



קרן קימת לישראל
K K L - J N F

הסדר למניעת חשש לניגוד עניינים – מיכל פולק

א. הרקע העובדתי לעניינים

1. הנני מכהנת כחברת דירקטוריון בקק"ל ובמסגרת תפקידי אני חברה בוועדות הדירקטוריוניות שלהלן: ועדת חג"מ וקשרי ממשל, ועדת סביבה ומדע וועדת תקשורת וקשרי ציבור.
2. במסגרת ענייני האישיים:
 - 2.1 בבעלותי ובבעלות בן זוגי (בעלות משותפת), דירה בעיר בני ברק;
 - 2.2 החל משנת 2021 אני עצמאית העוסקת בניהול עבודות משרדיות עבור עמותות וכן מספקת שירותי ניהול לעמותת לומדים פלוס (ע"ר 580654887) ולעמותת אהל הלל (ע"ר 580734119);
 - 2.3 בן זוגי מכהן כמנכ"ל החברה הכלכלית בני ברק;

ב. ההוראות האופרטיביות

3. אני מתחייבת להימנע מטיפול, במסגרת כלל תפקידי ועיסוקי בקק"ל ובכלל זה בחברות הבת שלה (להלן: "קק"ל"), בכל עניין שעלול לגרום לי להימצא במצב של ניגוד עניינים, ובכלל כך אני מתחייבת למלא אחר ההוראות שלהלן.
4. נוכח האמור לעיל, אני מתחייבת כי **במסגרת ובתוקף** תפקידי ועיסוקי בקק"ל אמנע מכל טיפול הנוגע לענייני האישיים, כפי שפורטו בסעיף 2 לעיל (להלן: "ענייני האישיים") ובכלל כך מכל פעילות של קק"ל הקשורה לגופים הנתמכים על ידי קק"ל;
5. מגבלות סעיף 4 לעיל, תהיינה תקפות לגבי הענייני האישי המופיע בסעיף 2.2 לעיל למשך **שנתיים** ממועד סיום העיסוקים המוזכרים בסעיפי המשנה, או מסיום קבלת הזכויות בקשר עם העיסוקים האמורים, לפי המאוחר.
6. על אף האמור בסעיף 4 לעיל, אין מניעה כי אטפל, במסגרת תפקידי בקק"ל, בנושאים **כלליים** אשר עשויים להשליך גם על ענייני האישיים, למשל במסגרת של קביעת קריטריונים ומדיניות, ובלבד שאינם כוללים טיפול בענייני האישיים באופן **פרטני**, אינם משליכים **בעיקר או בלבד** על ענייני האישיים, ואינם עשויים להשפיע על ענייני האישיים באופן **ניכר ומשמעותי**. ככל שאטפל בנושא כללי כאמור, אודיע בכתב, או באמצעות הודעה לפרוטוקול שיועלה על הכתב, לפרום הדן בנושא (למשל, דירקטוריון או ועדותיו) על הקשר לענייני האישי, ככל הניתן מראש ולכל המאוחר בתחילת הדיון בנושא.
7. האמור לעיל חל גם על טיפול הנוגע לתקצוב והקצאת משאבים בקק"ל, אך אין בו כדי למנוע ממני להשתתף בהצבעה אודות תקציב קק"ל בכללותו, אף אם התקציב כולל סעיפים פרטניים אשר

משפיעים על ענייני האישיים בלבד, תוך שאודיע על כך מראש בכתב, או לפרוטוקול שיועלה על הכתב. כך למשל, אהיה רשאת לדון בסך תקצוב לגופים הציוניים הכוללים גם את הגוף הציוני שיש לי זיקה אליו, אך מבלי לגבש קריטריונים אשר ישפיעו עליו באופן ייחודי.

8. אודיע באופן מיידי ליועץ המשפטי של קק"ל (להלן: "יועמ"ש קק"ל") על כל שינוי בנסיבות העובדתיות שתוארו לעיל, וכן על כל עניין שבידיעתי העלול להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים.

9. ידוע לי ואני מסכימה כי רשימת ענייני האישיים ורשימת לקוחותיי יבדקו על ידי יועמ"ש קק"ל או מי מטעמו, לצורך עמידה בהוראות הדין.

10. ידוע לי, כי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של קק"ל מיום 22 במרץ 2016, ובהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל בדבר פרסום הסדרי ניגוד עניינים מיום 27 בספטמבר 2016, הסדר זה עשוי לקבל פומבי, תוך שיילקחו בחשבון שיקולים של פרטיות, הגנה על סודות מקצועיים וענייניהם של צדדים שלישיים.


מִיכָל פּוֹלָק

היום 19 בחודש 8, 2026.