



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישבת ועדת הנהלה מס' 26/4, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום שני, כ"ב שבט תשפ"ו, - 09/02/2026 12:30 - 14:30

חברים:

- יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנסקי
- סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי
- סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל
- סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן (נוכחות בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן
- סגן יו"ר דירקטוריון - יהושע שרמן
- סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר
- סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
- סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס

חסרים:

רוברט טיבייב; רותם ידלין; שמואל ליטוב; חיים מנחם

משתתפים:

ירון אוחיון; שיר אלוך (נוכחות בזום); זהבית אמסלם; יועץ/ת משפטי/ת - עו"ד שימי בראון; אור גביש (נוכחות בזום); טל גולן; שילי דור חיים; שגיא זילבר; בוריס חנחיס; יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; עו"ד מדלן כהן; ליאורה כהן-נצר; אבי מוסן (נוכחות בזום); מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; בן מרילי (נוכחות בזום); מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; נועה עזר; עמית עמר; חרות פיירשטיין (נוכחות בזום); לואיז קוגן (נוכחות בזום); יובל שדה (נוכחות בזום)

תמצית דיון והחלטות:

1. דיווח יו"ר

היו"ר פתח את הישיבה ודיווח על שבוע עבודה אינטנסיבי ומשמעותי.

היו"ר דיווח כי הוזמן להציג בישיבת הממשלה את עשיית קק"ל בנושא הדיור בקריית שמונה. היו"ר ציין את ההוקרה וההכרה שקיבלה קק"ל מהשרים ומראש עיריית קריית שמונה, אביחי שטרן. עוד דיווח על השתתפותו בטקסים לציון ט"ו בשבט. אירוע הנצחה לחללי סיירת שקד, באירוע השתתפו כ-300 בוגרי היחידה ומשפחותיהם. היו"ר התרשם מעוצמת האירוע ומהביצוע המעשי של קק"ל בשטח, שיבח את העבודה המקצועית באתר.

היו"ר ציין כי התקיימה פגישה עם ראש העדה הדרוזית, השיח' מואפק טריף ועם צוות המועצה הדתית העליונה וראשי הרשויות הדרוזיות באזור. התקיים שיח על הצרכים של העדה הדרוזית, בין היתר חמ"ל החירום שלהם שמטפל בקשר ובסיוע לבני העדה הדרוזית בסוריה. מדובר בנושא מורכב ויש למצוא את הדרכים הנכונות ואת האפשרויות לסייע. לא מדובר בהיבטים תשתיתיים או פיזיים אלא בתמיכה בפעילות חינוכית קהילתית הסברתית ואחרת שיכולה להתאים למטרות קק"ל. חשוב שקק"ל תסייע במצב החירום. במסגרת תקצוב יישובי קו העימות, תוקצבו גם ישובים דרוזים.

היו"ר השתתף באירוע השנתי להנצחת נרצחי ה-7 באוקטובר וחללי חרבות ברזל, שכלל 1,400 משפחות שהגיעו לנטוע עצים לזכר יקיריהם. היו"ר נטע יחד עם משפחתו של אופיר ליבשטיין ז"ל, ראש מועצת שער הנגב לשעבר, וחבר דירקטוריון קק"ל לשעבר, ארבעה מבני המשפחה נרצחו.



מזכירות החברה

היו"ר דיווח על ביקורו באתר הנובה וציין כי מידי יום מגיעים למקום כ-3,000 איש בממוצע. הזכיר כי התקציב לאתר אושר בתב"ר 2025 ביוזמתו של איתן גינזבורג, חבר הדירקטוריון לשעבר. הוא שיבח את עובדי מפ"ק שעשו עבודה נפלאה באתר. היו"ר ציין כי האתר הופך את קק"ל לרלוונטית מאוד מבחינה ציבורית.

ביום חמישי השתתף באירוע מכינות אופק, שם נפגש עם 1,500 חניכים ו-30 מנהלים. היו"ר ציין כי בזכות קק"ל, מכינות אופק גדלו מ-650 ל-2,300 ילדים משנת 2016. הוא שיבח את רני טריינין, חבר דירקטוריון קק"ל לשעבר, שנלחם על הקמת התוכנית. היו"ר ביקש מהמנהלים לפרוס כמה שיותר רשת בפריפריה ולדחוף כמה שיותר בוגרים לגרעיני התיישבות והגשמה. באותו אופן התייחס גם לאירוע ארגוני הנוער של שנת השירות.

היו"ר דיווח כי השתתף בכנס השנתי של סגני ראשי הרשויות והדגיש עד כמה רלוונטית קק"ל לשלטון המקומי. הוא ציין כי קק"ל היא אחד הגופים המשמעותיים ביותר בתשתיות, חינוך, קשרי ציבור ודיור, והיא נתפסת כגוף שעובד הרבה יותר טוב ממשרדי ממשלה. במהלך היום קיים 6 פגישות עם ראשי רשויות, ביניהם ראש עיריית אילת, שם דובר על צרכי העיר שהתמודדה עם תעשיית תיירות קורסת ובעיות דמוגרפיות. היו"ר ציין כי אילת יכולה להיות פיילוט משמעותי בייצור עירוני בשל האתגרים האקלימיים שלה. הוא התייחס גם למפגש עם ראש עיריית קריית מלאכי, עיר עם אחוז יוצאי אתיופיה הגבוה ביותר בישראל, והדגיש כי אלו מקומות שקק"ל צריכה להיות בהם חזקה יותר. חיים כהן הציע שקק"ל תעשה קמפיין ארצי בכל הרשויות המקומיות לגבי הצללה.

היו"ר דיווח כי נפגש עם סגן ראש המועצה הלאומית לכלכלה יובל אדמון בנושא דו"ח לאומי על ייעור עירוני והצללת רחובות. הוא ציין כי רכבת ישראל פרסמה קול קורא ב-80 מיליון ש"ח ו-160 רשויות ניגשו אליו, דבר המעיד על רלוונטיות הנושא. היו"ר הדגיש כי עצים הם התשובה הטובה ביותר למאבק במשברי האקלים ושקק"ל צריכה להיות לפני הנושא.

היו"ר סיכם כי בהמשך לפגישותיו עם מספר גדול של ראשי רשויות לאחרונה, יש הרבה מאוד הוקרה לעשייה של קק"ל, הרבה רצון וציפייה להיות רלוונטיים בשטח בשנים הקרובות. קק"ל מביאה כעת סדר יום עם בשורות ענקיות: המשך תמיכה במבואות ערד, בית קק"ל בערד, יעד סיוע מיוחד למנרה, בשורה גדולה בנושא התקורות (ניהול ופיקוח), שינוי מודל תקצוב מאגרי מים ועוד.

2. יעד סיוע מרכזי - בקעת ערד

היו"ר הציג את ההחלטה להגדיר את בקעת ערד (מבואות ערד והעיר ערד) כיעד סיוע מרכזי. הסיבה נובעת מהחלטות ממשלת ישראל ליישב את החבל ולהקים יישובים חדשים, ומהצורך לחזק את העיר ערד בתשתיות חינוכיות. היו"ר ציין כי מדובר בהמשך להחלטה שהתקבלה בקדנציה הקודמת לפיתוח שכונות חדשות ביישובים.

היו"ר הסביר כי הצעת ההחלטה כוללת תקצוב של 39.8 מיליון ש"ח ל-5 יישובים חדשים (מבואות ערד ויתיר), להשלמת עבודות פיתוח ותשתיות. בנוסף, הקמת בית קק"ל למצוינות בערד בסך 19 מיליון ש"ח.

ירון אוהיון הסביר כי תוכנית מבואות ערד מתנהלת שנים רבות בשיתוף פעולה עם החטיבה להתיישבות. בעוד 3-4 חודשים יתקבלו כל האישורים להתחלת עבודה. קק"ל תבצע את התשתיות והחטיבה להתיישבות תביא את המבנים.

יהושע שרמן הדגיש כי זו ליבת העשייה הצינונית של קק"ל ושיש לתמוך בהתיישבות כמרכיב ליבה. היו"ר חיזק את הדברים וציין כי שיתוף הפעולה בין קק"ל לחטיבה להתיישבות הוא מכפיל כוח דרמטי ביעילות ובמהירות.



מזכירות החברה

אבי מוסן, מנהל אגף חינוך וקהילה, התייחס לבית קק"ל למצוינות בערד וציין כי ערד הייתה אמורה להיות הפיילוט השני ב-2016 לצד נוף הגליל. בית קק"ל יאפשר קידום חינוך למצוינות בעיר שנמצאת במדד סוציו-אקונומי נמוך ובמדד פריפריאלי נמוך, לרבות עבודה עם הקהילה החרדית. היו"ר שיבח את כל הגורמים שעסקו בנושא.

החלטה מס' 26090401/1

לאור דברי ההסבר הנ"ל ובהתאם להחלטות הממשלה הנזכרות בהם, ממליצה ועדת ההנהלה להגדיר את העיר ערד והאיזור הגאוגרפי מבואות ערד (להלן "בקעת ערד") כיעד סיוע מרכזי, כהגדרת מונח זה בנהל אישור פרויקטים של קק"ל.

בהמשך לאמור, ממליצה ועדת ההנהלה, גם בכובעה כוועדת מפ"ק וועדת כספים, להוסיף ולחזק את "מבואות ערד" ויתיר אשר בשטחם מוקמים 5 יישובים חדשים, בסך של 39.8 מלש"ח לצורך השלמת עבודות הפיתוח והתשתיות בהתאם לאמור במכתב מטעם החטיבה להתיישבות. המקור התקציבי הוא יתרות קק"ל הפניות מעבר לכרית הביטחון.

ועדת ההנהלה גם בכובעה כוועדת חינוך וועדת כספים, ממליצה על הקמת בית קק"ל למצוינות בערד בסך של 19 מלש"ח. המקור התקציבי הוא במסגרת התב"ר לשנת 2025 שאושר לחטיבת החינוך ע"י הדירקטוריון ביום 11.8.25.

המלצות אלו תובאנה לדיון ולהחלטת דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

3. יעד סיוע מרכזי מיוחד - מנרה

היו"ר הציג את ההחלטה להגדיר את קיבוץ מנרה כיעד סיוע מרכזי מיוחד. הוא ציין כי לאחר ביקור במקום לא ניתן להתעלם מהמצב, מדובר בקיבוץ שנמצא בקצה הגבול הצפוני שספג נזקים עצומים.

ירון אוחיון הציג את המצב בקיבוץ מנרה: הקיבוץ נמצא בקצה הגבול, דרומית לו נמצא קיבוץ יפתח. 16 בתים בחלק הדרום מערבי של הקיבוץ נהרסו כליל, כולל אולם הספורט. עד היום התושבים מתקשים לחזור. תוכנית העבודה של הקיבוץ היא בסדר גודל של 160 מיליון ש"ח, לאחר מס רכוש ותורמים חסר להם כ-40 מיליון ש"ח. ירון אמר כי הוא ממליץ לאשר 30 מיליון ולא 25 מיליון להשלמת בניית שכונה שלימה בקיבוץ מנרה, וביקש גם מראש המועצה להפריש בין 2.5-2 מיליון בהתאם.

יעקב בכר חיזק את המלצה לתקצב 30 מיליון ולא 25. בכר ציין כי גם בתנועה הקיבוצית יש פוקוס משמעותי על מנרה מחששות כבדים לעתיד הקיבוץ, בדומה לחששות בניר עוז. אלירן שמואל חי הציג להשאיר את ההצעה על 25 מיליון ולראות בהמשך את הצרכים.

גדי פרל הדגיש את תפקידו כיושב ראש ועדת כספים לאזן את התקציב ולשמור על איתנות כלכלית. הוא ציין שיש תקציב בקופה ויש צורך לאזן ולתעדף. הוא ביקש להשאיר את ההחלטה על 25 מיליון וכשיגיע הפרויקט הבא ייטפלו בו.



מזכירות החברה

לאחר דיון מעמיק, שבו נשמעו עמדות שונות, החליט היו"ר לקבל את ההמלצה המקצועית של מנהל מפ"ק ולתקן את הצעת ההחלטה ל-30 מיליון ₪ שהינו הסכום הנדרש להשלמת בניית השכונה הדרומית בקיבוץ מנרה.

החלטה מס' 26090402/1

בהמשך למדיניות קק"ל לפעול לשיקום יישובי הצפון והנגב בעקבות מלחמת חרבות ברזל ולאור המפורט בדברי ההסבר הנ"ל ובצרופות, ממליצה ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק וועדת כספים, להגדיר את קיבוץ מנרה כיעד סיוע מרכזי מיוחד.

ככל שיוגדר קיבוץ מנרה כיעד סיוע מרכזי מיוחד, ממליצה ועדת ההנהלה, בכובעה כוועדת מפ"ק וועדת כספים, על סיוע בסך של 30 מלש"ח לטובת שיקום השכונות הדרומיות ובנייתן מחדש, חידוש תשתיות ופיתוח נופי סובב מנרה. המקור התקציבי הוא מתוך היתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לדיון והחלטות דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

4. תכנית שיקום יערות קק"ל

היו"ר הציג את הנושא וציין כי למרות שכבר תוקצב ואושר, הוא מגיע לוועדת ההנהלה מכיוון שעדיין אין מנכ"ל בחברה ויש צורך באישור טכני של הפעילות.

ירון אוחיון הסביר כי קק"ל חוותה בשנתיים האחרונות נזקים גדולים ביערות בדרום ובצפון: יערות שנשרפו מהפגזות, ונזקי כלים של הצבא שנכנסו ליערות ושיטחו אותם. קק"ל ביקשה בזמנו 150 מיליון ש"ח. לאחר ישיבות עם ממלא מקום מנכ"ל דאז, ועם הנתונים המפורטים, מובאת כעת התוכנית לאישור.

שי-לי דור חיים, ממחלקת ניהול יער, הסבירה כי ישנה תוכנית שיקום שמבוססת על מסמך מדיניות לשיקום אחרי אירועי קיצון. התוכנית בנויה על שלושה שלבים: מיידי - מענה בטיחותי; בינוני - שיקום תשתיות; וארוך טווח - שיקום היערות עם נטיעות. עיקר המאמץ כרגע הוא ברמת הבטיחות: הוצאת עצים שרופים ופגועים, תיקון דרכים שנחרבו, טיפול בחניונים ובמקומות שהציבור מגיע אליהם. השטחים העיקריים: גליל עליון ומערבי, נגב מערבי ונגב צפוני.

היו"ר שאל על נזקי השריפות במרחב מרכז. ירון אוחיון השיב כי מרחב מרכז קיבל בזמנו תב"ר גדול להרי יהודה ויתרות ה-120 מיליון בפעם הקודמת. יער קנדה (פארק קנדה) קיבל תקציב והם לפני חתימה על הסכם לפינוי מוקשים. היו"ר הדגיש את חשיבות ביצוע התוכנית במהירות ובאיכות, וציין כי ועדת ההנהלה תומכת במאמץ זה.

החלטה מס' 26090403/1

ועדת ההנהלה רושמת בפניה את תכנית שיקום היערות כפי שנבנתה על ידי גורמי המקצוע בהתאם לטבלה המצורפת לדברי ההסבר וכפי שהוצגה במהלך הדיון, ע"ס 150 מלש"ח.



מזכירות החברה

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

5. טיוב תנאי תשלום לספקים באזורי קו העימות הצפוני (9-0 ק"מ) ובדרום באזור הנגב המערבי (עוטף עזה)

היו"ר הציג את הנושא וציין כי מדובר בהמשך למדיניות שאושרה בנוגע להקלה של 10% במרכיב המחיר במכרזים לספקים מקו העימות ועוטף עזה. כעת מובאת הצעה לשנות את תנאי התשלום לספקים אלו משוטף+30 לתשלום מיידי, כדי לסייע לתזרים המזומנים שלהם.

יובל ייני הסביר כי בעבר, בתקופת הקורונה ובמלחמה, קק"ל ביטלה את תנאי התשלום לכל הספקים. לאחר החזרה לתנאים רגילים (שוטף+30), הוחלט כי לחבלי הארץ שנפגעו קשות יש מקום להקל על ספקים מאזורי 9-0 בצפון והנגב המערבי ומעוטף עזה כך שלא תדרש המתנה של 30 יום, אלא התשלום יבוצע מיד עם אישורו.

ניסן צ'ליק שאל האם יש לכך דרישה מהספקים. היו"ר השיב כי יש דרישה מהשטח שאומרת שכל הקלה היום לעסקים בקו העימות ובעוטף מחזיקה את המקומות הללו בחיים. הוא הבהיר כי מדובר בספקים שנותנים שירותים לקק"ל, כולל קבלנים, וכי קבלנים הם גם עסקים שמעסיקים אנשים ומייצרים כלכלה.

החלטה מס' 26090404/1

ועדת ההנהלה מאמצת את עמדת גורמי המקצוע בדבר שינוי מדיניות התשלומים המקובלים בקק"ל לספקים אשר מרכז פעילותם נמצא ביישובי קו העימות הצפוני (9-0 ק"מ) ובדרום ביישובי הנגב המערבי (עוטף עזה) כפי שהוגדרו בהחלטות קודמות, כמפורט בדברי ההסבר. רשימת היישובים הזכאים לכך תוכן על ידי חטיבת הכספים בתאום עם אגף התקשרויות. החלטה זו תכנס לתוקף באופן מיידי.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

6. מדיניות שיעורי הוצאות ניהול ופיקוח בפרויקטים הנדסיים

היו"ר הציג את הנושא כתוצר של עבודה מאומצת שהחלה כבר בקדנציה הקודמת, בדחיפת חברי ההנהלה. הוא ציין כי ישב עם הצוות המקצועי הבכיר לשיחה ארוכה ומקיפה, והגיעו לנוסחה מתאימה. היו"ר הסביר כי אם מחלקים את הפעילות לציר שנע בין מקרקעי ייעור לתחומי הליבה (הכשרות קרקע, דרכים, מאגרי מים), ומשם לאזורי עדיפות לאומית ומשם לכל השאר, צריך לעודד עשייה ליבתית יותר. לכן, בכל נושאי הליבה (מאגרי מים, הכשרות קרקע, דרכים ביטחוניות וחקלאיות) נקבעה 0% תקורה. באותה מידה, גם באזורי קו העימות הצפוני ועוטף עזה, שבהם יש פעילות מואצת לשיקום תשתיות, נקבעה 0% תקורה עד 2030. בשטחים המוניציפליים, במקום לבטל את הניהול והפיקוח לגמרי, הוחלט להוריד: בפדיון מ-5% ל-2.5%, ובביצוע עצמי מ-10% ל-5%.

נוסף על כך, שונה אופן הצגת התקציב: במקום שהתקציב המוצג יכלול את הוצאות הניהול והפיקוח (ובפועל הרשות מקבלת פחות ממה שהדירקטוריון אישר), מעתה בכל הצעת החלטה יתוקצבו הוצאות ניהול ופיקוח לצד הסעיף התקציבי שיאושר. זה ייתן ודאות לשטח ואחריות ניהולית טובה יותר לקק"ל.



מזכירות החברה

אלירן שמואל חי שיבח את ההחלטה וציין שזה נושא שהועלה גם בקדנציה הקודמת והוא שמח שסוף סוף עושים את זה.

הושע שרמן הסביר בהרחבה את החשיבות של השינוי. במקום לומר לגוף שהוא מקבל סכום מסוים ואז לקחת ממנו בחזרה תקורה, עכשיו אומרים לו מראש כמה הוא מקבל נטו, וקק"ל מתקצבת בנפרד את הוצאות הניהול והפיקוח מעבר לכך. זה נכון יותר גם מבחינת התכנון וגם מבחינת הנראות כלפי חוץ.

יובל ייני הציג את פירוט שיעורי הניהול והפיקוח ואת ההשוואה למצב הקודם. היו"ר הודה לכל הגורמים המקצועיים על עבודת המטה.

החלטה מס' 26090405/1

ועדת ההנהלה ממליצה (גם בכובעה כוועדת הכספים) לאשר את שינוי שיעורי הניהול ופיקוח כדלקמן:

1. פרויקטים פיזיים הנדסיים עבור גופים זכאיים (אתר חוץ) המבוצעים בפדיון- שיעור עלויות ניהול ופיקוח ירד ל 2.5% מחלקה של קק"ל (במקום 5% שנגבים כיום).
2. פרויקטים פיזיים הנדסיים עבור גופים זכאיים (אתר חוץ) המבוצעים בביצוע עצמי- שיעור עלויות ניהול ופיקוח ירד ל 5% מהיקף הפרויקט אותו קק"ל מנהלת בפועל (במקום 10% שנגבים כיום).
3. בפרויקטים שאושרו במסגרת יעד לסיוע מרכזי בישובי הנגב המערבי (עוטף עזה) ובקו עימות צפוני (0-9 ק"מ) לא יגבו עלויות ניהול ופיקוח. ככל שיידרש תקציב עבור הוצאות ניהול ופיקוח (חיצוני) הוא יאושר במסגרת החלטת הדירקטוריון בה יקבע תקציב ייעודי למטרה זו.
4. בפרויקטים בתחום: הקמת מאגרים, הכשרות חקלאיות, הכשרות שיכוניות, דרכים ביטחוניות וחקלאיות - לא יגבו עלויות ניהול ופיקוח. ככל שיידרש תקציב עבור הוצאות ניהול ופיקוח (חיצוני) הוא יאושר במסגרת החלטת הדירקטוריון בה יקבע תקציב ייעודי למטרה זו.

בנוסף, בפרויקטים הנדסיים **ביערות קק"ל** ביוזמת גוף מוניציפאלי/ציבורי במימון מלא/חלקי של המזמין אשר מבוצעים בביצוע עצמי יגבו עלויות ניהול ופיקוח בשיעור של 2.5% מהיקף הפרויקט אותו קק"ל מנהלת בפועל. לגבי פרויקטים להנחת תשתיות ביערות קק"ל יתקיים דיון בהמשך.

האמור בדברי ההסבר לעיל יחול על פרויקטים שאושרו בקק"ל החל מיוני 2025 שטרם החל ביצועם ולא נחתם הסכם לגביהם. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.



מזכירות החברה

7. אישור תב"ר לטובת הוצאות ניהול ופיקוח בפרויקטים הנדסיים

היו"ר ציין כי זהו המשך לסעיף הקודם ברמת המיקרו. יובל ייני הסביר כי בהמשך לדיון בסעיף 6, על מנת שלא להקטין את התקציבים שמגיעים לשטח, נדרש מקור תקציבי נוסף. הוחלט להוסיף בשלב זה תקציב ייעודי בהיקף של 20 מיליון ש"ח, שישלים את החלק של הוצאות ניהול ופיקוח שמתקצבות מבחוץ. המקור התקציבי: יתרות פנויות מעל כרית הביטחון.

החלטה מס' 26090406/1

ועדת ההנהלה ממליצה (גם בכובעה כוועדת הכספים) לאשר שינוי באופן הצגת ואישור התקציבים לפרויקטים פיזיים הנדסיים המבוצעים עבור גופים זכאים.

1. התקציב שיובא לאישור הדירקטוריון ישקף את הסכום נטו שיועבר לגופים הזכאים לביצוע הפרויקט. הוצאות ניהול ופיקוח של קק"ל יוצגו בנפרד מעבר לסכום המאושר לגוף הזכאי.
2. החלטה זו תחול על כל פרויקט שאושר החל מחודש יוני 2025, שטרם החל ביצעו ולא נחתם לגביו הסכם.
3. לצורך גישור הפער התקציבי שאושר על ידי דירקטוריון קק"ל החל מיוני 2025, שטרם החל ביצעו ולא נחתם הסכם, הדירקטוריון מתבקש לאשר תקציב ייעודי בהיקף של 20 מיליון ש"ח בשלב זה.
4. המקור התקציבי הוא מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

8. שינוי שיעור התקצוב של קק"ל במאגרי מים

היו"ר הציג את הנושא וציין כי מאגרי מים הם בליבת העשייה של קק"ל. הצורך במים לחקלאות, בעיקר בגליל ובנגב, הוא אירוע דרמטי. הוא ציין כי בביקור בניר עוז, אחד הדברים הראשונים שהם דיברו עליו היה הצורך במאגר מים לשיקום 16 אלף דונם של גידולים.

היו"ר הסביר כי קק"ל רוצה לשנות את שיעור התקצוב מ-40% ל-50%, כדי להפוך את ביצוע המאגרים ליותר אטרקטיבי עבור כל השותפים - רשות המים והשטח (אגודות המים). המטרה היא לבצע כמה שיותר מאגרים ולא להיות חסם תקציבי.

ירון אוחיון הסביר כי בשנתיים האחרונות היו קשיים גדולים עם רשות המים בנוגע להשתתפות קק"ל, תקורות ומע"מ. הבשורה היא שקק"ל תיתן 50%, רשות המים 50%, וכך המזמין לא יצטרך להביא 10% שאין לו. בנוסף, מכיוון שבוטלה התקורה, קק"ל תוכל לבצע 100% מהמאגר. זה שינוי דרמטי שמקל מאוד על העבודה היומיומית. ישבו עם רשות המים ויש תוכנית רב שנתית של כ-100 מיליון ש"ח ל-5-10 שנים הקרובות.

ניסן צ'ליק שאל מי המבצע - קק"ל או רשות המים. ירון הבהיר שקק"ל תעשה את כל המאגר. יעקב בכר שאל האם יש סקר מאגרים, ירון השיב שנפגשו עם רשות המים בשבוע שעבר, מחכים לסיום אישורי ההנהלה הדירקטוריון כדי לעשות פריסה מסודרת.



מזכירות החברה

החלטה מס' 26090407/1

ועדת ההנהלה בכובעה כוועדת מפ"ק, מקבלת את המלצת גורמי המקצוע, לשינוי שיעור השתתפותה של קק"ל בביצוע מאגרי מים מ- 40% ל- 50%, כהחלטת רוחב, מהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר. קק"ל תשאף לבצע מאגרים בביצוע עצמי אלא במקרים חריגים שיאושרו מנימוקים מקצועיים על ידי הוועדה המקצועית הרלוונטית.

המלצה זו תובא לדיון והחלטת דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

אלירן שמואל חי ורועי אביקסיס לא השתתפו בהצבעה מאחר ומינויים טרם אושר.

שונות

.9

עיקרי הדיון:

עדכונים

גדי פרל דיווח על שני נושאים שהוא מוביל:

מערכות ניהול ובקרה: גדי ציין כי הוא עובד יחד עם מנהל אגף מערכות מידע, אורי איזיקוביץ' להכנסת מערכות לפעולה. הוא מתכוון להכניס לשימוש את מערכת MONDAY לניהול פרויקטים, כדי למנוע מצב שאנשים שונים נותנים תשובות שונות לאותה שאלה. המערכת תיכנס לשימוש תוך זמן קצוב לאחר שיוודא שהמערכות עובדות. כל הגורמים יתנהגו בשקיפות: כספים, כוח אדם, מפ"ק וכולם יעבדו ביחד.

תהליכי עבודה: גדי הדגיש את הצורך בתהליך עבודה מסודר שבו כספים, כוח אדם ומפ"ק עובדים יחד.

ועדות הדירקטוריון

ניסן צ'ליק שאל מתי מתוכננת הקמת הוועדות הדירקטוריוניות. היו"ר השיב כי יש לו דיאלוג עם ראשי הוועדות. חלק מראשי הוועדות הביעו הסכמה שאת התקציב השנה יעבירו בוועדת ההנהלה. היו"ר ציין כי ועדת ההנהלה כרגע מתפקדת כוועדות הדירקטוריון, זה לא המטרה וזה לא יחזיק לאורך זמן, אבל כרגע מדובר בהתחלה אינטנסיבית עם אירועים משמעותיים.

התפוצות

רועי אביקסיס ציין כי רואה שהיו"ר מסתער על נושאים בעיקר בליבה הקק"לית בארץ, וביקש שיוקדש תשומת לב גם לנושאים מיוחדים שקשורים לעולם התפוצות. היו"ר השיב כי הוא ער לכך. הוא ציין כי תקציב החינוך בעולם היהודי בתפוצות הוא חלק מהתקציב השוטף שייבנה ב-2026, אך הנושא של המאבק באנטישמיות והפעילות בקמפוסים הם נושאים שהשוטף לא מספיק חזק להכיל, ויהיה תקציב ייעודי לנושאים אלו. תקציב החינוך יידון בשבועיים הקרובים בצורה מעמיקה.



מזכירות החברה

ירון אוחיון הודה לכל חברי ועדת ההנהלה. הוא ציין כי אנשי מפ"ק חיכו הרבה זמן להחלטות שהתקבלו היום, שמקלות מאוד על העבודה היומיומית. ההחלטות בנושא המאגרים והתקורות מאפשרות ביצוע בצורה מסודרת.

הישיבה ננעלה.

אייל אוסטרינסקי, יו"ר קק"ל