אוחנה; חבר דירקטוריון - חיים כהן; יאיר שטרית; יובל ייני; יעל
ותקין; ישראל גולדשטיין (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר; מוריה
אברמוביץ; צחי משה (נוכחות בזום); עו"ד שושי טרגין (נוכחות בזום)

תמצית דיון והחלטות:

1. דיווח יו"ר

היו"ר העמית, יצחק וקנין, פתח את הישיבה וציין כי הוא ינהל את ישיבות ההנהלה והדירקטוריון מאחר ויושבת הראש נעדרת מסיבות אישיות.

יצחק עדכן על נסיעה מתוכננת של משלחת ל-JNF ארה"ב, הכוללת את ממלא מקום המנכ"ל שימי בראון, יובל ייני, שר שלום, דני אבידור ושמואל ליטוב. ציין כי לאחר תקופה ארוכה של קשיים ונתק ביחסים בין קק"ל ל-JNF ארה"ב, הושג שיתוף פעולה משמעותי בעקבות עבודה רגישה של הצוותים בישראל ובחג"מ. הוסיף כי המשלחת נועדה לקדם פרויקטים משותפים במסגרת הסכם של 25 מיליון דולר מכל צד.

יאיר לוטשטיין שאל מהי מטרת הנסיעה. וקנין ציין כי כמי שריכוז את העבודה עד עתה לטעמו לא יעלה על הדעת להיות בנתק עם הקהילה היהודית הגדולה בעולם ושניתן להתגבר על הקשיים ולפתוח דף חדש. המטרה היא לקדם את הדברים למען עם ישראל. מטרת הנסיעה היא השתתפות בכנס השנתי של JNF ארה"ב, שבו יוצג שיתוף הפעולה בין הארגונים. יצחק וקנין ציין את העבר המתוח מול JNF ארה"ב, שכלל נתק של כ-25 שנה ומאבקים משפטיים, כיום שוררת רוח חדשה של שיתוף פעולה. עו"ד שימי בראון אישר כי בכנס יוצגו הפרויקטים המשותפים וכי קיים קול קורא למימון פרויקטים בסך כולל של 50 מיליון דולר, מחצית מכל צד.



מזכירות החברה

זאב נוימן שאל מי מחליט על הפרויקטים ומה ייעשה אם לא תושג הסכמה בין הצדדים. שימי בראון ויצחק וקנין השיבו כי קיימות ועדות מקצועיות שידרגו את הבקשות לפי אמות מידה ברורות.

2. דיווח מ"מ מנכ"ל

מ"מ המנכ"ל עו"ד שימי בראון עדכן על פעילות ענפה שבוצעה במהלך חגי תשרי, וציין כי עובדי חטיבת החינוך של קק"ל פעלו מול כ-100 אלף משתתפים בפעילויות שונות. שימי הודה לאגף קשרי ציבור, למפ"ק, ולאבי מוסן, לשר שלום, צחי משה, לאה פדידה ולירון אוחיון שפעלו בשטח. אלפי מבקרים הגיעו ליערות קק"ל במהלך חג הסוכות ושהפעילות החינוכית התבצעה בהיקף נרחב.

בנוגע לתב"ר השיקום ציין כי שלוש החלטות בנושא יובאו לאישור בהמשך הישיבה. שימי הוסיף כי נמשכת העבודה עם מנהלת תקומה ועם מנכ"ל משרד השיכון לצורך תיאום. התקיימו פגישות עם מנהלת קיבוץ ניר עוז, הנחשב לאחד היישובים המרכזיים בתהליך, נציגי הקיבוץ מתכוננים למעבר לבית ניר. קק"ל בוחנת את הבקשות המוגשות על ידי היישובים בהתאם לתקציביהם במנהלת תקומה. משרד השיכון מכין שתי החלטות – אחת עבור הצפון והשנייה עבור הדרום, וכי קק"ל פועלת בתיאום עם התנועה הקיבוצית לקידום חלוקת התקציב לשיקום היישובים. שימי הבהיר כי תקציב של 115 מיליון שקלים יחולק באופן שווה בין 13 היישובים ובשקיפות מלאה מול מנהלת תקומה, כדי לעודד צמיחה דמוגרפית.

שימי ציין כי נושאי הדיון המרכזיים בישיבה הם ערים קולטות בזמן המלחמה והיבטי חינוך, הכוללים שני תקציבים נפרדים שיוצגו על ידי דוד מזרחי.

3. תב"ר שיקום - עידוד התיישבות וסיוע בהקמת מבנים בתחום החינוך הלא-פורמלי וההגשמה בעוטף עזה ובאזור קו העימות בצפון 75 מלש"ח

רועי אביקסיס שאל את שימי בראון על יישום תב"ר מפ"ק 2025, שימי השיב כי מדובר בתב"רים שאושרו רק לאחרונה ולכן הביצוע טרם החל. גדי מאירי הבהיר שהתב"רים החדשים טרם יצאו לדרך.

אבי מוסן ציין כי הרעיון הוא להמשיך את השיקום של אותם יישובים שמהם פונו תושבים ולהמשיך את הקשר עם הגופים העוסקים בהחזרת תושבים לצפון, גם בחינוך הבלתי פורמלי וגם בקהילות.

דוד מזרחי ציין כי מדובר על 75 מלש"ח שאושרו בהחלטת הדירקטוריון כסעיף בתב"ר שיקום. ישנם רשימת סעיפים שאושרו על ידי גורמי המקצוע של החינוך, וכן ע"י מנהלת השיקום. כעת מובא פירוט חלוקת התקציב בין הגופים השונים.

גדי מאירי ציין כי בחלוקה מדובר על מכינות, ישיבות הסדר, תנועות וארגוני נוער, הסיוע הוא סיוע פיזי של הקמת מבנים. יש השנה חריגה בסיוע שניתן למכינות החצי שנתיות משום שבתב"ר מפ"ק ניתן תקציב למכינות הרגילות ובניגוד לכול שנה שבה במפ"ק היו נותנים לשתייהן נוצר חוסר איזון – מאחר שבתב"ר מפ"ק לא הוקצה השנה תקציב למכינות החצי-שנתיות, אך בתב"ר הנוכחי הן נכללות יחד עם המכינות המלאות אך רק בצפון ובדרום. לדבריו, יש לבדוק את החלוקה לעומת השנים הקודמות ולהחזיר את האיזון, מבקש מגורמי המקצוע לבדוק לעומק שיש חלוקה הגיונית מסודרת כפי שהיה מקובל בקק"ל שנים קודמות ולא לחרוג מכך.

חגי מיורק הסכים עם גדי מאירי, וציין כי כל הפרויקטים יבוצעו רק ב-2026 ולכן ניתן יהיה לתקן את הנושא בתב"ר הבא ולהשלים. גדי מאירי הדגיש כי הוא מבקש לאזן את התקציב בשנה הבאה, כך שהמכינות החצי-שנתיות שלא נכללו במפ"ק השנה יקבלו השלמה השנה הבאה שיהיה איזון מתקן לטובת המכינות החצי שנתיות. דוד מזרחי השיב כי בתב"ר מפ"ק אושר השנה 15 מיליון שקלים למכינות קדם צבאיות בתב"ר מפ"ק ועוד 6 מיליון בתב"ר שיקום, כך שהיחס בין המכינות נשמר



מזכירות החברה

בקירוב של 25% לעומת 75%. לדבריו, גם הוא סבור שיש לתת דגש נוסף למכירות החצישניות בשנה הבאה.

יאיר לוטשטיין ביקש לוודא שאין כפילויות בין התוכניות המובאות לאישור, למשל גרעיני משימה. שימי בראון, חגי מיורק וגדי פרל הסבירו כי מדובר בתחומים שונים – חינוך, בינוי והגשמה – אף שקשורים זה לזה. יצחק וקנין הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 25090901/1

ועדת הנהלה מאמצת את המלצת מינהלת השיקום לחלוקת התקציב ומימושו בהתאם לעקרונות המפורטים במסמך הצעת החלטה עידוד התיישבות וסיוע בהקמת מבנים בתחום החינוך הלא-פורמלי וההגשמה בעוטף עזה ובאזור קו העימות בצפון.

הצבעה:
אושר פה אחד

4. תב"ר שיקום - תוכנית סיוע לגופים הפועלים בתחום החינוך והקהילה בקהילות המפונים וברשויות המקומיות בקווי העימות - 35 מלש"ח

דוד מזרחי הזכיר הודעה ששלח שמואל ליטוב, שטען כי סעיף התקציב של 35 מיליון שקלים צריך לדון בוועדת החינוך. שימי בראון הבהיר כי החלטת הדירקטוריון קבעה שכל תב"ר השיקום ינוהל על ידי ועדת ההנהלה, ולכן גם יתר הנושאים מובאים לדיון במסגרת זו.

אבי מוסן הסביר כי התקציב מיועד לסייע לגופים הפועלים ביישובי העימות בתחומי חוסן, מנהיגות, קהילה ופעילות חינוכית בלתי פורמלית, והדגיש כי מדובר בפעילות חינוכית ולא בבינוי.

יצחק וקנין הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 25090902/1

ועדת הנהלה מאמצת את המלצת מינהלת שיקום לחלוקת התקציב ומימושו בהתאם לעקרונות המפורטים במסמך הצעת החלטה תוכנית סיוע לגופים הפועלים בתחום החינוך והקהילה בקהילות המפונים וברשויות המקומיות בקווי העימות.

הצבעה:
אושר פה אחד



מזכירות החברה

5. תב"ר שיקום - סיוע לרשויות קולטות מפונים כתוצאה ממלחמת חרבות ברזל

דוד מזרחי ציין כי הסעיף עוסק בהקצאת 45 מיליון שקלים לרשויות שקלטו חלק משמעותי בקליטת המפונים, בהתאם להחלטת הדירקטוריון הקודמת. המסמך המובא לדיון כולל את מדיניות הסיוע והקריטריונים המקצועיים שבאמצעותו גורמי המקצוע במפ"ק יבנו את הבחינה של הרשויות, לגבי כול מסלול יש קריטריונים, תנאי סף ופרמטרים מצטברים כדי לדרג את הרשויות שיקבלו את הסיוע.

יאיר לוטשטיין שאל לגבי ההגדרה לאזור פריפריאלי. שימי בראון הזכיר כי בתנאי הסף כתוב "הרשות המתוקצבת נמצאת בתחומי הנגב או הגליל", והכוונה היא לרשות אשר מוגדרת לפי ממשלת ישראל כרשות בנגב או בגליל, הזכיר גם שקק"ל תומכת בפריפריה.

יצחק וקנין הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 25090903/1

- ועדת הנהלה מחליטה לסייע לרשויות פריפריאליות קולטות מפונים, אשר השקיעו רבות מתקציבן וממשאביהן לטובת הקהילות המפונות ע"פ מדיניות הסיוע של קק"ל, כהגדרתה בדברי ההסבר הנ"ל.
- ועדת הנהלה מחליטה כי בסעיף זה יופעלו 2 מסלולי תקצוב כמפורט בדברי ההסבר בתקציב כולל של 45 מלש"ח, כאשר 30 מלש"ח יתוקצבו לטובת רשויות קולטות מפונים במלונות או מתווים זמניים אחרים ו-15 מלש"ח יתוקצבו לטובת רשויות קולטות קהילות לטווח ארוך.

הצבעה:

אושר פה אחד

גדי פרל בירך על אישור התב"רים ואמר כי מדובר בעבודה מאומצת של גורמי המדיניות וגם גורמי הביצוע בקק"ל ובשותפיה. גדי מאירי העיר כי קבלת ההחלטות היא רק שלב ראשון, והדגיש כי לעיתים עובר זמן רב מדי עד ליישומן של ההחלטות. גדי מאירי קרא לשימי בראון ולגורמי הביצוע לוודא שהחלטות הוועדה מתחילות לצאת לפועל כבר בחודש הקרוב. וקנין השיב כי הדבר מורכב בשל הצורך בקולות קוראים. גדי מאירי הציע שהקדנציה הבאה תבחן כיצד ניתן לקצר את תהליך הקולות הקוראים ולצמצם בירוקרטיה שמעכבת החלטות.

חגי מיורק הסכים עם הצורך בהאצת תהליכים אך ציין כי בנושאי השיקום דווקא נרשמה התקדמות טובה, וכי החלטות מהחודשים האחרונים כבר בעבודה – ביניהן פרויקטים בניר עוז ובמחסניות. גדי מאירי השיב כי היה רוצה לראות את הביצוע יוצא לפועל בקרוב מאוד, למשל בניר עוז.

6. פרויקט המוזיאונים - רכישת זכויות והפעלת המוזיאונים

דוד מזרחי ציין כי במסגרת שיחות עם גורמי ממשלה, ובעיקר עם החשב הכללי האחראי על נכסי המדינה, עולה כי קיימים נכסים בעלי ערך היסטורי ותרבותי שאינם מתוחזקים כראוי, וחלקם אף חדלו מלפעול. דוד ביקש את ברכת הדרך של הנהלת קק"ל לבחון אפשרות התערבות ושיקום בשני אתרים מרכזיים – מוזיאון רוקפלר ומוזיאון העצמאות. דוד ציין כי מוזיאון רוקפלר, הסמוך לעיר העתיקה בירושלים, נמצא במצב הזנחה קשה. במקום מאוחסנים אוצרות עתיקות מירושלים ומישראל שלא ניתן להוציאם מהמדינה מטעמים משפטיים, רשות העתיקות פינתה את המוזיאון לפני כשנתיים. המוזיאון סגור ואינו נגיש לציבור, וכי יש מקום להשיב לו חיים מתוך ראייה ציונית וערכית לטובת הציבור ולאו דווקא כלכלית. נכון לבחון את האופן שבו יירכשו הזכויות בבעלות או בחכירה ולא רק מימון הפעילות – כדי לאפשר לקק"ל להיות אחראית לתפעול ולפיתוח המקום, בעוד שרשות העתיקות תמשיך להיות אחראית על ניהול העתיקות.



מזכירות החברה

רועי אביקסיס שאל מדוע נדרשת רכישת הקרקע ולא מעורבות בתוכנית ובהזרמת תקציבים לפעילות. זאב נוימן שאל מדוע קק"ל צריכה לרכוש את הנכס במקום אחזקה. מדובר בשטח יקר שרכישתו תעלה עשרות מיליוני שקלים ותגרור הוצאות אחזקה גבוהות. הציע שהמדינה תישא באחריות ותאפשר לקק"ל לסייע בתחזוקה בלבד.

גדי פרל תמך עקרונית בשיקום מוזיאון רוקפלר, לטעמו אין מניעה שצוות קק"ל יבצע בדיקות ראשוניות, אך אין טעם בהצעת החלטה כל עוד לא ברור מהו המסלול – רכישה, חכירה או שיתוף פעולה אחר. זאב נוימן ציין כי מדובר באתר לשימור שההשקעה בו עלולה להגיע לעשרות מיליוני שקלים.

יצחק וקנין ציין כי להבנתו לא מדובר בהחלטת רכישה אלא מבוקש לפתוח בדיאלוג עם גורמים ממשלתיים ולבחון את האפשרויות. יאיר לוטשטיין, יו"ר ועדת מקרקעין, הסביר כי הנושא נידון כבר באופן ראשוני, ונקבע לערוך סיורים ולפגוש גורמים מרשות העתיקות ומעיריית ירושלים ותל אביב לצורך בחינת שני האתרים – רוקפלר ומוזיאון העצמאות. יאיר התריע מפני קידום הנושא כעת בתקופת מעבר, שבה דירקטוריון חדש עומד להתמנות, וציין כי עצם פתיחת משא ומתן עלולה להיתפס כהחלטה מחייבת כלפי הדירקטוריון הבא ויש בכך פגם בעיניו. יש לבחון את ההיבטים החינוכיים והתקציביים ולהביא את הסוגיה לדיון משותף בוועדות החינוך, הכספים והמקרקעין לפני כל צעד אופרטיבי. מדובר בעיתוי לא ראוי וכי עצם העלאת הנושא לשולחן ההנהלה לפני השלמת עבודת המטה יוצרת תחושה של מהלך מוקדם מדי. הנושא בוסרי שיש להחזיר לשלב ההכנה, והבהיר כי לדעתו אין לאשרו במתכונתו הנוכחית.

גדי מאירי העלה סוגיה עקרונית וציין כי יש להחליט תחילה האם קק"ל מתכוונת להפוך לגוף שמנהל מוזיאונים בישראל. מדובר בהחלטת מדיניות יסודית, הדבר מחייב דיון והכרעה בדירקטוריון לפני נקיטת צעדים מעשיים. מאירי ציין כי מניסיונו מוזיאונים נשענים על תמיכות ממשלתיות ותרומות, אין להיכנס לתחום כזה ללא החלטת מדיניות עקרונית.

דוד יערי שאל האם לקק"ל יש ניסיון כלשהו בהפעלת מוזיאונים. מדובר במהלך המחייב היערכות מערכתית, משאבים וכוח אדם ייעודי. יש לגבש החלטת מדיניות רשמית – האם זהו תחום שקק"ל רוצה להיכנס אליו במסגרת יעדיה. מדובר בנושא בעל השלכות תקציביות וניהוליות רחבות, וכי יש להקים צוות מקצועי לבחינת היתכנות לפני כל מהלך מעשי. דוד מזרחי השיב כי מוזיאון העצמאות עומד סגור מאז חוקק החוק בשנת 2009, וכי דור שלם טרם זכה לבקר בו. אם קק"ל לא תיקח יוזמה, המוזיאון לא יפתח גם בשנים הקרובות.

גדי פרל העיר כי רוב החברים תומכים ברעיון הכללי של שיקום המוזיאונים, אך סבר שהנושא עדיין בוסרי ואינו בשל להצבעה. דוד יערי הבהיר כי לא התנגד לעיסוק בנושא, אלא קרא לקבוע תחילה האם ניהול מוזיאונים עומד ביעדי קק"ל ולבחון את המשמעויות לפני כניסה לפרויקט חדש. אין לדון בביצוע לפני שמתקבלת החלטת מדיניות סדורה. יש צורך בתוכנית ארוכת טווח שתגדיר אם קק"ל מבקשת לפעול בתחום המוזיאונים, ואם כן – באילו תנאים ואילו משאבים יוקצו לכך.

רועי אלקבץ ציין כי הוא חבר מועצת עיריית תל אביב ולכן מנוע מהצבעה בנושא מוזיאון העצמאות. קק"ל נטלה חלק בשנים האחרונות ביוזמות שאינן בהכרח בליבת עיסוקה, כגון כיתות כוננות ופרויקטים חברתיים, והדבר נעשה בהצלחה. ניהול מוזיאון הוא תחום מקצועי לחלוטין שאינו מצוי בליבת פעילות קק"ל, ודורש מומחיות שאין ברשותה כיום. מוזיאון העצמאות הוא נושא לאומי חשוב אך טעון וקפוא מאז 2009, ושהחלטה לקדם את הנושא כעת, בישיבה האחרונה של הקדנציה, אינה מהלך נכון. לפני כל החלטה יש לקיים תהליך למידה והעמקה, לגבש מסקנות מקצועיות ולהחליט אם תחום המוזיאונים בכלל מתאים לאסטרטגיית קק"ל.

אבי מוסן ציין כי נערך סיור במוזיאון העצמאות ונראתה בו הזנחה קשה וממושכת. מדובר באתר לאומי מהמעלה הראשונה שבו הוכרזה מדינת ישראל, וכיום הוא סגור ועמוס פיגומים. מוסן ציין כי המטרה איננה לנהל מוזיאונים, אלא לאפשר לקק"ל לתרום לשיקום ולפתיחת המקום לציבור כחלק מתפקידה החינוכי והציוני. ציין את חשיבות ההנגשה לצעירים ולמבוגרים כאחד, מתוך תחושת אחריות לאומית בימים אלה. הוא הסביר כי אין כוונה להפוך את קק"ל לגוף מנהל מוזיאונים, אלא לפעול בפרויקט שמבטא את ערכי הארגון ואת תרומתו להנחלת הציונות.



מזכירות החברה

גדי מאירי ציין כי בהצעת המחליטים נכתב במפורש שהמוזיאונים יופעלו על ידי קק"ל, ולכן מדובר בהחלטת מדיניות מהותית שאינה יכולה להתקבל ללא דיון עקרוני. ממליץ לחברי ההנהלה להצביע נגד.

שימי בראון השיב כי ההצעה היא בקשה לאפשר לגורמי המקצוע לבחון את הנושא ולנהל שיחות מקדימות עם משרדי הממשלה לצורך בדיקה ראשונית. לדבריו, הדיון מובא לוועדת ההנהלה משום שאין מסלול קבוע לנושא מסוג זה, והמטרה היא רק לאפשר המשך בדיקה.

גדי מאירי ציין כי גם בחינה ראשונית מחייבת החלטת מדיניות של הדירקטוריון, ולא ניתן לפתוח תהליך ללא מסגרת מוסדרת. הוא הדגיש שהנושא הובא בשלב מוקדם מדי, במיוחד נוכח חילופי ההנהלה הצפויים, והמליץ לדחות את הדיון עד שתוצג תשתית מלאה.

יצחק וקנין ציין כי ברור שאין טעם להביא את הנושא להצבעה, ולכן החליט להסיר את הסעיף מסדר היום.

7. שונות

גדי מאירי ציין כי פנו אליו משפחות שכולות מהנובה והביעו זעזוע עמוק מהאירועים שהתקיימו במקום במהלך חג שמחת תורה, שכללו מוזיקה וריקודים, ולטענתו פגעו בכבוד הקורבנות. גדי ציין כי בפרסומים ברשת נטען שהאירועים התקיימו באישור קק"ל, אך בבירור שערך התברר כי לא ניתן כל אישור מטעם הארגון. הוא הדגיש את הצורך בקביעת כללי התנהגות ברורים באתר, הצבת שילוט מתאים והגברת הפיקוח, כדי לשמור על כבוד המשפחות ולמנוע הישנות מקרים דומים בעתיד. שימי בראון השיב כי קק"ל לא נתנה אישור לקיום האירועים וציין שהמקרה טופל מיד עם היוודע הפרטים. לקק"ל אין סמכויות שיטור או פיקוח ולכן קשה למנוע מראש מקרים מסוג זה, הובהר למנהל המרחב לפעול ברגישות מרבית. הוא הדגיש את שיתוף הפעולה ההדוק עם משפחות הקורבנות בשנתיים האחרונות ואת המאמצים לשמור על כבוד המקום. מי שמעוניין לקיים אירוע ביער נדרש לעבור תהליך רישוי מוסדר מול מנהל המרחב.

יצחק וקנין נעל את הישיבה.