



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 26/2, אולם ריבלין, משרדי קק"ל בירושלים

יום רביעי, ג' שבט תשפ"ו, - 21/01/2026 12:30 - 14:30

חברים:

- יו"ר דירקטוריון - אייל אוסטרנינסקי
- סגן יו"ר דירקטוריון - ד"ר גדי פרל
- סגן יו"ר דירקטוריון - גידי אייזן
- סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן
- סגן יו"ר דירקטוריון - חיים מנחם
- סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נוכחות בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
- סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב
- סגן יו"ר דירקטוריון - רותם ידלין (נוכחות בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נוכחות בזום)
- (רועי אביקסיס – מינויו טרם אושר)

חסרים:

אלירן שמואל-חי; יהושע שרמן

משתתפים:

זהבית אמסלם; עו"ד אייל ביבר (נוכחות בזום); יועץ משפטי - עו"ד שימי בראון; שגיא זילבר; בוריס חנחיס (נוכחות בזום); יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי; זאב נוימן; מ"מ מזכירת הדירקטוריון - גלי סיטון; עמית עמר

תמצית דיון והחלטות:

1. דיווח יו"ר

יושב הראש, אייל אוסטרנינסקי, פתח את ישיבת ועדת הנהלה השנייה לקדנציה וציין כי ישיבה נוספת תיקבע לשבוע הבא, ובצמוד אליה תיערך ישיבת דירקטוריון שתסכם את החודש הראשון לפעילות.

היו"ר ציין כי ביום ראשון שעבר פתח את שבוע עבודתו באגמון החולה. במהלך הסיור בצפון נפגש עם הנהלת מרחב צפון בראשות שלי בן ישי, יחד עם ירון אוהיון וצוות מפ"ק. הוא ציין כי בקדנציה הקרובה עומדים בפני קק"ל אתגרים דרמטיים בצפון, זהו אזור שספג מכות קשות וזקוק לשיקום ונטיעות. ציין את המורכבות בעבודה מול רט"ג, המבקשת להגדיר שטחים כשמורות טבע, ומול החברה להגנת הטבע המאתגרת את מדיניות הנטיעות. הוא הדגיש את החשיבות בקידום חוק היער ובחיזוק כוחה של קק"ל במוסדות התכנון ובקשרי הממשל.

עוד דיווח על השתתפותו בכנס ארגוני הנוער של שנת השירות, שוחח עם מובילי קבוצות וחניכים. ציין כי בכוונתו לפעול לכך שבקדנציה הקרובה קק"ל תיכנס לתמיכה ישירה במפעל שנת השירות עצמו, המונה כ-5,000 צעירים בישראל, מעבר לתמיכה במפעלי החינוך הלא פורמלי הקיימים.

היו"ר דיווח על סיורו בקריית שמונה ובמועצה האזורית גליל עליון יחד עם שר שלום ג'רבי, דוד מזרחי וירון אוהיון. הוא ציין כי נעשתה עבודה מאומצת להתרת החסמים סביב הקמת בית קק"ל בקריית שמונה, פרויקט חיוני להחזרת משפחות צעירות לעיר. פירט כי בשנת 2025 יוקצה תקציב לפיתוח סביבתי בשער הדרומי של קריית שמונה, המשלב שטחי עירייה ומקרקעי ייעור של קק"ל. בסיור במועצה האזורית גליל עליון נפגש עם ראש המועצה ודן בתוכניות לפיתוח פארק נחלי עמק החולה. היו"ר שיבח את ההנהגות המקומיות המתמודדות עם מציאות יומיומית מורכבת לצד חשיבה



מזכירות החברה

אסטרטגית על פיתוח ושיקום, וציין כי קק"ל תפעל להעברת פעימת תמיכה נוספת לצפון ולעוטף בשלושת החודשים הקרובים.

היו"ר ציין כי קק"ל תקצבה את תוכניות העבודה במרחב צפון, בדגש על שיקום עשרה קיבוצים במועצה האזורית גליל עליון בתחומי התרבות, הספורט ומבני הציבור. ציין כי בפעימת הסיוע הבאה יוגדרו המועצות האזוריות גליל עליון ומעלה יוסף כיעדי סיוע מרכזיים מיוחדים, בשל ריבוי היישובים סמוכי הגבול שנפגעו קשות, בהם מנרה, מלכיה, משגב עם, שתולה וזרעית. היו"ר ציין בנוגע לביקור במנרה כי למרות החורבן המטלטל, הנהגת הקיבוץ חותרת לבנייה מחדש ושיפור התשתיות. הוא הנחה לפעול מול מפ"ק והלשכה המשפטית להגדרת יישובים אלו כיעדי סיוע בהיקפים משמעותיים התואמים את צורכיהם.

היו"ר דיווח על הופעתו בפני 150 מנהיגות מארגון ויצ"ו מהארץ ומהעולם. הדגיש בפניהן את חשיבות החינוך לחקלאות ולהתיישבות בכפרי הנוער כערך ליבה, שכן חקלאות חזקה היא תנאי לשיקום גבולות המדינה. הוא הודה לבת שבע שוורץ על עבודתה בדירקטוריון לקידום נושאים אלו.

בהמשך הדיווח עדין על פגישתו עם שי חגי'. השניים סיכמו כי התוכנית האסטרטגית של קק"ל תיבנה לטווח ארוך של ארבע שנים, החל משנת 2027, תוך שיתוף פעולה מלא. היו"ר ציין כי קק"ל צריכה לעודד התיישבות כפרית מצפון לחדרה ומדרום לגדרה. הוא הדגיש בפני שי חגי' את הציפייה שראשי המועצות האזוריות יהוו את חוד החנית בהגנה על קק"ל מול אתגרים פוליטיים בכנסת ובממשלה, וציגו את חשיבות עשייתה הציבורית של קק"ל. עוד ציין כי אחריות זו חלה על כלל הגופים המקיימים שיתופי פעולה עם קק"ל, לרבות מרכז השלטון המקומי וארגוני הגג החינוכיים. סדר היום של הישיבה כולל בשורות משמעותיות לצפון ולנגב.

היו"ר השיב לשאלתו של ניסן צ'ליק כי ראש עיריית קריית שמונה וצוותו השתתפו בביקור, וכי ראש העיר הודה לקק"ל על כך שהגיעה עם מעשים ולא עם הבטחות בלבד. קק"ל פעלה בנושאים תשתיתיים, ברכישת דירות ובתמיכה בגרעיני התיישבות, דבר שעודד גורמים אחרים לפעול. המצב בקריית שמונה מורכב, כאשר רק כמחצית מהתושבים חזרו לעיר, והדגיש כי אם העיר לא תחדש את עצמה, הדבר יפגע בתשתית העירונית של האזור כולו.

רועי אביקסיס ציין כי לצד נושא בית קק"ל ורכישת הדירות, קיים תב"ר שיקום משמעותי. היו"ר אישר כי 7 מיליון שקלים כבר נמצאים בתהליכי עבודה למענים מיידיים לתשתיות שניזוקו, וכי 20 מיליון שקלים מיועדים לפיתוח הוליסטי של "השער הדרומי" הכולל את פארק הנחלים. הוא הסביר כי הפרויקט משלב שטחי עירייה עם מקרקעי ייעור של קק"ל, ובכך הופך למחולל מפנה תיירותי וסביבתי.

יעקב בכר ציין את הפער בין קבלת ההחלטות בדירקטוריון לבין הביצוע בשטח. קק"ל קיבלה החלטות משמעותיות בתקופת המלחמה, אך הביצוע אינו מתקדם כמצופה. קיימת תרבות של "אי ביצוע" וציין כי פרויקטים מתב"רים נשכחים שנים רבות אחורה. הציע להקדיש ישיבת הנהלה מיוחדת שבה יתייבצו כל ראשי האגפים וציגו טבלאות של "תכנית מול ביצוע", כדי להסביר את העיכובים ולהנחיל דפוסים של תרבות ביצוע בדרג המקצועי. היו"ר השיב כי הצעתו לקיים דיון בנושא "תוכנית מול ביצוע" התקבלה. הוא ציין כי חלק מהפער בביצוע נובע מפערי מידע ומחסמים שאינם תלויים בקק"ל, כגון עיכובים מצד הרשויות המקומיות, אך הדגיש כי המעקב והבקרה על אופן הביצוע הם הכרחיים.

היו"ר המשיך ודיווח על פגישה עם מטה הקהילות המשימתיות, המאגד שמונה ארגונים (מגרעינים תורניים ועד קיבוצי מחנכים) שהציבו יעד להבאת 300 משפחות צעירות לקריית שמונה. ציין כי קק"ל הקצתה כ-30 מיליון שקלים לשיקום חינוכי-קהילתי ועידוד התיישבות, והנחה את מנהל חטיבת חינוך וקהילה להיפגש עם המטה ולגבש תוכנית עבודה שתעניק לקריית שמונה עדיפות, נוכח היקף הנזק ואחוזי החזרה הנמוכים לעיר.

בתשובה לשאלת רותם ידלין לגבי סיוע במרחב הכפרי, הסביר כי במועצות האזוריות קק"ל פועלת בשיתוף התנועה הקיבוצית לחיבור בין גרעיני התיישבות לקיבוצים קולטים, שכן במושבים מדובר בנחלות פרטיות המקשות על מנגנון קליטה קהילתי דומה.

עוד דיווח על פגישה עם עמותת "הביתה – חוזרים לגליל", העוסקת בהכשרת הון אנושי בחינוך ובעשייה אזורית הוליסטית להחזרת צעירים לגליל. בכוונת קק"ל להרחיב בשנה הבאה את מיזם "צפון ירוק" – אירועי תרבות וקהילה שייפרסו על פני שישה שבועות בגליל המזרחי והמערבי, בדומה למודל



מזכירות החברה

של "דרום אדום", במטרה להפוך את האזור למוקד משיכה תיירותי וקהילתי. זאב נוימן הציע להרחיב את המיזם לכל הגליל, היו"ר השיב כי הדבר יבחן על ידי גורמי המקצוע תוך מתן דגש לאזורי הגבול. הישיבה עוברת לדיון בסעיפי סדר היום וקבלת החלטות.

2. עדכון מסגרת תקציב שוטף לשנת 2026

היו"ר דיווח כי בעקבות סדרת ישיבות שקיים בהשתתפות מנהלי החטיבות ויושבי ראש הוועדות, הוחלט לעדכן את מסגרת תקציב הפעולות. למרות השאיפה המקורית לשמור על מסגרת של 850 מיליון שקלים, עלה צורך חיוני לתגבר יחידות מסוימות שבהן התגלו פערים משמעותיים. הוחלט להגדיל את מסגרת תקציב הפעולות ב-5 מיליון שקלים נוספים, כך שהיא תעמוד על 855 מיליון שקלים. הגדלה זו נועדה להבטיח גידול הולם בפעילות חטיבת החינוך, במענה לצרכי מפ"ק (שימור ואחזקת יערות) וכן לכיסוי חובות בתחומי משאבי אנוש ומנהל, רישוי ומכרזים.

ניסן ציליק ביקש לוודא שהגדלת התקציב מלווה בביצוע המטרות הקודמות. היו"ר השיב כי אחוזי הביצוע הולמים את הנסיבות המורכבות של השנה האחרונה. הוא ציין כי התקבלו החלטות המאפשרות מימוש תקציבים שלא בוצעו לתוך שנת 2026, אך יחד עם זאת, תקציבים שלא יוכלו להתבצע יבוטלו ויחזרו לקופת הארגון לטובת תב"רים וחיזוק האיתנות הפיננסית. לשאלת רועי אביקסיס הובהר כי תקציבים אלו יתווספו (On Top) לתקציב החדש, תוך בחינת התמהיל הכולל.

החלטה מס' 26090201/1

ועדת ההנהלה, גם בכובעה כוועדת הכספים, מאשרת את הגדלת סך תקציב הפעולות של קק"ל (כולל הימנותא) לסך של 855 מלש"ח (במקום 850 מלש"ח). בנוסף, מסגרת התקציב השוטף של קק"ל לשנת 2026 תעמוד ע"ס 1,864,875,478 ₪ (במקום 1,859,875,478 ₪). החלטה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

3. מסגרת תקציב (שוטף) חטיבתית לשנת 2026

היו"ר ציין כי עיקר הגידול בתקציב הופנה לחטיבת החינוך ולמנהל פיתוח קרקע (מפ"ק). חטיבת החינוך תוקצבה בגידול משמעותי בשל אופי פעילותה המוטה לתקציב שוטף. מפ"ק תוקצבה בגידול במטרה להתמודד עם אתגרים בתחומי היער, כגון שריפות והתייבשות עצים, ומתן כלים לביצוע מדיניות יערנית מיטבית.

היו"ר ציין גידול של 10% בתקציב חטיבת גיוס משאבים וקשרי חוץ (מ-80 ל-88 מיליון שקלים). בנוגע לחטיבת משאבי אנוש ומנהל, ציין כי חלה תוספת של 13.5 מיליון שקלים הנובעת משלושה מרכיבים מרכזיים: חידוש צי הטנדרים, הסכם קיבוצי ומערכות מידע.

היו"ר ציין כי התבקשו תוספות נוספות אך הנחה את היחידות לבצע תיעדוף פנימי בתוך תקציבן הקיים, תוך שמירה על האינטרסים הציבוריים של קק"ל.

יעקב בכר התייחס לעלויות השכר וציין כי עלות מעביד ממוצעת לעובד בקק"ל גבוהה משמעותית מהממוצע בסקטור הציבורי עלות מעביד. בכר הדגיש כי הוא מציין זאת לא כטררוניה, אלא כנתון המעיד על הגישה האוהדת של קק"ל ועל תנאי ההעסקה היפים בארגון, שיש לקחתם בחשבון בעת דיון על יחסי עבודה. היו"ר ציין כי היחס של הנהלת קק"ל לעובדים הוא חריג לטובה וכי תנאי העבודה והרווחה בארגון הם מהגבוהים ביותר במגזר הציבורי. הוא ציין כי סכסוכי העבודה שהוכרזו בשנים



מזכירות החברה

האחרונות לא נבעו מפגיעה בזכויות עובדים, והדגיש כי נושא זה ייבחן לעומק בהמשך אך אינו רלוונטי לדיוני התקציב הנוכחיים.

גדי פרל ציין כי כיושב ראש ועדת כספים הוא פועל ליעול תהליכים בארגון. הוא ציין כי עלויות התפעול הבסיסיות של קק"ל יקרות מדי ביחס למקבילותיה, וכי יש לבחון כיצד למקסם את עבודת העובדים המסורים לטובת המדינה והעם היהודי. גדי פרל הדגיש את הצורך בקיצור משמעותי של משך הזמן שבין קבלת החלטת דירקטוריון לבין הביצוע בשטח, וציין כי תקציבי פעילות, דוגמת תקציב החינוך וחג"ם, חייבים להתבצע באותה שנה. הוא ציין כי ועדת כספים יחד עם גורמי המקצוע מבצעת עבודת נמלים כדי להבטיח את מימוש החלטות ההנהלה.

היו"ר ציין כי לקראת שנת 2027 תתבצע בחינה מעמיקה של כלל ההוצאות תוך בדיקת נחיצותן ויכולת ביצוען. קק"ל צריכה לעבור "תוכנית הבראה ציבורית" במטרה למקסם את המשאבים המופנים החוצה לטובת הציבור ולהקטין את חלקם של התקציבים המופנים פנימה למנגנון הארגוני. הדגיש כי בוועדת ההנהלה כולם שותפים וחברים הפועלים למען מטרה משותפת.

יובל ייני, מנהל חטיבת כספים, הציג את פירוט מסגרות התקציב החטיבתיות לשנת 2026, תוך השוואה לתקציב הדו-שנתי הקודם (2024-2025). הוא ציין כי דרישות החטיבות המקוריות הגיעו ל-940 מיליון שקלים, אך בהנחיית היו"ר בוצעו התאמות ודירוג עדיפויות כדי לשמור על אחריות תקציבית. יובל ציין את עיקרי מסגרות תקציב הפעולות כפי שאושרו ומסר נתונים כלליים: **תקציב פעולות כולל: 855 מיליון ש"ח. הוצאות קבועות (שכר ותפעול): כ-637 מיליון ש"ח (לפי שיא תקן של 1,275 משרות).** **התחייבויות כספיות: 363 מיליון ש"ח (למתן מענה לצרכי המוסדות הלאומיים).** **סך הכל מסגרת התקציב השוטף ל-2026: 1,864,875,478 ש"ח.**

היו"ר הודה לכל הגורמים המקצועיים על עבודת המטה והקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 26090202/1

ועדת ההנהלה מאשרת (גם בכובעה כוועדת כספים) את המלצת חטיבת הכספים לגבי מסגרות התקציב החטיבתיות בתקציב השוטף של קק"ל לשנת 2026 בהתאם לטבלה המצורפת. הנושא יובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

4. רכישת דירות מהדירור הציבורי בקרית שמונה

היו"ר ציין כי הרחיב בנושא זה בדיווחו וכי מדובר בבשורה גדולה עבור קריית שמונה, אותה יביא לאישור הדירקטוריון בשבוע הבא. דוד מזרחי הציג את התוכנית וציין כי ביוני האחרון אושרה תוכנית התיישבות בערי הפריפריה עבור בוגרי מכינות וקהילות משימתיות. דוד ציין כי קריית שמונה היא העיר המשמעותית ביותר הזקוקה לשיקום ולתמיכה, בשל המלחמה ובעיות תכנוניות אין בה היצע של דירות חדשות. במקביל, הצטבר בעיר מלאי של כ-100 דירות דירור ציבורי של עמידר שמשרד הבינוי והשיכון נדרש למכור.

דוד מזרחי הסביר כי התוכנית מיועדת לרכישת דירות אלו עבור גרעינים משימתיים, בוגרי מכינות ואנשי מקצוע בתחומי החינוך ובריאות הנפש שהרשות המקומית מעוניינת לקלוט. הוא הוסיף כי גם ארגון הגיוינט מעוניין בדירות עבור מתנדבי שירות לאומי למבוגרים. זאב נוימן ביקש להוסיף להצעת ההחלטה כי ניהול הדירות יתבצע על ידי הימנותא. דוד מזרחי אישר כי הניהול יהיה באחריות הימנותא בהתאם להחלטת הדירקטוריון מיום 18.6. ניסן צ'ליק ביקש לדעת מי יהיה אחראי על שיווק הדירות והקצאתן. דוד מזרחי השיב כי קיים תהליך עבודה סדור מול מועצת המכינות, ארגוני הקהילות



מזכירות החברה

והעירייה, וכי הוקמה ועדה הכוללת נציגים מהימנותא, מחטיבת החינוך וממכלול המקרקעין שתנהל את בחירת הדירות והדיירים.

גידי אייזן שיבח את דוד מזרחי וצוות מכלול המקרקעין על הפרויקט וציין כי מדובר בשינוי כללי המשחק עבור הפריפריה. הוא הדגיש לחיוב את המהירות שבה יוצא התב"ר לפועל, חודשים בודדים לאחר אישורו, וציין כי ההסכם עם משרד השיכון מהווה מכפיל כוח ללא עלות תקציבית משמעותית נוספת. גידי אייזן הביע תקווה להרחבת הפרויקט בשנת 2026.

רועי אביקסיס הצטרף לשבחים והעלה שאלה לגבי "דלת הכניסה" לפרויקט עבור אנשים המבקשים לתרום לקריית שמונה אך אינם חלק מגרעינים משימתיים או בוגרי מכינות. היו"ר השיב כי הפרויקט מתמקד בהתיישבות קבוצתית-משימתית ולא בבודדים, אך ציין כי בקריית שמונה ההצעה כוללת גם אנשי חינוך ומקצועות הבריאות. רועי אביקסיס הציע לבחון בעתיד הכללת קבוצות אידיאולוגיות נוספות כמו בוגרי שליחות ונענה כי לקק"ל קושי משפטי ותפעולי בהתקשרות מול יחידים שאינם מאוגדים כקבוצה.

דוד מזרחי ציין כי קק"ל תרכוש רק דירות הראויות למגורים, וכי חלק מהתקציב יוקצה לשיפוץ והתאמת הדירות בשיתוף פעולה עם הימנותא.

היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 26090203/1

ועדת ההנהלה, גם בכובעה כוועדת כספים, מאשרת את המדיניות והמקור התקציבי בסך 50 מלש"ח (מיתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הביטחון) לרכישת הדירות מהדיר הציבורי בקריית שמונה ולהתאמתן כמפורט בדברי ההסבר וזאת בהמשך להחלטת הדירקטוריון מס' 25/8 מיום 18.06.2025 ובשל המאפיינים המיוחדים שפורטו. במסגרת זו קק"ל תרכוש דירות ריקות בבעלות משרד השיכון ובניהולן של חברות זרוע ביצוע של המשרד, כמענה מיידי לחיזוק קריית שמונה בשל הצורך והמענה הנדרש לאחר אירועי ה-7 באוקטובר. הרכישה תבוצע בפטור ממכרז בהתאם להסדרים הקיימים. המהלך יחזק את קריית שמונה כעיר גבול אסטרטגית ויחזק את הביטחון הלאומי, החוסן החברתי על ידי קליטת מתנדבים, גרעינים משימתיים ואנשי מקצוע ובפרט בתחומי הבריאות והחוסן הנפשי וחינוך. הנושא יובא גם לדיון ואישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

5. אישור התקשרות עם חברות הדיר הציבורי של משרד השיכון להשכרת דיר ציבורי במסגרת שנת שירות למבוגרים באופקים

היו"ר ציין כי המתווה דומה לזה שבוצע בערים אחרות. דוד מזרחי הבהיר כי בשונה מקריית שמונה, באופקים לא מבוצעת רכישה אלא השכרה. קק"ל שוכרת את הדירות מחברות הדיר הציבורי ומשכירה אותן לשימוש גורמי השירות הלאומי.

רועי אביקסיס ציין כי יש להבין מדוע נדרש תיווכה של קק"ל בין הגורמים. דוד מזרחי השיב כי משרד הבינוי והשיכון וארגון הגיוינט אינם יכולים לעבוד ישירות מול עיריית אופקים בשל מגבלות תקנות חובת המכרזים, וקק"ל מסייעת בגישור על חסם זה. עו"ד שימי בראון הדגיש כי קק"ל משמשת כגורם מקשר בין העירייה לבין הדיר הציבורי. ניסן צ'ליק ביקש לוודא כי חוזי השכירות יהיו פרטניים לכל דירה.

היו"ר הקריא את הצעת המחליטים.

דני עטר, יושב ראש קק"ל לשעבר, הצטרף לשיבה. היו"ר ציין כי החל את דרכו בקק"ל יחד עם דני עטר בתקופה מאתגרת ושיבח את מנהיגותו, חזונו והחלטותיו המכוננות ששינו את פני הארגון. הוא מנה את



מזכירות החברה

הישגיו של דני עטר, בהם הונהגה שקיפות (באמצעות פרסום פרוטוקולים והסדרי ניגוד עניינים), המעבר לחינוך לא פורמלי, הקמת מכינות "אופק" ומיזם בתי קק"ל למצוינות. ההחלטות שהתקבלו בישיבה הנוכחית לגבי רכישת דירות בקריית שמונה ובאופקים מהוות המשך ישיר לחזון "קק"ל 2040" שדני עטר הוביל לפיתוח הגליל והנגב. הוא הודה לדני עטר על הלמידה המשותפת וציין כי הוא אחד המלמדים המשמעותיים ביותר עבורו. דני עטר בירך את אייל אוסטרינסקי על כניסתו לתפקיד יושב הראש וציין כי הוא סומך עליו ועל יכולותיו הניהוליות. הוא הודה לנוכחים על קבלת הפנים המרגשת ואיחל הצלחה לחברי ההנהלה והדירקטוריון.

החלטה מס' 26090204/1

בהמשך לדיון שהתקיים בוועדת המקרקעין מס' 25/4 מיום 12.11.2025 ולהחלטה שהתקבלה, מאשרת וועדת ההנהלה את ההתקשרות עם משרד השיכון והדירור הציבורי במסגרתו יושכרו דירות ממשרד השיכון (באמצעות חברות הזרוע של המשרד) בפטור ממכרז לרשות המקומית אופקים, כמענה לצורך שהציגה הרשות להעמדת דיור במסגרת תכנית "שנת שירות למבוגרים" בעיר, המנוהלת על-ידי הגוינט ומתבצעת בפועל על-ידי גופים מפעילים מטעמו. האחריות לניהול, תחזוקה ושירותי הדיירים תחול במלואה על הרשות המקומית. המקור התקציבי הם התקבולים שיגיעו מראש מעריית אופקים או מקור תקציבי אחר שיאושר על ידי חטיבת הכספים עד לקבלת התקבולים כאמור.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר. רוברט טיבייב לא השתתף בהצבעה.

נציגי קק"ל במועצת מקרקעי ישראל .6

היו"ר ציין כי נכון לעכשיו לקק"ל אין נציגים במועצה, מצב שאינו תקין. לפי הנחיות משרד המשפטים, ממלא מקום במועצת רמ"י חייב להיות צמוד לחבר מאושר; ללא אישור חברים קבועים, לא ניתן לשלוח ממלאי מקום לשיבות. בנוסף, חלה חובת ייצוג מגדרי של 50:50 (שלושה גברים ושלוש נשים).

המתווה שהוצע ואושר: כדי לאייש את הנציגות במהירות המרבית, הוחלט למנות תחילה שישה אנשי מקצוע מקק"ל כחברים קבועים. בהמשך ימונו חברי דירקטוריון כממלאי מקום, כאשר נקבע כי בכל מקרה שבו ממלא מקום ישתתפו בישיבה, תועבר זכות ההצבעה לממלא המקום מהדירקטוריון. היו"ר ציין כי יתקיימו ישיבות הכנה לקראת ישיבות מועצת רמ"י בהשתתפותו ובהשתתפות יו"ר ועדת מקרקעין, בהן תיקבע עמדת קק"ל שאותה ייצגו הנציגים במועצה.

החלטה מס' 26090205/1

ועדת ההנהלה ממנה את הנציגים הבאים כנציגי קק"ל במועצת מקרקעי ישראל:

1. דוד מזרחי, מנהל מכלול המקרקעין
2. עו"ד שושי טרגין, יועמ"ש הימנותא
3. עו"ד דורית חבני, מנהלת אגף התקשרויות
4. עו"ד אמיר ביידא, לשכה משפטית
5. יובל ייני, מנהל חטיבת כספים וכלכלה
6. ענת גולד, מנהלת מרחב מרכז



מזכירות החברה

כמו כן ימונו כממלאי מקום חברי/ות הדירקטוריון הבאים : השמות יועברו בהמשך.

יובהר כי במקרים בהם חברי/ות הדירקטוריון, ממלאי המקום, ישתתפו בישיבה, הם יהיו נציגי קק"ל במעמד הישיבה.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.

7. בחירת הרשות ה-15 כיעד סיוע/מודל חיזוק עיר

היו"ר פתח את הדיון בשבחים לבוריס חנחיס ולעו"ד אייל ביבר על עבודתם המקצועית והמסורה. הוא הסביר כי במהלך הקדנציה הקודמת הוחלט שקק"ל תבחר 15 רשויות מקומיות בפריפריה כיעד סיוע מרכזי, כאשר כל רשות תקבל תמיכה של 15 מיליון ש"ח לפרויקטים תשתיתיים, חינוכיים וסביבתיים. עד כה נבחרו 14 רשויות, והדיון הנוכחי נועד להשלים את בחירת הרשות ה-15.

בוריס חנחיס הציג את תהליך הבחירה המקצועי. הוא הסביר כי הצוות התמקד בנפת באר שבע, הכוללת את המועצות האזוריות רמת נגב, תמר, בני שמעון, אל קסום ונווה מדבר. הבחינה התבססה על נתוני למ"ס לפי תשעה פרמטרים שהגדיר הדירקטוריון. בוריס ציין כי מועצה אזורית רמת נגב דורגה במקום הגבוה ביותר והיא המועצה המתאימה ביותר לסגירת רשימת 15 הרשויות. עו"ד אייל ביבר הוסיף כי רמת נגב היא הרשות המובהקת ביותר לבחירה, שכן למרות שאינה מובילה בכל פרמטר בודד, הפריסה הרחבה של יישוביה בשטח גדול מייצרת אתגרים משמעותיים המצדיקים את הסיוע.

רוברט טיבייב ביקש לוודא שהבחירה נעשתה לפי אותם קריטריונים ששימשו לבחירת 14 הרשויות הקודמות. עו"ד שימי בראון אישר כי התבחינים זהים לחלוטין וכי הבחירה ברמת נגב נועדה להבטיח ניצול נכון של תקציבי התב"ר שהוקצו למודל חיזוק הרשויות.

החלטה מס' 26090206/1

לאחר היוועצות עם הדרג המקצועי והנתונים שנאספו על ידו ולנימוקים המפורטים בדברי ההסבר שהינם חלק בלתי נפרד מהחלטה זו, ולאור העובדה שחברי הצוות הממליץ הינם חברי ועדת הנהלה, מאשרת ועדת הנהלה וממליצה לדירקטוריון לבחור במוא"ז רמת נגב שבנפת באר שבע כרשות ה-15 במסגרת יעד סיוע מרכזי במודל חיזוק רשות/עיר. הנושא יובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

רועי אביקסיס לא השתתף בהצבעה מאחר ומינויו טרם אושר.



מזכירות החברה

8.

שונות

עיקרי הדיון:

נוכחות עוזרים ויועצים בישיבות ועדת ההנהלה

היו"ר התייחס לסוגיית נוכחות עוזרים ויועצים בישיבות ההנהלה. הוא הדגיש את רצונו לשמור על פורום מצומצם וסטריילי סביב שולחן הדיונים כדי לאפשר שיח מיטבי. כפתרון לצורכי הסגנים, הציע כי החל מהישיבה הבאה יעמוד לרשות היועצים חדר סמוך בו יוכלו לצפות בישיבה באמצעות הזום ולתקשר עם חברי ההנהלה לפי הצורך.

ניסן צ'ליק שאל לגבי נוכחות נציגי ועד העובדים בישיבות. היו"ר השיב כי יו"ר ארגון העובדים לא ישתתף בישיבות ועדת ההנהלה, שכן מדובר בוועדה המנהלת את מדיניות הארגון ואין מקום למעורבות ועד בניהול. עם זאת, ציין כי קק"ל תכבד את ההסכמים הקיימים לפיהם ליו"ר ארגון העובדים זכות נוכחות כמשקיף בישיבות הדירקטוריון. הוא הוסיף כי בישיבות הדירקטוריון תינתן עדיפות לישיבה סביב השולחן לדירקטורים ולדרג המקצועי הנדרש, וציין כי נוכחות גורמים נוספים תיבחן בהתאם להסכמים.

היו"ר סיכם כי פתרון הזום בחדר הסמוך יוחל גם על מנהלי חטיבות ואנשי מקצוע נוספים שאינם חייבים להשתתף בחדר הישיבות עצמו. הוא הסביר כי המטרה היא לצמצם את מספר המשתתפים בזום ובחדר הישיבות למינימום ההכרחי, כדי לייצר סדר עבודה תקין ושקוף ולמנוע עומס של משתתפים שאינם בעלי זכות הצבעה.

ועדת התקשוריות/שותפויות

היו"ר העלה סוגיה מקצועית בנוגע להתנהלות ועדת השותפויות. הוא ציין כי גורמים מהשטח מדווחים על כפל בבחינה המשפטית: בקשות נבחנות ומאושרות תחילה על ידי הייעוץ המשפטי החטיבתי, אך בעת העלאתן לוועדה, הן נתקלות בשאלות משפטיות חדשות מצד יועץ משפטי נוסף של הוועדה. האם יש צורך בכפל בחינה זה, המייצר סרבול ועיכובים.

בנוסף, ציין את העיסוק הנרחב בוועדה בדרישות לנראות ונוכחות של קק"ל (כגון חלוקת סלים, ערכות ופרסומים). הוא הבהיר כי מדובר בעיסוק בטפל, שכן מטרת התמיכה היא חיזוק פעילויות התואמות את ערכי קק"ל ולא פרסום שולי. הוא הדגיש כי אם יידרש לכך, יגדיר זאת כנוהל מדיניות ברור.

שמואל ליטוב חיזק את הדברים וציין כי יש להבחין בין תנאי סף בסיסיים כמו הצבת לוגו, לבין דרישות מוגזמות שמסיטות את הדיון מהעיקר. היו"ר סיכם כי הוא מצפה לבחינה של הנושא כדי לייצל את עבודת הוועדה.

עו"ד שימי בראון הסביר כי ועדת שותפויות פועלת כוועדת מכרזים לכל דבר, המחויבת לפי הנוהל בדומה לחוק חובת המכרזים בשלושה נציגים: מנכ"ל (או נציגו המקצועי), יועץ משפטי וכספים. הוא הבהיר כי היועץ המשפטי בוועדה אינו בוחן את הפרויקט בכובעו כיועץ היחידתי, אלא כחבר ועדת מכרזים שתפקידו לוודא שהחלטה עומדת בנהלים ובכללי המנהל התקין. לטענתו, ה"פינג-פונג" מול הגופים החיצוניים נוצר לעיתים קרובות משום שהדרג המקצועי אינו מספק תשובות מספקות לשאלות הוועדה, מה שמאלץ אותה לחזור אחורה לבירורים.

היו"ר חידד כי ההליך המשפטי והמקצועי מול הגופים החיצוניים חייב להסתיים ברמת היחידה (למשל בחטיבת החינוך). שאלות ועדת המכרזים צריכות להיות מופנות אך ורק לדרג המקצועי הפנימי של קק"ל שהביא את הפרויקט לאישור, ולא לשרשר שאלות חזרה לגופים חיצוניים שכבר השלימו את התהליך מול היחידה המקצועית. עו"ד שימי בראון הסכים עקרונית עם הגישה וציין כי האחריות למתן מענה משכנע לוועדה מוטלת על הגורם המקצועי.

יובל ייני, בכובעו כיושב ראש ועדת השותפויות, ציין כי הוועדה מתכנסת כיום אחת לשלושה שבועות, מצב המאלץ לעיתים העלאת נושאים דחופים ברגע האחרון. היו"ר הנחה לעבור להתכנסות בתדירות



מזכירות החברה

גבוהה יותר (פעם בשבועיים לפחות) כדי להפחית לחץ ולאפשר דיון מעמיק יותר. יובל הוסיף כי פעמים רבות הגורמים הפנים-ארגוניים המגיעים להציג נושאים אינם מגיעים מוכנים.

עו"ד שימי בראון הציע לקיים ישיבה משותפת עם מנהלי החטיבות בהנהלה כדי לחדד את נהלי העבודה ולשפר את איכות ההגשות לוועדה. בדיון על הרכב הוועדה עלה כי החברים הם מנהל חטיבת כספים, נציג לשכה משפטית, נציג חטיבת כספים, נציג חטיבת גיוס משאבים ומנהל מערך ההסברה. היו"ר שאל מדוע מנהלת אגף התקשורות אינה חברה קבועה בוועדה וביקש לבחון זאת.

גידי אייזן ציין כי עיכובים בהוצאת פרוטוקולים, הגשת חומרים ברגע האחרון וחוסר יעילות גורמים לביזיון הארגון ולבזבוז משאבים. הוא קרא לביצוע עבודת מטה רצינית להפיכת הליך ההתקשורות לפשוט, מהיר ונגיש יותר. היו"ר סיכם כי יקיים פגישה עם חברי הוועדה כדי לדון בסוגיית המהות מול הטפל בתנאי התמיכה. הוא הדגיש כי הוועדה היא רק התחנה האחרונה בתהליך שצריך להשתפר מתחילתו, וכי הדיון עם מנהלי החטיבות יהיה הצעד הראשון לתיקון המצב.

אירועים וימי עיון

היו"ר עדכן את חברי ועדת ההנהלה לגבי לוח הזמנים והתכנים של אירועי הדירקטוריון הקרובים. הוא ציין כי בחודש פברואר יתקיימו שלושה מפגשים מרכזיים: **ימי עיון (1.2 ו-11.2)**: ימי העיון נועדו להעמקת הידע של חברי הדירקטוריון בשני צירים מרכזיים: **ממשל תאגידי**: העמקת ה"אוריינות" בנושאי ח"צ (חברה לתועלת הציבור), ביקורת, מניעת ניגודי עניינים וכללי הלשכה המשפטית, תוך הקפדה יתרה על מנהל תקין במהלך הקדנציה. **היכרות עם הארגון**: סקירה מקצועית של פעילות יחידות קק"ל השונות ומפגש עם יו"ר ועדת הביקורת.

אירוע פרידה (25.2): אירוע הוקרה לחברי וחברות הדירקטוריון היוצאים. במסגרת האירוע תוענק להם תעודת רישום בספר הזהב. היו"ר שיבח את צוות מזכירות החברה על הכנת האירועים.

היו"ר סיכם כי המטרה היא לסיים את הליכי בחירת המנכ"ל והעברת התקציב במקביל לימי העיון, כדי לצאת לדרך עבודה סדורה ומקצועית. גדי פרל בירך על היוזמה להוקיר את חברי הדירקטוריון היוצאים.

חנייה בבניין הלשכה הראשית

רוברט טיבייב העלה לדיון קושי בתהליכי הכניסה והחנייה בבניין קק"ל בירושלים, וציין כי נאלץ להמתין דקות ארוכות בכניסה וכי קיים עומס חריג בחניון המקשה על הגעת חברי ההנהלה לישיבות.

היו"ר השיב כי אין לקבל מצב שבו חבר הנהלה נתקל בקשיים בכניסה והנחה לפנות ללשכתו במקרים כאלו לטיפול מיידי. בנוגע לחניון ציין כי החניון נועד בראש ובראשונה לשמש את דרג הניהול הבכיר. הוא הנחה את חטיבת משאבי אנוש ומנהל לבחון מחדש את הזכאויות לחניה ולבצע "סדר" בנושא. בנוסף, הנחה את המזכירות לעדכן מראש לפני ישיבות, כדי להבטיח מקומות פנויים ותהליך כניסה מהיר לחברי ההנהלה.

תאריך: 06/02/2026

שעה: 14:58



מזכירות החברה