



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת סביבה ומדע מס' 25/2, לשכה ראשית ירושלים

יום ראשון, כ"ח אלול תשפ"ה, - 21/09/2025 14:30 - 16:00

חברים:

יו"ר הוועדה - חגי מיורק

אמילי לוי-שוחט (נוכחות בזום)

חסרים:

אלישבע אנסבכר; בת שבע שוורץ; דויד בן ציון; ד"ר יזהר הס; יעקב בכר; ליאור טרגן; לינה רסקין; שמואל ליטוב

משתתפים:

עו"ד אופיר עיני (נוכחות בזום); עו"ד אורית סקוטלסקי (נוכחות בזום); איריס שיינבאום; אליהו גפני (נוכחות בזום); אסף קראוויני; גלי סיטון; ד"ר דורון מרקל; מר דורון ברגר; זהבית אמסלם; ד"ר יעל וגנר; ירון צ'רקה; ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום); גבי מירב ארגמנד; נטע לנגרמן; עמית עסיס; שאול הנגלי (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 25/1 מיום 12.5.25
2. עדכון שוטף - פעילות יחידת המדען הראשי
3. עדכון שוטף - פעילות אגף אקלים וקיימות
4. הצגת מסמך מדיניות לשנת 2026
5. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מס 25/1 מיום 12.5.25

ועדת סביבה ומדע אישרה פה אחד את פרוטוקול הוועדה מיום 12.5.

2. עדכון שוטף - פעילות יחידת המדען הראשי

עיקרי הדיון:

עדכון שוטף – פעילות יחידת המדען הראשי, ד"ר דורון מרקל:

מו"פ וקשרי אקדמיה -

בעולם המחקרים ישנם שני קולות קוראים:

1. קול קורא של יחידת המדען הראשי, שנבחרו כבר 16 מחקרים מתוך 67.

2. קול קורא משותף עם אגף הייעור - ההגשה הסתיימה ב-11 בספטמבר, הוגשו 73 הצעות. אנו נסיים את הליך השיפוט עד ה-1 בנובמבר.

במסגרת תוכנית עמיתי ממשק לשנת תשפ"ה בעזרתה של עמיתת ממשק ד"ר יעל וגנר, אנו מקדמים פרויקטים של מדע אזרחי באתרי קליטת קהל בקק"ל.



מזכירות החברה

מלגות -

- מעבר לתוכנית המלגות חירום שחולקה ל- 1,671 סטודנטים מעוטף עזה, ישנם שתי תוכניות מלגות נוספות: 57 מלגות לדוקטורנטים בנושא אקלים וסביבה, 50 מלגות מאסטר לסטודנטים מארבעה מוסדות מחקר בגליל ובנגב.

פיילוטס לפיתוח הידע -

- פרויקט האגרו וולטאי- דו שימוש בכרם ענבי מאכל שמעליו יש פאנלים סולאריים, בשיתוף עם מעלה גלבוע וביצוע המחקר על ידי מכון מיגל. זכינו בשיתוף עם מעלה גלבוע בקרן האירופאית פרימה, המסייעת בפיתוחים חדשים מסביב לים התיכון. במסגרת קבוצה שנקרא שור נקסוס עם שותפים מאירופה: ספרדים, יוונים, איטלקים, מאפריקה, ממרוקו וגם מטוניסיה.

- פיילוט אגירה עם אילת אילות אנרגיה- נוצר עיכוב עקב החלפת קבלן, אך הצפי להשלמתו עד לרבעון הראשון של 2026.

- פיילוט להרחקת עגורים באמצעות לייזר משטחים חקלאיים באגמון החולה, בהובלה של הצפר הראשי, ירון צ'רקה, הפיילוט הולך ומתקדם. הצפי הוא להפעלת שתי מערכות במקביל כפיילוט בחורף הקרוב.

מרכזי חדשנות בגליל ובנגב -

- ישנם ארבעה מרכזי החדשנות: תל חי, כנרת, באר שבע וספיר, הכוללים פעילויות של מאיצים, אקסטרטורים ברמה בין לאומית כגון: Go Global והאקולוגיק.

- מרכז החדשנות החדש בכנרת- הושק ב-4 בספטמבר, בנוכחות של כ- 300 איש. שיתוף פעולה בין קק"ל, המכללה האקדמית כנרת וצמח מפעלים. יושבת ראש קק"ל הובילה וגזרה את הסרט. המוזמנים צפו במיצג אורקולי של קק"ל על עשרה מסכי ענק בגובה 12 מטרים, המספר את הסיפור עשייתה של קק"ל במהלך 120 שנה האחרונים.

סביבות לחות נחלים ובריכות חורף -

- בהובלת ד"ר אורית סקוטלסקי, אנחנו עוסקים בפיתוח הידע לשיקום נחלים, מעיינות, ומול ד"ר יונתן בר יוסף בנושא בריכות חורף. מתקיימת עבודה משותפת עם אגף הייעור ואגף התכנון בהובלת אגמ"א להכנת מסמך מדיניות וממשק נחלים. התקיימה סדנה משותפת עם אגף הייעור ואגף התכנון לקידום המסמך.

מרכזי מחקר וניטור -

- מרכז המחקר החולה- פועל בשיתוף של קק"ל ומכללת תל חי, הכולל גם את מרכז האקלום לחיות בר פצועות.

- המרכז לשיקום מערכות אקולוגיות- עוסק גם בתוכניות שיקום של הנגב המערבי והגליל העליון שלאחר המלחמה.

- מרכז לאומי למדע אזרחי- ד"ר יעל וגנר, פועלת לקידום פרויקטים של קק"ל במדע אזרחי. פרויקטים מובילים הם בפארק נחל השופט ובאגמון החולה, שני פארקים שהם מרובי קהל. היתרון של מדע אזרחי ניצול חוכמת ההמונים לטובת המדע. באגמון החולה נשתף את הציבור בניטור הנוטריות בביקורם באגמון, ובפארק נחל השופט, נבקש מהציבור לעזור לנו לנטר את הצומח בסביבה.

- מרכזי מחקר לאנרגיה, מים וחקלאות מקיימת- אושרו בתב"ר 25, נרקמות תוכניות, הראשון מבניהם יעלה בקרוב לוועדת שותפויות.

צפרות -

- פעילות הצפרות ממשיכה באופן קבוע.

- הצפרות ה-8- יתקיים בהובלת הצפר הראשי, ירון צ'רקה, בחול המועד סוכות בשלושה אתרים:



מזכירות החברה

בירוחם, בהוד השרון, ובכרי נעמן, (קיבוץ כפר מסריק).

מלת"ק -

הפעילות השוטפת התקדמה השנה. ד"ר מוטי פרידמן סיים את עבודתו כמנהל המלת"ק ולתפקיד נכנס ד"ר עמית עסיס, רכזת המלת"ק הגב' נטע לנגרמן. ישנה בעיה לוגיסטית, יש רק חדר עבודה אחד לשני עובדים אלו, יש למצוא בהקדם פתרון הולם.

כנסים -

התקיימו השנה כנסים רבים בשיתוף קק"ל, ביניהם: באפריל-הצגת זוכי תכנית ISTG בבית הנשיא. בספטמבר-הושק בית המדע והחדשנות בכנרת, באוקטובר-התקיים כנס על פי כן במכללת תל חי, 26 בנובמבר-תקיים-יום עיון מחקרי קק"ל משותף לאגף הייעור ולמדען ראשי, ב-28 באוקטובר-יושק מסמך שיקום מערכות אקולוגיות. בנובמבר-תקיים כנס המים והחדשנות בכנרת. בנובמבר-תקיים ועידת האקלים העולמית בברזיל. למרות המלחמה התבצעה פעילות רבה מעוררת השראה ומוצלחת.

ניצול התקציב -

התקציב הדו שנתי של 2024-2025 עמד על 28 מיליון. אבל המעודכן 32, כמעט 33 מיליון. מתוכם ביצענו, התקשרויות פלוס תשלומים, כמעט 32 מיליון, כ-96%. התשלומים בפועל בפיגור. אנחנו עומדים על כ-17 מיליון שקלים מתוך ה-33, שהם כ-51%. חשוב להגיד שריכוז החשבוניות מתנהל תחת מנהל כספים, והוכח שיש צורך בתקן ועדיין לא תוקן ואויש.

אמילי לוי – שוחט שואלת איזה תקן חסר ליחידת המדען הראשי?

ד"ר דורון מרקל מסביר כי חסר כוח אדם לטיפול בחשבוניות של יחידת המדען הראשי. מנהל הכספים, מר דורון ברגר, שעושה עבודה מדהימה, הוא עובד מול יחידת המדען הראשי וגם מול אגף אקלים וקיימות, אך אין תחתיו מישהו שירכז את נושא החשבוניות והתשלומים. ברוב החטיבות יש תקן, מתחת למנהל הכספים. ביחידת המדען הוכח הצורך אצל מנהל חטיבת משאבי אנוש, אך לא אושר.

חגי מיורק - היו"ר מעדכן כי זה נושא כוח אדם לטיפול בחשבוניות וחדר עבודה נוסף למלת"ק יעבור לטיפול בקדנציה הבאה. אמילי לוי - שוחט ציינה שאין לה הערות אלא רק מחמאות על ההתקדמות.

3. עדכון שוטף - פעילות אגף אקלים וקיימות

אסף קרואני, מנהל אגף אקלים וקיימות:

אסף מבקש להתחיל בהצגת החסמים והאתגרים מרכזיים שמעכבים את פעילות אגף ופוגעים ביכולת הביצוע שלו:

חסמים -

- כוח אדם - ישנם תקנים באגף שעדיין לא מאוישים, למרות הניסיונות החוזרים ונישנים שלי לקדם את הנושא. לאחד התקנים אושר כבר לצאת למכרז פנימי בפברואר האחרון על ידי המנכ"ל, אך משום מה הנושא לא מתקדם במשאבי אנוש.

גם נושא טיפול בחשבוניות האגף מנוהל כרגע ע"י דורון ברגר, שהכול נופל על הכתפיים שלו. נערכה בדיקה מקצועית, ונמצא שיש היקף עבודה מספיק לתקן נוסף לאיוש בהקדם. מבקש את עזרת חברי



מזכירות החברה

הוועדה לקידום הנושא.

דורון ברגר מוסיף כי חברה חיצונית בדקה ומצאה כי יש תקן לעזרה בטיפול בחשבונית אך אגף כוח אדם מעכב את הביצוע. **חגי מיורק - היו"ר** ענה שמקווה שבקדנציה הבאה יהיה מי שיתמודד עם הנושא. **אסף קרואני** הוסיף שלאגף ישנה יועצת משפטית בפחות מחצי משרה. היא יועצת משפטית של יחידה נוספת, וגם נותנת שירות לעוד יחידות בכתיבת קולות קוראים. היקף הפעילות ותקציב היחידה מצדיק קבלת יועצת משפטית במשרה מלאה, והמצב הנוכחי מהווה חסם מרכזי בקידום פעילות האגף ויוצר צוואר בקבוק עצום שמעכב בחודשים רבים הוצאת קולות קוראים, מיזמים משותפים וכל שאר פעילויות האגף.

בנוסף, כיום אין אחידות בארגון בכל הנוגע לקביעת אמות מידה בקולות קוראים ומכרזים, וכך נוצרת שונות מהותית בין היחידות שאצלנו מתבטאת בפגיעה באיכות הפעילות וקצב העבודה. אלו חסמים גדולים מאד שאני מציף חדשות לבקרים, וחשוב מאוד להציף גם עכשיו וגם לקדנציה הבאה, כי בסופו של דבר זה משפיע על קצב ויכולת הביצוע של האגף כאן ועכשיו.

אתגרים -

היסטורית, כיוון הפכנו ליחידה עצמאית, נותרנו עם תקציב תב"ר וכמעט ללא תקציב שוטף. אנחנו צריכים להטמיע את הפעילות הקבועה שלנו בתקציב השוטף. כל הפעילות הקבועה שלנו צריכה לעבור מהתב"ר ולהיכנס לתקציב השוטף, כלומר נצטרך הגדלה משמעותית של התקציב השוטף בשנת 2026. חשוב לזכור שהתקציב השוטף שלנו נמוך מאוד, וכדי לתכנן נכון ולקדם תוכניות ומיזמים מוצלחים צריך וודאות תקציבית ולכן קשה מאוד להסתמך רק על תב"רים לפרויקטים גדולים וחד פעמיים. יש פעילויות שהן שנתיות והן צריכות להיכנס לתוך התקציב השוטף, וגם תב"ר השיקום שמוסיף פעילות מעבר לתוכנית העבודה שיש לתת עליהן מענה.

פעילויות פנים ארגונית -

תוכנית קיימות ארגונית - אנו מגבשים תכנית קיימות ארגונית להטמעת נושאי אקלים וקיימות בעבודת כלל היחידות בארגון, לדוגמה קידום סביבת עבודה ירוקה שמטפלת בכל העולמות של הרכש, לוגיסטיקה, משרדים, מעבר לצי רכב חשמלי, שרשראות אספקה, ואירועים וכנסים ירוקים. אנחנו עובדים עם חטיבת החינוך על הפיכת מרכזי השדה למרכזים מקיימים ומותאמי אקלים, ומול מפ"ק על גיבוש מדיניות לתכנון ובנייה מקיימת ומותאמת אקלים. במקביל עובדים על מיפוי פלטות גזי חממה ארגוני וגיבוש תוכנית להפחתתם. נאחד הכול בתוך דו"ח קיימות ארגוני, אך מכיוון שמדובר במהלך כלל ארגוני, נצטרך גב מהדירקטוריון וממנכ"ל קבוע, ולקבל החלטות ארגוניות מחייבות לתוכנית עבודה עם יעדים שנתיים מדידים ואופן דיווח סדור שכל אחת מהיחידות.

פעילות חוץ ארגונית -

אקלימא - הקמנו מרכז ידע ויישום לשינויי אקלים עבור כל הרשויות המקומיות. המרכז גדל ומתפתח והוא הצלחה מסחררת. אפשר לומר שזיהינו נכונה את הצורך והוואקום בשטח, ואנחנו קוצרים את הפירות.

אקלים אזורי - הוכנה תוכנית היערכות לשינויי אקלים במועצות האזוריות. הקול הקורא למימוש התוכנית הוגש ליועצת המשפטית שלנו כבר ביולי 2024, אך טרם אושרה מאז ועד היום – כבר שנה ושלושה חודשים! גם בנושא זה אסף מבקש את עזרת חברי הוועדה.

קידום מנהיגות אקלים בקרב ראשי הרשויות - היא תוכנית של נבחרת הרשויות השאפתניות. יש כיום כעשרה רשויות בתוכנית ודרך הגיוס של ראש הרשות אנו מקדמים את נושא האקלים ברשויות.

אקלים רשותי - תוכנית מיועדת לאנשי המקצוע ברשויות המקומיות, לתמוך בהם ולסייע להם לקדם תוכניות ופרויקטים בתחום האקלים ברשות. מחזור ראשון של התוכנית הסתיים לפני שבועיים.

עיר טבע - תכנית חדשה לקידום מודעות ציבור ואקטיביזם לתחום האקלים ולחשיבות המרחב הירוק בעיר ובכפר להיערכות לשינויי האקלים ולאיכות החיים ובריאות הציבור.

קולות קוראים -



מזכירות החברה

- קול קורא מיזמי סביבה מוכוונת אקלים- המהווה חלק ארי מהתקציב השנתי של אגף אקלים וקיימות.

- קול קורא שנתי לארגוני חברה אזרחי- הסתיימו 15 מתוך 16 פרויקטים שזכו בקול קורא 23.

- קול קורא לשנת 2025- מתעכב עקב דרישות חדשות מהרפרנטית המשפטית. זהו קול קורא שכבר יצא בשנת 2023, אך הנוסח שלו לא אושר על ידי היועצת המשפטית. בשנת 2025 הוכנסו שיפורים מבחינה מקצועית, תוכן מקצועי שדוייק, כולל תוכניות הכשרה. קהל היעד הינו ארגוני חברה אזרחית והכוונה לקדם מיזמים ופרויקטים בתחומי הפעילות של האגף. ניתן יהיה לשלב פעילות אקלימית, פעילות של קיימות שיש לה גם ביטוי פיזי. מקווה שנצליח להכריז על זוכים כבר השנה.

דוגמאות לפרויקטים-

- פרסום קטלוג לעצי רחוב וצל- כלי תכנוני מבוסס מידע דיגיטלי, מאגר ובסיס נתונים רשמי וחשוב כעזר למתכננים ברשויות ובכלל, לתכנן איפה מתאים לנטוע איזה סוג עץ ולמה. פורסם בשיתוף פעולה עם הסדנה לידע ציבורי.

- פורסם מדריך לצמחים חסכני מים באזור ההר- בראי של שינוי אקלים עם הגן הבוטני.

- פרויקטים עם המועצות- מעבר לגיוון מותאם אקלים, לדוגמה במועצה אזורית ערבה תיכונה, שימוש בשתילים ובידע של קק"ל מרחב דרום, מעבר לגידול בר קיימא במועצה מקומית תל מונד. - שת"פ 'בטר-קוטון'- ממועצת הכותנה, גידולי כיסוי בכותנה כפתרון אקלימי. התוצאות והמסקנות מושלכות לעבודה בשטחים חקלאיים גם מחוץ לישראל.

- טיפוח דור חקלאים חדש בקידום חקלאות בת קיימא אל מול המועצות האזוריות- כפי שנעשה עם מועצה אזורית גזר

- המעבדה לגנות מועילים- היערכות ברשויות המקומיות הערביות, ועם עמותת מוסללה בירושלים.

כנסים ואירועים מרכזיים-

-התקיימו כנסים רבים לדוגמה כנס קהילה וקיימות של מרכז אשל, בנובמבר - פורום האו"ם לשינוי אקלים, בברזיל, בדצמבר -הפלאנטק.

ניצול תקציב-

תקציב הדו שנתי של האגף הינו 18 מיליון ₪. 9 מיליון ₪ לשנה. תקציב 2026 יהיה חייב להיות גבוה יותר, כיוון שאנחנו מבקשים להטמיע את הפעילות שהיא כבר פעילות שגרתית שנתית בתוך תקציב ולא כתב"ר, כפי שזה אמור להיות. ביצוע כולל שיריונים וכו', אנחנו עומדים על 97%.

11 מיליון שקלים מתוך התקציב הוא לקול הקורא, שאמור לעלות בוועדת פרויקטים. ואנו מקווים לסיים את העבודה עם הלשכה המשפטית ולפרסם אותו בזמן כדי להכריז על זוכים עוד השנה ולא לאבד את התקציב הזה.

סיום גיבוש אסטרטגיה ומתווה פעילות מקצועי לאגף-

סיימנו עבודת מטה של שנה שמטרתה למקד ולחדד את פעילות האגף, לאפשר לנו ליזום עבודה באופן סדור ומתוכנן ולהעצים את אימפקט הפעילות שלנו. האסטרטגיה ומתווה הפעילות, המצורפת לסדר היום, מגדירה את תחומי הפעילות המקצועית של האגף ואסטרטגיית הפעולה שלו, את העקרונות המנחים והחזון, וממנו נגזרת מדיניות התקציב השנתית שלנו.

הגב' אמילי לוי - שוחט מסכמת את הישגי הוועדה כנציגת חברי וועדת הדירקטוריון בשלוש-ארבע שנים האחרונות, מתוך הכרה והבנת חשיבות נושא המדע והאקלים, וכפועל יוצא חיזוק יחידת המדען הראשי והקמה ופיתוח אגף האקלים. ברצונה לוודא שיעשה מאמץ גדול בקדנציה הזאת, דרך המדיניות ובוודאי בקדנציה הבאה, לחיזוק כיוונים האלו הן מבחינה כספית, הן מבחינת כוח אדם והן מבחינת



מזכירות החברה

נראות של תחום חשוב זה. העבודה המשותפת של שתי היחידות האלה, אגף היחידה, מבורך. חוסר כוח אדם ביחידת המדען וגם באגף אקלים וקיימות מדאיג. וגרוע מכך שיש תקנים ונוצרת סחבת, כנ"ל לגבי קולות קוראים. לא מקובל שבארגון הגדול והמאוד מפותח שלנו אי אפשר לקדם דברים שכבר הוחלט עליהם. אנחנו דורשים תיקון וחיזוק גם של הדברים שכבר הובטחו, שמענו על זה גם מאסף וגם מדורון, בעיקר בכוח אדם. אם יש בעיות במחלקת כוח אדם בואו נפתור אותן. כמו כן, לא מתקבל על הדעת שמהלכים ארגוניים, רק בולמים עבודה המקצועית. אם ישנה בעיה עם נושא הרפרנטית המשפטית, אם אין לה מספיק זמן, נמצא דרך להביא את זה להנהלה, לא לחכות לקדנציה הבאה, נגייס עוד חברי דירקטוריון לצורך העניין.

חגי מיורך - היו"ר מסכים עם כל מה שנאמר ונעשה את המאמצים שניתן לעשות.

4. הצגת מסמך מדיניות לשנת 2026

עיקרי הדיון:

הצגת מסמך מדיניות לשנת 2026

יחידת המדען הראשי:

ד"ר דורון מרקל מציג את מסמך עם הדגלים ודגשים עיקריים, תוכנית עבודה לשנת 2026 של יחידת המדען הראשי. מציע מספר תיקונים קטנים. מדגיש את סעיף 9, שתואם בהתייעצות עם הדירקטור יזהר הס, שהינו גם יושב-ראש ועדת המשנה למכון לחקר הציונות. קידום חקר הציונות בארץ ובתפוצות וחקר ההתיישבות בארץ באמצעות פעולות שונות (תמיכה במחקרים, קורסים אקדמיים, מלגות, כנסים, הוצאות ספרים ועוד על ידי מכון קק"ל לחקר הציונות וההתיישבות הפועל כעת במחלקה בקק"ל). זה התיקון.

מציג שגם בסעיף 6, שהוא כולו סעיף חדש, קידום מדע אזרחי בקק"ל, כולל חינוך מדעי, סביבתי ויצירת מנהיגות אקדמית מחקרית. הוספנו את המילה "ואזרחית". זה סעיף חשוב, כי הוא גם סעיף חדש שלא היה בשנה שעברה.

סעיף 10 - הסדרת המבנה הארגוני של יחידת המדען הראשי בקק"ל, כולל איוש בכוח אדם מקצועי.

אגף אקלים וקיימות:

אסף קרואני מציג את מסמך דגלים ודגשים למדיניות תקציב לשנת 2026, הנשענת על האסטרטגיה ומתווה הפעילות של האגף: סיום הקמת האגף, דיוק מבנה ארגוני ואיוש כל כוח האדם, קידום מדיניות ואסטרטגיה ארגונית בתחום האקלים והקיימות, גיבוש מדיניות ואסטרטגיית חדשנות ושילוב הפעילות מחוץ ובתוך הארגון, .

דייקנו את תחומי הפעילות שישמשו בסיס לפרויקטים ויסייעו במיצוב קק"ל כמובילה לאומית בתחום האקלים והקיימות: שינוי אקלים, פיתוח ירוק בר קיימא, חקלאות בת קיימא ואנרגיה מקיימת. קידום מיזמים ופרויקטים יישומיים להנעת שינוי אסטרטגי בארץ. חיזוק השלטון המקומי באמצעות קידום



מזכירות החברה

פעולה עם החברה האזרחית והמגזר העסקי, וקידום רשויות מקומיות וירוקות ומקיימות שתומכות באיכות החיים ובבריאות האדם. הגברת עמידות הערים לשינוי האקלים וחזוק הקשר בין הקהילות לסביבתן, דרך קידום תפיסת הצומח כתשתית ירוקה וכעמוד שדרה תכנוני בעיר ובכפר, והסתכלות על העיר כמרחב ירוק אחד - מדובר בנושא דגל אסטרטגי חדש שקק"ל תהיה המובילה שלו בישראל.

סעיף 7, קידום והביסוס של חקלאות בר קיימא. סעיפים חדשים שנכנסו בעקבות המתווה. ביסוס של חקלאות בת קיימא. קידום ועצמאות החוסן בתחום האנרגיה בישראל והגברת המודעות הציבורית, הכשרת מנהיגות קהילתית וקידום אקטיביזם חברתי בתחום האקלים והקיימות. כי אנחנו מבינים שחשוב שזה יגיע גם מלמטה ויגיע שינוי מקומי באמצעות קידום סדר היום הציבורי. אנחנו נפעל בכל החזיתות ולכן זה היה חשוב להכניס גם את זה.

חגי מיוורק - היו"ר מסכם ומעלה להצבעה את הצעת המחליטים :

ועדת מדע וסביבה ממליצה לאשר את מסמכי המדיניות המצורפים ליחידת מדען ראשי, לרבות התיקונים שהוצגו בישיבה ומסמכי המדיניות של אגף אקלים וקיימות. כפי הקבוע בסעיף 7.1.2 וסעיף 7.1.3 לנוהל "הכנת תקציב שנתי ועדכונו", מסמך מדיניות זה יאוחד עם מדיניות חטיבות קק"ל האחרות ויובא לדיון בוועדת הנהלה ולאחר מכן לאישור דירקטוריון קק"ל.

אושר פה אחד.

החלטה מס' 25080201/4

ועדת מדע וסביבה ממליצה לאשר את מסמכי המדיניות המצורפים של יחידת המדען הראשי לרבות התיקונים שהוצגו בישיבה במסמך המדען הראשי) ושל אגף אקלים וקיימות. ע"פ הקבוע בסעיף 7.1.2 וסעיף 7.1.3 לנוהל "הכנת התקציב השנתי ועדכונו", מסמכי המדיניות יאוחדו עם מדיניות חטיבות קק"ל האחרות ויובא לדיון בוועדת הנהלה ולאחר מכן לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה :

אושר פה אחד

5.

שונות

עיקרי הדיון :

סיכום חגי מיוורק - היו"ר

הודה לכולם, לדורון ואסף, ולכל הצוותים, כל העובדים וציין כי ביחס לנקודה שבה אנחנו נמצאים ולפעילויות, אנחנו במקום טוב. למרות החוסר ביחסי ציבור, קק"ל נהייתה גוף משמעותי בתחום וזה חשוב ומוערך. האתגר המרכזי - לא מזמן אושר תקציב תב"ר חריג, בפער גדול ממה שהיה בעבר. עלינו לבצע אותו ולהוציא אותו לפועל בצורה משמעותית למרות הקשיים. אני מתחייב בזמן שנותר לעשות את המקסימום שאפשר ולהיות רוח גבית ולסייע ככל האפשר כדי שהדברים האלה יבוצעו ויתממשו גם בתקציב השוטף וגם בתב"ר.

איחל ברכת שנה טובה לכולם, שתיגמר המלחמה, שנעשה כל מה שאפשר כדי להחזיר את החטופים. ושנזכה לימים טובים יותר לעם ישראל ולמדינה.

תאריך: 19/11/2025
שעה: 10:07



מזכירות החברה

**** הישיבה ננעלה ****

כותב/ת הפרוטוקול: מירב ארגמנד