



קובץ הבהרות מס' 1

תשובות לשאלות הבהרה שהתקבלו עד ליום 16.9.2025 ועד השעה 14.00

הליך הצעות מס' 1541/25

למתן שירותים לניהול שיתוף ציבור באמצעות שולחנות עגולים וסיוע בבניית קהילות במסגרת פרויקט יערות קהילתיים עבור קרן קימת לישראל

מס'	עמ'	שאלה	תשובה
1	עמ' 2, 2.1	משמעות המילה אפיון אינה ברורה ביחס לדרישות בביצוע שיתוף ציבור. האם הכוונה שהספק הזוכה יבצע שיתוף ציבור באמצעות מערכת? אם כן בכמה שיתופי ציבור מדובר בשנה? מה הצפי?	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע תהליך ציבור פרונטלי. מדובר על רשת יערות קהילתיים כיום אשר מונה 26 יערות וכל שנה תגדל בכ-5 יערות קהילתיים חדשים. ההערכה הינה תהליך אחד ביער לשנה. וכ-15 תהליכים בשנה זאת בכפוף לדרישה מקצועית ועל פי הצורך (ללא התחייבות מצד קק"ל)
2	עמ' 2, 3.1	האם קק"ל מפעילה כבר ספק או הפעילה בעבר בתחום זה? אם כן נבקש לדעת מי הספק לצורכי הבנה מדויקת יותר של מהות השירות הנדרש	כן, מרכז השל לקיימות, קשרי קהילה
3	עמ' 2, 3.1	תוצר השירות הסופי המתאים לשפה ולאחר אפיון יוצגו לאחר הזכייה? האם זו הכוונה? בשלב ההגשה רק להציג פרויקטים עם שירות דומה?	כן, הצגת פרויקטים ושירות דומה.
4	עמ' 3, 5	האם ניתן להציג מספר פרויקטים אצל אותו לקוח. פרויקטים שונים לקהל יעד שונה ובזמנים שונים.	כן, על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע.
5	עמ' 3, 5	האם ניתן שפרויקטים אלו יוצגו גם בסעיפים 1 ו-2?	כן, על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע.
6	עמ' 3, 5	נודה להבהרה מה המשמעות של חדשנות ויצירתיות מבחינתכם. נשמח לדוגמא	הצגת רעיונות וגישות חדשות לשיתוף ציבור פרונטלי ובניית קהילות
7	עמ' 6, 3	האם קיים אומדן של ההנחה?	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע (טופס מס' 8 "הצעת המחיר")
8	עמ' 16, 4.2	כיצד משולמת התמורה בהנחה וההסכם הופסק באמצע השנה מסיבות שאינן תלויות בספק? נבקש תנאי תשלום מוגדרים במקרה של הפסקה באמצע וזה מתוך העובדה שבפרויקט מסוג זה מדובר בתהליך של אפיון, בניה, הפצה, ביצוע, גיבוש ממצאים ולכן ההצעה שלנו	• על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע

		שתהיה הודעה מראש של חודש עוקב כך יהיה הוגן במקרה שבו הספק ביצע את עבודתו באופן חלקי לכל פרויקט. כמו כן, נודה לקבלת צפי בלבד מפעמים קודמות, כמה הליכי שיתוף ציבור מתקיימים בשנה?	נא עיין בתשובה לשאלה 1
9	עמ' 6, 6.1	נבקש להבהיר מה היא התמורה בגין ליווי שולחן עגול, האם מדובר בתמורה חד פעמית לליווי שולחן נקודתי? מה היא התמורה במקרה ומדובר בשולחן עגול מתמשך לאורך כל תקופת ההתקשרות? מה היא תכולת השירות כל תקופת ההתקשרות? מה תכולת השירות שכלולה במסגרת הריטיינר ומה היא תכולת השירות בתעריף השעתי?	- על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע. - נא עיין בפרק ג' למסמכי המכרז. - לגבי תעריף שעתי זאת על פי דרישה מתן שרות ליווי ובניית קהילות על פי תוכנית שתוגדר עם נציגי קק"ל ככל שידרש.
10	עמ' 7, 1	נבקש להכיר בניסיון של מנהל הפרויקט כניסיונו של המציע ככל וזה מחזיק ב- 40% לפחות ממניות המציע וזאת על מנת לאפשר לעסקים קטנים להגדרתם בחוק חובת מכרזים לגשת למכרזים כאמור בסעיף 2' לחוק חובת המכרזים. בנוסף, נציין כי דרישת הסעיף מגבילה חברות שהתאגדו לפני פחות מחמש שנים גם אם לבעלי מניות שלהם יש ניסיון שאף עולה מהנדרש בתנאי הסף והאיכות	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע
11	עמ' 7, 1	נבקש כי לצמצם את דרישת הניסיון במכרז למציע לשנתיים (לא למנהל הפרויקט) אופן ניסוח תנאי זה מגביל על ספקים שהתאגדו בשנת 20-21 והלאה (וביניהם הפונה) להשתתף במכרז על אף ניסיונם הרב של בעלי המניות במציע המשמשים כמנהליו.	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע
12	עמ' 7, 2.1	בשנים האחרונות חלק ניכר מההליכי שיתוף הציבור וועדות ציבוריות נוהל בחלקו הניכר באמצעים מקוונים בעקבות, בין היתר, מגפת הקורונה ומלחמת "חרבות ברזל" ותמורות טכנולוגיות שהתרחשו בשנים האחרונות. בעקבות כך, נבקש כי הניסיון שנצבר יהי גם בניהול תהליכי שיתוף ציבור באמצעים פרונטליים ובאמצעים מקוונים ובניהול שולחנות עגולים וועדות	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע (קיים גוף נוסף שמעניק ונותן שרות שיתוף ציבור-מקוון דיגיטלי)
13	עמ' 7, 2.3	בדומה לשאלה הקודמת, נציין כי בשנים האחרונות, חלק ניכר מההליכי שיתוף הציבור וועדות ציבוריות נוהל בחלק ניכר באמצעים מקוונים בעקבות, בין היתר מגפת הקורונה ומלחמת "חרבות ברזל" ותמורות טכנולוגיות שהתרחשו בשנים האחרונות. בעקבות כך, נבקש כי הניסיון	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע

	שנצבר למנהל הפרויקט יהיה גם בניהול תהליכי שיתוף ציבור באמצעים פרונטליים ובאמצעים מקוונים ובניהול שולחנות עגולים וועדות																										
14	אנחנו עמותה שמתמחה בבינוי ופיתוח קהילתי ב-20 שנה האחרונות, אבל לא דווקא בתהליכים של שיתוף ציבורי. רצינו לדעת האם עמותה שלובת פעילותה היא כזו, יכולה לגשת למכרז זה?		יש לעמוד בתנאי הסף בדגש על הניסיון המתבקש.																								
15	בהמשך לשאלתי מעלה, עלו לנו עוד 2 שאלות לגבי מילוי הטפסים, בהנחה שעמותה כן יכולה לגשת למכרז, האם בטופס 1 שמות בעלי שליטה משמעותיים (סעיף ה) מתכוון לשמות חברי הוועד? שזה בעצם סעיף ד בטופס 1.		עמותה יכולה לגשת למכרז זה ובפרט שעומדת בתנאי הסף אשר נקבעו במסמכי המכרז. ניתן לרשום את חברי הוועד.																								
	ד. טופס השתתפות (במקרה שהשותף מוגדר כשותף) <table border="1"> <thead> <tr> <th>שם פרטי</th><th>שם משפחה</th><th>מס' תעודת זהות</th><th>דיוקנות</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> ה. שאלה מעלי טופס השתתפות (במקרה) - המעוררים במסגרת השותפות או יועץ המעורר השותף להיוו השותף המעורר או המעורר הוא בעל חלק במסגרת השותפות או יועץ המעורר השותף להיוו או יועץ המעורר השותף להיוו <table border="1"> <thead> <tr> <th>שם פרטי</th><th>שם משפחה</th><th>מס' תעודת זהות</th><th>דיוקנות</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> השותף המעורר או המעורר הוא בעל חלק במסגרת השותפות או יועץ המעורר השותף להיוו או יועץ המעורר השותף להיוו	שם פרטי	שם משפחה	מס' תעודת זהות	דיוקנות									שם פרטי	שם משפחה	מס' תעודת זהות	דיוקנות										
שם פרטי	שם משפחה	מס' תעודת זהות	דיוקנות																								
שם פרטי	שם משפחה	מס' תעודת זהות	דיוקנות																								
16	כיצד אמורים לחתום בתחילת טופס 2:		גורם רשמי בחברה, כן.																								
	טופס מס' 2 נתונים לצורך בחינת ניסיון על פי דרישת תנאי הסף אני החים _____ כ _____ אצל השותף מעורר ומאשר בזאת כי נציג השותף המוצג שם מלא: _____ ת.א. _____ עומד בכל תנאי הסף המוגדרים במסמכי לתנאי ההליך, במפורט להלן. האם המנכ"ל חותם?																										
17	1. מהי כמות הרשויות במוצע הצפויות להיות מטופלות במקביל במסגרת המכרז? 2. האם התהליך יכול את כל הרשויות בבת אחת?		1. ראה תשובה לשאלה מס' 1. 2. יתכן וכן וזאת דרישת הגורמים המקצועיים																								
18	בהינתן שישנן רשויות אשר בהן התהליך כבר החל, האם התשלום הכולל לתהליך ברשות נשאר זהה לתהליך ברשות חדשה?		תעריפים נקבעים על פי ההצעה הזוכה התעריפים זהים לכל רשות																								
19	מצוינות כמה פעולות מרכזיות במכרז: ניהול שיתוף ציבור, סיוע בבניית קהילה וניהול		על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע בטופס מס' 8 – "הצעת המחיר"																								

		קהילת יער. איזה מהן תיכלל בתשלום הכולל לתהליך הרשותי ואיזה בתשלום השעתי?	
20	1. כיצד מוגדר תחילת תהליך ובעיקר כיצד מוגדר סיום תהליך מול רשות? 2. האם התהליך נמשך כל עוד יש צורך ברשות ולפי תשלום שעתי?	1. תחילת תהליך מתחיל על דרישת הגורם המקצועי בהליך ניהול שולחנות עגולים פרונטלי, ישיבת התנעה, הערכות והכנת מצגת לשולחנות העגולים פרונטלי ולאחר מפגש העברת המלצות וסיכום. 2. בהליך ליווי מקצועי ובניית קהילות (שעתי) על פי דרישת הגורם המקצועי	
21	האם הזוכה צריך לטפל גם בכל הצד הלוגיסטי של תהליך השיתוף (השכרת אולם, כיבוד, הגברה, אבטחה וכד')?	לא, למעט הכנת חומרים ומצגות.	
22	מה פירוש מפגשים "עפ"י הצורך" בכל הקשור לניהול תהליך השיתוף עצמו? כמה מפגשי שיתוף (מפגשי שולחנות עגולים בפועל) כולל תהליך שיתוף על כל מרכיביו (חזון, מטרות, תכנית עבודה וכו')?	ראה תשובות לשאלות מס' 1 ו- 20	
23	במכרז מופיע "סיוע בהובלת בניית קהילות" האם כל העבודה מול הרשות תעשה מול רפרנט רלוונטי קיים או שעל הזוכה לאתר רפרנט ברשות, להדריך אותו ולהפעיל אותו?	לא, מול נציגי קק"ל על פי דרישה ותוכנית ייעודית ומאושרת מראש(כולל שעות) ישנם רפרנט/ית קיימים ברשויות.	
25	ישנה התייחסות לערבות בנקאית - האם מדובר בערבות ביצוע או בערבות מכרז? במידה ומדובר בערבות מכרז, מה הנוסח ומה הסכום המבוקשים?	לא נדרשת ערבות. נא להתעלם מהמילה ערבות בסעיף 8.1 למכרז, מדובר בטעות.	8.1
26	האם הוצאות ישירות או עקיפות מצד המציע אינן כוללות הוצאות כגון השכרת מקומות למפגשים, עיצוב גרפי, הדפסה, הפצה, תרגום וכיבוד?	כלל ההוצאות המפורטות בשאלה -הינן באחריות הרשויות/מועצות מקומיות וקק"ל	4
27	האם קיימת דרישה לשילוב פלטפורמות דיגיטליות (כגון פייסבוק, וואטסאפ, ניוזטרים) כחלק מבניית הקהילות, או שהדגש הוא קהילה פיזית בלבד? ואם יש דרישה לקהילה דיגיטלית – האם יש הגבלות כלשהן שאנחנו צריכים לקחת בחשבון מראש.	כן, חומרים עיצוביים ומיתוג מועברים באמצעות קק"ל. כלל הפלטפורמות הדיגיטליות קיימות ברשויות/מועצות מקומיות	2
28	מהו סדר גודל משוער/מצופה של שעות עבודה שנתיות/חודשיות ומספר שולחנות עגולים בכל שנה?	נא עיין בתשובת שאלה מס' 1 וההערכה הכללית הינה כ- 60 שעות עבודה לשנה ליער (ללא התחייבות מצד קק"ל)	2.2 פרק ג

29	2.3 נספח ב	האם מנהל הפרויקט יכול להיות אחד מהאנשים בצוותים?	כן
30	8.1	בסעיף 8.1 להוראות המכרז נכתב כי יש לצרף למעטפה א' את מסמכי המכרז כשהם חתומים וכל הנספחים הנדרשים לרבות הערבות הבנקאית . יחד עם זאת, במסמכי המכרז לא צורף נוסח הערבות הנדרש. נבקש להבהיר: האם יש נוסח מחייב לערבות שעלינו להשתמש בו?	ראו תשובה לשאלה 25 לעיל.
31	טופס 7	נבקש לקבל נוסח ביטוח מעודכן לצורך הגשת ההצעה	הטופס עדכני. לא ברורה הדרישה.
32		במכרז רשום שיש 40 יערות אך רשימה של 22 בלבד, מהם 18 היערות האחרים?	ראה תשובה לשאלה מס' 1
33		יש יערות בכל הארץ ומבקשים 2 צוותים, האם משלמים גם על נסיעות?	מחירי הנסיעה יהיו כלולים בהצעת המחיר.
34		מניסיונו בתהליכים רבים דומים, נהוג לתת טווח מינימום למחיר, זאת על מנת למנוע הורדת מחירים בצורה שאינה סבירה אל מול מחירי השוק.	מניסיונו, אנו משאירים את סך המינימום פתוח.
35		האם מנהל הפרויקט יכול להיות אחד מאנשי הצוות.	כן
36		המכרז איננו כולל את תכולת העבודה לשולחן עגול. נשמח אם תוכלו לפרט את התהליך ואת הדרישות מאת הזוכה לביצוע שולחן עגול, כגון: מספר משתתפים, מספר שולחנות מקסימלי, מספר מנחים מינימלי באירוע, מספר השעות הצפוי לכל אירוע, תוצרים נדרשים, תדירות, אחריות על לוגיסטיקה וכיבוד, פיזי או מקוון, אחריות על הזמנת המשתתפים, שיווק וכו'.	ראה תשובות לשאלות מ' 20 ו- 27
37		1. האם כלל השירותים המופיעים בסעיף 2 במפרט העבודה (פרק ג') למעט סעיף 2.13 ניהול שולחנות עגולים, יתומחרו באופן שרירותי. אם כן – ולאור סעיף 2 בטופס הצהרה מספר 4 (אי התחייבות למספר שעות) כיצד מתנהל נוהל הקצאת השעות או שהתשלום הוא לפי ביצוע השעות בפועל על ידי הזוכה (לרבות שעות הכנה, איפיון, שיחות ופגישות וכיוצא באלה).	1. ראה תשובה לשאלה מס' 20 ו- 27

2. מי פותר חילוקי דעות ביחס להקצאת שעות נמוכה.	2. קק"ל קובעת ובנוסף ראה תשובה לשאלה מס' 28		
3. האם יש הקצאת שעות מקסימלית לכל יער קהילתי או שהקצאת השעות היא לכלל הפרויקט?	3. ראה תשובה לשאלה 28		
38	פרק ג' 2.1	1. הפניתם לנספח ד' שאינו קיים. האם הכוונה לנספח ה'?	1. נספח ד' קיים בעמ' 12
		2. במפרט העבודה כתבתם שיש עד 40 רשויות כאשר בנפסח ה' מופיעות 22 רשויות. מה מיקום הגיאוגרפי של ה- 18 הנוספים.	2. ראה תשובה לשאלה מס' 1
39	טופס 7	נבקש הבהרה מה להגיש כי לא ברור מהמכרז האם יש להגיש טופס ביטוח חתום על ידי חברת הביטוח או כמקובל במכרזים מסוג זה רק לחתום עליו כמיועדים לדרישות ואילו הטופס עצמו יומצא לאחר הזכייה במכרז.	יש לחתום על טופס מס' 7 בלבד
40	טופס 8	נבקש לקבל פרטים לגבי ההיקפים הנדרשים עבור מתן השירותים:	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע.
		- כמה שולחנות עגולים מתוכננים בשנה?	ראה תשובה לשאלות מס' 1, 20, 26 ו-28
		- איזה עבודות נכללות במסגרת סכום 11,000 ₪ לשולחנות עגולים?	
		האם רק סעיף 2.13 במפרט השירותים ושאר המשימות יתומחרו לפי שעות?	
		על מי חלות עלויות הפקת השולחנות העגולים?	
41	טופס 8	מהי הערכת השעות עבור סעיף שעות העבודה לשנה?	ראה תשובה לשאלה 28
42.	פרק ג'	האם יש הגדרה להיקף צוות הנדרש לביצוע השירותים?	כן, על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע
43	הסכם 7.1	נבקש להוסיף כי הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש:	טופס התחייבות לשמירת סודיות הוא טופס גנרי שאינו ניתן לשינוי.
		• מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק;	
		• פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה;	
		• ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק;	
		• נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז;	
		• מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; או	

			• נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.
44	הסכם 8.2	נבקש להוסיף את הסעיף את:	לא מתקבלת ההצעה לשינוי הסעיף
45	הסכם 8.2	נבקש כי סעיף זה יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזין/עורך המכרז ומהספק."	לא מתקבלת ההצעה לשינוי הסעיף
46	הסכם 11	נבקש להוסיף כי סעיף זה יופעל בהתראה מראש ובזמן סביר לתיקון הליקוי	על פי מסמכי המכרז כפי שנקבע

יש לצרף מסמך זה כשהוא חתום ע"י המציע להצעה שתוגש, מסמך זה הינו חלק ממסמכי המכרז.

חתימה + חותמת המשתתף _____

בכבוד רב,
עומר רצון

מנהל יערות קהילתיים ארצי