



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 26/1, לשכה ראשית ירושלים

יום ראשון, כ"ט סיון תשפ"ו, 14/06/2026 - 13:30 - 14:30

חברים:

יו"ר הוועדה - שמואל ליטוב

עו"ד רועי אביקסיס; רונית בויטנר; אבי בלדי; ד"ר יזהר הס; אייל טיברגר (נוכחות בזום); הילה לביא (נוכחות בזום); קרלה יעל ניימרקס (נוכחות בזום); יפעת סלע; מיכל פולק (נוכחות בזום); אלירן שמואל-חי

חסרים:

רוברט טיבייב; גיא יפרח; ניסן צ'ליק

משתתפים:

יו"ר דירקטוריון קק"ל: אייל אוסטרנינסקי

מנכ"ל: אילן שוחט

משה אילוז; זהבית אמסלם; אליחי בן ישי; אסתי גולדווסר; שריאל גון; אלדד גפני; מר תומר יחזקאל; יובל ייני; עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר; אפרת מוזס (נוכחות בזום); מיקי סהר; גלי סיטון; עמית עמר; יובל שדה (נוכחות בזום); עו"ד נטלי שולצמן; יאיר שטול

סדר יום:

1. פתח דבר – סגן יו"ר קק"ל ויו"ר הוועדה, מר שמואל ליטוב
2. פתח דבר- מ"מ מנהל חטיבת גיוס משאבים וקשרי חוץ
3. תב"ר טע עץ
4. אישור תכנית נסיעות שנתית בחו"ל בהשתתפות דירקטורים
5. שיתוף פעולה אסטרטגי בין קק"ל לעיריית Paredes de Coura (פורטוגל) בתחום ניהול יערות ושריפות מבוקרות.
6. תב"ר לביצוע עבודות תחזוקה בפרויקטים מותרמים לשנת העבודה הקרובה
7. דיון חסוי- סקירה בנושא JNF קנדה

תמצית דיון והחלטות:

1. פתח דבר – סגן יו"ר קק"ל ויו"ר הוועדה, מר שמואל ליטוב

יו"ר הוועדה שמוליק ליטוב פתח את הישיבה. התקיים סבב היכרות בין הנוכחים. יו"ר קק"ל אייל אוסטרנינסקי הציג מספר מטרות לחטיבה ולוועדה האמונה על המדיניות: הגדלת כמות התרומות, הגדלת אחוז החזר ההשקעה בתמהיל גיוס התרומות, חיבור תרומות לפרויקטים מהותיים כנר עוז, מנרה והייעור, והרחבת תרומות ההמונים והתרומות הקטנות, שמייצרות זיקה ושותפות. היו"ר הדגיש את חשיבות התהליכים של קביעת מדיניות מובנית ופיקוח ובקרה. היו"ר ציין כי לקק"ל יש 41 לשכות בכ-50 מדינות ברחבי העולם והזכיר את האתגרים בכל המדינות דוברות האנגלית. הדגיש כי הקשר עם הלשכות הדדי וקק"ל נדרשת להן לא רק בהיבט הכלכלי אלא גם בתחומי החינוך, הפעילות בתפוצות ומאבק באנטישמיות. לפיכך, יש לפעול מתוך ביטחון עצמי ולא להפוך את מנגנון המצי"נג למוקד הפעילות. ציין כי קק"ל תקצבה את "טע-עץ" כערך אסטרטגי. ציין כי יש צורך לחזק, ולהעצים את העולם גיוס המשאבים וקשרי החוץ ואת חטיבת גיוס המשאבים וקשרי החוץ וציין כי שיתוף הפעולה בין הדרג הקובע מדיניות לדרג המקצועי הוא מפתח להצלחה. היו"ר הודה לכולם על העשייה.

2. פתח דבר- מ"מ מנהל חטיבת גיוס משאבים וקשרי חוץ

יו"ר הוועדה



מזכירות החברה

יו"ר הוועדה, שמואל ליטוב, ציין כי בישיבה זו תתקיים סקירה ראשונה, ובישיבות הבאות תיערך העמקה בכיוונים האסטרטגיים של כל אחד מאגפי החטיבה, תוך מתן דגש על הגדלת היקף התרומות ועל יצירת חיבורים משמעותיים.

יובל ייני, סמנכ"ל הכספים ומ"מ מנהל החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ דיווח כי בשנת 2025 החטיבה לגיוס משאבים גייסה כ-160 מיליון שקלים: הסכום השנתי הכי גבוה שגויס עד כה בקק"ל. הדבר ראוי להערכה ומבקש להכיר על התוצאות של החטיבה. בהשוואה למשל ל-110 מיליון שקלים בשנת 2024. החטיבה לגיוס משאבים הנה חטיבת המכירות היחידה בקק"ל וחשוב להבין כי הפוטנציאל גדול יותר, ותלוי הרבה בשיתוף פעולה שתקבל החטיבה לגיוס משאבים מהארגון כולו, החל מהדירקטוריון החדש בראשות היו"ר והמשך לשיתוף פעולה מיתר החטיבות ומתן כלי עבודה שונים הנדרשים כולל כח אדם.

השיב להערת אלירן שמואל חי כי כל 41 הלשכות מכירות באופן עקרוני את דירקטוריון קק"ל ואת הוועדה, ומתקיים ממשק עבודה שוטף ושיתוף פעולה שוטף, למרות שהלשכות הן ישויות משפטיות נפרדות. יובל עידכן על כנס נשיאי קק"ל ושיווק שיתקיים במועדים 18-22 באוקטובר השנה תוך דגש על שיקום הצפון.

אסתי גולדווסר הציגה את פעילות המחלקה ליחסים בין לאומיים וקשרי חוץ. ציינה כי המטרה להנגיש את קק"ל בזירה הבינלאומית כארגון סביבתי משמעותי, ולפתח קשרים עם גורמים ממשלתיים, נציבויות ושגרירים. ציינה כי משרד החוץ רואה ערך בכך שנשיאים במסגרת ביקורים ממלכתיים נוטעים עץ, חוויה רגשית המחברת אותם לישראל. יו"ר הוועדה ביקש כי בישיבות הבאות יוצגו תוכניות אסטרטגיות מכל אגף לקראת בניית התקציב הבא, וכי יתקיים סיעור מוחות.

יו"ר הוועדה ציין כי בכובעה של הוועדה בנושא קשרי חוץ היא מתכללת את קשרי חוץ של קק"ל עם מדינות השונות, כולל מזכרי הבנות. בעבר מזכרי ההבנות לא הגיעו לידיעת ועדת חג"מ, באופן שמסקף כנראה גם חוסר הפנמה של תפקיד קשרי החוץ. יובל ייני אישר כי נושא זה אכן לא הגיע בעבר. יו"ר הוועדה ברך על הנחיית יובל ייני להביא סוגיות הקשורות למזכרי הבנות לידיעת הוועדה מראש כוועדה שממליצה לוועדת ההנהלה. ביקש כי כל פעולה הקשורה למזכרי הבנות תובא לידיעת הוועדה מראש, ולא בדיעבד על מנת שתהיה לוועדה תמונה בנוגע למדיניות של קק"ל בנושא המזכרים ושיתופי הפעולה. יובל הוסיף כי גם אם נושא אינו בסמכות הוועדה לאשר, חשוב שתישמע דעתה. ליטוב הסביר כי הסמכות לביצוע הסכמים בין קק"ל למדינות נמצאת בוועדת ההנהלה, וחג"מ הוא העוגן המקצועי המלווה את התהליך אך לא מאשר אותו.

רונית בויטנר ביקשה להשתמש במונח "תפוצות" ולא "גולה", יובל ייני קיבל את ההערה. יובל ייני הציג את מטרות החטיבה בהתאם לתקנון: גיוס תרומות, חיזוק הקשר עם העם היהודי בתפוצות, פיתוח קשרי חוץ וייצוג קק"ל בזירה הבינלאומית, ניהול מיזמים משותפים עם ארגונים בינלאומיים והציג את המבנה החטיבה.

משה אילוז הציג את פעילות אגף השיווק, ציין גם כי קק"ל מאפשרת כיום ביצוע תרומה באמצעות Google Pay ו-Apple Pay, ציין קיומו של סנכרון ושיתוף פעולה מלא עם מערך הדוברות, תוך הבחנה ברורה בין פעילות הסברה להתרמה.

שריאל גון הציג את אגף ההתרמה הכולל 14 מנהלי דסקים לפי מדינות ואזורים, וכן את תחום צוואות ועיזבונות. ציין כי כיום פועלים 6 שליחים והשאיפה לאייש נוספים ב-2026, וכי כל שליח מתייצב בפני הוועדה לפני יציאתו לחו"ל, שיפור שנכנס בעקבות הפקת לקחים מהעבר. יו"ר הוועדה ציין כי בתקציב האחרון הוקצה תקציב לבחינת לשכה נוספת או לשכות נוספות נושא שיידון בהמשך בהיבט אסטרטגי. יובל ייני ציין כי המשימה העיקרית של החטיבה היא הגדלת גיוס התרומות מהארץ ומחו"ל.

יובל ייני הציג משימות נוספות: הגדלת היצע פרויקטים בדגש על נגב מערבי וקו העימות, חיזוק מפת השליחים, חיזוק קשר עם הלשכות, גיוס תורמים חדשים ולשכות חדשות. ציין כי קיים פוטנציאל גדול בארץ שטרם נוצל.

יו"ר הוועדה הציע לבחון שיתופי פעולה עם חברות בארץ בעלות אינטרס משולב, שריאל גון נתן דוגמה שחברת בז"ן תרמה סכום נכבד להקמת חניון ולשיקום יער אחרי שריפה וציין כי היעד ל-2026 הוא הרחבת ההתרמה מהארץ.

משה אילוז הציג את אגף קשרי תורמים בארבע זרועות: תכנית טע-עץ, אירוח תורמים והדרכות, מחלקת שילוט והוקרה, ותחום בקרת פרויקטים וספרי הוקרה. מיקי סהר הציגה את נושא הפיתוח העסקי שיוצר מנועי צמיחה עבור החטיבה באמצעות פעולות דיגיטליות. עוד הוסיפה מיקי על הפעילות עם הקהילה הנוצרית והממשק הצמוד עימה, קשר אסטרטגי חשוב וגם ממשק ישיר המאפשר עשייה.



מזכירות החברה

3. תב"ר טע עץ

יו"ר הוועדה הציג את תב"ר "טע-עץ" ככיוון אסטרטגי משמעותי. הציע לפעול להקמת קהילות נוטעים בכל מדינה, ולהזמין את המשתתפים לקחת חלק באירועים נוספים ציין כי יצירת תחושת שייכות עשויה לרתום תורמים בהיקפים קטנים ולהפוך אותם לקהילה מגובשת ובעלת ערך קהילתי. ציין כי הבעיה המרכזית הינה טכנית בשל מגבלת הקיבולת של עצים במשתלות, מובילה למצבים בהם משלחות של 30-40 איש מבקשות לנטוע ומקבלות עץ אחד בלבד. ציין כי התב"ר נועד להעניק תנופה להכשרה במפ"ק ולהרחיב את מגוון וסביבות הנטיעה. ציין שהמנכ"ל יוביל צוות מלווה שידווח לוועדה.

המנכ"ל ציין כי קיים פער בין הרצון לנטוע עצים לבין היכולת לאתר שטחים מתאימים וכי יש ביקוש אדיר, כ-30 אלף בקשות שלא נענו. יש צורך בחיבור בין מפ"ק לבין חג"מ עוד הוסיף כי יפעל גם בנושא זה בהקשר לפרויקטים עירוניים של הצללה כאפשרות להגדלת שטחי הנטיעה בערים. יו"ר הוועדה ציין כי יש לעודד חשיבה מחוץ לקופסה, הציע לבחון יוזמה לצורך השתתפות בטקסי נטיעה כאמצעי לחיזוק הקשר בין נטיעה לתיירות. המנכ"ל ציין כי אפשר לשלב יוזמה זו עם נטיעות קיימות.

משה אילוז הבהיר כי טע-עץ הוא פרויקט שונה וכי עלויות ההשקיה לאזורים מרוחקים הן גבוהות. יו"ר הוועדה הבהיר כי יש לבחון את כלל האפשרויות.

המנכ"ל הציע כי עיריות ורשויות יספקו שטחים ציבוריים וקק"ל תספק את שתילים ואת ביצוע הטקס, גם כאשר הנטיעה אינה מתבצעת בשטחי קק"ל. יפעת סלע הציעה לשלב עם מכינות קדם-צבאיות הנתמכות על ידי קק"ל.

4. אישור תכנית נסיעות שנתית בחו"ל בהשתתפות דירקטורים

יובל ייני ציין כי תוכנית הנסיעות מתייחסת רק לנסיעות חברי דירקטוריון, נסיעות דרג מקצועי מאושרות על ידי המנכ"ל בנפרד. ציין כי לפי הנוהל, יו"ר קק"ל הוא הגורם המאשר את הנסיעות של דירקטורים.

רונית בויטנר שאלה על נסיעות שכבר חלפו. יובל ייני השיב כי לא היו נסיעות מלבד המצעד בניו יורק (שאושר בנפרד) וזאת גם על רקע המצב הביטחוני שאף מצעד החיים לא יצא לפועל. רונית שאלה גם על נסיעות סמוכות לאמל"ט בארגנטינה ובברזיל ואם מדובר בנסיעה אחת. יו"ר הוועדה ציין שלהערכתו מדובר בנסיעה רצופה הכוללת יום מעבר בין היעדים. יובל ייני הוסיף כי המסמך משקף תוכנית משולבת של החטיבה לגיוס משאבים וחטיבת החינוך חלק מהפעילות מתבצעות במשותף וחלקן מתקיימות בנפרד.

רונית בויטנר ציינה כי הצגתן בשורות נפרדות במסמך משתמעת כנסיעות נפרדות, ובקשה לחדד את הנושא.

רונית בויטנר שאלה מדוע כנס הפדרציות היהודיות בצפון אמריקה (GA) מסומן כתחום חינוך ולא חג"מ, בשעה שזה רלוונטי לקשרי חוץ. יו"ר הוועדה השיב כי גורמי המקצוע שהכינו את הנייר ראו לנכון שחינוך יהיה דומיננטי בכנס זה. יובל ייני יבדוק את הנושא.

יפעת סלע שאלה אם יש היגיון בשליחת נציג בהתאם לזרם הדתי של מארגן האירוע (כדוגמת רפורמי).



מזכירות החברה

יו"ר הוועדה השיב כי שיקול זה מנוהל על ידי יו"ר קק"ל.
יו"ר הוועדה ציין שתינתן תשובה לרונית בויטנר בנוגע לכנס הפדרציות, לרבות בחינת הצורך בשילוב נציגי חג"מ ציין כי הסוגייה תשוב לדיון בוועדה.
יובל ייני הבהיר, לבקשת היועצת המשפטית של הוועדה עו"ד נטלי שולצמן, כי האישור שניתן לתכנית הנסיעות חל על נסיעות שיחולו מעתה ואילך.

החלטה מס' 26040101/4

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ מאשרת את תכנית הנסיעות השנתית בחו"ל לשנת 2026 המצורפת לסדר היום כפי שהוצגה לוועדה, בה מוצע לשלב חברי דירקטוריון קק"ל במסגרת תפקידם.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. שיתוף פעולה אסטרטגי בין קק"ל לעיריית Paredes de Coura (פורטוגל) בתחום ניהול יערות ושריפות מבוקרות.

אסתי גולדווסר הציגה את שיתוף הפעולה בין קק"ל לפורטוגל. ציינה כי הקשר נוצר מאגף הייעור כאשר לפני כשנה וחצי יערני קק"ל יצאו להשתלמות משותפת עם כב"ה ורט"ג והגוף המקביל בפורטוגל, בנושא ניהול שריפות יער. ציינה כי שנה לאחר מכן הגיעו מומחים מפורטוגל לארץ לצורך המשך שיתוף הפעולה. ציינה כי השיטות הפורטוגליות טרם יושמו בקק"ל, וכוללות גם ייזום שריפות מבוקרות למניעת שריפות גדולות יותר.

החלטה מס' 26040102/4

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ממליצה לוועדת ההנהלה לקדם את אישור מתווה שיתוף הפעולה האסטרטגי בין קק"ל לעיריית Paredes de Coura בפורטוגל, בהתאם להצעה שהוצגה. הנושא יאושר בוועדת שותפויות ויאפשר קידום הפעילות בהתאם לתיעדופים מקצועיים, למשאבים ולשלבי היישום שייקבעו בהמשך.

הצבעה:

אושר פה אחד

6. תב"ר לביצוע עבודות תחזוקה בפרויקטים מותרמים לשנת העבודה הקרובה



מזכירות החברה

יו"ר הוועדה שאל על תקציב שימור פרויקטים מותרמים, חשש מהזנחת מתקנים שתורמים נתנו, תפגע במוניטין ובאמינות קק"ל בעיני התורמים ובני משפחותיהם.
משה אילוז הסביר כי עד לפני שלוש שנים התקציב (20 מיליון שקלים) נוהל בחג"מ והוקצה לפי צרכי התורמים, אך לפני שנתיים הועבר למפ"ק ונוהל ללא קשר לצרכי התורמים. הדרך הנכונה היא לבצע עצמאית ולקחת אחריות מנקודת ההתחלה ועד לסיום כולל השימור. יו"ר הוועדה שאל אם חג"מ תוכל לפנות למיקור חוץ אם מפ"ק לא תוכל לסייע, משה אילוז השיב בחיוב וכי הוא יודע לקחת אחריות על הנושא.

החלטה מס' 26040103/4

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ממליצה לוועדת הכספים, להנהלה ולדירקטוריון לאשר תב"ר לביצוע עבודות תחזוקה בפרויקטים מותרמים, בהיקף כולל של 3 מיליון ₪ לשנת העבודה הקרובה. המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעל כרית הביטחון.

הנושא יועבר לאישור ועדת הכספים, להנהלה ולאחר מכן לדירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

7. דיון חסוי - סקירה בנושא JNF קנדה

הנושא יובא לדיון בישיבת הוועדה הבאה.

כותב/ת הפרוטוקול: זהבית אמסלם