



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

הסדר למניעת חשש לניגוד עניינים – דרור מורג

**א. הרקע העובדתי לעניינינו**

1. הנני מכהן כחבר דירקטוריון בקק"ל.
2. במסגרת ענייני האישיים :
  - 2.1 אני מתגורר בעיר בת ים בדירה שכורה ובנוסף קיימת לי בעיר זו דירה בעלות משותפת עם אשתי (הדירה עתידה לעבור פינני בינוי); בנוסף קיימות לי 2.5 דירות בבעלות משותפת באתונה/יוון;
  - 2.2 החל משנת 2022 אני מכהן כראש מחלקת מעורבות חברתית ותיקון עולם וכחבר הנהלה בהסתדרות הציונית העולמית ("הצ"ע"); בנוסף, החל משנת 2025 אני מכהן גם כסגן יו"ר הצ"ע;
  - 2.3 החל מחודש ינואר 2024 אני מכהן כדירקטור בתרבות לישראל (ת"ל) חל"צ בבעלות הצ"ע;
  - 2.4 החל משנת 2021 אני מכהן כחבר הנהלה בסוכנות היהודית לארץ ישראל ("הסוכנות"); בנוסף, משנת 2010 אני מכהן כחבר בחבר הנאמנים של הסוכנות;
  - 2.5 בין השנים יוני 2021 ליוני 2022 כיהנתי כראש המטה של השרה להגנת הסביבה;
  - 2.6 החל מחודש יולי 2024 אני מכהן כדירקטור בחברת ביחד הביתה ערבות הדדית בע"מ (517005211) - מיסודה של הצ"ע;
  - 2.7 החל מחודש יוני 2020 אני מכהן מתוקף תפקידי בהצ"ע כדירקטור בגמנסיה העברית הרצליה (חל"צ 520001322);
  - 2.8 החל משנת 2010 ואילך אני מכהן כחבר בוועד המנהל של המועצה הציונית בישראל (ע"ר 580308468) - ובעמותת ע"ץ – עושים ציונות (ע"ר 580161404);
  - 2.9 החל משנת 2006 אני מכהן כחבר בוועד המנהל של עמותת הברית העולמית של מר"צ - יו.פי.זי (UPZ- Union of Progressive Zionists); ובשנים האחרונות אני מכהן כיו"ר העמותה;
  - 2.10 החל משנת 2021 אני מכהן כחבר המועצה הציבורית (גוף וולונטרי שאינו מאוגד) של השומר הצעיר העולמי;
  - 2.11 בת זוגתי מכהנת משנת 2013 כחברת מועצת העיר בת ים ובשנתיים האחרונות מכהנת כמשנה לראש העיר; במהלך חודש יולי 2026 היא עתידה לכהן כסגנית ראש העיר בת ים ללא שכר;

**ב. ההוראות האופרטיביות**

3. אני מתחייב להימנע מטיפול, במסגרת כלל תפקידי ועיסוקי בקק"ל ובכלל זה בחברות הבת שלה (להלן: "קק"ל"), בכל עניין שעלול לגרום לי להימצא במצב של ניגוד עניינים, ובכלל כך אני מתחייב למלא אחר ההוראות שלהלן.

4. נוכח האמור לעיל, אני מתחייב כי **במסגרת ובתוקף** תפקידי ועיסוקי בקק"ל אמנע מכל טיפול הנוגע לענייני האישיים, כפי שפורטו בסעיף 2 לעיל (להלן: "**ענייני האישיים**") ובשים לב מיוחד לגופים הנתמכים על-ידי קק"ל, הסוכנות היהודית לארץ ישראל וההסתדרות הציונית העולמית, ובפרט בכל הנוגע לתפקידי בהסתדרות הציונית העולמית כמפורט בסעיף 2.2 לעיל.
5. מגבלות סעיף 4 לעיל, תהיינה תקפות לגבי העניינים האישיים המופיעים בסעיף 2.2-2.10 למשך **שנתיים** ממועד סיום העיסוקים המוזכרים בסעיפי המשנה, או מסיום קבלת הזכויות בקשר עם העיסוקים האמורים, לפי המאוחר.
6. על אף האמור בסעיף 4 לעיל, אין מניעה כי אטפל, במסגרת תפקידי בקק"ל, בנושאים **כלליים** אשר עשויים להשליך **גם** על ענייני האישיים, למשל במסגרת של קביעת קריטריונים ומדיניות, ובלבד שאינם כוללים טיפול בענייני האישיים באופן **פרטני**, אינם משליכים **בעיקר או בלבד** על ענייני האישיים, ואינם עשויים להשפיע על ענייני האישיים באופן **ניכר ומשמעותי**. ככל שאטפל בנושא כללי כאמור, אודיע בכתב, או באמצעות הודעה לפרוטוקול שיועלה על הכתב, לפרוסם הדין בנושא (למשל, דירקטוריון או ועדותיו) על הקשר לענייני האישי, ככל הניתן מראש ולכל המאוחר בתחילת הדיון בנושא.
7. האמור לעיל חל גם על טיפול הנוגע לתקצוב והקצאת משאבים בקק"ל, אך אין בו כדי למנוע ממני להשתתף בהצבעה אודות תקציב קק"ל בכללותו, אף אם התקציב כולל סעיפים פרטניים אשר משפיעים על ענייני האישיים בלבד, תוך שאודיע על כך מראש בכתב, או לפרוטוקול שיועלה על הכתב. כך למשל, אהיה רשאי לדון בסך תקצוב לגופים הציוניים הכוללים גם את הגוף אותו אני מייצג במוסדות הלאומיים, אך מבלי לגבש קריטריונים אשר ישפיעו עליו באופן ייחודי.
8. אודיע באופן מיידי ליועץ המשפטי של קק"ל (להלן: "**יועמ"ש קק"ל**") על כל שינוי בנסיבות העובדתיות שתוארו לעיל, וכן על כל עניין שבידיעתי העלול להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים.
9. ידוע לי ואני מסכים כי רשימת ענייני האישיים יבדקו על ידי יועמ"ש קק"ל או מטעמו, לצורך עמידה בהוראות הדין.
10. ידוע לי, כי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של קק"ל מיום 22 במרץ 2016, ובהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל בדבר פרסום הסדרי ניגוד עניינים מיום 27 בספטמבר 2016, הסדר זה עשוי לקבל פומבי, תוך שילקחו בחשבון שיקולים של פרטיות, הגנה על סודות מקצועיים וענייניהם של צדדים שלישיים.

ר. אונג

---

דרור מורג

היום 19 בחודש ינואר, 2026.