



קרן קיימת לישראל
K K L - J N F

הסדר למניעת חשש לניגוד עניינים – אייל אוסטריןסקי

א. הרקע העובדתי לעניינינו

1. החל מחודש ינואר 2026, אני מכהן כיו"ר דירקטוריון קק"ל. מתוקף תפקידי כיו"ר קק"ל אני מכהן גם כחבר הנהלת ומועצת "יד ושם" – רשות הזיכרון לשואה ולגבורה; וכן כחבר בחבר הנאמנים של הסוכנות היהודית.
2. במסגרת ענייני האישיים:
 - 2.1 בבעלותי ובבעלות בת זוגי (בעלות משותפת) דירה במבשרת ציון;
 - 2.2 החל מחודש ינואר 2021 ועד לחודש ינואר 2026 כיהנתי בתפקידים הבאים: כראש מטה מ"מ יו"ר ההנהלה הציונית ומנהל תחום יחסי ישראל והתפוצות בהסתדרות הציונית העולמית ("הצ"ע"), אחראי על תקציבי מינהל ופעילות של לשכת סגן ומ"מ הי"ור ותחום ישראל – תפוצות, תקציבי הזרמים הדתיים בהצ"ע ועל יחידת השליחות בהצ"ע.
 - 2.3 עד לחודש ינואר 2026 כיהנתי כחבר דירקטוריון מטעם הצ"ע בגופים שלהלן:
 - חברת ביחד הביתה ערבות הדדית בע"מ (חל"צ 517005211); קול העם – היוזמה לשיח יהודי עולמי בע"מ (חל"צ 517028064); יחד – החברה לשליחות חינוכית ציונית בע"מ (516577699).
 - 2.4 אשתי הינה עובדת קק"ל משנת 2008 ובתפקידה הנוכחי מכהנת כמנהלת תחום בינוי ואחזקה באגף לוגיסטיקה בקק"ל.

ב. ההוראות האופרטיביות

3. אני מתחייב להימנע מטיפול, במסגרת כלל תפקידי ועיסוקי בקק"ל ובכלל זה בחברות הבת שלה (להלן: "קק"ל"), בכל עניין שעלול לגרום לי להימצא במצב של ניגוד עניינים, ובכלל כך אני מתחייב למלא אחר ההוראות שלהלן.
4. נוכח האמור לעיל, אני מתחייב כי **במסגרת ובתוקף** תפקידי ועיסוקי בקק"ל אמנע מכל טיפול הנוגע לענייני האישיים, כפי שפורטו בסעיף 2 לעיל (להלן: "ענייני האישיים").
5. מגבלת סעיף 4 הנוגעת לסעיפי משנה 2.2 – 2.4 תהא תקפה למשך שנתיים מיום סיום תפקידי האמורים בסעיפי המשנה, או מסיום קבלת הזכויות בקשר עם התפקידים האמורים, לפי המאוחר.
6. בלי לגרוע מהאמור, ככל שאדרש לטיפול במסגרת תפקידי כיו"ר הדירקטוריון בנושא הנוגע לענייני האישיים כאמור, אעביר את הטיפול מראש ליו"ר עמית או לאחד מסגני היו"ר, לפי העניין, מבלי להנחותו או לדון עמו על תוכן הטיפול, בכל פורום או בכל דרך. ככל שהעברה כאמור תעשה בעניין שהיועץ המשפטי של קק"ל (להלן: "יועמ"ש קק"ל") או נציג ממושרדו אינו מודע לו (למשל, במהלך דיון שנציג יועמ"ש קק"ל אינו נוכח בו), אעדכן את יועמ"ש קק"ל בהקדם האפשרי.
7. על אף האמור בסעיף 4 לעיל, אין מניעה כי אטפל, במסגרת תפקידי בקק"ל, בנושאים **כלליים** אשר עשויים להשליך גם על ענייני האישיים, למשל במסגרת של קביעת קריטריונים ומדיניות, ובלבד שאינם כוללים טיפול בענייני האישיים באופן **פרטני**, אינם משליכים **בעיקר או בלבד** על ענייני האישיים, ואינם עשויים להשפיע על ענייני האישיים באופן **ניכר ומשמעותי**. ככל שאטפל בנושא כללי כאמור, אודיע בכתב, או באמצעות הודעה לפרוטוקול שיועלה על הכתב, לפורום הדן בנושא

(למשל, דירקטוריון או ועדותיו) על הקשר לענייני האישי, ככל הניתן מראש ולכל המאוחר בתחילת הדיון בנושא.

8. האמור לעיל חל גם על טיפול הנוגע לתקצוב ולהקצאת משאבים בקק"ל, אך אין בו כדי למנוע ממני להשתתף בהצבעה אודות תקציב קק"ל בכללותו, אף אם התקציב כולל סעיפים פרטניים אשר משפיעים על ענייני האישיים בלבד, תוך שאודיע על כך בכתב, או לפרוטוקול שיועלה על הכתב, מראש. כך למשל, אהיה רשאי לדון בסך תיקצוב לגופים הציוניים הכוללים גם את הגוף שיש לי זיקה אליו, אך מבלי לגבש קריטריונים אשר ישפיעו עליו באופן ייחודי.

9. אודיע באופן מיידי ליועמ"ש קק"ל על כל שינוי בנסיבות העובדתיות שתוארו לעיל, וכן על כל עניין שבידיעתי העלול להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים.

10. ידוע לי, כי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של קק"ל מיום 22 במרץ 2016, ובהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל בדבר פרסום הסדרי ניגוד עניינים מיום 27 בספטמבר 2016, הסדר זה עשוי לקבל פומבי, תוך שיילקחו בחשבון שיקולים של פרטיות, הגנה על סודות מקצועיים וענייניהם של צדדים שלישיים.



אייל אוסטרנסקי, יו"ר קק"ל
היום 2 בחודש 8, 2026.