



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת חינוך וקהילה מס' 25/2, בית קק"ל קרית מלאכי

יום רביעי, י"ז אלול תשפ"ה, - 10/09/2025 13:30 - 16:00

חברים:

יו"ר הוועדה - דניאל אבידור

אלישבע אנסבקר; חגי מיורק; יהושע שרמן; מוטי יוגב; ניסן צ'ליק; רונית בויטנר; רועי אביקסיס; שלמה פייג; שמואל ליטוב

חסרים:

בת שבע שוורץ; דוד פרץ; חיים מנחם; ד"ר יזהר הס; תהלה פרידמן

משתתפים:

אבי מוסן; אהרון בר; איל כהן; אילן פרידמן; אליהו גפני; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי (נוכחות בזום); דניאל דביר; זהבית אמסלם; חזי הייס (נוכחות בזום); לביא זמיר; ליאורה כהן-נצר; נטשה תוריק; סימון אלבו; ציפי לוי; עו"ד קונוביץ קובי (נוכחות בזום); שר שלום גרבי

סדר יום:

1. פרידה מלביא זמיר - מנכ"ל חוגי סיירות
2. אישור פרוטוקול מס' 25/1 מיום 7/4/25
3. סקירת יושבי ראש ועדת חינוך וקהילה
4. סקירת מנהל חטיבת חינוך וקהילה
5. סטטוס קולות קוראים ומיזמים משותפים
6. סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי בישובי קו עימות בצפון ובישובי מערב הנגב (עוטף עזה) בדרום, בתחום החינוך
7. דיון במדיניות חטיבת חינוך וקהילה לשנת 2026
8. פרידה מיורק ועדת חינוך היוצא, חבר הדירקטוריון לשעבר, איתן גינזבורג
9. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. פרידה מלביא זמיר - מנכ"ל חוגי סיירות

דניאל אבידור יו"ר הועדה - פתח את הישיבה והדגיש את חשיבות קיום ישיבות הוועדה בבתי ובאתרי קק"ל ברחבי הארץ, כדי לאפשר לחברי הדירקטוריון לחוות מקרוב את העשייה בשטח.

ציין את חשיבות הפעילות החינוכית של קק"ל והקשר הישיר שלה לערכים של אהבת הארץ והיכרות עם נופיה..

דני הביע תנחומים לאבי מוסן על מות אימו ז"ל ובירך לשובם של החטופים ולשלום החיילים.

לביא זמיר - סיכם 22 שנות פעילות בחוגי סיירות של קק"ל, שהוקמה ביוני 2000.

ציין כי ההתחלה לא הייתה פשוטה אך בסיועם של אפי שטנצלר ודני עטר החיבור הראשוני והמהפכה שאפשרה את הכניסה לחינוך הבלתי פורמלי. זמיר ביקש מהוועדה לשמור על חוגי סיירות ולפתחם, מכיוון שזוהי "שמורת טבע בחברה הישראלית".

שר שלום גרבי - הודה לזמיר על שש וחצי שנות שיתוף פעולה, וציין כי זמיר "הרם את המקום הזה למקום יוצא מן הכלל", בדגש על פתיחת חוגי סיירות בפריפריה.

רונית בויטנר - ציינה כי היא חברה בוועד המנהל של חוגי הסיירות, שיבחה את הפעילות הענפה



מזכירות החברה

והמרשימה, בפרט בתקופת המלחמות והקורונה.

יו"ר הוועדה דניאל אבידור, שמוליק ליטוב ומנהל החטיבה שר-שלום ג'רבי העניקו לזמיר תעודת הוקרה על תרומתו המסורה לחיזוק תחושת המחברות של הנוער למולדתם.

2. אישור פרוטוקול מס 25/1 מיום 7/4/25

ועדת חינוך וקהילה אישרה פה אחד את פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 7.4.25 בכפוף לתיקון הערתה של רונית בויטנר.

3. סקירת יושבי ראש ועדת חינוך וקהילה

שמואל ליטוב – פתח בסקירה על ההיסטוריה של בתי קק"ל, בתחילת הקדנציה הוחלט שבתי קק"ל יהיו ללא תקציב פעילות, אך הוועדה נאבקה בהחלטה והצליחה להחזיר להם תקצוב מלא ואת שמם – "בתי קק"ל למצוינות".

הוסיף שהחלטות הוועדה לאורך השנים התבססו על שיתופי פעולה והחלטות שהתקבלו פה אחד.

שמואל ליטוב המשיך בסקירה בנושא התב"ר - ביקש להבהיר את הדברים לפרוטוקול.

ציין כי בשנים האחרונות קק"ל מתמודדת עם קשיים פנימיים סביב קבלת החלטות, אולם בוועדת החינוך הונהג עקרון עבודה מוסכם של שותפות מלאה והחלטות פה אחד.

הוא הזכיר כי עם כניסתו לוועדת החינוך התקיימה פגישה בינו לבין פרופ' אלון טל שהיה יו"ר הוועדה ועם רונית בויטנר שהצטרפה לפגישה, בה סוכם כי הוועדה תפעל בשיתוף פעולה ובהסכמות ושנאחזו הולכים למהלך שאנחנו לא מתפקדים כיו"ר ויו"ר עמית אלא מתפקדים כיו"רים משותפים. תוך קבלת כל ההחלטות בהסכמה כוללת. קו זה נשמר גם בהמשך, בתקופתם של הוד בצר, איתן גינזבורג, וכיום עם כניסתו של דני אבידור, אשר התחייב להמשיך בדרך זו.

לעניין התב"רים, הוועדה קיימה מספר ישיבות עם מנהל החטיבה שר שלום ג'רבי, במטרה לבחון את הצרכים המקצועיים של חטיבת החינוך והקהילה. הגענו לתקציב שהיה בו המון פיתוח ושיפוץ במרכזי השדה ובבתי קק"ל, חוות לימודיות והרחבות של מתקנים קיימים, ובכללם גם תקציב לפיתוח בקריית מלאכי.

לאחר הצגת הצרכים אושרו כלל הבקשות של הדרג המקצועי בהסכמה מלאה. כתוצאה מכך נותרה יתרה תקציבית של כ-50 מיליון ש"ח, אשר נועדה למיזמים נוספים באישור הדירקטורים. עם זאת, עקב קושי בהגעה להסכמות בין החברים בעת הזו, הוחלט לדחות את אישור סעיף התב"ר עד להתבהרות המצב.

הדגיש כי העיכוב אינו נובע מהיו"רים ואינו נובע משיקולים אחרים, אלא משיקולים חיצוניים שאינם ענייניים. והוסיף כי קיימת הסכמה מלאה על כל הצרכים המקצועיים, והתקציב הקיים יוכל להניב תועלת רבה למקומות הכלולים בתב"ר.

בסיום דבריו הביע תקווה כי הקדנציה הבאה תמשיך ברוח שיתוף הפעולה והאחדות שאפיינה את הוועדה עד כה, ותשמר היכולת להגיע להסכמות רחבות למען קידום מערכת החינוך וחיזוק הפריפריה.

יו"ר הוועדה דניאל אבידור - הביע תקווה שהעיכוב הוא טכני בלבד, וציין כי קק"ל חייבת להתמקד בחינוך כעתיד שלנו, בפרט בהקשר של אנטישמיות בקרב יהדות התפוצות. ציין כי שני בתי קק"ל



מזכירות החברה

ממתינים לתקציב התב"ר כדי להיפתח.

התב"ר כולל פרויקטים רבים שאושרו במלואם בהתאם לדרישות הדרג המקצועי בראשות שר שלום, והביע תקווה שהעיכוב הנוכחי הוא טכני בלבד עד כינוס הוועדה החדשה.

ביקש כי בישיבה הבאה ישתתפו כל חברי הדירקטוריון, מתוך תחושה שרבים מהם אינם מודעים לעשייה בשטח.

דני ציין כי החינוך צריך להיות נדבך מרכזי בפעילות קק"ל, שכן הוא הבסיס לבניית דור העתיד – הן בישראל והן בקרב קהילות יהודיות בעולם.

דני התריע מפני גלי אנטישמיות גוברים בעולם והדגיש את הצורך להעניק לנוער ידע וכלים להתמודד עם תופעה זו.

ציין כי אחד ההישגים הבולטים של הקדנציה הוא חיזוק הקשר עם JNF ארצות הברית, המעמידה את החינוך בראש סדר העדיפויות שלה, וכן את תרומת JNF אנגליה למבנה בו מתקיימת הישיבה.

ציין כי מתוכננים לקום ארבעה בתי קק"ל חדשים, ובהם אחד בקריית שמונה, ופועל לגיוס תמיכת JNF ארצות הברית בפרויקט זה.

יו"ר הוועדה בירך את שר-שלום וכל הצוות של חטיבת החינוך על העשייה הברוכה וזאת עם מספרים יחסית מצומצמים של אנשים שעומדים מול יעדים גדולים.. הביע תקווה שזה יבוא לידי ביטוי גם בהמשך הדרך גם בדירקטוריון הבא.

יהושוע שרמן ציין כי נאמרו פה דברים מאוד חשובים ומרגשים על החינוך והמהות וכי הוא מוריד את הכובע בפני עובדי קק"ל. אך אי אפשר לדלג על הבעיה הקיימת שאנחנו לא יודעים להגיע להסכמות והתב"ר נדחה ונדחה ועד שמתכנסת הוועדה הבאה לדון בתב"ר, לוקח זמן. אז בזמנו ציינתי שזה רעיון גרוע להפריד את התב"ר מהשוטף. כי כשמפרידים תב"ר משוטף נכנסים עוד כל מיני אינטרסים ודברים ואז בסוף מיייתרים את התב"ר. אני חושב שתב"ר מבטא התקדמות ואם רוצים שקק"ל תתקדם יש צורך לצאת מעבר לשוטף.

יו"ר הוועדה דניאל אבידור - ציין כי לצערו בחמש שנים בדירקטוריון האחרון יש לא מעט פוליטיקה גוברת לעיתים על הענייניות ושיבח את שמואל ליטוב על קידום החלטות למרות הקשיים. מתח ביקורת על כך שראשי ערים נאלצים לבקש תקציבים קטנים מקק"ל במקום לקבלם מהמדינה, והדגיש את הצורך בניהול אחראי ומקצועי.



מזכירות החברה

4. סקירת מנהל חטיבת חינוך וקהילה

שר-שלום ג'רבי פתח בסקירה על פעילות חטיבת החינוך :

סיורי סליחות – מתקיימים בירושלים, צפת, טבריה ובפעם הראשונה השנה ביפו- צפויים 32,000 משתתפים. את הסיורים מעבירים מדריכי קק"ל שעוברים הכשרה של החטיבה.

עולים חדשים – ישנה הרחבה משמעותית בעבודה עם עולים חדשים בכלל ובפרט עם בני מנשה, אתיופים, עולים מרוסיה – עובדים איתם בנושאים של חגים, ידיעת הארץ, קיימות ופעילויות נוספות

צרכים מיוחדים – מציין כי עם אוכלוסיית צרכים מיוחדים וגם עם עולים חדשים אנחנו עובדים לא רק ביישובים שהם מעו"ף אלא בכל הארץ.

ציין שלמעלה מ-1,000 אנשים עם צרכים מיוחדים התארחו במרכז שדה יתיר יחד עם עמותת אתגרים.

נוער בסיכון- תוכנית "נוטעים יחד" הארכנו את הקולות קוראים של התוכנית, זה קול קורא ברשויות עבדנו עם 32 רשויות ואנחנו מרחיבים ל 47 רשויות.

מרכזי שדה ובתי קק"ל- נפתחו שלושה בתי קק"ל חדשים (עכו, מגדל העמק, בית שאן), אך בתי קק"ל בשדרות ובאופקים מתעכבים בגלל חוסר תקציב התב"ר (שדרות חסר 3-5.3 מיליון בכל מרכזי השדה הקמנו אוהלי אברהם והותקנו מזגנים בכולם.

בציפורי נבנו 12 בקתות חדשות, ארבעה מרחבים מוגנים, מטבח שדה ומשרדים

בלביא נמצאים בשלבי סיום שצריכים קבלת אישורים שם גם בנינו 19 בקתות, 12 אוהלי אברהם, ושישה מרחבים מוגנים

מציין שישנה תפוסה גבוהה מאד במרכזי השדה

פדגוגיה- ממשיכם לפתח ערכות חינוכיות, תוכניות חינוכיות מפתחים חומרים מיוחדים, ספציפיים בנושא של קיימות ומניעת שריפות למגזר הלא יהודי, הערבי, הדרוזי,

וזאת מכיוון שראינו שיש שם כשל גדול מאוד של מודעות שאנחנו רוצים להיכנס ולהתחיל להתרחב גם בכפרי הדרוזים ברמת הגולן.

פעילות חו"ל- קק"ל הפכה למובילה בחינוך בתפוצות. התקיימו כנסים מוצלחים של "שגרירי קק"ל" (276 שגרירים, שהם שליחים ומורים מקומיים) בארה"ב ובפריז. כמו כן, התקיים סמינר מחנכים (מורים מקומיים) בישראל, שהיה מהבודדים שהתקיימו בתקופת המלחמה.

פיתחנו ערכות חינוכיות על חגי תשרי שנשלחו לשגרירים בבתי הספר בחו"ל.

5. סטטוס קולות קוראים ומיזמים משותפים

רונית בויטנר - ציינה כי תהליכי קולות קוראים ומיזמים משותפים איטיים מאוד ובירוקרטיים עקב



מזכירות החברה

מחסור בכוח אדם, ודורשים הלוך ושוב מייגע של מסמכים.

שר שלום ג'רבי - ציין שהדברים לא תלויים בחטיבה כפי שציין מספר פעמים בישיבות, התהליך נמשך בין שלושה חודשים לחצי שנה הציג את הנתונים: 43 מיזמים משותפים בארץ (31 חתומים) ו-36 בחו"ל (24 בביצוע).

שר-שלום ביקש מאילן פרידמן להכין מסמך מפורט של הקולות קוראים והמיזמים המשותפים עם תאריך של כל אחד ומה הייתה הבעיה.

שמואל ליטוב - הציע לפתור את הבעיה מהשורש על ידי קביעת מדיניות ארגונית אחידה (תו תקן) בנוגע למיזמים משותפים מול קולות קוראים והקצאת כוח אדם נדרש. ציין כי חוסר האחידות הזה מעכב פרויקטים עם ה-JNF ארה"ב בהיקף של 50 מיליון דולר.

אבי מוסן הסביר כי הקושי נובע מהעובדה שכל גורם (כספים, לשכה משפטית) שומר על נהליו, והדרישות שונות בהתאם לגוף המבקש (למשל, חרדים מול רפורמים), מה שמקשה על אחידות מלאה.

6. סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי בישובי קו עימות בצפון ובישובי מערב הנגב (עוטף עזה) בדרום, בתחום החינוך

חגי מיורק ציין כי הוא תומך בהחלטה למרות שכתוב שם "פעילויות חינוכיות". ולא לזה התכוונו במסגרת תב"ר שיקום.

שר שלום ג'רבי הביע תמיכה בהחלטה, וציין כי ראש עיריית אופקים ראוי לשבח על שבחר להפנות 11 מיליון ש"ח (הבקשה המקורית) לחינוך, בניגוד למנהג ראשי ערים להתמקד בבנייה הנראית לעין.

יהושוע שרמן ציין שאם אנו רוצים לעזור לראשי ערים אז כדאי לתת להם מרחב גמישות, לא תמיד ולא גורף ויש מקרים חריגים, לטעמו עושים פה טעות גדולה.

• **שמואל ליטוב** מחה על כך שוועדת מפ"ק הפחיתה את הסכום המומלץ (11 מיליון ש"ח) ל-6 מיליון ש"ח. ליטוב טען כי אנחנו לא יכולים ללכת נגד המלצת הדרג המקצועי, אנחנו יכולים לקבוע מדיניות.

• **רונית בויטנר** ציינה כי נכחה בוועדת מפ"ק וגם התנגדה. הרעיון העיקרי של התב"ר היה לשיקום תשתיות שנפגעו במלחמה. הופיעה שם המילה "פעילויות חינוכיות" ואין עוררין על כך, אך הרעיון היה לשיקום.

החלטה מס' 25060201/4

- בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 9.9.25 ממליצה ועדת חינוך וקהילה לייעד את התקציב שאושר לעיריית אופקים אשר ניתן במסגרת ההחלטות, כהגדרתן לעיל, גם לפרויקטים בתחום החינוך כמפורט בדברי ההסבר, כך שסך של 6 מלש"ח ייועדו לפרויקטים חינוכיים והיתרה – 9 מלש"ח יוותרו לפרויקטים של מפ"ק.
- איסוף הצרכים החינוכיים, בחינתם ואישורם, יעשה ע"י חטיבת החינוך בקק"ל לאחר שתאושר המדיניות ע"י ועדת חינוך וקהילה.
- יתר רכיבי ההחלטות, כהגדרתן לעיל, לרבות המסגרת התקציבית ורמות התמיכה, יוותרו על כנם.
- חטיבת הכספים תתקצב את חטיבת החינוך בתב"ר ע"פ צרכי עיריית אופקים לפעילות בתחום החינוך, כמפורט.
- המלצות אלה תובאנה לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

יו"ר הוועדה



מזכירות החברה

7. דיון במדיניות חטיבת חינוך וקהילה לשנת 2026

יו"ר הוועדה דניאל אבידור - הוחלט כי הדיון המקיף במדיניות החטיבה נדחה לדירקטוריון הבא (נובמבר).

שר שלום ג'רבי הציג בקצרה את מדיניות החטיבה, ערכי הליבה של המדיניות, ציונות ומורשת, אהבת הארץ, סביבה, צמצום שסעים, דגש על פריפריה חברתית וגיאוגרפית, ופעילות מותאמת בארץ ובתפוצות.

8. פרידה מיו"ר ועדת חינוך היוצא, חבר הדירקטוריון לשעבר, איתן גינזבורג

יו"ר הוועדה דניאל אבידור - פתח את בדברי ברכה והוקרה לח"כ איתן גינזבורג על כהונתו כיו"ר ועדת החינוך. שיבח את דרכו העניינית, הסבלנית והתרבותית בניהול הוועדה, ואת תרומתו לחיזוק מערכת החינוך של קק"ל בארץ ובתפוצות.

שמואל ליטוב - הודה לאיתן על שיתוף פעולה מצוין ועל חברות אישית שנרקמה ביניהם. ציין כי בתקופתו הוכפל כמעט תקציב החינוך בחו"ל, הישג משמעותי שישפיע לשנים קדימה.

שר שלום ג'רבי - שיבח והודה לאיתן על העבודה המשותפת ואת הענייניות שאפיינה את איתן. הודה על הגישה הנעימה גם בעת מחלוקות וציין את הקשר האישי שנוצר ביניהם.

ניסן צ'ליק - אמר כי למד מאיתן על אורך רוח וסבלנות בניהול. ציין שהנהגתו שינתה את האווירה בוועדה והביאה לשיח מכבד וענייני.

רועי אביקסיס - הדגיש שלושה הישגים בולטים: קידום תחום החינוך בתפוצות, היוזמה להקמת אתר הנובה – "החלטה מהירה והיסטורית", והשיחות הערכיות והאידיאולוגיות שקיים עימו.

חגי מיוורק - הצטרף לדברים והדגיש את תרומתו המיוחדת של גינזבורג להחלטה ההיסטורית על אתר הנובה ולניהול מאחד ומכבד בדיוני הדירקטוריון.

רונית בויטנר - הודתה על ההקשבה והפתיחות שגילה גם בנושאים שלא תאמו את עמדתו. הדגישה את תרומתו לשינוי גישת קק"ל כלפי התפוצות – משותפות המבקשת תרומה לשותפות מחזקת ומחוברת.

אלישבע אנסבכר - ציינה את יחסו האישי והאנושי של גינזבורג ואת המסע המשותף לארגוניו, שם הבין לעומק את חשיבות העשייה החינוכית בתפוצות.

איתן גינזבורג - הודה על המילים החמות וסיפר כי לא תכנן להצטרף לקק"ל, אך מצא בה שליחות אמיתית. הדגיש את חשיבות שמירת הזהות היהודית בתפוצות ואת תפקידה המרכזי של קק"ל בחיבור



מזכירות החברה

עם העם היהודי בעולם. הודה לכל השותפים וציין כי ימשיך לשמש "שגריר קק"ל" בתפקידו הציבורי.

יו"ר הוועדה דניאל אבידור - סיים את הישיבה בברכת תודה, שמוליק ושר-שלום העניקו לאיתן לגיזבורג תעודת הוקרה על תרומתו, ואיחלו שנה טובה לכל המשתתפים.

9. שונות

כותב/ת הפרוטוקול: ציפי לוי