

**מזכירות החברה****פרוטוקול****ישיבת אספה כללית שלא מן המניין מס' 26/1, לשכה ראשית ירושלים**

יום חמישי, ט"ז אדר תשפ"ו, - 05/03/2026 15:00 - 17:00

חברים:

ג'וליה אולמן (נוכחות בזום); לילך אידלברג (נוכחות בזום); רועי אייזמברג (נוכחות בזום); אלישבע אנסבכר (נוכחות בזום); אליזבט אקסל (נוכחות בזום); אלי ארביב (נוכחות בזום); גלית באבו מזרחי (נוכחות בזום); אלינה ברדץ'-יאלוב (נוכחות בזום); אדגרד ברוקמן (נוכחות בזום); שרון גורצקי (נוכחות בזום); גבריאלה גלזמן (נוכחות בזום); שושנה דוויק (נוכחות בזום); נחליאל דיסון (נוכחות בזום); אלן הרשקין (נוכחות בזום); הרב קרלוס טפיירו (נוכחות בזום); חיים יחזקאל ברקוביץ (נוכחות בזום); חיה כהן (נוכחות בזום); חיים כהן (נוכחות בזום); יהודה כהן (נוכחות בזום); שילת כהן (נוכחות בזום); דוד כץ (נוכחות בזום); ד"ר חיים כץ (נוכחות בזום); מוניקה לב-כהן (נוכחות בזום); מארק לוונסון (נוכחות בזום); הארי לוי (נוכחות בזום); אמילי לוי-שוחט (נוכחות בזום); מאירה לרנר (נוכחות בזום); יצחק מאמו (נוכחות בזום); מילגרו מגיד (נוכחות בזום); פליסיה מועלם (נוכחות בזום); אידר מיטשל (נוכחות בזום); סוזן מילר (נוכחות בזום); נעמי מקס קולטון (נוכחות בזום); רונית נאמן (נוכחות בזום); יהודה סגל (נוכחות בזום); ד"ר אסתר סרוק (נוכחות בזום); מיכאל פינטו (נוכחות בזום); אנה פקרמן (נוכחות בזום); בן (בוריס) קוגן (נוכחות בזום); סילביה קליינברג (נוכחות בזום); דוד ראש (נוכחות בזום); פרידה רוזנברג (נוכחות בזום); קרול רוזנטל (נוכחות בזום); פאביו רוזנפלד (נוכחות בזום); פרידה רוס (נוכחות בזום); גוליה (יעל) ריי בריג (נוכחות בזום); סטפני שטראוס (מזרחי) (נוכחות בזום); חנה שילדס (נוכחות בזום); דיאגו שמידט סטוסי (נוכחות בזום);

סה"כ יפוי כח: 62**משתתפים:**

אייל אוסטרניסקי – יו"ר דירקטוריון קק"ל (נוכחות בזום);

יעקב (ינקי) דרעי-חבר דירקטוריון (נוכחות בזום); אורי אייזיקוביץ (נוכחות בזום); זהבית אמסלם (נוכחות בזום); עו"ד שימי בראון -היועץ המשפטי (נוכחות בזום); ד"ר יזהר הס-חבר דירקטוריון (נוכחות בזום); שגיא זילבר (נוכחות בזום); דקל חומש (נוכחות בזום); יובל ייני (נוכחות בזום); עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום); שרון כהן (נוכחות בזום); דוד מזרחי (נוכחות בזום); נחמיה מלינוביץ (נוכחות בזום); נועה מן דותן (נוכחות בזום); קרן מנצורי- אשר (נוכחות בזום); צחי משה (נוכחות בזום); גלי סיטון (נוכחות בזום); סטיבן סתיו (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); עו"ד סער פאוקר (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. בחירת יו"ר האסיפה
2. אישור מינויו של חיים מנחם כחבר דירקטוריון קק"ל במקומו של תומר יאמין, בהתאם לסעיף 34 לתקנון קק"ל
3. אישור הסכם המשכי הצ"ע - קק"ל
4. שונות

תמצית דיון והחלטות:



מזכירות החברה

1. בחירת יו"ר האסיפה

מ"מ מזכיר החברה דוד מזרחי פותח את הישיבה ומציין כי בהתאם להוראות סעיף 12 לתקנון, יו"ר האסיפה הכללית ייבחר מבין חברי האסיפה שהוא יו"ר הוועד הפועל הציוני הנוכח באסיפה, ומבקש להצביע בעד מינוייה של אלישבע אנסבכר לתפקיד.

החלטה מס' 26120101/1

האסיפה הכללית מאשרת את מינוייה של אלישבע אנסבכר כיו"ר האסיפה הכללית שלא מן המניין הנוכחית.

הצבעה:

אושר פה אחד

2. אישור מינויו של חיים מנחם כחבר דירקטוריון קק"ל במקומו של תומר יאמין, בהתאם לסעיף 34 לתקנון קק"ל

בהתאם לסעיף 34 לתקנון ההתאגדות של החברה, יו"ר הווא לאישור האסיפה הכללית מינויו של חיים מנחם כחבר דירקטוריון קק"ל, אשר אושר בדירקטוריון קק"ל ביום 8.1.26 במקומו של תומר יאמין.

החלטה מס' 26120102/1

בהתאם לסעיף 34 לתקנון ההתאגדות של החברה, מאשרת האסיפה הכללית את מינויו של מר חיים מנחם כחבר דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

3. אישור הסכם המשכך הצ"ע - קק"ל

היועץ המשפטי עו"ד שימי בראון, מברך את המשתתפים, מציין שהוא נמצא בפריז עם ישראלים נוספים שלא הצליחו לשוב לארץ, ומשתתף בצערה של זהבית אמסלם ממזכירות החברה על האובדן במשפחתה כתוצאה מפגיעת הטיל בבית שמש.

בראון מסביר שהסעיף עוסק בהמשך הסכם הצ"ע-קק"ל ומציין כי לפי תקנון קק"ל ניתן לתמוך בתקציב ההסתדרות הציונית העולמית, כי מאז שקק"ל הפכה לחברה לתועלת הציבור נדרשים לכך אישור דירקטוריון, ועדת ביקורת, רשם ההקדשות ואישור אספה כללית, וכי כעת מובא לאישור הסכם המשכך באותם תנאים ובאותו סדר גודל של תמיכה כפי שהיה בחמש השנים האחרונות. הוא מוסיף שמדובר בהסכם לשלושה חודשים המתחדש עד שנה, והדגיש שנוסח ההסכם נשלח לחברי האספה, אושר בוועדת הביקורת, קיבל את אישור רשמת ההקדשות ואושר בדירקטוריון, וכעת מובא לאישור סופי של האספה.

מארק לוינסון מבקש לשאול מדוע קק"ל מעבירה את הכסף דרך ההסתדרות הציונית העולמית ולא ישירות לפדרציות, והאם יש לקק"ל אפשרות לוודא שהכסף מגיע ליעדו ומשמש למטרות שלשמן נועד. שימי בראון משיב שההצבעה היא על תקציב ההסתדרות הציונית העולמית, ושקק"ל מעבירה את הכסף אליה בהתאם להסדר הקיים, ואינה תומכת בה ישירות במובן אחר. לוינסון מבהיר כי שאלתו היא מה קורה אם ההסתדרות הציונית העולמית אינה פועלת כפי שמצופה ממנה.

יו"ר קק"ל אייל אוסטרנינסקי משיב, שקק"ל אינה מממנת ישירות את הפדרציות הציוניות אלא את ההסתדרות הציונית העולמית, וכי בתוך ההסתדרות הציונית העולמית מתקבלות ההחלטות על אופן חלוקת הכספים למחלקות, לארגונים, לפדרציות ולגורמים נוספים. אוסטרנינסקי מבהיר שקק"ל אינה יכולה לאכוף חלוקה פנימית בגוף שאינו מצוי בשליטתה הישירה. מרק לוינסון משיב שהוא מבין ומקבל את ההסבר, אך שואל מהו המנגנון שבאמצעותו יכולים מקבלי התקציב לפנות לקק"ל כאשר הם סבורים שאינם מקבלים את המגיע להם. אוסטרנינסקי משיב שניתן לפנות ישירות לקק"ל ולהציג עמדה שלפיה אפשר לפעול טוב יותר, אך מדגיש שההסתדרות הציונית העולמית היא גוף עצמאי ושקק"ל אינה שולטת בתקציבו. לוינסון מציין שהם מודאגים מאופן העברת הכספים לפדרציות, מבקש שהדבר יירשם בפרוטוקול, ומציין שהם ידונו בכך ישירות עם יאיר לוטשטיין.



מזכירות החברה

אוסטרינסקי משיב שהשאלה עצמה צריכה להיות מופנית להסתדרות הציונית העולמית.

ד"ר אסתר סרוק מציינת שהפדרציות הציוניות הן זרוע של ההסתדרות הציונית העולמית ואינן גופים עצמאיים, ולכן התקציב עובר דרכה. מרק לוינסון משיב שנדרש גם שיתוף פעולה ולא מהלך חד-כיווני.

קרלוס טפיירו מציין שאין זו המסגרת המתאימה לדיון הזה ומבקש להמשיך.

יהודה סגל מציין שהוא מצטרף לדברים שהעלה מרק לוינסון, אומר שהוא מחזיק ייפויי כוח של כמה נציגים ונציגות שנבחרו בבחירות דמוקרטיות, וטוען שמבחינה טכנית מדובר בהסכם שמייצר תפקידים ומחלקות עם סכומים גבוהים בלי פעילות מספקת.

אייל אוסטרינסקי הבהיר שהאספה אינה מצביעה על הסכם שמקצה כספים לפעילות או למחלקות, אלא על העברת כסף להסתדרות הציונית העולמית, שבתוכה יתקבלו ההחלטות.

יהודה סגל מברך את אוסטרינסקי על תפקידו, ומציע להמתין עד שההסתדרות הציונית העולמית תגיש תוכנית מסודרת יותר עם יותר פעילויות, ורק אז לאשר את המשך ההסכם.

קרלוס טפיירו משיב שמותר לו להצביע נגד ומבקש להתקדם.

שימי בראון מבקש להפריד בין פעילות ההסתדרות הציונית העולמית לבין התמיכה שקק"ל נדרשת לה כמי שהיא אחד המוסדות הלאומיים. בראון מציין שכל טענה על פעילות ההסתדרות הציונית העולמית צריכה להתברר במסגרת מוסדותיה שלה ולא במסגרת האספה הכללית של קק"ל, וכי במסגרת האספה הזאת נדרשים החברים להצביע בעד או נגד ההסכם.

אסתר סרוק מציינת שנדרש רק להצביע בעד המשך ההסכם.

שימי בראון ביקש להתייחס לדבריו של יהודה סגל והסביר שיהודה סגל טען שלדעתו אין מקום להצביע כעת על ההסכם המשכי, משום שלדעתו יש בזבוז משאבים בהתנהלות ההסתדרות הציונית העולמית, בין היתר בהגדלת מחלקות ובדברים דומים. בראון מציין שהוא השיב שאין כעת דיון על אופן ההתנהלות של ההסתדרות הציונית העולמית, אלא רק על ההסכם המשכי לתמיכה בתקציבה, כפי שנעשה ב-10 השנים האחרונות, ושכל טענה נגד דרך התנהלותה צריכה להתברר במסגרת מוסדות ההסתדרות הציונית העולמית.

יהודה סגל מתקן ומבהיר שלדעתו יש מחלקות עם תקציבים, תפקידים וכספים רבים, אך רק חלק קטן מן הכספים מופנה לפעילות ממשית, ולכן הוא שואל מה תפקידה של מחלקה כזו ומה היא אמורה לעשות.

אוסטרינסקי משיב לסגל כי את השאלות האלה עליו להעלות במסגרת מוסדות ההסתדרות הציונית העולמית, ובפרט בוועד הפועל, שם הוא מכהן באותה עת גם כחבר, וכי קק"ל אינה מתערבת בניהול הפנימי או בהחלטות התקציביות של ההסתדרות הציונית העולמית. הוא מוסיף שההסכם הנוכחי הוא הסכם גישור זמני שנועד לאפשר פעילות עד לאישור ההסכם הבא לחמש שנים, ושכל שאלה על תקציב ההסתדרות הציונית העולמית, סדרי העדיפויות שלה והקצאותיה צריכה להיות מופנית למוסדותיה שלה.

מרק לוינסון פונה לאוסטרינסקי, מציין שהוא מבין ומעריך את דבריו ברמה האישית, ושואל אם קק"ל שבעת רצון מכך שבדיונים ובהסכמים עם ההסתדרות הציונית העולמית יש מעורבות נאותה של הפדרציות הציוניות בתפוצות. אייל אוסטרינסקי משיב כי אינו יכול להשיב על השאלה ואינו יכול להגיב עליה, משום שקק"ל אינה צד באותם דיונים. לוינסון משיב שהוא מקבל את ההערה ומבקש רק לרשום בפרוטוקול גם את הנקודה הזאת.

אסתר סרוק שואלת אם ההסכם הוא לשנה, ואוסטרינסקי משיב שההסכם הוא כעת לשלושה חודשים. סרוק מציעה לחזור להסתדרות הציונית העולמית ולוועד הפועל, לנהל שם בחודשים הקרובים את הדיונים, המחלוקות וההתנגדויות, ואם יהיה שינוי לחזור לאחר מכן לקק"ל. היא מציינת שכעת יש לאפשר להסתדרות הציונית העולמית לפעול, משום שללא תקציב היא אינה יכולה לפעול אפילו עם 10%, ולכן אין להטיל את האחריות על קק"ל.



מזכירות החברה

מרק לוינסון שב ומציין שכאשר מאושר תקציב לשלושה חודשים, יש להבין שההסתדרות הציונית העולמית אכן תעביר את הכסף לפי התקציב המאושר, ולא תמתין לאישור תקציב לחצי שנה, לתשעה חודשים או לשנה. אמילי לוי שוחט מציינת בתגובה שהיא מתוסכלת מכך שהשאלות הללו ממשיכות לעלות, לאחר שאוסטרינסקי, שימי ואחרים כבר הבהירו שקק"ל אינה מחליטה עבור ההסתדרות הציונית העולמית כיצד להשתמש בכספה. היא מציינת שהמקום להעלות את השאלות הוא הוועד הפועל של ההסתדרות הציונית העולמית, כפי שנאמר קודם, שזה אינו הפורום המתאים לדיון על הקצאת הכספים בתוך תקציב ההסתדרות הציונית העולמית, ומוסיפה כי נוכח מצב המלחמה יש לשמור על פרופורציות, לקדם את ההחלטות הנדרשות ולהמשיך הלאה. היו"ר מבקשת לעבור להצבעה לאחר שהקריאה את הצעת המחליטים.

החלטה מס' 26120103/1

בשים לב להוראות סעיף 345 י"ב לחוק החברות, להוראות סעיף 3' לתזכיר קק"ל, להוראות סעיף 20א' לתקנון קק"ל ובהמשך להחלטת ועדת הביקורת מיום 7.1.25, להחלטת דירקטוריון קק"ל מיום 8.1.2026 ולעמדת רשם ההקדשות שהתקבלה ביום 16.2.2026 בעקבות הדיווח שנשלח בנושא, מאשרת האספה הכללית את הארכת הסכם הצ"ע קק"ל כמפורט בדברי ההסבר ובטיוטת ההסכם המצורפת, כן מאשרת האספה את ההתקשרות כעסקה שאיננה חריגה.

הצבעה:

אושר פה אחד

4. שונות

דיווח יו"ר דירקטוריון קק"ל על פעילות קק"ל בחודשיים הראשונים לכהונתו - יו"ר קק"ל אייל אוסטרנסקי, מבקש לשתף את חברי האספה ושותפיה של קק"ל בדברים שנעשו בחודשיים הראשונים של הקדנציה, שהחלה ב-01 בינואר 2026.

אוסטרנסקי מדווח כי קק"ל נכנסה לתקופה הזאת ללא מנכ"ל קבוע במשך שנתיים וחצי, ואף ללא מנכ"ל זמני בחודשיים שקדמו לכניסתו לתפקיד. הוא מציין כי אחת הפעולות הראשונות הייתה הקמת ועדת איתור למנכ"ל, כי ראיונות המועמדים היו אמורים להסתיים ב-01 במרץ אך נעצרו בשל המלחמה, כי הושלמו ראיונות עם כ-75% מן המועמדים, כי נותרו עוד שלושה מועמדים לראיון, וכי לאחר מכן תמליץ הוועדה לדירקטוריון על מועמד. אוסטרנסקי מוסיף כי מדובר בתהליך שלא התקדם במשך שנתיים וחצי, וכי הוא צפוי להסתיים עד סוף מרץ או לכל המאוחר בשבוע השני של אפריל.

אוסטרנסקי מדווח כי קק"ל פתחה את שנת 2026 ללא תקציב ועבדה לפי תקציב המשכי של 1/12. הוא מציין כי נקבע יעד לאשר תקציב עד תחילת מרץ, אך בשל המלחמה הדיון נדחה, וכי ביום שני הקרוב צפוי הדירקטוריון לאשר תקציב שיאפשר לארגון להתחיל לקדם את סדר-יומו.

אוסטרנסקי מפרט כי לצד התקציב השוטף התקבלו החלטות משמעותיות בנוגע לצפון ולדרום, לעוטף עזה, לנגב, לגליל ולאזורים בצפון שנפגעו מירי חיזבאללה בשנים 2023 ו-2024. הוא מציין כי כבר בשבוע הראשון לתפקידו ביקר בקיבוץ ניר עוז, שספג פגיעות קשות בנפש, חטיפות ונזקים כבדים למבנים, וכי תקציב של 75 מיליון דולר שאושר לשיקום הקיבוץ נתקע במשך חודשים. לדבריו, בחודשיים האחרונים קק"ל הצליחה, יחד עם היועמ"ש שימי בראון והצוות המקצועי, להסיר את החסמים, להשלים את ההסכם ולהתחיל בעבודה.

אוסטרנסקי מוסיף כי קק"ל הגדירה את המועצה האזורית רמת הנגב כאזור יעד לסיוע, בשל הצרכים הביטחוניים, החקלאיים והתשתיתיים באזור הגבול עם מצרים ובשל תופעת ההברחות. הוא מציין כי אושרו לרמת הנגב 15 מיליון שקלים לפרויקטים בתחומי התשתיות, החקלאות והמים.

אוסטרנסקי מדווח כי בשבוע השני לתפקידו ביקרו בקריית שמונה ובאזור הגליל העליון המזרחי, שנפגעו קשות מירי חיזבאללה, וכי בקריית שמונה הוצבו שני יעדים מרכזיים. היעד הראשון הוא קידום מרכז מצוינות של קק"ל בעיר, בתחום החינוך המדעי והטכנולוגי, לאחר שהמהלך היה תקוע במשך שבע או שמונה שנים. לדבריו, לאחר עבודה של אגף החינוך והלשכה המשפטית נחתם הסכם עם העירייה, ובתוך כשנתיים וחצי עד שלוש שנים יוקם מרכז מצוינות בעיר.

היעד השני הוא הבאת משפחות צעירות לקריית שמונה. אוסטרנסקי מציין כי רק כ-16,000 מתוך 26,000 תושבי העיר חזרו אליה, וכי קק"ל פועלת עם ארגון גג של שמונה קבוצות של קהילות צעירות המבקשות להביא לעיר 300 משפחות. הוא מוסיף כי מאחר שלא היו דירות בפרויקטים חדשים, העלה דוד מזרחי רעיון לרכוש דירות של דיור ציבורי שכבר אינן מתאימות לייעודן, לשפץ אותן ולהעמידן לרשות הקבוצות והמשפחות בתנאים נדיבים, כדי לאפשר את חזרת האוכלוסייה לעיר.



מזכירות החברה

אוסטרינסקי מציין כי גם אזור ערד הוגדר כאזור יעד להתיישבות. הוא מדווח כי קיימת החלטת ממשלה להקים באזור ארבעה יישובים חדשים, קיבוץ אחד ושלושה יישובים קהילתיים, וכי קק"ל החלה כבר בשנת 2025 לממן את עבודות התשתית הנדרשות. לדבריו, התקבלה כעת החלטה להשלים את התקציב הדרוש לתשתיות, וכן להשקיע בעיר ערד עצמה ולהקים בה מרכז מצוינות של קק"ל בתחום החינוך, בתקציב של 19 מיליון שקלים, מתוך הנחה שבתוך כשלוש שנים יוקם גם שם המרכז.

אוסטרינסקי מדווח כי אחת ההחלטות שהוא גאה בהן במיוחד נוגעת לקיבוץ מנרה, שכ-75% מן המבנים בו נפגעו מידי חיזבאללה, וכי במצבו הנוכחי אי-אפשר לשוב ולהתגורר בו. הוא מציין כי אף שהקיבוץ קיבל מימון מן המדינה ומגורמים פילנתרופיים, עדיין נדרשו כ-45 מיליון שקלים להשלמת העבודות, וכי קק"ל החליטה להקצות 30 מיליון שקלים ולקחת אחריות על הקמת שכונה חדשה שלמה בקיבוץ. אוסטרינסקי מוסיף כי גם במנרה כמחצית מן התושבים עדיין לא חזרו, וכי קק"ל החליטה לעמוד לצד הנהגת המקום ולסייע בהחזרת התושבים.

אוסטרינסקי מציין כי קק"ל נהגה לגבות 10% מכל פרויקט שמימנה לצורך הוצאות ניהול ופיקוח, אך התקבלה החלטה שבתחומי הליבה של קק"ל, ובהם מאגרי מים, דרכים חקלאיות, דרכי ביטחון ופרויקטים נוספים לרווחת הציבור, לא ייגבו עוד דמי ניהול ופיקוח. הוא מוסיף כי ההחלטה חלה גם על יישובי עוטף עזה ועל יישובי קו העימות בצפון, כך שכל הסכום שאושר לפרויקטים יועבר במלואו ליישובים, למועצות ולפרויקטים, בלי החזרה של 10% לקק"ל.

אוסטרינסקי מציין כי לאחר אישור התקציב צפויות גם יוזמות חדשות בתחומי החינוך ויחסי החוץ, וכי באספה הכללית הבאה יקווה להציג עוד נושאים.

אסתר סרוק משבחת את הדברים.

יו"ר האסיפה מודה ליו"ר קק"ל ומציינת כי היא גאה מאוד בפעילותו ומחזקת את ידיו.

פרידה רוס מציינת כי היא מבקשת לחזק את ידי קק"ל על עבודתה, וכי בעיניה מדובר בדוגמה לשאר הארגונים ולמדינה כולה, מן הצפון ועד הדרום. סרוק מוסיפה כי מדובר בדוגמה לכל המדינה, ורוס מסכימה לדבריה.

קרלוס טפיריו מציין כי ברצונו להתמקד גם בפעילות החינוכית של קק"ל, שאותה הוא מגדיר נפלאה. הוא מוסיף כי הוא מדבר הן בשם מכבי תנועה עולמית והן כסגן יושב-ראש המועצה לתנועות ציוניות עולמיות, משבח את התמיכה של קק"ל בפעילות החינוכית הציונית לצעירים ואת עבודת הצוות, מציין כי הם אסירי תודה על כך, ומברך את אוסטרינסקי עם כניסתו לתפקיד.

אייל אוסטרינסקי מוסיף כי ביום שני צפוי הדירקטוריון לאשר תקציב לכנס שנתי של קק"ל. הוא מציין כי קק"ל נהגה לתמוך בכנסים של גופים אחרים, אך כעת מבקשת לקיים כנס שנתי משלה, שייערך בדצמבר 2026 או בינואר 2027 לציון 125 שנים לקק"ל. אוסטרינסקי מציין כי מדובר בכנס של יומיים או שלושה, שיוקדש לעשייה של קק"ל, למורשתה, להיסטוריה שלה ולפעילותה הנוכחית, וכי ישתתפו בו ארגוני חינוך, הנהגות של רשויות ומועצות בישראל וגופים רלוונטיים נוספים. הוא מזמין את חברי האספה שישוהו בישראל או ירצו להגיע לקחת חלק בכנס, ומציין כי כבר החלה העבודה עליו.

יו"ר האסיפה מודה לאייל וכן לכל החברים ושמחה כי הצליחו לקיים את הישיבה מבלי לרוץ למרחב המוגן ומאחלת לכולם המשך ימים בטוחים וטובים יותר.

חתימת יו"ר האסיפה, אלישבע אנסבכר: