



קרן קימת לישראל
K K L - J N F

הסדר למניעת חשש לניגוד עניינים – אבי בלדי

א. הרקע העובדתי לעניינינו

1. הנני מכהן כחבר דירקטוריון בקק"ל.
2. במסגרת ענייני האישיים :
 - 2.1 בבעלותי ובבעלות רעייתי דירה בחיפה ;
 - 2.2 החל משנת 2023 ולאחר שסיימתי התמחות במשרד האוצר אני עוסק כעורך דין עצמאי בתחומי המקרקעין, ההקדשות, לרבות מתן ייעוץ משפטי שוטף וליטיגציה ; רשימת לקוחותיי הועברה ללשכה המשפטית.
 - 2.3 בין השנים 2018-2024 כיהנתי (בהתנדבות) כחבר מועצה במועצה מקומית גבעת זאב וכדירקטור בחברה הכלכלית של המועצה ;
 - 2.4 בין השנים 2024-2025 עבדתי במשרה חלקית כיועץ לאחד מסגני יו"ר קק"ל ;
 - 2.5 למשפחתי דירה בקרקעות שהיו בבעלות הפטריארכיה היוונית. בעבר, עד למינויי כדירקטור בקק"ל, ייצגתי לקוחות פרטיים להם זכויות ו/או עניין בקרקעות הפטריארכיה ואף פעלתי ציבורית למציאת פתרון וקידום חקיקה בעניין ; יובהר כי החל ממועד מינויי כדירקטור בקק"ל הודעתי לכלל לקוחותיי שהפסקתי לייצג לקוחות בנושא ; בנוסף, אני מתחייב שלא לעסוק בכל עיסוק (לרבות עיסוק ציבורי, קידום חקיקה או אסדרה של הנושא, ניהול מו"מ) הקשור לקרקעות הנוגעות לפטריארכיה היוונית, בין במישרין ובין בעקיפין, ולא אקבל שום גמול או תשלום כלשהו בנושא בין במישרין ובין בעקיפין.

ב. ההוראות האופרטיביות

3. אני מתחייב להימנע מטיפול, במסגרת כלל תפקידי ועיסוקי בקק"ל ובכלל זה בחברות הבת שלה (להלן : "קק"ל"), בכל עניין שעלול לגרום לי להימצא במצב של ניגוד עניינים, ובכלל כך אני מתחייב למלא אחר ההוראות שלהלן.
 4. נוכח האמור לעיל, אני מתחייב כי **במסגרת ובתוקף** תפקידי ועיסוקי בקק"ל אמנע מכל טיפול הנוגע לענייני האישיים, כפי שפורטו בסעיף 2 לעיל (להלן : "ענייני האישיים") ובכלל כך מכל פעילות של קק"ל הקשורה לגופים הנתמכים על ידי קק"ל ; היה ואזדקק לטפל בעניין של לקוחות שיש להם התקשרות עם קק"ל או חברות הבת שלה ו/או שפעילותם ממומנת על ידן ("לקוחות קשורים"), אני מתחייב מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 2.5 לעיל, לדווח מיידית ליועמ"ש קק"ל ולפעול בהתאם להנחיותיו בטרם אקבל לידי את הטיפול. התייחסות יועמ"ש קק"ל תועבר בתוך פרק זמן סביר ;
- רשימת לקוחותיי העיקריים מצורפת **כנספח א'** להסדר זה והועברו ללשכה המשפטית ; רשימת ענייני האישיים כאמור בסעיף 2 לעיל וכן רשימת לקוחותיי העיקריים יעודכנו על ידי בכל שינוי בנסיבות בהתאם לצורך ולכל הפחות אחת לשנה ;

5. מגבלות סעיף 4 לעיל, תהיינה תקפות לגבי העניינים האישיים המופיעים בסעיפים 2.4-2.2 למשך שנתיים ממועד סיום העיסוקים המוזכרים בסעיפי המשנה, או מסיום קבלת הזכויות בקשר עם העיסוקים האמורים, לפי המאוחר.
6. על אף האמור בסעיף 4 לעיל ומבלי לגרוע מהוראות סעיף 2.5 לעיל, אין מניעה כי אטפל, במסגרת תפקידי בקק"ל, בנושאים **כלליים** אשר עשויים להשליך גם על ענייני האישיים, למשל במסגרת של קביעת קריטריונים ומדיניות, ובלבד שאינם כוללים טיפול בענייני האישיים באופן **פרטני**, אינם משליכים **בעיקר או בלבד** על ענייני האישיים, ואינם עשויים להשפיע על ענייני האישיים באופן **ניכר ומשמעותי**. ככל שאטפל בנושא כללי כאמור, אודיע בכתב, או באמצעות הודעה לפרוטוקול שיועלה על הכתב, לפורום הדין בנושא (למשל, דירקטוריון או ועדותיו) על הקשר לענייני האישי, ככל הניתן מראש ולכל המאוחר בתחילת הדיון בנושא. למען הסר ספק, אין האמור חל על כל נושא הקשור לקרקעות הפטריארכיה וחלות הוראות סעיף 2.5 לעיל.
7. האמור לעיל חל גם על טיפול הנוגע לתקצוב והקצאת משאבים בקק"ל, אך אין בו כדי למנוע ממני להשתתף בהצבעה אודות תקציב קק"ל בכללותו, אף אם התקציב כולל סעיפים פרטניים אשר משפיעים על ענייני האישיים בלבד, תוך שאודיע על כך מראש בכתב, או לפרוטוקול שיועלה על הכתב. כך למשל, אהיה רשאי לדון בסך תקצוב לגופים הציוניים, אך מבלי לגבש קריטריונים אשר ישפיעו על הגוף הציוני הקשור אלי באופן ייחודי.
8. אודיע באופן מיידי ליועץ המשפטי של קק"ל (להלן: **"יועמ"ש קק"ל"**) על כל שינוי בנסיבות העובדתיות שתוארו לעיל, וכן על כל עניין שבידיעתי העלול להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים.
9. ידוע לי ואני מסכים כי רשימת ענייני האישיים ורשימת לקוחותיי יבדקו על ידי יועמ"ש קק"ל או מטעמו, לצורך עמידה בהוראות הדין.
10. ידוע לי, כי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של קק"ל מיום 22 במרץ 2016, ובהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל בדבר פרסום הסדרי ניגוד עניינים מיום 27 בספטמבר 2016, הסדר זה עשוי לקבל פומבי, תוך שילקחו בחשבון שיקולים של פרטיות, הגנה על סודות מקצועיים וענייניהם של צדדים שלישיים.


אבי בלדי
היום 18 בחודש 2, 2026.

