



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 25/6, ישיבה באמצעות ZOOM

יום חמישי, י"ג אב תשפ"ה, - 07/08/2025 10:00 - 11:00

חברים:

יו"ר הוועדה - דויד בן ציון (נוכחות בזום)

אמילי לוי-שוחט (נוכחות בזום); גדי מאירי; דוד פרץ (נוכחות בזום); הילה לביא (נוכחות בזום); ד"ר יזהר הס (נוכחות בזום); מיכל סיבל-דראל (נוכחות בזום); עמיחי סיבוני (נוכחות בזום); רוברט טיבייב (נוכחות בזום)

חסרים:

דויד יערי; ליאור טרגן; סוזי בנבנישתי

משתתפים:

אלדד גפני (נוכחות בזום); גלי סיטון; חבר דירקטוריון - דניאל אבידור (נוכחות בזום); זהבית אמסלם; יובל ייני; לואיז קוגן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר; מוריה אברמוביץ'; עו"ד נטלי שולצמן (נוכחות בזום); שאול הנגלי (נוכחות בזום); שריאל גון (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס' 25/5 מיום 03/06/2025
2. אישור הסטות פנימיות בתקציב החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לטובת סעיף "מאצינג"
3. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מס' 25/5 מיום 03/06/2025

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ אישרה פה אחד את טיוטת פרוטוקול הישיבה מיום 03/06/25.

2. אישור הסטות פנימיות בתקציב החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לטובת סעיף "מאצינג"

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה: מציין כי מטרת ההסטה הינה להגדיל את הסכום שמאפשר לקק"ל להציע לתורמים לתרום יותר עבור פרויקטים שקק"ל מעוניינת להשקיע בהם. יש מספר סיבות לכדאיות התהליך. 1. לתורמים יש אינטרס להעביר את התרומה דרך קק"ל, שכן הם מקבלים השתתפות בפרויקט שבין 10%-25% עפ"י קריטריונים שהדירקטוריון קבע, ובנוסף הם מקבלים את האחריות של קק"ל שאכן הפרויקט מבוצע לשביעות רצונם ובצורה מבוקרת. 2. הנתרם מקבל תרומה שיתכן ולא היה מקבל. 3. קק"ל מקבלת את החסות על הפרויקט. 4. גם התורם וגם הנתרם מקבלים סכום כסף נוסף עפ"י קריטריונים שהדירקטוריון קבע בפרויקט המסוים הזה.

יובל ייני: מציין שצורך נייר מטה של המקורות התקציביים להסטה של 5 מלש"ח. אלו מס' סוגים של פעילויות שלא יצאו אל הפועל ולכן אנו מעוניינים ליעד את הכסף הזה למטרה שדויד פירט, כגון: שכר שליחים, כנס נשיאים באירופה שלא בוצע השנה בשל המלחמה וכו'. כמו כן, בחג"מ מעוניינים להגדיל את המאצינג בעקבות ריבוי תרומות שהתקבלו בחג"מ במהלך המלחמה ואישור מתווה מסלול ירוק של הדירקטוריון.

החלטה מס' 25040601/4

יו"ר הוועדה



מזכירות החברה

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ממליצה לאשר הסטה של תקציב ע"ס 5 מלש"ח מסעיפי התקציב המפורטים באקסל המצורף, לסעיף תקציב רב שנתי "מאצינג" מספר 90023800. ההסטה תובא לאישור ועדת הכספים ותדווח לוועדת הנהלה.

הצבעה:
אושר פה אחד

3. שונות

דני אבידור : מציין כי בחודש אוקטובר מתוכננת ועידה עם נופך בינלאומי בארה"ב ושאלה כבר אישרו הגעה למעלה מ-2,000 משתתפים. כמו בשנים קודמות, גם כאן קק"ל תיקח חלק. במהלך נסיעה פרטית לארה"ב שקיים, נפגש עם ראסל וציין בפניו כי מי שאחראי על JNF זו החטיבה לגיוס משאבים בקק"ל והקרן הקימת לישראל וקק"ל לא עודכנה בנושא. מסתבר ש-JNF שלחו את העדכונים לאשת הקשר בקק"ל, מוריה, שיצאה לחופשה, וכך נוצרה סיטואציה שבמשך חודשים הנושא התנהל במידה מסוימת מאחורי גבה של קק"ל. הנושא ידון ביום שני בפגישה עם היו"ר ועם דויד בן ציון. בהתאם לכך מבקש לעדכן את הוועדה בנושא ובנוסף לקבל גיבוי מחברי הוועדה לומר בפגישה ביום שני שמכיוון שמדובר על כנס בינלאומי, קק"ל צריכה להוביל אותו. בהתאם לכך מבקש לקבל החלטה שכל נציג קק"ל בעולם יצטרך לקבל את אישור הוועדה במידה וירצה להשתתף בכנס במקום אחר, שכן בסופו של דבר העלויות למימון הנסיעה הינן חלות על קק"ל, אם מתקציב קק"ל ואם מכספי תרומות שגויסו על ידי הלשכה המקומית.

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה : מקבל את דבריו של דני. מבקש להיפגש עם יובל ודני לטובת ניסוח הצעה פרקטית.

יובל ייני : מציין כי לשכות קק"ל בחו"ל בעלות ישויות משפטיות נפרדות. ישנם יחסי גומלין מצוינים וההתנהלות הינה כאילו הלשכות הן חברות בנות אך בפועל זה לא כך. לחטיבה לגיוס משאבים יש הניסיון והחוכמה כיצד לבצע זאת ולא בדרך של הוצאת מכתב, מה גם שאין לקק"ל את היכולת לאכוף זאת. לכן מציע לקיים שיחה משותפת עם הלשכות כדי להסביר את הדברים.

יזהר הס : מציין שמסכים עם הדברים שנאמרו ואכן הנושא מורכב. בנוסף מציין את נושא השליח לצרפת, שיצאה הודעה ברורה שהשליח מסיים עבודתו ב-31.7 וחוזר ארצה. מעוניין לוודא שאכן כך יקרה והשליח אינו מועסק ע"י קק"ל בשום מסגרת ואופן ושלא כן יסיים את שליחותו.

יובל ייני : מציין כי יצא מכרז לשליח התרמה בצרפת מטעם קק"ל. המכרז גם יפורסם בעיתונות בסופ"ש הקרוב. עד היום שליח קק"ל יחיד שהיה חצי חינוך וחצי חגי"מ, ובהתאם לעבודת מטה שנעשתה השליח שייצא הינו לטובת גיוס משאבים במשרה מלאה. כמו כן, יצא גם שליח חינוך במשרה מלאה. מתייחס לדבריו של יזהר ומציין כי חוזה העסקתו של השליח לצרפת הסתיים אך יחד עם זאת ניתנו מס' חודשים נוספים וזאת בהתאם לאישור מנהל חטיבת משאבי אנוש ומינהל.

יזהר הס : שואל האם מקובל ששליחים שמסיימים תפקיד מקבלים חודשי הסתגלות?

דני אבידור : מציין כי אינו מכיר ששליח מקבל שכר עבור חודשי הסתגלות.

יובל ייני : מציין כי יש לבדוק את העניין עם מנהל חטיבת משאבי אנוש ומינהל. כמו כן, הנושא ידון בוועדה בשבוע הבא, ולא רוצה להטעות או לומר דברים שאינם מדויקים.

יזהר הס : מציין כי הדיון בשבוע הבא מתייחס לנושא המשמעותי בנוגע להתנהלות השליח ולא לשאלה האם עדיין מועסק על ידי החברה.

יובל ייני : מציין כי הנושא לא היה על סדר היום. כמו כן, אמיר אינו בין הנוכחים ויש להמתין מס' ימים כדי לקבל את התשובות המתבקשות. בנוסף מציין כי על כל מקרה אין בסמכות הוועדה לאשר או לא



מזכירות החברה

לאשר שליח.

דני אבידור : מציין כי בסמכות הוועדה להחליט כי מתבצעת הפרה של התנהלות שליח ולהפסיק את שליחותו, ואין בסמכות הדרג המקצועי להאריך שליחות ללא אישור הוועדה. במקרה הנ"ל הוחלט באופן חד משמעי על הפסקת עבודת השליח.

יובל ייני : חוזר על דבריו וטוען שאין זה בסמכות הוועדה. מבקש מהייעוץ המשפטי להתערב ולחוות דעה בנושא.

עו"ד נטלי שולצמן : מציינת כי בסמכות הוועדה להכיר את השליח היוצא ולא לאשר אותו.

מיכל סיבל דראל : מציינת כי מדובר על שליח שנתפס על חם בפעילות פוליטית, ובעקבות כך התקבלה החלטה מפורשת על ידי הדירקטוריון על סיום העסקתו שגם כך תוכננה לסוף חודש יולי. מסיבות אלה כל הארכה נוספת הינה תמוהה מאוד, ועל כן מבוקש לדעת מי קיבל את ההחלטה הזו ועל סמך מה.

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה : מציין כי ראוי שהנושא ישמע ויבחן בוועדה, מה גם זוהי סוגיה של משאבי אנוש. כמו כן, על הלשכה המשפטית לתת את חוות דעתה בסוגיה של פיצויי פרישה וכיוצ"ב.

אמיר רוזנבאום, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומינהל : הצטרף לדיון לטובת הנושא. מציין כי השליח בצרפת קיבל מכתב סיום תפקיד ב-31.7.2025 וקיבל עד ה-1 לנובמבר להסדיר את ענייניו. ציין שמחר תפורסם מודעה בעיתון על איתור על השליח החדש בצרפת.

יוהר הס : שואל האם מקובל?

אמיר רוזנבאום : מציין שכן, כמעט כל הזמן.

יוהר הס : שואל האם מקובל ששליח מסיים תפקיד ומאריכים כהונתו בחודשים נוספים?

אמיר רוזנבאום : מציין כי לא מדובר על הארכת כהונה.

מיכל סיבל דראל : שואלת מדוע המכרז יצא רק עכשיו אם כבר מס' חודשים יודעים על סיום עבודתו?

אמיר רוזנבאום : מציין כי משאבי אנוש אינם יוזמים גיוס שליחים ומבצעים זאת לרק לאחר קבלת פניה מחג"מ או מחינוך.

דני אבידור : מפנה שאלה לאמיר. האם היה מודע להחלטת הדירקטוריון, לאור ההתנהלות, על סיום כהונתו של השליח לאלתר ב-31.7 ומדוע הוארכה כהונתו במספר חודשים.

אמיר רוזנבאום : מציין כי אין זה דבר חדש ומדובר על חודשי התארגנות. השליח סיים תפקידו ב-31.7 וכך גם מופיע במכתב שקיבל. השליח קיבל חודשי התארגנות וזה דבר שמנהלים באופן שוטף במשאבי אנוש. מציין כי הייתה אמורה להתקיים ועדת שליחות בתחילת השנה כדי לעדכן את השליח על המשך העסקה אחרי אוגוסט, הדבר לא קרה.

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה : סוגר את הדיון.

כותב/ת הפרוטוקול: אלדד גפני

תאריך: 17/11/2025
שעה: 11:28



מזכירות החברה