



## מזכירות החברה

## פרוטוקול

**ישיבת אספה כללית שנתית של קק"ל/אספה כללית שלא מן המניין מס' 25/4 ,  
לשכה ראשית ירושלים**

**יום חמישי, ה' טבת תשפ"ו, - 25/12/2025 15:00 - 17:00**

**חברים:**

ג'וליה אולמן; שאנה אורליק; לילך אידלברג (נוכחות בזום); רועי אייזמברג (נוכחות בזום); סוזן אינהבר; גזה אלדברג; אלישבע אנסבכר; אליזבט אקסל; אלי ארביב; גלית באבו מזרחי; אנדרש בוכלר; רוברט בוק; הרבה דבורה בלוסטן; דניאל בלסיאנו (נוכחות בזום); אילנה בן נמר; הרב סרגיו ברגמן; אילנה ברדץ'-יאלוב; אדגרד ברוקמן (נוכחות בזום); אליזבת (ליז) ברני; דוד ברסון; יצחק ברששת; אורן ג'יאורנו דה ג'ורנו; איתי גבע; רוני גבעוני; דניס ג'וזף; לאורה גוטמן; מרגו גולד; ענת גופשטיין; שרון גורצקי (נוכחות בזום); מארק ג'ייקובס; יוסי גילאור; גבריאלה גלזמן (נוכחות בזום); משה גלסנר; ראובן גרין; יהונתן דובב; שושנה דוויק (נוכחות בזום); פיליס דורי; נחליאל דיסון; זואי דרזנר; שרון המבור; ראובן הרדי; ג'ייסון הרמן; אלן הרשקין; אמונה ווייסמאן; אנדרס וויסלדר; ג'ודית ויילי; דבורה וילנסקי; יהודה ולד; נריה ותקין; אבשלום זוהר סל (נוכחות בזום); פנינה זיו זיני; רומי זינגיר; עליזה חממה דיין (נוכחות בזום); אנסטסיה טומאבה (נוכחות בזום); שי-אל טמיר; הרב קרלוס טפירר (נוכחות בזום); חיים יחזקאל ברקוביץ; אסתר יעקבס; גילה כהן (נוכחות בזום); חיה כהן; חיים כהן; יהודה כהן (נוכחות בזום); שילת כהן; תום כהן; דניאל כהן (קון); קרן כורש; דוד כץ; ד"ר חיים כץ; מוניקה לב-כהן (נוכחות בזום); הארי לוי (נוכחות בזום); ד"ר ג'רמי לוין; קווין לוין; מארק לוונסון (נוכחות בזום); אמילי לוי-שוחט; קרול לוסקי-רוזנטל (נוכחות בזום); נולה לזר; רפאל ליהי (נוכחות בזום); יהל לינטרני; ד"ר דני לס; איזבלה לנגה; מאירה לרנר; פסח לרנר; יצחק מאמו; מילגרו מגיד; הרבה לאה מולשטיין; פליסיה מועלם; אידר מיטשל; בנימין מיכאלי; סוזן מילר; מילנה מנדלברג; שם טוב מנחם (נוכחות בזום); נעומי מקס קולטון (נוכחות בזום); מאיה מרק; ג'יימי משולם; רונית נאמן; דבורה ניומן קמין; איתיאל ניימן; ירון סבאן; יהודה סגל (נוכחות בזום); יואב סטופנמכר; קרול סטרלינג; קלמן סלאיי (נוכחות בזום); רודה סמולו (נוכחות בזום); עדי סמסון; קרינה ספולינסקי; הלל סקולניק; ד"ר אסתר סרוק; חגית פאר (נוכחות בזום); רבקה פיינר; כרמה פיינשטיין-כהן (נוכחות בזום); רונן פלר (נוכחות בזום); דוד פניג; אנה פקרמן; סילביה פרויד; אורלי פרומן; אנה פרידמן-וינברג (נוכחות בזום); מוטי פרנקו; מרגריטה קגן; בן (בוריס) קוגן (נוכחות בזום); עשירה קוניגסברג; אהובה קורן (נוכחות בזום); אליזבט קורץ; ג'סי קורץ; אנדרו קין; תמר קלוזנר; סילביה קליינברג (נוכחות בזום); אליהו קפלן (נוכחות בזום); דוד ראש (נוכחות בזום); תמר רבין לאופר (נוכחות בזום); משה רובין; פרידה רוזנברג (נוכחות בזום); פאביו רוזנפלד; ברוס ריגל; גוליה ריי ביריג; אסתר רנזר; עדי רצון; גלית שורקה; סטפני שטראוס (מזרחי); דמיטרי שיגליק; חנה שילדס; איה שכטר; אבי שלום (נוכחות בזום); אהרון שמחי; רוברט שפיצר; יהושע שרמן; אורלי תמיר (נוכחות בזום)

**סה"כ יפוי כח: 92****משתתפים:**

יפעת עובדיה לוסקי- יו"ר דירקטוריון קק"ל היוצא

אייל אוסטרינסקי; ג'די אייזן; זהבית אמסלם (מזכירות החברה); זאב ארץ (נוכחות בזום); אבי בלדי (נוכחות בזום); אליחי בן ישי; עו"ד שימי בראון; ד"ר יזהר הס (נוכחות בזום); יעקב חגואל (נוכחות בזום); דקל חומש; יובל יני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; קרן מנצורי-אשר (מזכירות החברה); צחי משה (נוכחות בזום); יובל נמירובסקי (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; סטיבן סתיו; עוזי עזר (נוכחות בזום); עמית עמר; עו"ד סער פאוקר; אורן צוקרקורן; אולי קונסטנטיני (נוכחות בזום); אמיר רוזנבאום; נתנאל רוזנשטיין (נוכחות בזום); יאיר שטרית; עו"ד ראובן שלום (נוכחות בזום); אלירן שמואל-חי; אלן שניידר (נוכחות בזום)

**סדר יום:**

1. בחירת יו"ר אסיפה כללית
2. דו"ח יו"ר הדירקטוריון לאספה הכללית
3. סיום כהונתם של חברי הדירקטוריון היוצא ומינוי חברי דירקטוריון חדשים בהתאם לסעיף 33 לתקנון קק"ל



## מזכירות החברה

4. אישור תנאי כהונתו של יו"ר הדירקטוריון הנכנס (בקשה לאישור עסקה עם דירקטור באשר לתנאי כהונתו)
5. אישור תנאי כהונתם של חברי דירקטוריון קק"ל
6. שונות

### תמצית דיון והחלטות:

#### 1. בחירת יו"ר אסיפה כללית

מ"מ מזכיר החברה דוד מזרחי פותח את הישיבה ומציין כי בהתאם להוראות סעיף 12 לתקנון, יו"ר האסיפה הכללית ייבחר מבין חברי האסיפה שהוא יו"ר הוועד הפועל הציוני הנוכח באסיפה, ומבקש להצביע בעד מינוייה של אלישבע אנסבכר לתפקיד. ראובן שלום, מזכיר הצ"ע, מבהיר שלפי זיכרונו התקנון קובע שיו"ר הוועד הפועל הציוני משמש יו"ר האסיפה אלא אם נבחר אדם אחר, ולכן לשיטתו אין צורך לבחור את אנסבכר. מזרחי משיב שזה אכן מה שנאמר. עו"ד שימי בראון, היועץ המשפטי, מבהיר כי בכל ישיבת אסיפה כללית מתקיימת בחירה – אם יש מי שמעוניין להיבחר במקום עליו להודיע על כך, ואם לא, מוצגת מועמדות אחרת האסיפה בוחרת באופן זה.

#### החלטה מס' 25120428/1

האסיפה הכללית מאשרת את מינוייה של אלישבע אנסבכר כיו"ר האסיפה הכללית השנתית הנוכחית.

#### הצבעה:

אושר פה אחד

#### 2. דו"ח יו"ר הדירקטוריון לאספה הכללית

יו"ר האסיפה, אלישבע אנסבכר, מציינת שהאסיפה מתכנסת כדי לאשר את הרכב הדירקטוריון הנבחר, ופותחת בדברי הזדהות, ניחומים ואהבה לקהילה היהודית בסידני ובאוסטרליה בעקבות האירוע הקשה.

יו"ר הדירקטוריון היוצא יפעת עובדיה לוסקי פותחת בברכות ליו"ר האסיפה אלישבע, מציינת שהיא שמחה על כניסתה לתפקיד, ומוסיפה דברי תודה להלנה גלזר על שנים רבות בתפקיד. היא מברכת את חברי האסיפה הכללית היוצאת והנכנסת, ומציינת כי לפני שלוש שנים נבחרה לכהן כיושבת-ראש קרן קיימת לישראל, וכי הייתה האישה הראשונה בהיסטוריה שעמדה בראש הארגון ואף בראש אחד מארבעת המוסדות הלאומיים.

יפעת עובדיה לוסקי מציינת כי החודש קק"ל תציין 124 שנים להיווסדה, ומדגישה שבקדנציה שלה חשה שקק"ל רלוונטית יותר מאי פעם למדינת ישראל ולעם ישראל.

יפעת מציגה את החזון שלדבריה הונח בפני האסיפה עם כניסתה לתפקיד, ומציינת שהוא כולל את חיבור הפריפריה, חינוך יהודי-ציוני מחבר, הסדרת מעמד קק"ל במדינה, חיבור יהדות התפוצות לישראל, חלוציות וחדשנות בסביבה ובקיימות. היא מציינת כי נעשו פעולות רבות, וכי תציג את עיקרי הדברים בלבד.

יפעת מתארת כי מיד עם כניסתה לתפקיד נדרשה להתמודדות מול משרד האוצר סביב דרישות מיסוי תקופתיות, ומציינת כי יזמה הסכם עם האוצר ומדינת ישראל כדי למנוע מיסוי שפוגע בתקציב ללא שליטה ביעדיו. היא מפרטת כי ההסכם העניק ודאות לחמש שנים, וכי במסגרת ההסכם הועברו 6 מיליארד שקלים למדינה, ובהמשך התברר שחלק משמעותי מהכספים יועד למפגעי מלחמת חרבות ברזל. היא מדגישה שהחידוש בהסכם היה שקק"ל בוחרת פרויקטים בליבת עשייתה ולא מעבירה למדינה תקציב כ"צ'ק פתוח". יפעת מציינת כי שותפים להובלת המהלך היו גורמי המקצוע בקק"ל, ובהם יובל ייני ושימי בראון, וכך המנכ"ל דאז.



## מזכירות החברה

יפעת מציינת כי נחתם הסכם קיבוצי עם עובדי קק"ל, ולדבריה מצבם כיום טוב מבחינת ההסכם ותנאי העבודה.

יפעת מציינת כי לאורך השנים עסקה בנושאי יהדות התפוצות, וכאשר נכנסה לתפקיד זיהתה נתק מול לשכת קק"ל בארצות הברית. היא מתארת כי יזמה תהליך לחתימת הסכם שיתוף פעולה היסטורי, כי המהלך התקדם לאט בתחילתו, וכי המלחמה האיצה אותו, וכעת מתקיים שיתוף פעולה שמיתרגם לפרויקטים בשטח, תחילה בפרויקט בדרום ובהמשך בפרויקטים נוספים.

יפעת מתייחסת לקידום חוק היער, ומציינת כי עם כניסתה לתפקיד הבינה שהחוק תקוע שנים רבות. היא מדגישה שקק"ל היא היערן הראשי של מדינת ישראל ונושאת באחריות ליערות, אך ללא סמכויות מספקות, ולכן החוק נועד לקדם גם סמכויות אכיפה לעובדים בשטח. היא נותנת דוגמה למצבים שבהם עובד קק"ל נתקל בניסיון הצתה ואינו יכול לפעול מעבר לדיווח למשטרה, ומוסיפה כי החוק נוגע גם לחיזוק מעמדה של קק"ל בוועדות התכנון לשמירה על יערות ושטחים פתוחים. היא מציינת שהחוק קיבל התקדמות בכנסת ומביעה תקווה שיקודם גם בקדנציה הבאה.

יפעת מציינת כי קק"ל לקחה על עצמה את שיפוץ אנדרטאות מלחמת יום הכיפורים ברמת הגולן לקראת ציון 50 שנה למלחמה, אך לדבריה לא התאפשר לחנוך את האנדרטאות משום שמיד לאחר מכן פרצה המלחמה ב-7 באוקטובר. היא מתארת כי כבר ב-8 באוקטובר כינסה את הנהלת קק"ל, והתקבלה החלטה לפעול בגמישות ולהפחית בירוקרטיה כדי לסייע מיידית לנוקמים. היא מציינת כי קק"ל סיפקה סיוע לרשויות בעוטף, העבירה להן סיוע כספי בתקופה שהמדינה לא יכלה להעביר, ופעלה גם לפניו תושבים ממקומות שלא פונו, לרבות התקשרויות עם בתי מלון ויצירת קשר עם אזרחים שביקשו להתפנות. היא מוסיפה שהתקבלה החלטה לתמוך ולחזק כיתות כוננות ולצייד אותן ברחבי הארץ, ביהודה ושומרון, בקו התפר, בצפון ובדרום.

יפעת מציינת כי לצד פעילות בחוסן קהילתי, קק"ל עסקה גם בבריאות, וכי במסגרת ההסכם מול האוצר ביקשה לייעד כספים גם למערכת הבריאות והקצתה תקציבי חירום.

מוצג סרטון שמסכם בקצרה את פעילות קק"ל מיד לאחר פרוץ המלחמה.

יפעת מציינת כי ביקשה להוקיר את גבורת הנשים במלחמת חרבות ברזל, ולכן נחנכה "דרך הגיבורות" בפארק אופקים, שבה ניתן להאזין לסיפוריהן. היא מדגישה שקק"ל שימשה עוגן לרשויות מקומיות וסייעה להן בתקופה שבה המדינה הייתה, לדבריה, בכאוס, ומוסיפה שקק"ל לא החליפה את המדינה, אך עמדה לצד האזרחים באופן משמעותי.

יפעת מתארת כי אחד האתגרים במלחמה היה התמודדות עם שריפות יער גדולות כתוצאה מירי בצפון ובדרום, וכן נזקים שנגרמו בדרום עקב שימוש צה"ל ביערות כשטחי כינוס. היא מציינת שעובדי קק"ל פעלו סביב השעון בכיבוי השריפות, וכי יש צורך בשיקום היערות. בנוסף, היא מדגישה שדווקא בתקופת המלחמה התחדדה חשיבות היער והשטחים הפתוחים כמקור מזון לנפש.

יפעת מציינת כי פרויקט מרכזי היה הקמת שכונת מגורים לתושבי כפר עזה בקיבוץ רוחמה, שבוצע בתוך שלושה חודשים. היא מדגישה שקק"ל נתנה ודאות למפונים שהתארחו בשפיים, ומציינת שיש ערך להצגה חזותית של העשייה.

יפעת מציינת כי פרויקט נוסף היה שדרוג ושיפוץ חניון רעים באתר מסיבת הנובה והפיכתו לאתר זיכרון לאומי. היא מתארת כי זמן קצר לאחר הטבח פנו אליה הורים שכולים שהרגישו שאין גורם שלוקח אחריות על המקום, וכי יצרה איתם קשר רציף. היא מציינת שהובהר לקק"ל שאם לא תטפל במקום שהוא יער בניהולה, הזיכרון עלול להתפזר בתוך כאוס של מיצגים ופעולות פרטיות, ולכן הוחלט לשפץ, להנגיש ולעצב אתר שבו הזיכרון יהיה אחיד וישחזר את שאירע במסיבה. היא מוסיפה כי אמיר חודורוב פועל בהתנדבות יחד עם המשפחות ועובדי קק"ל, וכי בתוך שלושה שבועות הושלמה העבודה בהשקעה של 4 מיליון שקלים. בנוסף, היא מציינת שיזמה נטיעה עם ההורים בט"ו בשבט הראשון לאחר ה-07 באוקטובר, וכי הוקם "יער חרבות ברזל" שבו משפחות שכולות מוזמנות לנטוע עץ לזכר יקיריהן, לצד יער חדש בבארי שבו הוכנו 2,000 גומות נטיעה, כסמל זיכרון ותקווה.

עובדיה לוסקי מציינת כי קק"ל קידמה החלטות במועצת רמ"י הקשורות למשרתי מילואים, ומדגישה את מעמדה המשמעותי של קק"ל במועצה שאפשר יוזמות וקידומן. היא מציינת את תרומתו של דוד מזרחי לקידום ההצעות, ומוסיפה שקודמה תוכנית אסטרטגית לחיזוק בקעת הירדן. עוד היא מפרטת על פרויקט לעידוד התיישבות צעירה בצפון ובדרום באמצעות רכישת דירות בקריית שמונה, בעכו



## מזכירות החברה

ובבית שאן, כדי להביא גרעינים משימתיים ובוגרי מכינות ולחזק קהילות, ומדגישה שהאתגר הוא לא רק שיקום פיזי אלא גם שיקום קהילתי של קהילות שהתפזרו בזמן הפינוי.

עובדיה לוסקי מציינת כי חנכה מעונות לסטודנטים בקריית שמונה שבהם קק"ל הייתה שותפה משמעותית והשקיעה כ-15 מיליון שקלים, במטרה לעודד סטודנטים להגיע לצפון. היא מוסיפה כי המשיכו בסלילת דרכים ביטחוניות, ומדגישה כי אחד הדברים הבולטים במלחמה היה חיזוק החיבור של יהדות התפוצות למדינת ישראל. היא מציינת כי מבחינתה גיוס משאבים אינו רק כסף אלא חיבור לפרויקטים, ומתארת דוגמאות לשיתופי פעולה של לשכות קק"ל בתפוצות עם קהילות ופרויקטים בישראל, וכן פרויקט משותף עם ארצות הברית להקמת מרכז קהילתי גדול ביישוב שלומית.

יפעת מציינת כי בשלב מסוים התקבלה החלטה לעבור מתוכנית סיוע בחירום לתוכנית שיקום, וכי לאחרונה התקבלה החלטה היסטורית להקצות 750 מיליון שקלים לשיקום הדרום והצפון. היא מפרטת שהתקציב כולל הקמת מגורים זמניים, וכי 10% מהתקציב הועבר לקיבוץ ניר עוז כהשלמה לשיקום, לצד תוכניות למרכזי שיקום לנפגעי פוסט-טראומה, שיקום פיזי של רשויות בעוטף ובצפון, ובינוי בתחום החינוך הבלתי פורמלי. בנוסף, היא מציינת את הקמת בתי קק"ל כפרויקט דגל לציונות ולמצוינות בפריפריה, ומדגישה שהחיבור עם יהדות התפוצות היה משמעותי וצפוי להמשיך גם בשיקום.

יפעת מציינת כי בתוך העשייה סביב המלחמה המשיכו לחנוך בתי קק"ל וממליצה לחברים מן התפוצות המבקרים בארץ, להגיע לראות את הפעילות. היא מתארת ביקור מתוכנן בבית קק"ל בנוף הגליל ומציינת את הערך החינוכי שבו. בנוסף, היא מציינת את מרכז החדשנות בכינרת כפרויקט משמעותי לחיזוק הצפון והגליל, המשלב אקדמיה, תעשייה וקק"ל, ומדגישה את האימפקט העתידי שלו. יפעת מתייחסת לפרויקט הנצחה לחללי צוק איתן, ומציינת כי לקח לו עשר שנים לצאת לפועל בשל קושי של המשפחות להתגבש סביב אופן הנצחה. היא מתארת כי יחד עם עובדי קק"ל הוסב האמפי הישן בגבעה לאמפי תיאטרון, כהנצחה חיה ומוזיקלית.

יפעת מסכמת ומציינת כי היו פרויקטים רבים נוספים, ובהם פרויקט "שביל המציל היהודי" במורדות יד ושם יחד עם בני ברית, כציון ראשון מסוגו למצילים יהודים בשואה. היא מציינת מטע תמרים בבקעת הירדן כדוגמה לגאווה קק"לית ולגאולת קרקע, ומדגישה כי היא גאה בכך שבקדנציה שלה חזרו לעסוק בגאולת קרקע, באחיזה בקרקע ובהתיישבות, לצד תמיכה בחקלאים בתקופת המלחמה וחיזוק החינוך היהודי-ציוני. היא מוסיפה דברי הודיה על הזכות לכהן בתקופה שבה עם ישראל נזקק לכך, ומדגישה שביקשה להימדד על העשייה ולא על היותה האישה הראשונה בתפקיד, ומודה לעובדי קק"ל על המשאב האנושי שאפשר את ביצוע המהלכים.

יפעת מציינת כי לצד ההישגים היו גם אתגרים, וכי נדרשה להתמודד עם אירועים פוליטיים ועם סוגיות של ניגודי עניינים בשילוב הלשכה המשפטית. היא מדגישה כי עומד להיבחר דירקטוריון חדש, ולכן יש להזכיר את מחויבות הדירקטורים בראש ובראשונה לקק"ל, גם אם מדובר בשליחים פוליטיים בהרכב ידוע לאורך השנים. היא ממליצה לקיים יום עיון אינטנסיבי לדירקטורים הנכנסים כדי להבהיר את המשמעות, האחריות והמחויבות של התפקיד, ומביעה תקווה שהדירקטוריון החדש יפעל לפי ערכים של יושרה ציבורית, מקצועיות, ראיית טובת המדינה, עשייה ציונית ואהבת הארץ. יפעת מודה לצוות שלה, להנהלת קק"ל, לארגון העובדים ולחברי האסיפה, ומסיימת באיחולי הצלחה ובתקווה לבשורות טובות.

יו"ר האסיפה אלישבע אנסבכר מודה ליפעת עובדיה לוסקי ומציינת כי כחברת דירקטוריון עקבה מקרוב אחר פעילותה, ומביעה הערכה על עשייתה, מחויבותה והשליחות שלדבריה הובילה לטובת עם ישראל ומדינת ישראל בתקופה כה מורכבת. היו"ר מציינת שקק"ל הייתה מהראשונות להתגייס לאחר השבעה באוקטובר לתמיכה במועצות בדרום, בכיתות הכוננות ובסיוע למפונים, ומוסיפה כי יפעת עובדיה לוסקי יזמה והובילה פרויקטים ושיתופי פעולה בתחומי החינוך, הסביבה והחברה. היו"ר מציינת כי כחברת דירקטוריון חשה שדלתה של יפעת הייתה פתוחה וכי הייתה קשובה לרעיונות ולמיזמים חברתיים, ומדגישה סוג מנהיגות שמשלב נחישות לצד רגישות והקשבה, שלדבריה הוא נכס בתקופה של קיצוניות והיעדר הסכמות. היו"ר מאחלת ליפעת עובדיה לוסקי הצלחה בתפקידה החדש כחברת הנהלה בהצ"ע וכראש המחלקה למלחמה באנטישמיות, ומביעה ביטחון שתמשיך לפעול במסירות ובאמונה.



### מזכירות החברה

3.

### סיום כהונתם של חברי הדירקטוריון היוצא ומינוי חברי דירקטוריון חדשים בהתאם לסעיף 33 לתקנון קק"ל

היו"ר ציינה כי תקופת כהונת דירקטור הינה עד לאסיפה שתתכנס סמוך לאחר הקונגרס הציוני הקרוב ואת החובה לכנס אסיפה למינוי דירקטורים חדשים בתוך שלושה שבועות מתום הקונגרס, ולאחר מכן מקריאה את רשימת המועמדים לדירקטוריון ומציינת כי קורות החיים צורפו לחומר. היו"ר מבהירה כי תחילת כהונתם של מועמדים מסוימים מותנית באישור מרשם ההקדשות בשל היותם בעלי תפקיד בכיר בהצ"ע, והם: אלירן שמואל חי, ד"ר יזהר הס, דרור מורג, יעקב ינקי דרעי, ישראל שוויבל ורועי אביקסיס. היו"ר מוסיפה כי תחילת כהונתה של אורה ביטון מותנית בקבלת אישור מתאים שלפיו אין מניעה לכהונתה כחברת דירקטוריון. עו"ד אביתר יצחק הלוי הבהיר שכל המועמדים נבדקו בהתאם למסמכים שעליהם חתמו, לרבות שאלוני ניגוד עניינים ומסמכים נלווים, וכי הלשכה המשפטית תערוך הסדר ניגוד עניינים מסודר, לצד בדיקת תוכנית ירושלים וקורות חיים בעברית ובאנגלית, בהתאם למסמכים שנמסרו למזכירות החברה על ידי הצ"ע.

היו"ר מציינת שנשלחה לחברים הצעת החלטה נגדית לסעיף זה שהוגשה על ידי חבר האסיפה משה גלסנר, ומזמינה אותו להציג אותה. משה גלסנר מבקש שעורך דינו, נתנאל רוזנשטיין, יציג את ההצעה. עו"ד רוזנשטיין מציג טענה שלפיה תקנון קק"ל מחייב חלוקה יחסית של דירקטורים לפי כוחה היחסי של כל סיעה באסיפה הכללית בהתאם לסעיף 22, וכי אין בתקנון עיגון לקביעה שמבוססת על הקונגרס הציוני או על ההסתדרות הציונית העולמית, ולכן לשיטתו האסיפה אינה מוסמכת לשלול ייצוג ממי שזכאי לו. עו"ד רוזנשטיין מציין שההצעה שנשלחה לחברים מבקשת חלוקה בהתאם לתקנון, תוך התייחסות לתקופות כהונה, ומבהיר שהכול מונח בפני החברים. משה גלסנר מוסיף הבהרה שלפיה יש חמש סיעות שכל אחת בגודל של שלושה חברים, וטוען כי חלוקה שבה שלוש סיעות מקבלות ושתי סיעות אינן מקבלות אינה חוקית לשיטתו. גלסנר מפנה לסעיף 13 לתקנון קק"ל, לפיו הצבעה נעשית בהרמת ידיים ברוב קולות החברים הנוכחים, אלא אם נדרשת הצבעה בקלפי לפני ההכרזה, ומודיע על דרישה להצבעה בקלפי.

ראובן שלום מתייחס לטענה בדבר היעדר זיקה בין קק"ל להסתדרות הציונית העולמית ומבהיר לשיטתו הזיקה היסטורית ומשפטית, בין היתר דרך חוק מעמד ההסתדרות הציונית העולמית, דרך כך שחברי האסיפה הם חברי הוועד הפועל הציוני, וכן באמצעות דיווחים שוטפים של קק"ל להנהלה הציונית ודרך החלטות דירקטוריון קק"ל הטעונות אישור הנהלת הצ"ע לכן לא נכון לומר שאין זיקה. ראובן שלום מוסיף הבהרות על החומר שנשלח - סיעת הליכוד האמיתי ביקשה בישיבת הנשיאות להיקרא הליכוד העולמי.

כמו כן התקבלה מנציגי הסטודנטים בקונגרס הודעה לגבי החלטה פנימית שלהם לגבי נציגייהם בדירקטוריון – הגיעו להסכמה כך שהחבר אבי בלדי יכהן בדירקטוריון עד ליום 1.7.27 ולאחריו גירמי קורניץ עד ליום 1.6.28 ועו"ד לינה רסקין עד 1.5.29 וגילת כהן עד לסיום כהונת הדירקטוריון שנבחר זה עתה. עוד הבהיר כי לשיטתו הצבעה בקלפי אינה הצבעה חשאית.

היועמ"ש של קק"ל, עו"ד שימי בראון, משיב שקלפי היא הצבעה חשאית הוא מתייחס לחוקיות ההליך ומדגיש כי האסיפה הכללית של קק"ל היא הוועד הפועל ולכן אין מקום לטענת ניתוק מההסתדרות הציונית העולמית, ומוסיף שקק"ל היא אחת מקרנותיה. עו"ד בראון מציין כי ההבחנה בתקנון היא בין ארגון ציוני לברית ציונית, ולכן קק"ל פנתה להסתדרות הציונית העולמית לקבלת רשימות מסודרות של הגופים המוכרים ומועמדיהם. עו"ד בראון מציין כי קיימות שתי הצעות להצבעה, הרשימה שהוקראה במסגרת סדר היום שנשלח מול ההצעה הנגדית של גלסנר, וכי מזכירות החברה שלחה גם את ההצעה הנגדית לכל החברים, כך שההצבעה מתבצעת על בסיס חומר שהועמד לעיון חברי האסיפה מראש.

היו"ר מציינת שמזכירות החברה נדרשת לבדוק יכולת לקיום הצבעה בקלפי, ועו"ד בראון מבהיר כי משעה שחבר אסיפה דורש קלפי, יש חובה להתארגן להצבעה כזו וכי כל חבר אסיפה רשאי לבקש זאת. פנינה זיו זיני שואלת האם הצבעה בקלפי מיתרת את הצבעת המשתתפים בזום ובחול"ל, ובראון משיב שכל חבר זכאי להצביע, וכי מי שאינו יכול להגיע יכול להעביר פרוקסי בהתאם לתקנון. עו"ד בראון מציין שמי שמחזיק פרוקסי ונמצא בזום אינו יכול להצביע בקלפי, ולכן מזכירות החברה תבדוק כמה פרוקסים מצויים בפועל אצל חברים שנוכחים בירושלים, ואם יידרש כדי שלא תיפגע זכות הצבעה של משתתפים בזום ייקבע מועד אחר לקלפי.



## מזכירות החברה

משה גלסנר מזכיר שלשיטתו חלף המועד להעברת פרוקסי, ועו"ד בראון משיב כי זכות ההצבעה והבחירה מחייבת התארגנות שתאפשר מימוש ההצבעה בקלפי, לרבות הסדרת ייצוג למי שאינו יכול להגיע. היו"ר משיבה שמזכירות החברה תבדוק את האפשרויות ואת המועד הקרוב ביותר לארגון קלפי ותעדכן, ובינתיים מציעה לעבור לסעיף הבא.

ראובן שלום מבקש לוודא שהישיבה אינה ננעלת, היו"ר מבהירה שהישיבה נמשכת, ועו"ד שימי בראון מוסיף כי ישיבה ננעלת רק כאשר היו"ר קובעת זאת, וכי אם מתקיימת הצבעה בקלפי הישיבה תימשך עד סגירת הקלפי ופרסום התוצאות.

שושנה דוויק מבקשת לקבל הנחיות והחלטות ברורות באנגלית לגבי ההצבעה, ומציינת שחלק מהמשתתפים בזום מחזיקים פרוקסי. היו"ר משיבה שטרם התקבלה החלטה וכי לאחר שמזכירות החברה תמסור הנחיות בנוגע לאפשרות לקיים את ההצבעה, תימסר החלטה. קרלוס טפיררו מבקש ממי שדרש הצבעה בקלפי לשקול להסיר את הבקשה כדי שניתן יהיה לסיים את התהליך באותו יום על בסיס ההסכמות של הנוכחים. משה גלסנר משיב כי הוא עומד על דרישתו לקיום הצבעה בקלפי לפי סעיף 13 לתקנון ק"ל, ואף מודיע שהוא דורש הצבעה בקלפי על כל סעיפי סדר-היום.

חיים כהן פונה לחברים ומבקש להימנע מסחבת ומטענות מיותרות, ומדגיש שההליך גורם טרחה לנציגים בארץ ובעולם ומקשה על מי שמתקשה לעקוב בזום. כהן טוען שהדרישה לקלפי היא הטרדה לשם הטרדה, ומבקש מגלסנר למשוך את הדרישה. משה גלסנר משיב בשלילה, מוחה על האמירות שנאמרו כלפיו, ומדגיש שלשיטתו מדובר בכספי ציבור ובצורך לבחון חלופות ולא להציג את הנושא כעניין שולי.

סטפני שטראוס מביעה התנגדות לעיכוב נוסף, ומציינת שחברי האסיפה השקיעו זמן בתהליך ובנוכחות כדי להצביע עבור עצמם ועבור מי שהם מייצגים, וכי הדיונים היו צריכים להתקיים לפני מועד הישיבה ולא במהלכה.

כיה כהן מתנגדת לאופן שבו גלסנר מעלה את נושא כספי הציבור וטוענת שהוא מטריח קבוצה מתנדבת, ומצטרפת לקריאה להסיר את הדרישה לקלפי כדי לאפשר תהליך פשוט יותר.

אמילי לוי שוחט מביעה אכזבה מהשיח ומהאופן שבו הדברים מתנהלים, מציינת כי לאחר שנים כחברת גוף זה היא רואה שינוי לרעה, ומדגישה שלדבריה תפקיד החברים הוא לפעול לטובת הכלל.

מרק לוינסון מביע ביקורת על העדר פתרון דמוקרטי ישיר להצבעה של משתתפים בזום ועל פערי התרגום, וטוען שיש תחושה שהתפוצות נדחקות ושמתקבלת החלטה מתוך ירושלים בלבד.

ד"ר אסתר סרוק פונה למשה גלסנר ושואלת מה ההיגיון בבחירה בתהליך ארוך ומתיש במקום הצבעה, מוסיפה הערה שלפיה ק"ל היא גוף משמעותי שתורם למדינה ולעם היהודי, ומדגישה חשיבות של תרומה וסיוע בארץ ובתפוצות. היא מצטרפת לקריאה לפשט את התהליך תוך שמירה על דמוקרטיה.

דרור מורג מציע פתרון שלפיו "קלפי" בשנת 2025 יכול להתבצע גם באופן דיגיטלי, ומציע לקיים הצבעה בקלפי פיזי לנוכחים בארץ ובמקביל הצבעה דיגיטלית לכל המשתתפים בזום באמצעות כלי ההצבעה של זום, כדי לסיים את ההליך באותו יום. היו"ר מבקשת ממזכירות החברה לקחת את ההצעה לתשומת ליבה.

לילך אידלברג מצטרפת לקריאה לבדוק אפשרות להצבעה דיגיטלית עוד היום, וטוענת שאין זה סביר שהמשתתפים מפנים זמן לדיון בהחלטות משמעותיות ובשל בקשה לקלפי כולם "מטורטרים". היא מציעה לבחון לקראת ישיבות עתידיות דרישה שהגשת בקשה להצבעה בקלפי תיעשה מראש זמן קבוע לפני האסיפה.

דוד ראש מציע לכבד את מי שמבקש קלפי, אך לקיים תחילה הצבעה של הפורום הנוכח לגבי אופן ההצבעה, גלוי או קלפי, כדי לקצר תהליכים ולהיות מעשיים.



## מזכירות החברה

רועי אייזנברג מתנגד לכפיית הצבעה פיזית בשנת 2025, טוען שהעברת פרוקסי בשל דרישה לקלפי – הצבעה חשאית פוגעת בתהליך הדמוקרטי ומאריכה הליכים במקום להתקדם לעשייה, ומציע להשתמש במנגנוני הצבעה קיימים בזום.

היו"ר שואלת מה הסעיף בתקנון שמאפשר לכל חבר אסיפה לדרוש קלפי. עו"ד שימי בראון מבהיר שמדובר בתקנון קק"ל ולא בחוקת הצ"ע, מצייין שלפי סעיף 13 כל חבר אסיפה רשאי לדרוש הצבעה בקלפי, וברגע שנדרשה יש חובה לבצע זאת, גם אם הדבר מעורר אי-נוחות. עוד הדגיש כי למרות ההצעות שהתקבלו על ידי חברי האסיפה, כל עוד לא אושר שינוי לנוסח הסעיף בתקנון, יש צורך לפעול על פי האמור בו.

פליסיה מועלם שואלת לגבי השלכות על פרוקסי אם ההצבעה לא תתקיים היום, ושימי בראון משיב שכל חבר יקבל אפשרות להצביע. היו"ר מדגישה שהמטרה היא לאפשר לכל אחד לממש את זכותו הדמוקרטית.

משה גלסנר מקבל רשות להגיב בקצרה. הוא מצייין כי הדברים שנאמרו נגעו לליבו, ומדגיש שגם הוא וסיעתו נבחרו באופן דמוקרטי ומייצגים בוחרים. גלסנר טוען שקבוצת הרוב פועלת להחרים את סיעתו ולהדירה מהדירקטוריון באמצעות שימוש בתקנונים באופן מניפולטיבי, ומציג את הצעתו כחלוקה הוגנת שנותנת ייצוג יחסי לכל חמש הסיעות שלדבריו זהות בגודלן, בעוד שלשיתתו ההצעה הקיימת נותנת ייצוג מלא לשלוש סיעות ולשתיים אחרות לא נותנת ייצוג כלל. הוא מצייין שכאשר נצמדים לתקנון כדי להדיר אותם, הם עושים שימוש בזכויות שמקנה התקנון כדי להיאבק על ייצוג בוחריהם. היו"ר מציינת שהיא עומדת להעמיד להצבעה את שתי ההצעות זו מול זו, וגלסנר מדגיש שוב שהוא מבקש שההצבעה על הסעיפים תהיה בקלפי. עו"ד שימי בראון משיב כי אי-אפשר לטעון שההליך אינו חוקי ובו בזמן להסתמך על אותו תקנון ולבקש הצבעה בקלפי, ומדגיש שלשיתתו ההליך חוקי. גלסנר מבהיר כי לטענתו דווקא החלוקה שהוצעה על בסיס יחס בקונגרס הציוני חסרה בסיס בתקנון ולכן אינה חוקית לשיתתו, ומצייין שהדבר עשוי להיבחן משפטית. דרור מורג משיב שגלסנר היה צריך לפעול קודם לכן ולא בשלב זה. חיה כהן מבקשת לקיים הצבעה מיידית בין האפשרויות, ובראון והיו"ר מבהירים שאין אפשרות כרגע לקיים הצבעה שכן חבר אסיפה כבר ביקש הצבעה בקלפי. עו"ד שימי בראון מצייין שיייתכן שבהמשך יידרש תיקון תקנון, אך כעת זהו התקנון המחייב. היו"ר מציעה שלמרות הבקשה להצביע בקלפי על כל ההחלטות, ימשיכו לעבור על סעיפי החלטות כדי שהמשתתפים ידעו על מה יצביעו גם אם ההצבעה עצמה לא מתקיימת באותו רגע.

### החלטה מס' 25120430/1 (ההצעה המקורית – הצעה א')

בהתאם לסעיף 33 לתקנון קק"ל, רושמת בפניה האספה הכללית את דבר סיום כהונתם ותפקידם של כלל חברי/ות הדירקטוריון היוצא. האספה הכללית מודה לכל אחת ואחד מחברי/ות הדירקטוריון היוצא על תרומתם הרבה לקק"ל. האספה הכללית מחליטה על מינוי ה"ה הבאים כחברי/ות דירקטוריון קק"ל:

1. אברהם בלדי
2. אורה ביטון
3. אייל אוסטרינסקי
4. אייל טיברגר
5. אלירן שמואל חי
6. בת שבע שוורץ
7. גדי פרל
8. גיא יפרח
9. גידי אייזן
10. דגן לוי
11. דליה איציק
12. דרור מורג
13. הילה לביא
14. חגי מיורק
15. חיים כהן
16. חיים כץ



## מזכירות החברה

17. יהושע שרמן
18. יזהר הס
19. יעל פטובי
20. יעקב בכר
21. יעקב (ינקי) דרעי
22. יעקב וינברגר
23. יפעת סלע
24. ישראל שוויבל
25. מיכל סיבל דראל
26. מיכל פולק
27. מרדכי (מוטי) יוגב
28. ניסן צ'ליק
29. קרלה ניימרקס
30. רוברט טיבייב
31. רונית בויטנר
32. רועי אביקסיס
33. רותם ידלין
34. שושי בן יעקב
  
35. שמואל ליטוב
36. שרון בניאן
37. תומר יאמין

**יובהר כי מאחר וברשימה שהתקבלה מההסתדרות הציונית העולמית ("הצ"ע") ביום 21.12.2025 קיימים מספר מועמדים המכהנים כבעלי תפקיד בכיר בהצ"ע, תחילת כהונתם של ה"ה כחברי דירקטוריון בקק"ל תותנה בקבלת אישור מרשם ההקדשות: אלירן שמואל חי, ד"ר יזהר הס, דרור מורג, יעקב (ינקי) דרעי, ישראל שוויבל, רועי אביקסיס. בנוסף, תחילת כהונתה של הגב' אורה ביטון מותנה בקבלת אישור מתאים, לפיו לא קיימת מניעה לכהונתה בדירקטוריון קק"ל.**

**הצבעה על סעיפים 3, 4** התקיימה בקלפי שכן מגיש ההצעה הנגדית מר משה גלסנר ביקש כי בהתאם לסעיף 13 בתקנון, תתקיים הצבעה בקלפי. לאור האמור, התקיימה בימים ראשון ושני, 28-29.12.25, בין השעות 10.00-16.00 הצבעה באמצעות קלפי. ביום 29.12.25 נפתחה הקלפי בנוכחות: עו"ד אביתר יצחק הלוי, דוד מזרחי, גלי סיטון, זהבית אמסלם ועו"ד ד"ר סער פאוקר (פרוטוקול פתיחת הקלפי שמור במזכירות החברה) ולהלן תוצאות ההצבעה:

בעד הצעה א' 25120430/5 (מקורית): סה"כ 143 קולות.  
בעד הצעה ב' 25120431/5 (נגדית): סה"כ 4 קולות.

### **החלטה מס' 25120431/1 (הצעה נגדית – הצעה ב')**

הצעה נגדית – מגיש ההצעה: משה גלסנר  
כפי שכבר הזכרנו בעבר, אנו סבורים כי על פי הדין ועל פי תקנון קק"ל אין אפשרות ליתן עדיפות לסיעה אחת על פני סיעה אחרת בהתבסס על מרכיבים חיצוניים שאינם קשורים לכוחה באסיפה הכללית של החברה.

משכך, לשיטתנו זכאיות חמש הסיעות בעלות 3 חברים בוועד הפועל ל-3 שנות כהונה בדירקטוריון.  
**משכך, אנו מציעים כי:**

כהונתם של נציגי הציונות החברתית וכחול לבן (ה"ה אלירן שמואל חי ויעקב בכר) תסתיים 3 שנים לאחר בחירת הדירקטוריון החדש.

כהונתו של נציג הליכוד האמיתי (ה"ה גיא יפרח) תחל שנתיים לאחר בחירת הדירקטוריון החדש. כהונתו של מר גלסנר מטעם סיעת ארץ ישראל תחל עם בחירת הדירקטוריון החדש, תסתיים לאחר שנה ותתחיל שוב שלוש שנים לאחר בחירת הדירקטוריון החדש.

כהונתו של נציג תקווה חדשה (ככל שתחפוץ בכך, שכן לפי הנמסר על ידכם היא טרם הגישה מועמדות), תחל לאחר שנה מבחירת הדירקטוריון למשך שנה ואז תתחיל שוב שלוש שנים לאחר בחירת הדירקטוריון.



### מזכירות החברה

באופן זה יקבלו כלל הסיעות ייצוג בדירקטוריון לפי כוחם היחסי וזאת ללא העדפת אי מהסיעות משיקולים שאינם רלוונטים ושהם מסווה לרצון הרוב להדיר את סיעת המיעוט מכהונה בדירקטוריון.

הצבעה על סעיפים 3, 4 התקיימה בקלפי, שכן מגיש ההצעה הנגדית מר משה גלסנר ביקש כי בהתאם לסעיף 13 בתקנון, תתקיים הצבעה בקלפי. לאור האמור, התקיימה בימים ראשון ושני, 28-29.12.25, בין השעות 10.00-16.00 הצבעה באמצעות קלפי. ביום 29.12.25 נפתחה הקלפי בנוכחות: עו"ד אביתר יצחק הלוי, דוד מזרחי, גלי סיטון, זהבית אמסלם ועו"ד ד"ר סער פאוקר (פרוטוקול פתיחת הקלפי שמור במזכירות החברה) ולהלן תוצאות ההצבעה:

בעד הצעה א' 25120430/5 (מקורית): סה"כ 143 קולות.  
בעד הצעה ב' 25120431/5 (נגדית): סה"כ 4 קולות.

#### 4. אישור תנאי כהונתו של יו"ר הדירקטוריון הנכנס (בקשה לאישור עסקה עם דירקטור באשר לתנאי כהונתו)

עו"ד אביתר יצחק הלוי מציין שסעיפים 4 ו-5 עוסקים בתנאי כהונה, ומבהיר כי החברים קיבלו חומרי הסבר ואת החלטות ועדת הביקורת ודירקטוריון קק"ל. עו"ד יצחק הלוי מסביר כי מדובר בגמול שנתי בהתאם לתקנות החברות החלות על מוסדות לאומיים, וכי הגמול של יו"ר הדירקטוריון מוגבל לתקרה שאינה עולה על שכרו השנתי של שר בממשלה, לצד פירוט תנאי הזכאות. עו"ד יצחק הלוי מציין כי נבחן גם נושא משרות האמון והצוות המסייע בלשכת היו"ר על בסיס עבודת מטה, וכי ועדת הביקורת קיימה דיון ואישרה את הגמול ואת תנאי הכהונה, וביחס למכסת משרות האמון אישרה בשלב זה את המכסה וביקשה מהמנכ"ל הנכנס לבחון את הנושא מחדש ולשקול הסתייעות ביועץ חיצוני עד 1.6.2026. עו"ד יצחק הלוי מוסיף כי דירקטוריון קק"ל אישר את הגמול ותנאי הכהונה, וביחס לצוות המסייע והיועצים במשרות אמון החליט הדירקטוריון להשאיר את המצב הקיים ללא פגיעה בתנאים למשך ארבעה חודשים ממועד החלטת האסיפה הכללית. חיה כהן שואלת מה הטעם בפרק הזמן של ארבעה חודשים, ועו"ד יצחק הלוי משיב שבתקופה זו הנושא ייבחן ותתקבלנה מסקנות. חיה כהן שואלת לגבי אופן ההצבעה, ושימי בראון מבהיר שעל פי בקשת מר משה גלסנר רק גמול והחזר הוצאות לדירקטורים לא יובאו להצבעה בקלפי.

#### 25120433/1 החלטה מס'

האסיפה הכללית מאשרת את הגמול השנתי של יו"ר הדירקטוריון הנכנס כשכרו השנתי של שר וכן החזר הוצאות ותנאי כהונתו, כמפורט בדברי ההסבר. כל זאת בהתאם להוראות סעיפים 270(3), 273(א) ו-345"ב(א)(4) לחוק החברות. עסקה זו אושרה על ידי ועדת הביקורת ביום 26.10.25 כמפורט בדברי ההסבר וכן על ידי דירקטוריון קק"ל ביום 26.11.25 בהתאם להוראות סעיף 273 (א) לחוק החברות ולסעיף 3 (א) לתקנות החברות (הוראות מיוחדות לגבי חברות לתועלת הציבור שהן מוסדות לאומיים), תשע"ו-2016.

חבר האסיפה, משה גלסנר, ביקש כי ההצבעה בסעיף זה תתקיים בהתאם לסעיף 13 בתקנון, הצבעה בקלפי. לאור האמור, התקיימה בימים ראשון ושני, 28-29.12.25, בין השעות 10.00-16.00 הצבעה באמצעות קלפי. ביום 29.12.25 נפתחה הקלפי בנוכחות: עו"ד אביתר יצחק הלוי, דוד מזרחי, גלי סיטון, זהבית אמסלם ועו"ד ד"ר סער פאוקר (פרוטוקול פתיחת הקלפי שמור במזכירות החברה) ולהלן תוצאות ההצבעה:

בעד: 143 קולות  
נגד: 4 קולות

**ההצעה אושרה ברוב קולות**



## מזכירות החברה

### 5. אישור תנאי כהונתם של חברי דירקטוריון ק"ל

משה גלסנר הודיע שהוא מסיר את הדרישה להצבעה בקלפי בנושא תנאי כהונתם של חברי הדירקטוריון.

עו"ד אביתר יצחק הלוי מציין שנערכה עבודת מטה לריכוז תנאי הכהונה של חברי הדירקטוריון, ומבהיר שחברי הדירקטוריון אינם מקבלים גמול דירקטורים אלא החזרי הוצאות בהתאם לנוהל שמובא לאישור האסיפה בכל שנה, לרבות רכיבים שונים נוספים הנוגעים לתנאי כהונתם שפורטו בדברי ההסבר. הוא מוסיף שנכלל פירוט בדברי ההסבר לגבי משרות אמון וצוות מסייע לסגני היו"ר וליו"ר עמית בהתאם למקובל בק"ל, ומציין שוועדת הביקורת קיימה דיונים ב-26 באוקטובר 2025 וב-09 בנובמבר 2025, ואישרה ברוב קולות את תנאי הכהונה, לצד בקשה מהמנכ"ל הנכנס לבחון את הנושא לעומק עד ליום 1.6.2026. בהמשך אושר הנושא גם בדירקטוריון, תוך שהחליט לאשר את תנאי הכהונה אך בכל הנוגע למשרות האמון תנאי הכהונה יותרו ללא שינוי עד להשלמת עבודת מטה בתוך ארבעה חודשים ממועד החלטת האסיפה הכללית.

### החלטה מס' 25120432/1

בהתאם להוראות סעיפים 270(3), 273(א) ו-345"ב(א) (4) לחוק החברות, האספה הכללית מאשרת את תנאי כהונתם של חברי הדירקטוריון לרבות מכסת משרות האמון, כמפורט בדברי ההסבר.

### הצבעה:

אושר פה אחד

### 6. שונות

שושנה דוויק מפנה לשאלה שסטן גרינספאן העלה בצי"אט לגבי הזכות להצביע, ושואלת האם נשיאי פדרציות רשאים להצביע בנושאים שעל הפרק. שימי בראון מבהיר שרק מי שהוא חבר הוועד הפועל וחבר אסיפה כללית זכאי להצביע. היו"ר מציינת שאם קיימת שאלה לגבי אדם מסוים, המזכירות תבדוק האם הוא עומד בקריטריונים של חבר ועד הפועל וחבר אסיפה כללית. מארק לוינסון מבקש לבדוק האם גם לו יש זכות הצבעה וכיכד. היו"ר משיבה שהוא זכאי, ומפרטת כי מאחר שנקבע שתתקיים הצבעה בקלפי המחייבת נוכחות, ההצבעה תתקיים ביום ראשון ה-28 בדצמבר בין השעות 14:00–16:00 באולם ריבלין במשרדי קק"ל בירושלים. היו"ר מבהירה שמי שלא יכול להצביע פיזית יכול לשלוח פרוקסי למי שיגיע פיזית, שהמזכירות תוציא טפסי פרוקסי עוד היום, ושעליהם להגיע למזכירות קרן קיימת עד יום ראשון בשעה 12:00. היו"ר מוסיפה שאם נשלח פרוקסי להיום למי שיופיע להצביע פיזית ביום ראשון, אין צורך לשלוח טופס פרוקסי חדש. מארק לוינסון שואל מדוע נדרש פרוקסי ולמה לא ניתן להצביע ישירות, ועו"ד שימי בראון משיב שנכון לעכשיו הקלפי היא פיזית.

ראובן שלום שואל מדוע, עו"ד בראון משיב שכך נקבע כרגע ומדגיש שביום ראשון תתקיים קלפי פיזית וחברים יגיעו עם הפרוקסי. אסתר סרוק מציינת שמדובר בפרק זמן קצר מדי ומבקשת להאריך, וחיה כהן מוסיפה שהבדלי השעות בין המדינות מקשים על חברים מחו"ל.

נעמי קלטון-מקס מביעה מחאה על כך שההליך אינו מתנהל באופן מקצועי כפי שמתקיים בגופים אחרים, מציינת שניתן לבצע הצבעות דיגיטליות דרך זום ושנעשה שימוש בכלים כאלה בעבר, וטוענת שהסידור הנוכחי מצמצם את התהליך הדמוקרטי ופוגע ביכולת ההשתתפות של החברים בזום. לוינסון מציין שהוא מסכים עם הדברים, מגדיר את הדרישה לפרוקסי ואת דרך ניהול הישיבה כפוגעניות כלפי התפוצות, ודוחה את הטענה שחייבים להצביע באמצעות פרוקסי.

רודה סמולו מציינת שהמצב מביך ומצער כלפי מי שנחשף למה שמתרחש. סטפני שטראוס מוסיפה שאם נקבע מועד עד 12:00 להגשת פרוקסי, היה צריך לקבוע כך גם לגבי שינויים באופן ההצבעה ולא להציב שינוי כזה ברגע האחרון.

קרלוס טפיירו טוען שלא ניתן לשנות את הכללים ומציין שהצבעה באמצעות פרוקסי היא כלל שהתקיים לאורך שנים רבות בק"ל.

היו"ר מציינת שהמזכירות תשלח הודעה מסודרת במייל עם כל ההנחיות ככל הניתן עוד היום. היא מוסיפה שהתקנון של קרן קיימת צריך להשתנות כדי שהמצב לא יחזור, ואולי זו תהיה אחת המשימות הראשונות של הדירקטוריון החדש.



### מזכירות החברה

היו"ר מזכירה שההצבעות יתייחסו לסעיף 3 ולסעיף 4, כאשר בסעיף 3 תתקיים בחירה בין שתי הצעות ובסעיף 4 ההצבעה תהיה בעד או נגד. היא מבהירה שהשיבה לא תינעל היום אלא רק לאחר סיום ההצבעות ופרסום התוצאות.

היו"ר מודה לחברים על ההשתתפות, לצוות המקצועי, ולחברי הדירקטוריון היוצא, ומאחלת הצלחה לדירקטוריון הנכנס.

קרלוס טפייירו מבקש לפרוס את ההצבעה על פני יומיים כדי לאפשר הגעה רחבה יותר. משה גלסנר מבקש להסב את תשומת הלב לגבי ההצבעה לסעיף 4 תנאי כהונה של היו"ר ומציין שלא נערך הליך תחרותי ושמבוקש לאשר את המקסימום הקבוע בחוק ללא בדיקת חלופות זולות יותר, ומדגיש שלדעתו ראוי בתקופת מלחמה וקיצוצים לתת דוגמה אישית ולבחון חלופות חסכוניות יותר.

### **\*\*הערה המזכירות:**

ביום 25.12.25 מספר שעות לאחר תום הישיבה נשלחה לחברות ולחברי האספה הכללית הודעה זו: **חברות וחברי אסיפה כללית שלום רב,**

בהמשך לדיון שהתקיים באספה הכללית מהיום, 25.12.25 ולבקשת חבר האספה הכללית, מר משה גלסנר, להצבעה בקלפי כאמור בסעיף 13 לתקנון ק"ל, לגבי סעיפים 3,4 שעל סדר היום (סעיף 3 - מינוי חברי דירקטוריון חדשים, וסעיף 4 - אישור תנאי כהונת יו"ר הדירקטוריון) תתקיים הצבעה בקלפי. לבקשת חברי האספה בארץ ובחו"ל, הקלפי תוצב **בימים ראשון ושני 28-29.12.25, בין השעות 10.00**

**עד 16.00** במשרדי קרן קימת לישראל, רח' קק"ל 1, בירושלים, בקומה 2, אולם ישיבות. **חבר אסיפה שלא יכול להגיע פיזית במועדים שצוינו על מנת להצביע בקלפי רשאי למנות חבר אסיפה אחר, להצביע בשמו. בנוסח ייפוי כוח כפי שמצורף.**

ייפוי הכוח שניתנו לקראת הישיבה ביום 25.12.2025, **תקפים** גם להצבעה בקלפי, ובלבד שמיופה הכוח גיע פיזית להצבעה בקלפי.

חברי אספה שמחזיקים בייפוי הכוח, נדרשים להגיע לקלפי עם ייפוי הכוח (פרוקסי) **בעותק מודפס חתום על ידי הממנה.**

יובהר כי חבר/ת אסיפה המחזיק ייפוי כוח לא יוכל להעבירו לחבר אסיפה אחר.

יש להיערך בהתאם.

בברכה,  
מזכירות החברה

**חתימת יו"ר האסיפה הכללית, גב' אלישבע אנסבכר:**