



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת מקרקעין מס' 25/4 , לשכה ראשית ירושלים

יום רביעי, כ"א חשון תשפ"ו, - 12/11/2025 13:30 - 14:30

חברים:

יו"ר הוועדה - יאיר לוטשטיין
מוטי יוגב (נוכחות בזום); הילה לביא (נוכחות בזום); ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)

חסרים:

יעקב בכר; דויד בן ציון; דניאל כהן (ישראל); שלמה פייג; יהושע שרמן

משתתפים:

גדי אייזן; מורן אמלארד - בן-גיגי; זהבית אמסלם; עובד ארד; עו"ד אמיר ביידא; עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר; דוד מזרחי; גלי סיטון

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מיום 3.9.25
2. גרעיני התיישבות צעירה ע"י מועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות בישראל (מקו"ם)
3. שנת שירות למבוגרים
4. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מיום 3.9.25

פרוטוקול הישיבה מיום 03.9.25 אושר פה אחד

2. גרעיני התיישבות צעירה ע"י מועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות בישראל (מקו"ם)

יו"ר הוועדה מר לוטשטיין, בירך את המשתתפים והודה לחברי הוועדה ולעובדי קק"ל על תרומתם המקצועית והאישית לאורך השנים. צוין כי הישיבה מתקיימת לקראת סיום כהונת הדירקטוריון הנוכחי, והודגשו הישגים משמעותיים בשיתוף פעולה עם רמ"י וגופים ממשלתיים.

במהלך הישיבה הוצגה סקירה מקיפה על פעילות מכלול המקרקעין בשנים האחרונות. מר מזרחי ציין את ההישגים הבולטים, ובהם קידום הסכמי חליפין עם המדינה בהיקף של מאות מיליוני שקלים, אשר נועדו להבטיח פתרונות מוסכמים מול גורמי המקצוע באוצר. הוטמעה בקרה משותפת עם חברת דלויט על תהליכי עבודה בקק"ל וברמ"י, לצד בקרת תכנון פרצלציות שמטרתה בחינת זכויות קק"ל בכל תוכנית תכנונית במדינה. בוצע מיפוי מלא של נכסי הכנסייה והתקדמות משמעותית בפרויקט בנייני האומה, תוך הבנת הפוטנציאל והאתגרים. גובש מסמך אפיון למערכת ניהול נכסים, והחברה נערכה לפרסום מכרז לניהול כלל נכסי קק"ל והחברות הבנות. במסגרת תהליכי התחדשות עירונית אותרו והוחזרו נכסים לקק"ל, ובוצעו פרויקטים חדשניים בתחום האנרגיה הסולארית בשיתוף חברות מובילות, מתוך מטרה לשמור על הקרקע ולהגדיל הכנסות. בתחום הרישום נרשמו מאות דונמים ונוהלו כ-100 תיקים משפטיים, לצד טיפול בפינוי פולשים והסדרת נהלים תפעוליים בהימנותא ירושלים, לרבות נוהל השכרות חקלאיות. בנוסף, קודמו פרויקטים להכשרת קרקע לחקלאות, שיתוף פעולה עם מועצת מקרקעי ישראל להגדלת השפעת קק"ל בקביעת מדיניות, והכנסת שטחים ממוקשים בבקעת הירדן לתוכנית פינוי מוקשים לשנת 2026. מכלול הפעולות הללו משקף עשייה רחבת היקף, מקצועית ומעמיקה, המקדמת את יעדי קק"ל בתחום המקרקעין ומחזקת את מעמדה כגורם מוביל במדיניות הקרקע בישראל.



מזכירות החברה

גרעיני התיישבות צעירה: אושר מסמך המדיניות לרכישת דירות בפריפריה עבור גרעינים משימתיים, בהתאם להחלטת הדירקטוריון מיום 18.6.2025. נקבע כי החלוקה התקציבית תבוצע בהתאם לביצוע בפועל. הוועדה המליצה על בחינת הרחבת הפרויקט בעתיד.

החלטה מס' 25070401/4

בהמשך להחלטת דירקטוריון קק"ל מיום 18.6.2025 במסגרת אישור תב"ר 2025 למכלול המקרקעין כמפורט בדברי ההסבר, מאשרת ועדת המקרקעין את מסמך המדיניות שצורף בדבר רכישת דירות לעידוד התיישבות צעירה ויישובן באמצעות מועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות בישראל. מאחר ובשלב זה לא ניתן לקבוע את אופן חלוקת התקציב בין הגופים, על כן החלוקה התקציבית תבצע בהתאם לאופן הביצוע בפועל.

הצבעה:

אושר פה אחד

3. שנת שירות למבוגרים

שנת שירות למבוגרים: אושרה יוזמה בשיתוף משרד הבינוי והשיכון והג'וינט להשכרת כעשר דירות בעיר אופקים עבור מתנדבים בגילאי +50 במסגרת תוכנית שנת שירות. ההתקשרות תבוצע ללא מטרת רווח, בעלות מוערכת של כ-150 אלף ש"ח לשנה, תוך שמירה על איזון תקציבי והגנה משפטית לקק"ל. יו"ר הוועדה הודה לחברים על תרומתם והביע תקווה להמשך העשייה הציונית בדירקטוריון הבא.

החלטה מס' 25070402/4

ועדת מקרקעין מחליטה לאשר את מדיניות השכרת הדירות מהדיוור הציבורי במטרה להשכיר ישירות לרשות המקומית אופקים עבור תוכנית "שנת שירות למבוגרים". עלות מוערכת להקמת הפרויקט בדרישה של כ-10 דירות אשר יושכרו לרשות המקומית אופקים היא כ-150,000 ₪ לשנה ללא מטרת רווח. ככל שההליך יתנהל ויהיו עדכונים לעלות שכירות הדירות יובא עדכון בפני הוועדה. המקור התקציבי הם התקבולים שיתקבלו מראש מעיריית אופקים ולחילופין, חטיבת הכספים תאשר, על פי נהלי קק"ל מקור תקציבי אחר. ביצוע התכנית יהיה בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון בתקציב השוטף של מכלול המקרקעין לשנת 2025 (ככל ויידרש כזה), בכל הנוגע לחיזוק ההתיישבות בפריפריה.

הצבעה:

אושר פה אחד

4. שונות

תאריך: 25/02/2026
שעה: 10:10



מזכירות החברה

כותבת/ת הפרוטוקול: מורן אמרלד

יו"ר הוועדה