



קרן קימת לישראל
K K L - J N F

הסדר למניעת חשש לניגוד עניינים – אילן שוחט

א. הרקע העובדתי לעניינינו

1. החל מיום 12 במאי 2026 אני מועסק בקק"ל כמנכ"ל בפועל, והסדר זה שלהלן נערך לעניין תפקידי זה.

תפקידיי וסמכויותיי במסגרת תפקידי כמנכ"ל בפועל, כוללים, בין היתר:

- 1.1 אחריות כוללת לניהול השוטף של קק"ל, תוך יישום מדיניות הדירקטוריון וועדותיו, באמצעות הפעלת החטיבות והאגפים השונים המצויים תחת סמכות המנכ"ל;
- 1.2 בניה וניהול ממשקי עבודה מתואמים בין כלל היחידות, ובכלל זאת, הכנת תכניות עבודה שנתיות ורב שנתיות, קביעת סדרי עדיפויות, הכנת התקציב השנתי והרב שנתי, בקרה על עמידה בתכניות ובלוחות זמנים, וכל הנגזר מכך;
- 1.3 השתתפות בפורומים ניהוליים בארגון, כולל בישיבות הדירקטוריון וועדותיו וכן ניהול שוטף של ישיבות ההנהלה המקצועית;
- 1.4 ניהול ממשקים עם גופים ציבוריים, כגון משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, מינהל מקרקעי ישראל וכיו"ב, וכן ייצוג הארגון בפני גורמי חוץ שונים בישראל ובחו"ל, בהתאם לנהלי הארגון והחלטות הדירקטוריון וההנהלה;
- 1.5 כל סמכות ניהולית נוספת הנתונה מכוח הדין למנכ"ל.

2. במסגרת ענייני האישיים:

- 2.1 אני מתגורר בדירה שכורה בעיר צפת; בבעלותי מקרקעין בישוב כורזים ואני מצוי בהם בתהליכי בניה;
- 2.2 בין השנים 2008 ועד לשנת 2018 כיהנתי בראש העיר צפת ועד לשנת 2021 כיהנתי כחבר מועצת העיר צפת;
- 2.3 בין השנים 2021 ולשנת 2023 כיהנתי כמנכ"ל המשרד לפיתוח הנגב והגליל;
- 2.4 החל משנת 2019 הקמתי חברה העוסקת בתחום ניהול ייעוץ וליווי פרויקטים (לרבות נדל"ן) – חברת כדברא בע"מ (100% בבעלותי) בה כיהנתי כמנכ"ל וכיו"ר עד למועד כניסתי לתפקיד כמנכ"ל קק"ל (מאי 2026); החל ממועד כניסתי לתפקיד כמנכ"ל קק"ל, החברה הפסיקה את פעילותה ואינני עוסק בכל פעילות הנוגעת לחברה; במסגרת זו אני מתחייב שלא לחדש את פעילותה במשך כל תקופת כהונתי בקק"ל ואף שלא לעסוק בנושא או בתחום זה; להסדר זה מצורפת רשימת הלקוחות העיקריים (הרשימה מופקדת בידי הלשכה המשפטית של קק"ל) שהיו לחברה מהתקופה האחרונה;
- 2.5 החל משנת 2025 ועד לחודש מאי 2026 שימשתי כיועץ (חיצוני) לארגון ג'וינט-תבת;
- 2.6 החל משנת 2025 ועד לחודש מאי 2026 כיהנתי כחבר ועד המנהל (בהתנדבות) במכללה האקדמית צפת וכחבר ועדת ההשקעות;

2.7 בת זוגתי מועסקת בעיריית צפת באגף תשתיות תחת סמנכ"ל התשתיות ;

ב. ההוראות האופרטיביות

3. אני מתחייב כי **במסגרת ובתוקף** תפקידי ועיסוקי בקק"ל ובחברות הבת של קק"ל ("קק"ל") אמנע מכל טיפול הנוגע לענייני האישיים, בכל עניין שעלול לגרום לי להימצא במצב של ניגוד עניינים ובשים לב מיוחד לכל עניין (לרבות לקוחות החברה) הנוגע לחברה שבבעלותי כמפורט בסעיף 2.4 לעיל, ובכלל כך אני מתחייב למלא אחר ההוראות שלהלן.

4. בנוסף, ובלי לגרוע מכלליות האמור או מיתר ההתחייבויות שלי בהתאם להסדר זה, אני מתחייב לפעול בהתאם להוראות הבאות :

4.1 אמנע מלעסוק בהליכי התקשרות מטעם קק"ל שבהם עולה עניין אישי שלי, או הנוגעים לאדם או חברה הקשורים אלי, בכללותם, דהיינו אהיה מנוע מלעסוק הן בגורם הקשור אלי (למשל, חברה שהיא קשורה אלי) והן ביתר המתמודדים (חברות נוספות שאינן קשורות אלי). במצבים כאמור אאציל את סמכות הטיפול לגורם מתאים שייקבע בתיאום עם היועץ המשפטי של קק"ל (להלן: "יועמ"ש קק"ל"), מבלי להנחות את הגורם האמור או לדון עמו על אופן הטיפול ;

4.2 בהליכים תחרותיים (כגון : מכרז, גיוס כ"א, הזמנה להציע הצעות, קול קורא וכנגזר מכך) אמנע מלעסוק במי שיש לי עניין אישי לגביו, וכן במי שהוא מתחרה של מי שיש לי עניין אישי לגביו. במצבים כאמור אאציל את סמכות הטיפול לגורם מתאים שייקבע בתיאום עם יועמ"ש קק"ל, מבלי להנחות את הגורם האמור או לדון עמו על אופן הטיפול ;

4.3 לאחר התקשרות כאמור בסעיפים 4.1 ו-4.2 לעיל, ובמגעים מול ספקים וגופים אחרים, אפעל בהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל, בכל הנוגע לאופן שבו עלי לפעול בתקופת ההתקשרות עצמה ;

4.4 במסגרת עיסוקי הנוגעים לממשק מול רשויות מקומיות, ובפרט בנושאי קידום פרויקטים ברשויות (לרבות לעניין איגום משאבים - "matching"), או נושאים סטטוטוריים, או נושאים אשר קשורים למקרקעין, ככל שיעלה עניין אישי שלי, לרבות עניין המשליך במישרין על העיר שבה אני מתגורר ממנו יכול ותצמח לי זכות/הטבה כלשהי או בפרויקטים הנוגעים לתחום עיסוקה של בת זוגתי כאמור בסעיף 2.7 לעיל, אמנע מטיפול באותו עניין, אאציל את סמכות הטיפול לגורם מתאים בתיאום עם יועמ"ש קק"ל, מבלי להנחות את הגורם האמור או לדון עמו על אופן הטיפול ;

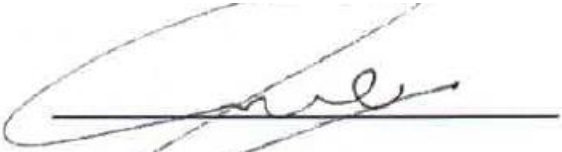
4.5 ככל שיעלה עניין אישי שלי במסגרת עבודה הנוגעת לענייני תקציב או להכנתו, אמנע מטיפול באותו עניין ואאציל את סמכות הטיפול לגורם מתאים, בתיאום עם יועמ"ש קק"ל, מבלי להנחות את הגורם האמור או לדון עמו על אופן הטיפול ;

4.6 מבלי לגרוע מהוראות סעיף 4.4 לעיל, אמנע מלעסוק בנושאים המשליכים במישרין על מקום מגוריי, וכן בנושאים הקשורים לעיסוקי המפורטים בסעיפים 2.4, 2.5, 2.6.

4.7 מגבלות סעיף 4.6 לעיל, תהיינה תקפות למשך שנתיים ממועד סיום העיסוקים המוזכרים בסעיפי המשנה, או מסיום קבלת הזכויות בקשר עם העיסוקים האמורים, לפי המאוחר.

5. אני מתחייב להודיע באופן מיידי ומראש ליועמ"ש קק"ל, על כל שינוי בנסיבות העובדתיות שתוארו לעיל, וכן על כל עניין שבידיעתי העלול להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים.

6. ידוע לי, כי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של קק"ל מיום 22 במרץ 2016, ובהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל בדבר פרסום הסדרי ניגוד עניינים מיום 27 בספטמבר 2016, הסדר זה יקבל ביטוי פומבי, תוך שיילקחו בחשבון שיקולים של פרטיות, הגנה על סודות מקצועיים וענייניהם של צדדים שלישיים.



אילן שוחט

היום 20 בחודש 05, 2026.