



קרן קימת לישראל
K K L - J N F

הסדר למניעת חשש לניגוד עניינים – ישראל שויבל

א. הרקע העובדתי לעניינינו

1. הנני מכהן כחבר דירקטוריון בקק"ל וכיו"ר ועדת חינוך הדירקטוריונית.
2. במסגרת ענייני האישיים :
 - 2.1 אני מתגורר בעיר בית שמש בדירה שבבעלותי ; בנוסף, בבעלותי קרקע בעיר גדרה ; בבעלותי 2 חברות פרטיות י.ש אסטרטגיה תקציבית בע"מ (ח"פ 516064797) ו- י.ש המגזר השלישי בע"מ (ח"פ 515790897) ; רשימת לקוחותי הועברה ללשכה המשפטית (רשימת לקוחותי יעודכנו באופן שוטף בהתאם לצורך בשינוי נסיבות ולכל הפחות אחת לשנה) ;
 - 2.2 החל מחודש דצמבר 2025 אני מכהן כחבר הנהלה (ללא שכר) בהסתדרות הציונית העולמית ("הצ"ע") ; עד לחודש נובמבר 2025 כיהנתי כראש המחלקה לפריפריה ומעורבות בתפוצות ;
 - 2.3 עד לסוף שנת 2023 כיהנתי כמנהל כספים של ארגון "מורשה עולמי" ;
 - 2.4 אני מכהן כחבר דירקטוריון (בהתנדבות) במתנ"ס ביתר עלית ;
 - 2.5 אני מכהן כחבר דירקטוריון (ללא שכר) בשופרא קפיטל פאנד גי פי בע"מ (517131405) מתחום הנדל"ן ;

ב. ההוראות האופרטיביות

3. אני מתחייב להימנע מטיפול, במסגרת כלל תפקידי ועיסוקי בקק"ל ובכלל זה בחברות הבת שלה (להלן : "קק"ל"), בכל עניין שעלול לגרום לי להימצא במצב של ניגוד עניינים, ובכלל כך אני מתחייב למלא אחר ההוראות שלהלן.
4. נוכח האמור לעיל, אני מתחייב כי **במסגרת ובתוקף** תפקידי ועיסוקי בקק"ל אמנע מכל טיפול הנוגע לענייני האישיים, כפי שפורטו בסעיף 2 לעיל (להלן : "ענייני האישיים") ובשים לב מיוחד לגופים הנתמכים על-ידי קק"ל וההסתדרות הציונית העולמית, ובפרט בכל הנוגע לתפקידי בהסתדרות הציונית העולמית כמפורט בסעיף 2.2 לעיל.
5. מגבלות סעיף 4 לעיל, תהיינה תקפות לגבי העניינים האישיים המופיעים בסעיף 2.1-2.5 למשך שנתיים ממועד סיום העיסוקים המוזכרים בסעיפי המשנה, או מסיום קבלת הזכויות בקשר עם העיסוקים האמורים, לפי המאוחר.
6. על אף האמור בסעיף 4 לעיל, אין מניעה כי אטפל, במסגרת תפקידי בקק"ל, בנושאים **כלליים** אשר עשויים להשליך גם על ענייני האישיים, למשל במסגרת של קביעת קריטריונים ומדיניות, ובלבד שאינם כוללים טיפול בענייני האישיים באופן **פרטני**, אינם משליכים **בעיקר או בלבד** על ענייני האישיים, ואינם עשויים להשפיע על ענייני האישיים באופן **ניכר ומשמעותי**. ככל שאטפל בנושא כללי כאמור, אודיע בכתב, או באמצעות הודעה לפרוטוקול שיועלה על הכתב, לפורום הדן בנושא (למשל, דירקטוריון או ועדותיו) על הקשר לענייני האישי, ככל הניתן מראש ולכל המאוחר בתחילת הדיון בנושא.

7. האמור לעיל חל גם על טיפול הנוגע לתקצוב והקצאת משאבים בקק"ל, אך אין בו כדי למנוע ממני להשתתף בהצבעה אודות תקציב קק"ל בכללותו, אף אם התקציב כולל סעיפים פרטניים אשר משפיעים על ענייני האישיים בלבד, תוך שאודיע על כך מראש בכתב, או לפרוטוקול שיועלה על הכתב. כך למשל, אהיה רשאי לדון בסך תקצוב לגופים הציוניים הכוללים גם את הגוף אותו אני מייצג במוסדות הלאומיים, אך מבלי לגבש קריטריונים אשר ישפיעו עליו באופן ייחודי.
8. אודיע באופן מיידי ליועץ המשפטי של קק"ל (להלן: "יועמ"ש קק"ל") על כל שינוי בנסיבות העובדתיות שתוארו לעיל, וכן על כל עניין שבידיעתי העלול להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים.
9. ידוע לי ואני מסכים כי רשימת ענייני האישיים יבדקו על ידי יועמ"ש קק"ל או מטעמו, לצורך עמידה בהוראות הדין.
10. ידוע לי, כי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של קק"ל מיום 22 במרץ 2016, ובהתאם להנחיות יועמ"ש קק"ל בדבר פרסום הסדרי ניגוד עניינים מיום 27 בספטמבר 2016, הסדר זה עשוי לקבל פומבי, תוך שילקחו בחשבון שיקולים של פרטיות, הגנה על סודות מקצועיים וענייניהם של צדדים שלישיים.



ישראל שויבל

היום 28 בחודש 1, 2026.