



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת מפ"ק מס' 26/1, לשכה ראשית ירושלים

יום שני, ט"ז סיון תשפ"ו, - 01/06/2026 10:00 - 12:00

חברים:

יו"ר הוועדה - יהושע שרמן

גידי אייזן; דליה איציק (נוכחות בזום); יעקב וינברגר; רותם ידלין; מוטי יוגב (נוכחות בזום); דגן לוין (נוכחות בזום); חגי מיורק; מיכל סיבל-דראל; יעל פטובי; אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)

חסרים:

יעקב בכר; שושי בן יעקב; גיא יפרח; חיים מנחם; ד"ר גדי פרל

משתתפים:

יו"ר דירקטוריון קק"ל: אייל אוסטרנסקי

מנכ"ל: אילן שוחט

ירון אוחיון; גלעד אוסטרובסקי; גב' איילה אשרף (נוכחות בזום); דורון בוחבוט; שלי בן-ישי; אור גביש (נוכחות בזום); אדיר גוטריימן (נוכחות בזום); ענת גולד; יונתן דובב; שרית דוד (נוכחות בזום); בוריס חנחיס; ערן חרמוני; אילן טיבי; גב' נועה טל; חיים טפרברג; אלי ידיד; סגן יו"ר דירקטוריון - חיים כהן; עו"ד מדלן כהן; ליאורה כהן-נצר; גב' ספיר לוי (נוכחות בזום); דוד מזרחי; יניב מימון; גלי סיטון; אבי עובדיה; עמית עמר; גלית רונן (נוכחות בזום); יובל שדה; טל שחר (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. מינהל פיתוח הקרקע (מפ"ק) - הכרת החטיבה
2. פארק מורד נחל הקישון – פרויקט מחולל מפנה
3. כיבוי אש ביישובים צמודי יער במרחב מרכז
4. משרדי קק"ל בג'וערה - בקשה לתוספת תקציבית
5. פרויקט שדרוג אתר הנובה ויער חרבות ברזל
6. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. מינהל פיתוח הקרקע (מפ"ק) - הכרת החטיבה

יו"ר הוועדה יהושע שרמן פתח את ישיבת ועדת מפ"ק הראשונה לקדנציה והכריז על כוונתו לערוך ביקורים בכל מרחב במהלך הקדנציה יחד עם מנהל מפ"ק.
יו"ר קק"ל אייל אוסטרנסקי ציין כי ועדת מפ"ק היא הוועדה הראשונה שמתכנסת בקדנציה דבר שיש בו משמעות סמלית. מפ"ק הוא לב הליבה של קק"ל. ציין כי סדר היום כולל נושאים לאומיים משמעותיים כגון פארק הקישון (כחלק מסוגיה לאומית של פינוי מפרץ חיפה) ומרכיבי אש ביישובים צמודי יער. הדגיש את המטרה להחזיר את קק"ל לבסיס הציונות, התיישבות, חקלאות ומים ואת השותפות המלאה עם יו"ר הוועדה בנושא זה.
ירון אוחיון הציג את מפ"ק כזרוע הביצועית של קק"ל בשטחים הפתוחים, ברשויות המקומיות ובתב"רים.
נועה טל הסבירה כי יחידת מפ"ק פועלת מכוח האמנה בין קק"ל לממשלה, ומהווה את הגוף הבלעדי לניהול יערות קק"ל ולהכשרת מקרקעי ישראל. פעילותו מחולקת לשלושה מרכיבים ירוק (יער, סביבה וקהילה), כחול (חקלאות, מאגרים ושיקום נחלים) וחום (הכשרות קרקע). ציינה כי קק"ל הוקמה ב-1901 ופועלת במשימה יהודית-ציונית לבניית התשתית הפיזית של ישראל, כולל הקמת יישובים, רכישת קרקע, דרכי ביטחון, הכשרות חקלאיות ושיכונות ומיגון יישובי הספר.
ירון אוחיון ציין כי שכונת רוחמה היא דוגמה לעוצמת מפ"ק הקמת שכונה בפחות מחצי שנה בניגוד



מזכירות החברה

לציפיות ולהתנגדות ראשונית של משרד השיכון.

נועה טל סקרה בפירוט את פעילות מפ"ק: מעל 230 מאגרים, שיקום נחלים, דרכים חקלאיות וביטחוניות, מיגון יישובי ספר, ובתי קק"ל בפריפריה. ציינה כי שטחי היער ירדו מ-8 אחוז ל-7 אחוז משטחי המדינה מגמה מדאיגה. היער מוגדר כמערכת שירותית חברתית פתוחה חנים, שהשימוש הציבורי בה גדל מאז הקורונה.

ירון אוהיון הדגיש כי קיימת תוכנית רב-שנתית להשקעה בקליטת קהל בהיקף של כ-2 מיליארד שקלים, אך היא טרם תוקצבה. יו"ר קק"ל ציין כי יש לאשר תוכנית רב-שנתית מתוקצבת לקראת 2027.

נועה טל סקרה את מבנה הארגוני: 751 עובדים, מטה מול מרחבים בסינרגיה, כאשר המטה מייצר הנחיות מקצועיות והמרחבים מדייקים אותן לצרכים המקומיים. כל מרחב כולל זרוע גיאוגרפית וזרוע ביצועית הכוללת תחזוקה, קליטת קהל, יער ואקולוגיה, תכנון והנדסה.

ירון אוהיון הסביר כי בשלוש השנים האחרונות נעשו שינויים ארגוניים הוקם אזור החולה, ולאחר הכניסה לנובה הוקם גוש ייעודי של 5 אנשים. הציע לשנות את הטרימינולוגיה מ"גוש" למינוח תואם לגופים אחרים כצבא, משטרה ורטי"ג. כן הציע לשנות "קליטת קהל" ל"ניהול מבקרים" להתאמה לרמה הבינלאומית.

יו"ר קק"ל הסביר כי קיימים שלושה סוגי מוקדי יער: מוקדי אטרקציה תיירותית כמו הסטף, מרכזי מבקרים כאילנות ובית הרצל, ופארקים מיוחדים בקליטת קהל מוגברת כנחל השופט.

נועה טל הציעה אתגרים מרכזיים: ב-12 חודשי מלחמה נגרעו כ-10,000 דונם שטחי יער שיא חסר תקדים. מספר המבקרים עומד על 9 מיליון ועתיד להגיע ל-13 מיליון ב-2040. כתוצאה מכך עברה קק"ל מתפיסת שולחן פיקניק בודד לריכוז המבקרים במוקדים, כדי לאפשר ניהול, תחזוקה ואיזון עם שמירת היער.

יו"ר קק"ל ציין כי אתגר קליטת הקהל מרוכז בעיקר במרחב מרכז, וכי יש כוונה להגדיר אותו כיעד סיוע מתועדף בתחום הפעילות היערנית.

נועה טל ציינה כי קק"ל היא מהראשונות בעולם שמממשות את דרישת האו"ם לתוכנית אסטרטגית ליער, עם דגש על נחלים, ניהול מבקרים והתחדשות יערנית. לקק"ל אין נציגות ישירה במוסדות התכנון קול היער לא נשמע בדיונים הפנימיים, וזה בא לידי ביטוי בגריעות השטחים. הוסיפה כי חקיקת חוק יער עוכבה 50 שנה ודו"ח מבקר המדינה ציין זאת פעמיים. ללא חוק יער אין לקק"ל כלים בסיסיים לניהול.

יו"ר קק"ל ציין כי בכנסת הנוכחית כנראה לא ניתן יהיה לקדם את חוק היער, וקרא לפעול שחוק היער ייכלל בהסכמים קואליציוניים עתידיים. ירון אוהיון ציין כי הגנת היער הפכה למוטיב המרכזי שלו בשנה האחרונה. כיום יש 13 פקחים בלבד, וכי נדרשת התארגנות מחודשת עם נייר עבודה מסודר שיוצג למנכ"ל בשבוע הבא.

המנכ"ל ציין כי נדרש ארגון מחדש משמעותי של מערך הפיקוח, כולל הקמת מערך מתנדבים בדומה לשומר החדש. יו"ר קק"ל ציין את עבודת הרחפנות ביחידת הפיקוח בבן שמן כדוגמה ליכולות טכנולוגיות מרשימות שיש להעצים.

יהושע שרמן ויו"ר קק"ל דנו ביוזמה לגייס מתנדבים בשיתוף השומר החדש תחת מסגרת "שומרי יער".

נועה טל הדגישה כי הבעיה המרכזית היא היעדר סמכויות אכיפה ללא יכולת לקנוס במייד, קק"ל תלויה בהמתנה למשטרה.

חגי מיורק שאל על אתגר הניקיון. ירון אוהיון ציין כי בוצעו שינויים כגון מעבר לפחים מוטמנים וקבלנים יומיומיים. ענת גולד ציינה כי מאז הקורונה הולכים ומחמירים אירועי ונדליזם וניקיון ביחס ישיר לגידול המבקרים, וכי עד לאחרונה לא הייתה תורנות שבת ייעודית לקליטת קהל. רותם ידלין ציינה כי הפיילוט של סגירת כניסות לרכבים נעצר וצריך להתרחב, וכי נדרשת השקעה תקציבית משמעותית בכוח אדם, מצלמות ומוקדים.

המנכ"ל ציין כי הפתרון הוא עבודה מדידה ספירת מבקרים, כמויות אשפה, חיישנים בפחים מוטמנים וקאונטרים בשירותים כדי לעבור ממרוץ אחרי אירועים לשליטה מבוססת נתונים.



מזכירות החברה

שלי בן ישי תיאר את פיילוט יער שגב שמתקיים כשלוש שנים בשיתוף מועצת משגב שהביא לניקיון מלא של השטח.
ירון אוהיון ציין כי שמירה על שטח היא עניין של תרבות, וכי שיתוף פעולה עם הרשויות המקומיות הוא המפתח כפי שהוכח בגוש משגב ובנחל הקישון. רותם ידלין ציינה כי אגף ההסברה צריך לחנך את החברה הישראלית לשימוש נכון ביער, וכי האתגר צריך להיות גם מתקצב וגם מנוהל.

יו"ר קק"ל קרא לתרגם את כל הצרכים המקצועיים לתוכניות אסטרטגיות מתוקצבות לתקופה 2027-2030, ולהביאן דרך הוועדה לדירקטוריון בחצי השנה הקרובה.

אלירן שמואל חי ביקש שיוצגו בפני הוועדה פרטי ההשקעות ותוצאותיהן בדגש על קליטת קהל כדי שהדירקטוריון יהיה חשוף למה שמבוצע בפועל.

נועה טל סקרה את אתגרי שינויי האקלים: בניית חוסן ליער, מרעה ככלי מרכזי להגנה מאש, שיתוף פעולה עם רשויות בנושא קווי חיץ בתוך הקו הכחול, ושיקום לאחר מלחמה. ציינה כי היער הוא סביבה מרפאת ושאגף השיקום של צה"ל מתעניין בשיתוף פעולה בנושא.

שלי בן ישי הציג את האתגרים במרחב צפון: הרחבת אינוונטר היערות ברמת הגולן כ-250 אלף דונם בשלוש תוכניות, שתיים מהן בוועדה המחוזית תוך מאבק מול גורמים המתנגדים לנטיעות. לאחר חרבות ברזל כ-20 אלף דונם יער נשרפו ומתוקצבים בתב"ר 2025. השיקום מתעכב בשל מגבלות כניסה לשטחי 0-9 ק"מ. שלב הוצאת העצים השרופים הסתיים וכעת מבוצעים סקרים. נוסף על כך, תשתיות כדרכי נוף וחניונים ניזוקו ונדרש אישור לשיקומן.

שלי הדגיש כי העצמת עובדים ובמיוחד קידום יערנים מקומיים כעתודה ניהולית היא עדיפות במרחב צפון. יו"ר קק"ל שאל מדוע יעירני העתיד שנקלטו בשנים האחרונות אינם מתמודדים על תפקידי ניהול. שלי ציין שתי סיבות: שכר לא תחרותי ויערנים מקומיים שאינם מקבלים מספיק חיזוק והכוונה. יניב מימון הוסיף כי מרחב דרום מתמודד עם בעיה חמורה יותר קושי לקלוט בעלי מקצוע ייחודיים כאדריכלים, שעוזבים בשל שכר. ציין כי המרחב נמצא ללא אדריכל ופרויקטים נעצרים, וכי גם מועמדים שנבחרו במכרז בסוף אינם מגיעים.

יו"ר קק"ל הגדיר שתי בעיות נפרדות: היעדר מסלולי קידום מתגמלים לעובדים קיימים, וחוסר יכולת לקלוט בעלי מומחיות ייחודית בשל סולמות שכר לא תחרותיים. מדובר בסוגיה חוצת ארגון הדורשת טיפול מעמיק, וכי הארגון חייב לשאוף לעובדים מקצועיים ברמה הגבוהה ביותר.

שלי בן ישי הוסיף כי יש לתת למנהלים כלים להעצים עובדים, מאחר שלא תמיד הם מזהים אותם. יו"ר קק"ל ציין כי העצמת עובדים חייבת להיות דרישה ניהולית מלמעלה למטה, וכי מנהלים צריכים להיבחן על יכולתם לקדם את הכפופים להם.

שלי בן ישי ציין שני אתגרים נוספים: פדיון קרקעות באגמון החולה לאחר השקעה של מאות מיליונים, פרויקט רצועה ירוקה ליניארית של כ-90 קילומטר מהים לירדן לאורך נחלים נחל קישון, חרוד, קדורה ונעמן פרויקט מחולל שינוי לאומי הדורש תקציבים גדולים.
ענת גולד ציינה את אתגרי מרחב מרכז: מניעת שריפות, לחצי בינוי על קו מגע עיר-יער, קליטת קהל והגנה סטטוטורית על היער.
יניב מימון ציין כי במרחב דרום שני אתגרים מרכזיים: שיקום עוטף עזה ושטחי היער שנפגעו, ונושא התייבשות היער המשמעותי בדרום.

ירון אוהיון סיכם: התקציב השוטף של מפ"ק עומד על כ-233 מיליון שקלים. משנת 2022 עד היום נוהלו כ-4 מיליארד שקלים בתב"רים, ונכון לעכשיו מנוהלים כ-3 מיליארד שקלים פעילים. ציין כי נבנה תקציב דיפרנציאלי מ-2027 ואילך לפי נושאים.

דורון בוחבוט ציין כי לפני שנה וחצי בוצע מיפוי פסולת כלל-ארצי עם סיווג לפי סוגים, וכי יש לרתום גופים משיקים ואת משרד הפנים.



מזכירות החברה

יהושע שרמן הציע לחייב כפרי נוער המקבלים תקציבי קק"ל לערוך ימי ניקיון ביערות. המנכ"ל הציע להפוך את הרשויות המקומיות לשגרירי קק"ל: לכלול קריטריון של שיתוף פעולה עם קק"ל בקולות הקוראים, לרבות יחס לשטחי יער ופעילות עם ארגוני נוער כגון ימי ניקיון כדי שהנתינה לא תהיה חד-כיוונית. ציין כי הארגון חייב לדרוש בחזרה ולא רק לתת וכי יש להתנות את תמיכת קק"ל בפעילות אקטיבית של הרשות למען הארגון.

יו"ר קק"ל ציין כי הישיבה יצרה אחד האירועים המחברים ביותר בין הדרג הדירקטוריוני לדרג המקצועי, ועודד להמשיך בפורמט זה ישיבות פותחות מחשבה ולא רק ישיבות החלטה.

2. פארק מורד נחל הקישון – פרויקט מחולל מפנה

יו"ר קק"ל הציג את פרויקט פארק מורד נחל הקישון כנושא אסטרטגי הגדול מהאירוע הספציפי. ציין כי קק"ל מעורבת בשני פרויקטים מסוג זה הקישון והירקון שהן רשויות נחל נפרדות ממרחבים שלמים של עשייה סביבתית, קליטת קהל, הסברה וחינוך.

הפרויקט הנוכחי מתייחס ל-950 דונם מתוך פוטנציאל של 6,000 דונם שאמורים להתחבר עד נשר ולייצר רצועת פארק נחל עם מקווי מים. היו"ר ציין כי הפרויקט אמור לשמש עוגן למטרופולין חיפה, לפרויקט "מהים לירדן" ולצפון כולו, ועשוי להגדיל את האמון הציבורי בשינוי הגדול של פינוי מפרץ חיפה בתמ"א 75.

ירון אוהיון ציין כי זו הפעם הראשונה שיש התכנות מעשית לכניסת קק"ל לפרויקט הקישון, לאחר שנים של שיחות ללא תוצאה. הדגיש כי אין מקום בצפון שיכול לקלוט אנשים ברמת האטרקציות המתוכננות בנחל הקישון.

הפרויקט מחולק לארבע שנים 2026 עד 2029 עם שבעה-שמונה פרויקטים תשתיתיים. קק"ל מתכוונת לבצע את העבודות בעצמה. ציין כי בשלב א' קק"ל מבצעת אך התחזוקה נשארת ברשות נחל הקישון, עיריית חיפה ואיגוד ערים. אם יאושר שלב ב', הניהול המלא יעבור לקק"ל כולל גביית כניסה, ללא כסף ציבורי לתחזוקה. השווה את הפוטנציאל לתרומת נחל הירקון לעיריית תל אביב.

מיכל דראל סיבל שאלה מה מקומה של קק"ל בפרויקט אם לא תקבל את הניהול בעתיד. יהושע שרמן ענה כי זה פרויקט ליבה סביבתי לקק"ל הנגשת שטחים פתוחים לציבור ויש לכך ערך גם ללא ניהול עתידי.

החלטה מס' 26050101/4

ועדת מפ"ק ממליצה לאשר פרויקט זה כפרויקט מחולל מפנה, ע"פ הגדרתו של מונח זה בנהלי קק"ל וע"פ התבחינים אשר נקבעו בדירקטוריון קק"ל והמפורטים לעיל ולתמוך בפרויקט הפיתוח, כמפורט בדברי ההסבר בסך של 100 מלש"ח.

ועדת מפ"ק, ממליצה לתקצב את השתתפות קק"ל במימון פרויקט זה בסך של 42,750,000 ש"ח, בשלב א' עבור השנים 26-27, על פי האישורים וההיתרים הנדרשים על פי כל דין. המקור התקציבי לתמיכה בשלב א' של הפרויקט, הוא מיתרת קק"ל הפנויה מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור ועדת הכספים והדירקטוריון של קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

3. כיבוי אש ביישובים צמודי יער במרחב מרכז

יו"ר הוועדה



מזכירות החברה

ירון אוהיון הסביר כי בצפון ובדרום הנושא טופל, ואילו במרחב מרכז טרם נעשה, למרות ריכוז יישובים סמוכים ליערות. בצפון הועברו חבילות כיבוי אש עד קו כרמיאל-משגב בשנת 2024. ענת גולד הציגה את ההצעה: המטרה היא לתת לכל יישוב צמוד יער חבילת סיוע לציד התגוננות כוח סיוע לקרן קיימת ולהגנה על שטחי היער. הקריטריונים: 94 יישובים ב-9 מועצות אזוריות ו-5 מועצות מקומיות, עם קו מגע של לפחות 10 אחוז עם יער ומרחק של עד 75 מטר מקו היישוב. חולקו לשלוש קטגוריות: יישובים שכב"ה הגדיר להם רמת סיכון חבילה גדולה יותר; יישובים ללא הגדרת סיכון אך תחת איום חבילה קטנה יותר; ושמונה יישובים שעברו שריפות בחמש השנים האחרונות ועדיין תחת איום. יו"ר קק"ל הדגיש כי מועצה אזורית מטה יהודה מייצגת את הצורך האמיתי בתוכנית ובה ממוקדות השריפות הגדולות ביותר, כולל שריפות שורש ובית מאיר משנת 2016. הוסיף כי מעבר למקצועיות יש כאן ערך של שותפות עם תושבי היישובים המתנדבים בכיבוי אש. יהושע שרמן ציין כי גם ביהודה ושומרון אזרחים מתנדבים מספיקים לעתים להגיע לפני הכבאים ולמנוע שריפות. ענת גולד הוסיפה כי כל היעירות ניטעו על ידי קק"ל, חלקם אינם בניהולה, אך מבחינה מעשית השריפות לא מכירות בגבולות ניהוליים. יהושע שרמן הנחה לבחון את הנושא ביהודה ושומרון ולהביאו לישיבה הבאה. גידי איזון שאל האם יישובים ללא דרגת סיכון של כב"ה מסוכנים פחות או שלא נבדקו. ענת גולד הסבירה כי הסיכון נבחן גם על ידי יערנים וסיירים, ובמקומות ללא דרגה מוגדרת הסיכון אכן פחות מדרגה בינונית. מיכל דראל סיבל שאלה מי יתחזק את הציד ואיך מפקחים עליו. המנכ"ל ציין כי האחריות על תחזוקה מוטלת על הרשות, הקב"ט ומחסני החירום הקיימים, וכי כל רשות שמקבלת ציוד חייבת לתחזק אותו. מוטי יוגב הציע לסמן את ציוד הכיבוי ובגדי המתנדבים בסמל קק"ל לחיזוק הקשר הסמלי בין קק"ל ליישובים. יהושע שרמן הנחה את מרחב מרכז לבחון את היעירות ביהודה ושומרון ולהביא המלצות תוך 30 יום.

החלטה מס' 26050102/4

ועדה מפ"ק ממליצה לדירקטוריון קק"ל לאשר את תכנית ההגנה באמצעות רכישת סל תמיכה לציד כיבוי אש עבור 94 יישובים ע"פ רשימת היישובים, המצ"ב, על התבחינים לסיווגם ובסה"כ תכנית סיוע להגנה מפני אש בסך של 13.05 מלש"ח, מימוש העברת הכספים ליישובים יבוצע ע"פ רשימת הציד והמתווה המפורט בדברי ההסבר ובצרופות להם.

ועדה מפ"ק ממליצה לוועדת הכספים ולדירקטוריון קק"ל לתקצב סך של עד 13.05 מלש"ח לצורך מימוש תכנית ההגנה מפני אש ליישובים במרחב מרכז. המקור התקציבי הוא מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

משרדי קק"ל בג'וערה - בקשה לתוספת תקציבית .4

ירון אוהיון הציג בקשה לאישור תוספת תקציבית לפרויקט משרדי קק"ל בג'וערה פרויקט בסדר גודל של 20 מיליון שקלים, עם התייקרות של כ-1.2 מיליון שקלים (כ-6 אחוז). הסביר כי הקבלן נכנס לביצוע בדצמבר 2025, המשיך לעבוד ללא הפסקה גם בתקופת המלחמה עם איראן, ונאלץ להביא עובדים יקרים יותר. ציין כי האישור הדירקטוריוני הוא לתקציב בלבד, והאישור הסופי יינתן בוועדת המכרזים.

חיים מנחם שאל מדוע מאשרים 6 אחוז התייקרות כשמדד תשומות הבנייה עלה פחות. אלירן שמואל חי ביקש לצרף את חוות דעת טל גולן ושאל מדוע אין נוהל אחיד לכל הפרויקטים.



מזכירות החברה

יניב מימון הסביר כי הסכם המסגרת נחתם ב-2022 לפני המלחמה, ומאז חלו עליות מחיר משמעותיות בחומרי גלם. יהושע שרמן ציין כי מדד הבנייה עלה 5 אחוז ב-2025. יעל פטובי העלתה שתי שאלות: כיצד ניתן להצדיק תוספת מחיר לקבלן אחד ולא לאחרים, ומה מונע אפקט דומינו; ואיך הדבר מתיישב עם ההנחה שניתנה בחוזה המקורי. הציעה לצמיד מכרזים עתידיים למדד דקל.

ירון אוהיון הסביר כי מדד דקל לא תמיד משקף את המציאות ומחיריו אינם פרופורציונליים לעלות האמיתית. הדגיש כי ההתייכרות היא פחות מ-5 אחוז ומדובר בבקשה הגיונית, ואת הדיון המקצועי המעמיק יש לנהל בוועדת המכרזים.

יניב מימון הוסיף כי הסכם המסגרת מ-2022 אינו צמוד לאף מדד, נחתם לפני המלחמה עם איראן, והקבלן עובד כעת בהפסד לטענתו.

אלירן שמואל חי ציין כי אם מחירון דקל אינו תואם את המציאות ועליו מבוססים מכרזי המסגרת, מדובר בבעיה מהותית הדורשת חשיבה רוחבית. ביקש גם אסמכתא משפטית לאישור פתיחת החוזה. יהושע שרמן ציין כי מדובר בסוגיה רוחבית שיש להביאה למנכ"ל, ושאל מדוע הקבלן מגיש את הבקשה עכשיו ולא בסוף העבודה.

המנכ"ל ציין כי המלחמה היא אירוע מגיורי המצדיק הסתכלות מקלה יותר, אך ביקש לבדוק מה כתוב בהסכם לגבי סיטואציות כאלה ולקבל חוות דעת משפטית לפני קבלת החלטה.

עו"ד מדלן כהן ציינה כי מחירי דקל הצמודים למכרזים מתעדכנים ולוקחים בחשבון את כל הפרמטרים כולל מלחמה. וכי במידה והקבלן נתן הנחה על מחירון דקל, ועל בסיסה זכה במכרז, יכול שתוספת התקציב כעת, תפגע בשיוויון. יניב מימון ציין כי הקבלן נתן הנחה של כ-12 אחוז בבסיס ההצעה.

גידי אייזן שאל מדוע הדיון מתנהל בוועדת מפ"ק ולא בוועדת משאבי אנוש. ירון אוהיון הסביר כי מפ"ק הוא המזמין שתתקצב את הפרויקט, ולכן בקשת תוספת תקציב מגיעה לוועדה זו, בעוד שאר הדיון המקצועי מתנהל בוועדת המכרזים.

יהושע שרמן קיבל את עמדת המנכ"ל לדחות את הנושא לבחון את ההסכם ולהביא לוועדה הבאה המלצה מסודרת של המנכ"ל עם נתונים מלאים. אלירן שמואל חי ביקש לקבל את חוות הדעת של טל גולן לפני הישיבה הבאה.

5. פרויקט שדרוג אתר הנובה ויער חרבות ברזל

יו"ר קק"ל ציין כי בשנת 2025 ביקרו באתר מיליון איש, והשנה הצפי הוא מעל חצי מיליון. תיאר ביקור שנערך שבוע קודם בו הוצגו הצרכים בנוכחות המנכ"ל ויניב מימון. הוצגו שני אלמנטים לשדרוג: שדרוג אתר הנובה עצמו הרחבת הרחבה, עבודות ניקוז ושילוט הנופלים; שדרוג תמונות יער חרבות ברזל, הגדלה ושיפור האיכות והמסגרות. סך הכל 4 מיליון שקלים, שנתיים לאחר ההשקעה הראשונה של 4 מיליון שקלים.

יניב מימון ציין כי מתוך 4 מיליון שקלים שהושקעו, יש כבר החזר של 1.7 מיליון שקלים. הוסיף כי האתר מנוהל בליווי צמוד של המשפחות בכל שינוי.

יו"ר קק"ל הדגיש את עבודת דני בן דוד ויצחק לוגסי, שזוכים לשבחים מהמשפחות על קשב, זמינות ומקצועיות מול קהל הבא בנקודות הכואבות ביותר.

מיכל דראל סיבל שאלה על מצב השלטים ביער חרבות ברזל. יניב מימון הסביר כי 2,100 שלטים נעשו מחומרים זמניים שמתחילים לדהות, והחלפתם לשלטים עמידים (על עצים, עמידים ל-5 שנים) היא תהליך ארוך שאין להמתין עוד.

מיכל סיבל דראל שאלה מתי יהיה תכנון מסודר לאתר הנובה עצמו, כמעט שלוש שנים לאחר האירוע. יו"ר קק"ל ציין כי האתר נפתח בשלושה שבועות בנסיבות לא פשוטות, וצרכים נצברים תוך כדי תנועה, כמו קו מים שלחצו נמוך. ירון אוהיון הבהיר כי האותנטיות הנוכחית של האתר תישמר, בנפרד ממה שהמדינה תתכן בצמוד.

נועה טל ציינה כי יער רעים תוכנן כבר משנת 2020 כיעד לאתר הנצחה, ולכן התשתית התכנונית הייתה ערוכה. הוסיפה כי שילוט אבן אינו אפשרי מסיבות תכנוניות ומשפטיות. ציינה כי כל הפעולות בוצעו יד ביד עם המשפחות ועם האמן, וכי הצרכים משתנים ללא הרף.

החלטה מס' 26050103/4



מזכירות החברה

1. לאור האמור בדברי ההסבר הנ"ל, ועדה מפ"ק ממליצה לדירקטוריון קק"ל לאשר את עלות שדרוג האתר בסך כולל של 4,012,148 ש"ח ע"פ הפירוט הנ"ל.
2. ועדה מפ"ק ממליצה לוועדת הכספים ולדירקטוריון קק"ל לאשר את עלות שדרוג האתר, מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון.
3. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

6. שונות

כותב/ת הפרוטוקול: זהבית אמסלם

יחזקאל