



קרן קיימת לישראל

מכרז פומבי מס' מפ/22/292 – למתן שירותי ניתוח תיקי מקרקעין

והסדרת רישום מקרקעין של הימנותא וקק"ל

הבהרה מס' 1

1. להלן התשובות לשאלות שהבהרה שהתקבלו עד למועד פרסומו של מסמך זה:

#	הזמנה/ נספח	סעיף	שאלה	תשובה
1.	הזמנה	2.1	מבוקש לקבל הצעות לבצוע השירותים כהגדרתם, "לרבות שירותי ניתוח תיקי מקרקעין והסדרת רישום מקרקעין של הימנותא וקק"ל". נא הבהירו – מה עוד יכללו השירותים? (לאור המילה, "לרבות").	כמפורט במסמכי ההזמנה בסעיף 4 ובנספח א'.
2.	הזמנה	2.2	המזמינה שומרת לעצמה את הזכות, בכל שלב קודם לחתימת ההסכם, לחזור בו מפניה זו ולא להתקשר כלל עם אף לא אחד מהמזיעים, או להתקשר עם יותר ממזיע אחד וכן להגדיל או להקטין את היקף השירותים מושא המכרז – מה יהיה המנגנון/האופן בו תתקבל החלטה כזו של המזמינה (ביחס לאיזו מהחלופות במצוינות בסעיף)? האם מנגנון כזה יכלול פניה מחדש למזיעים טרם קבלת החלטה על שינוי כאמור הנוגע למכרז?	כמפורט במסמכי ההזמנה בכלל בסעיף 8 בפרט.
3.	הזמנה	2.3	המזמינה רשאית לפצל את המכרז או לבטלו מכל סיבה שהיא – מה הכוונה בלפצל את המכרז? האם אפשרות זו, לפצל או לבטל, קיימת גם לאחר חתימת הסכם עם הזוכה?	ראו מענה להבהרה מס' 2 לעיל.
4.	הזמנה	2.4	הזוכה במכרז יהיה אחראי לאספקת השירותים באופן מלא כפי שיוגדרו בכתב ובעל פה על ידי המזמינה "או מי מטעמה" – האם ידוע מיהו הגורם שיהיה זה אשר ייתן את ההנחיות, מטעם המזמינה? האם תהיה הסמכה מסודרת לגורם כאמור?	כמפורט בסעיף 2.5.
5.	הזמנה	3.5	"פיקוח על ביצוע הרכיבים המשפטיים בהליך המכרז" – הם הרכיבים המשפטיים? באיזה אופן הם נבדלים מרכיבים אחרים – שאינם משפטיים? (רלבנטי גם לסעיף 4.7 להסכם).	ראו מענה להבהרה מס' 1 לעיל
6.	הזמנה	4.1	למזמינה 17,000 "תיקי מקרקעין". המזמינה רשאית שלא להעביר חלק מהתיקים לזוכה לביצוע השירותים – מה היקף התיקים המינימלי אותו מתחייבת המזמינה להעביר?	אין המזמינה מתחייבת להעביר מספר רשומות כלשהו (וביחס לכך גם תיקים).
7.	הזמנה	4.2	הספק הזוכה יבצע בדיקה של "כלל התיקים" – האם הכוונה לכלל 17,000 "תיקי המקרקעין", או רק של כלל התיקים שיוחלט להעבירם לספק הזוכה?	הזוכה ידרש לטפל בכל פעם רק ברשומות שיועברו לטיפולו.
8.	הזמנה	4.2	"בין היתר יכללו השירותים את הפעולות הבאות..." – מה עוד יכללו השירותים (לאור המילים "בין היתר")?	כמפורט בסעיף
9.	הזמנה	4.2.2	תרגום נוטריוני – למען הסר הספק, ולאור האמור בסעיף 4.3 – יש להוסיף לסעיף 4.2.2 כי עלות התרגום הנוטריוני יהיה על המזמינה (הגם שזוכה הוא שידאג לתרגום הנוטריוני).	התייחסות לכך כמפורט במסמכי המכרז.
10.	הזמנה	4.2.5	"הכנת דוח ממצאים באמצעות מודול שיוגדר מראש" – מי יגדיר את המודל? באיזה שלב	ישנו מודל. תשומת לב המזיעים מופנית לנספח א'.

	יוגדר המודול? האם הכוונה למודול ספר הנכסים של הימנותא המצוין בסעיף 2 לנספח 1 למכרז?			
כ.	"רישום זכויות הפרטי בלשכת רישום המקרקעין" – האם הכוונה היא ל-גורם הפרטי מולו התקיימה העסקה?	4.2.7	הזמנה	11.
לא. בכל מקרה כל פגישה תכלול את נציגי המזמינה	"ככל שמדובר במקרקעי קק"ל, תנוהל הפגישה בהשתתפות נציגי קק"ל" – משמע, כאשר מדובר במקרקעי הימנותא, אין הכרח בהשתתפות נציגי קק"ל?	4.2.8	הזמנה	12.
אין שינוי במסמכי המכרז	"מנהל ספר הנכסים" – מושג חדש – יש להגדירו בסעיף ההגדרות.	4.2.12	הזמנה	13.
התרגום נדרש להיות איכותי. רוב המסמכים בשפה הערבית. תרגום על ידי עוה"ד הדובר, קורא וכותב ערבית ברמת שפת אם מספק. ככל שיידרש תרגום לשפה אחרת הזוכה יידרש לשאת בעלויות תרגום כאמור. תרגום נוטריוני יהיה על חשבון המזמינה באישור מראש של המזמינה.	כתוב כי התרגום יהיה ברמה איכותית ובכתב באמצעות מתרגם איכותי המתמצא בתרגום משפטי בכלל ובעסקאות מקרקעין בפרט. בנוסף יש התחייבות להעסיק עו"ד בעל 4 שנות ניסיון דובר ערבית שפת אם- האם תרגום שלו עבור מסמכים אינו מספיק לדרישות? האם על כל מסמך שעובר תרגום בכתב חייב להיות/ להתבצע ע"י מתרגם מוסמך בעל תעודה מקצועית בלבד / תרגום המקובל על בית משפט?	4.3	הזמנה	14.
עמדתו של המומנה הינה מכרעת וקובעת לעניינים אלו.	התמורה תשולם עבור כל פעולה בנפרד "לאחר השלמתה לשביעות רצון הממונה" – מה קורה במקרה של חילוקי דעות בין הספק הזוכה לבין הממונה באשר להשלמת הפעולה כנדרש? מה מנגנון ליבון העניין לצורך הסדרת תשלום התמורה?	5	הזמנה	15.
מובהר כי התקציב הקבוע בהסכם בסעיף 2.5 אינו נכון. התקציב המאושר הרלוונטי לזוכה ימסר לזוכה לאחר הזכיה ככל שיידרש למעקב אחר התקציב, בהתאם לשיקול דעתה של המזמינה	"מובהר ומודגש כבר כעת, כי בשלב ראשון מאושר תקציב מוגבל" – מה גובה התקציב המאושר כעת? לפי סעיף 2.5 להסכם – מדובר על 60 מלש"ח – "אלא אם כן החליטה המזמינה אחרת והודיעה על כך לזוכה בכתב". האם זה הסכום העדכני נכון להגשת המכרז?	5	הזמנה	16.
לא.	"כמובן שלא יידרש להמשיך לבצע את השירותים מושא המכרז עם מיצוי התקציב כאמור בתנאי כי לא ניתנה הנחיה אחרת על ידי המזמינה" – נא הבהרתכם. האם יכול להיות מצב בו תינתן הנחייה להמשיך במתן השירותים, גם בהינתן כי התקציב המאושר, נגמר?	5	הזמנה	17.
כן	"ניתוח תיקי מקרקעין" משמעו: "... – האם הכוונה כי נדרש ניסיון בכל אחת ואחת מהפעולות המנויות תחת הפירוט מהו "ניתוח תיקי מקרקעין"? האם נדרש ניסיון בן 5 שנים ביחס לכל אחת מהפעולות הללו?	7.4.5	הזמנה	18.
מובהר כמבוקש.	"לעניין תנאי סף זה – "גופים" – כל גורם שאינן אדם פרטי" – מבוקש להבהיר, מתן שירותים כאלו עבור חבזה פרטית, נכללים בגדר תנאי הסף, אכן?	7.4.5	הזמנה	19.
לא.	הצגת ניסיון של 5 שנים רצופות לפחות של ניתוח תיקי מקרקעין עבור גוף כהגדרתו להלן- האם ניתן להציג ניסיון באמצעות קבלן משנה כמו בסעיף 7.4.6?	7.4.5	הזמנה	20.
לא.	שירותים של "רישום והסדרת מקרקעין" ... – האם יש הסדרה שאינה כרוכה ברישום?	7.4.6	הזמנה	21.

22.	הזמנה	7.4.7	הדרישה הינה כי למציע מחזור הכנסות בכל אחת מהשנים 2018 – 2020 ממתן שירותי איתור, הסדרה ורישום בסך של 4 מלש"ח לפחות לשנה. מבוקש להבהיר כי הצגת מחזור (דו"ח רו"ח מבוקר) כאמור לשנת 2021 גם כן תענה לדרישת הסף. היינו - יוכחו בכל מקרה 3 שנים במחזור הנדרש הנ"ל של 4 מלש"ח, בכל שנה, האחרונה שבהן השנה הקרובה ביותר לשנת המכרז, ולאחר תקופת הקורונה – דבר המעיד רבות על איתנותו המקצועית של המציע.
23.	הזמנה	7.4.8	"המשתתף מעסיק אנשי צוות" – החל ממתני הינו מעסיק את אנשי צוותו? האם יש דרישה ביחס לכך? האם נדרשים יחסי עובד-מעביד או שניתן להעסיק גם במסגרת קבלנות משנה? האם נדרשת התחייבות להמשיך ולהעסיקם לאורך 72 חודש (תקופת המקסימום של המכרז)? האם מנהל המציע (החברה מגישת ההצעה) יכול להיות ראש הצוות?
24.	הזמנה	7.4.8	יש סתירה בין הדרישה בסעיף זה ובסעיף 3-5 לנספח 5 (פירוט ניסיונו של המציע) לבין הדרישות בהסכם (סעיפים 4.12-4.15) ביחס לניסיון התעסוקתי – נא הבהירו מה דרישת הניסיון התעסוקתי של ראש הצוות/מנהל הפרויקט, ושל איש/אנשי הצוות מתחתיו.
25.	הזמנה	7.4.8	האם ראש הצוות המתואר בסעיף 7.4.8 – עו"ד בעל 7 שנות ניסיון לפחות- חייב להיות עובד בקשרי עובד- מעביד עם המציע?
26.	הזמנה	7.4.8.2.1	עו"ד בעל 4 שנים של ניסיון – ביחס לאיש צוות זה – אין כרגע במכרז אפשרות להציע עבוד שאינו עו"ד בעל שנות ניסיון רבות יותר מ-4 שנים (כפי האופציה ביחס לראש הצוות). התוצאה היא כי המכרז מוטה לטובת משרדי עו"ד, בעוד שישנם מציעים כמו המציע דנן, שאינם משרדי עו"ד, אשר כישוריהם וניסיונם, בין היתר בזכות ותק ארוך שנים בתחום, יכולים לספק בדיוק את השירות המבוקש. לאור זאת מבוקש להבהיר כי גם ביחס לאנשי הצוות בסעיף 7.4.8.2.1 תתקיים האפשרות להציע איש צוות שאינו עו"ד אבל הינו בעל מומחיות ארוכה יותר מאותן 4 שנים הנדרשות ביחס לעו"ד (למשל – 7 שנים).
27.	הזמנה	8.3	שורה 1 לטבלה – "המציע בעל ניסיון באיתור ורישום נכסים" – "איתור" הוא מונח חדש. יש להגדירו/להבהירו.
28.	הזמנה	8.3	שורה 2 לטבלה – "ותק ברישום וניהול תביעות" – מה הכוונה ברישום תביעות?
29.	הזמנה	8.6 ו-8.7	משני סעיפים אלו עולה כי בכל מקרה, כלל תיקי המקרקעין יחולקו בין שתי הצעות (ההצעה הראשונה שתזכה – 60% מהמטלות, השנייה שתזכה – 40% מהמטלות). הדבר מחזק את ההבהרה המתבקשת לגבי מה היקף התיקים המינימלי אשר המזמינה מתחייבת להעביר (ומתוך זה ידע המציע להעריך מה יהיה שווי היקף זכיה שלו, לו יזכה, ב-60% או לחלופין 40%). כן מתבקשת הבהרה כיצד יחלוק התקציב בין ההצעה הראשונה אשר אליה יועברו 60% מהמטלות, לבין ההצעה
			אין שינוי במסמכי המכרז
			לא נקבע ממתי. דרישה כי יתקיימו יחסי עובד – מעביד. הזוכה יידרש להעסיק את הצוות לאורך כל תקופת ההתקשרות
			אין סתירה. במסגרת ההגשה נדרש להציג ראש צוות ואיש צוות בהתאם לנדרש בתנאי הסף. לאחר הזכייה יידרש הזוכה להציג איש צוות נוסף כמפורט בהסכם.
			מובהר כי ראש הצוות אינו חייב להיות עו"ד. ראש הצוות חייב להיות בקשרי יחסי עובד מעביר.
			אין שינוי במסמכי המכרז.
			אין שינוי במסמכי המכרז.
			במקום המילים "רישום וניהול תביעות" יבואו המילים: "רישום והסדרת מקרקעין"
			אין התחייבות בדבר אופן חלוקת התקציב. לזוכים ימסרו רשומות בחלוקה של 60% ו-40\$ כקבוע בסעיף. הפעולות הנדרשות בגין כל רשומה אינו ידוע וקביעת הפעולות הנדרשות תקבע בין היתר על בסיס המלצה וניתוח הרשומה על ידי הזוכים.

				הזוכה השנייה אליה יועברו 40% מהמטלות. האם התקציב יחולק בהתאמה?
30.	הזמנה	15.		<p>"המזמינה רשאית לבוא בדברים עם הספק הזוכה לשינויים, שיפורים או תיקונים בהצעתו, לאחר שהוחלט בוועדת המכרזים על זכייתו" – האם השלב הזה יהיה שקוף ופומבי כלפי המציעים האחרים? וודאי כאלו שזכו בציון איכות קרוב לזו של ההצעה הזוכה? האם יוכלו לתקן הצעותיהם כך שינסו להשתוות להצעה הזוכה?</p>
31.	נספח 1 השירות ושיטת העבודה	סעיף 2		<p>מתי ניתן לבדוק מדגמית את הרשומות במודול ספר הנכסים? בלוח הזמנים של המכרז (סעיף 6.1 למכרז) לא מצוין מועד לבדיקה מדגמית כאמור.</p>
32.	נספח 5 - תצהיר בדבר ניסיון המציע			<p>המציע הינה חברה/תאגיד. מבוקש להבהיר כי ניסיון המציע הינו אפוא ניסיון החברה/תאגיד ולא ניסיון אדם פרטי ספציפי במציע.</p>
33.	הסכם	4.16		<p>סעיף 4.16 – "הספק מתחייב <u>בנוסף</u> לאנשי הצוות כאמור להעסיק אנשי צוות כלל שנדרש לצורך מתן ואספקת השירותים באופן מקיף ומלא, לשביעות רצון המזמינה. כל איש צוות כאמור יאושר מראש על ידי המזמינה ואל יעבוד במתן השירותים כל גורם שלא אושר על ידי המזמינה מראש." – האם יש דרישה למומחיות מסוימת של אנשי הצוות האחרים? האם בכוונת המזמינה לבחון אנשי צוות ברמת מתמחה/עוזר מקצועי/מזכיר/וכדו? ומה במידה ולא תאשר המזמינה (באיזה נימוק?) איש צוות אחר כלשהו?</p>
34.	הסכם	9.6		<p>סעיף 9.6 – המזמינה תהי הרשאית לקזז "סכומים יחסיים" אם יתברר כי הספק אינו מקיים את מצבת כוח האדם הנדרשת – כיצד יחושבו הסכומים היחסיים?</p>
35.	הסכם	9 יחד עם ס"ק 9.2+12		<p>סעיף 9 להסכם ההתקשרות יחד עם ס"ק 9.2 + סעיף 12 – מתייחסים למונח "מעסיק". נבקש להבהיר האם ניתן להעסיק צוות בכמות מספיקה, כדרישת סעיף 9.1, לאחר הזכייה במכרז?</p>
36.	הסכם	9.2		<p>סעיף 9.2 – מנהל הפרויקט- "מתחייב הספק להעסיק את ראש הצוות שהוצג בהצעתו במכרז" – מבוקש להבהיר כי מנהל המציע, הוא עצמו יכול להיות ראש הצוות. מבוקש להבהיר כי לא יהי הבכך להוות חסם מבחינת תנאי הסף.</p>
37.	הסכם	12.3		<p>סעיף 12.3 – תנאים סוציאליים – המציע מתחייב לפי סעיף זה לתשלום כל התנאים הסוציאליים של העובדים מטעמו בפרויקט. נבקש להבהיר האם עוה"ד/ראש הצוות יכול להיות למעשה קבלן משנה, או חייב להיות שכיר של החברה?</p>
38.		כללי		<p>מי הספק שמספק היום את השירותים נשוא המכרז ?</p>
				<p>מובהר על מו"מ עם זוכה במכרז בהתאם לדין וכללי המכרזים החלים על המזמינה.</p>
				<p>ניתן לפנות בכתב לכתובת הדוא"ל הקבוע במסמכי המכרז לצורך תיאום עד למועד האחרון להגשת הצעות.</p>
				<p>הניסיון הנדרש הינו של המציע או של גורם מטעם המציע בהתאם לתנאי הסף.</p>
				<p>כנדרש ומפורט בתנאי הסף ובהסכם.</p>
				<p>בהתאם להיקף כוח האדם הנדרש על ידי המזמינה לעומת כוח האדם שסופק בפועל ובהתאם לשיקול דעת הממונה</p>
				<p>הכוח האדם הנדרש בתנאי הסף נדרש להיות מועסק לרבות בהסכם מותנה כמפורט להלן, במועד הגשת ההצעות. שאר הצוות יכול להיות מועסק לאחר הזכייה.</p>
				<p>מובהר כמבוקש.</p>
				<p>כמפורט במסמכי המכרז ובמענה להבהרות לעיל.</p>
				<p>אין ספק נוכחי.</p>

39.	הזמנה	4.2.1	<ul style="list-style-type: none"> • האם מדובר בתיקים פיזיים או ממוחשבים ממוחשבים ? • מהו מספר המסמכים הממוצע בכל תיק? 	ממוחשבים. לא ידוע. המציע מוזמן לתאם מועד לעיון כמפורט לעיל.
40.	הזמנה	4.3, 4.2.2	<ul style="list-style-type: none"> • כמה מסמכים נדרש לתרגם (בממוצע לתיק)? • ומאיזה שפות נדרש התרגום? • האם התרגום נדרש להיות מקצועי ומדויק? 	ראו מענה להבהרה 14 לעיל.
41.	הזמנה	4.6	נודה לקבלת הבהרה ביחס למיסים והיטלים שבהם יישא הספק.	כקבוע במסמכי המכרז מובהר כי בעלות המיסים וההיטלים תישא המזמינה
42.	הזמנה	5 (פסקה שניה)	האם הספק צריך לשלם גם את האגרות הכרוכות בפעילות? כגון אגרות רישום, אישורי רשויות, הזמנת נסחים, מידע תכנוני וכו' ?	תשומת לב המציעים לכך כי נסחים תוציא המזמינה. כמו כן, המזמינה תישא בעלויות. על אף האמור על הזוכה לוודא עם המזמינה טרם הוצאה כאמור כי היא מאשרת אותה. ככל שלא תאושר יישא הזוכה בעלויות.
43.	הזמנה	5 (פסקה שלישית)	נבקש לדעת מהו התקציב שאושר בשלב ראשון ? יוער, כי הספק נדרש להתריע טרם מיצוי התקציב, אך סכום התקציב לא צוין.	סכום התקציב יימסר לזוכה עם מסירת עבודות. לאחר הזכייה המזמינה תבחן מחדש את הצורך במעקב אחר התקציב של הזוכה וייתכן כי הזוכה לא יידרש להתריע ולמעקב אחר התקציב כאמור.
44.	הזמנה	5.1-5.7	<p>התעריפים שנקבעו לכל סעיף נראים בלתי סבירים בעליל ביחס להיקף העבודה הנדרשת בכל סעיף.</p> <p><u>נבקשכם לפרט את הפעולות המצופות מהספק בכל סעיף וסעיף.</u></p>	תשומת לב המציעים מופנית למסמכי המכרז ובפרט להזמנה, לנספח א ולהסכם
45.	הזמנה	5	האם מניסיון העבר, מחירי התקרה שנקבעו במכרז מאפשרים לספק לתת את השירותים ולהרוויח?	כן
46.	הזמנה	5.1	האם התמחור הוא ביחס לכל תיק או ביחס לכל נכס? כלומר, במקרה בו בתיק מסוים בוצעו מספר עסקאות מקרקעין ונדרש להתחקות אחר כולן, האם התשלום יהא בגין כל עסקה או בגין כל תיק (ללא קשר לכמות העסקאות שבוצעו במסגרתו).	יש לכך התייחסות במסמכי המכרז.
47.	הזמנה	5.4, 5.3.4.1	מי משלם את שכר היועצים (מודד, לדוגמה)?	לא נדרשים יועצים כגון מודדים. ככל שיידרשו המזמינה תישא בעלויות יועצים כגון אלו
48.	הזמנה	5.3.4.3	האם יינתן תשלום הוא בגין כל מכתב? (נניח במקרה בו מדובר במס' יורשים (שלא מתקשרים ביניהם) או במקרה שנדרש להמשיך ההתכתבות).	כמפורט במסמכי המכרז
49.	הזמנה	5.4	מה קורה במקרה בו בתיק אחד נעשו 3 עסקאות שונות ביחס ל- 3 חלקות סמוכות (מול 3 בעלים שונים) האם ישולם רק פעם אחת בגין התיק או ביחס לכל אחת מהעסקאות ?	כמפורט במסמכי המכרז

	נודה לקבלת הבהרה ופירוט ביחס לפעולות הנדרשות מהספק במסגרת סעיף זה.			
נדרש לבצע שרשור חלקות בלבד. הכל כקבוע במסמכי המכרז	האם במסגרת המשימה על הספק לבצע את תהליך הפרצלציה או אך לבצע בדיקת נתוני פרצלציה ועדכונם במודול? ככל ומצופה מהספק לבצע/ לפקח על תהליך הפרצלציה, תמחור המשימה אינו סביר (נכלל במסגרת סעיף 5.1). נודה לקבלת הבהרה ופירוט ביחס לפעולות הנדרשות מהספק במסגרת סעיף זה.	5.5	הזמנה	.50
נדרש כלל האמור. אין טעות בהפניה	האם במסגרת המשימה על הספק להתחקות אחר העסקאות שבוצעו במקרקעין במהלך השנים בעזרת נסח טאבו (לרבות מיקרופיש) ולהציגן למזמינה? או שנדרשות פעולות נוספות כמו איתור אישורים/מסמכים או ביצוע פעולות רישומיות? נודה לקבלת הבהרה ופירוט ביחס לפעולות הנדרשות מהספק במסגרת סעיף זה. כמו כן, נבקש בדיקתכם האם ההפניה לסעיף 5.5 הינה נכונה או שההפניה צריכה להיות לסעיף 5.4 ?	5.6	הזמנה	.51
ראו מועד פרסום מסמך הבהרות זה	נבקש כי יהיו לכל הפחות 10 ימי עבודה ממועד מתן התשובות לשאלות הספקים ועד המועד האחרון להגשת הצעות.	6.1	הזמנה	.52
לא	מבקשים להסיר תנאי זה מתנאי הסף ולאפשר למציע להעסיק את איש הצוות הנוסף (העונה על כל דרישות הסף) לאחר ובכפוף לזכייה במכרז. בהתאם מבוקש להסיר את סעיף 5 בנספח 5	7.4.8.2	הזמנה	.53
כקבוע במסמכי המכרז	האם בכוונת קק"ל לבחור 2 זוכים ולחלק את העבודה ביניהם (40%-60%)?	8.6	הזמנה	.54
אין שינוי במסמכי המכרז	<ul style="list-style-type: none"> האם גובה הערבות (400,000 ₪) משקפת את היקפי הפעילות (השנתיים) ונקבעה בהתאם להוראות החשב הכללי ? (מדובר בכסף שהספק נדרש "להשכיב" מייד עם החתימה על החוזה) מאחר והמכרז הינו מכרז תפוקתי לא ברור מדוע נדרשת ערבות כ"כ גבוהה שכן הספק יקבל את התמורה בכפוף לתפוקות? נבקש להפחית את תוקף הערבות ל- 3 חודשים מסיום תקופת ההתקשרות כפי שמקובל עם משרדי ממשלה. 	9.2	הזמנה	.55
אין שינוי במסמכי המכרז	חלק מהפעולות הנדרשות מהספק הינן ארוכות ומתפרשות על פני מס' חודשים (ללא יכולת של	סעיף 14.1	הזמנה	.56

	הספק לקצר זמנים). האם הספק נדרש לממן את הפעילות ולא יקבל שום תמורה במהלך חודשים אלה ? נבקשכם לבחון אפשרות לקבוע אבני דרך לתשלום בכל משימה ומשימה			
57.	הצעת מחיר	פסקה שניה	האם התמורה כוללת גם : אגרות לטאבו, הזמנת שטרות מהטאבו, אגרת רישום הערת אזהרה, תשלום עבור הפקת צווי הורשה? או שיש תשלום נוסף לכיסוי הוצאות אלו?	ראו מענה להבהרה 42 לעיל
58.	הצעת מחיר	5.3.4.2	נבקש להבהיר אם אגרת רישום הערת אזהרה הינה על חשבון המזמינה	מובהר כי המזמינה פטורה מתשלום זה
59.	הצעת מחיר	5.5	"עד 50 חלקות כלול בסעיף 1.5" - (1) נודה להבהרה כי ההפניה לסעיף 1.5 הינה לצורך בדיקה בלבד. (2) נודה להבהרה כי התעריף הקבוע בסעיף 1.5 הינו עבור בדיקת חלקה אחת.	1. אכן 2. עד 50 חלקות כקבוע במסמכי המכרז
60.	הצעת מחיר		"בגין כל עד 50 חלקות נוספות – 500, שם כולל מע"מ כדין" - נודה להבהרה כי התעריף הינו עבור חלקה אחת	התעריף הינו עבור עד עוד כל 50 חלקות נוספות
61.	הצעת מחיר		נודה להבהרה כי תשלום הוצאות עבור מדידות, מפ"י ומודד בודק יהיו על חשבון המזמינה	לא נדרשים מודדים וככל שיידרשו, יהיו על חשבון המזמינה – בכפוף לאישור מראש ובכתב
62.	הצעת מחיר	7.4.2	אנו סבורים כי הדרישה לשנת 2018 אינה תואמת לדרישת סעיף 7.4.2 המדבר על 3 שנים אחרונות לפחות. בנוסף, הדרישה למחזור הכנסות של 4 מיליון ש"ח בשנה רק עבור מתן שירותי איתור, הסדרה ורישום נכסים אינה הגיונית, בשים לב לכך שפעילויות אלה אינן מרכז פעילות של משרד עורכי דין ובד"כ מתלוות לעסקאות מקרקעין, ולכן אין בדרישה זו של מחזור הכנסות מינימלי בתחום (שכולל תשלומים גבוהים לחוקרים, אגרות, אישורים נוטריונים/קונסולריים, תרגומים וכו') כדי להעיד על כישוריו/או יכולותיו של משרדנו לעמוד בשירותים הנדרשים עפ"י המכרז. לפיכך נבקש לתקן הדרישה כך שמדובר על השנים 2019 – 2021 וכי מחזור ההכנסות שצויין בסעיף זה יהיה מכלל הפעילות במשרד, ולא דוקא לענייני רישום והסדרתו בלבד.	אין שינוי במסמכי המכרז
63.	נספח 1	2 - בדיקת החומר	האם כל המסמכים הנדרשים לבדיקה סרוקים למודול או שיש בנוסף מסמכים פיזיים אשר נדרשת הגעה פיזית לצורך בדיקתם. אם נדרשת הגעה – להיכן יש להגיע?	הכל סרוק כקבוע במסמכי המכרז, אין באמור בכדי להפחית מהאפשרות כי תדרש גם בדיקה פיזית
64.	נספח 1	סעיף 2	מבוקש לקבל הזדמנות לבדיקה מדגמית של התיקים המיועדים לטיפול לפני מועד הגשת ההצעה.	ראו מענה לשאלה 31 לעיל

65.	נספח 1	סעיף 2	מבוקש להבהיר האם כל החומר של התיקים המיועדים לטיפול סרוק במערכת או שישנם תיקים הדורשים בדיקה פיזית	. ראו מענה לשאלה 63 לעיל
66.	נספח 1	סעיף 3	מבוקש להבהיר באם העבודה תתבצע במשרדי המזמינה או שניתן להתחבר מרחוק למערכת הרלבנטית ולעבוד ממקום משרדי המציעה.	בהתאם לקבוע במסמכי המכרז
67.	נספח 1	סעיף 3ב.	מכיוון שעלויות התרגום עלולות להיות משמעותיות בצורה שתהפוך את העבודה להפסדית, האם ידוע בסדרי גודל מה היא כמות התיקים ו/או המסמכים שיידרשו לתרגום?	ראו מענה לשאלה 14 לעיל
68.	2. ככללי	סעיף 5.8.1	נבקש שעלויות התרגום יהיו על חשבון המזמינה או שיהיו בנוסף לסכום המוצע על ידי המציע כתשלום חיצוני "גב אל גב" כפי שמשולם עבור תרגום נוטריוני.	ראו מענה לשאלה 14 לעיל
69.	נספח 1	סעיף 1.3	סעיף זה אומר שהשירות הנו "למעט ניהול תביעות" - אם כך, מדוע המציע נדרש להציג ניסיון בניהול תביעות מקרקעין? בהתאמה, סעיף 4.2.10 עמ' 6 קובע כי תיקים הנדרשים לתביעה יועברו ליועמ"ש של קקל / הימנותא	לא נדרש ניסיון בתביעות מקרקעין
70.	נספח 1	סעיף 1.2	הגדרה של נכסים – האם רק מבונים, האם גם קרקע ואז האם כל חלקה מוגדרת כנכס?	גם קרקע לא מבונה. הבחינה הינה לפי העסקאות והרשומות ולא הנכסים
71.	סעיף הצעת המחיר 5	5.1, 5.2, 5.3	נראה כי התמחור לתיק הנו נמוך מידי. נבקש להגדיל את הסכום לתיק ב-2 הסעיפים ב-30% לפחות.	אין שינוי במסמכי המכרז
72.	סעיף הצעת המחיר 5	סעיף 5.4 לתמחור	נבקש להפריד בין רישום זכויות ובין רישום תצ"ר מאחר ומדובר בשתי פעולות שונות לחלוטין. לא מובן מה התמחור בגין רישום הזכויות בלבד.	אין שינוי במסמכי המכרז
73.	סעיף הצעת המחיר 5		האם ישנה התייחסות לצורך ברישום בתים משותפים?	לא
74.	סעיף הצעת המחיר 5	סעיף 5.5 לתמחור	לא ברור מה השירות הנדרש בסעיף הפרצלציה?	בדיקת תיק ורישום בהתאם למפורט בסעיף
75.	סעיף הצעת המחיר 5	סעיף 5.6 לתמחור	לא ברור סוג השירות ולא ברור מה הקשר בינה ובין סעיף 5.5. אליו הוא מפנה.	ראו מענה לשאלה 50 לעיל
76.	סעיף תנאים מוקדמים 7	סעיף 7.4.8.1.1	נבקש לבטל את דרישת הניסיון הספציפי לליווי תביעות מקרקעין – הרי לפי העבודה המתוארת במכרז אינה כוללת טיפול משפטי בהגשת תביעות אלא העברה לטיפול היועמ"ש של המזמינה.	מובהר כי המדובר בליווי תביעות מקרקעין והשלמת עסקאות מקרקעין <u>אך</u> ניתוח עסקאות מקרקעין.
77.	סעיף תנאים מוקדמים 7	סעיף 7.4.8.2	נבקש להוריד את הדרישה לאיש צוות נוסף שהנו עו"ד שהוא דובר ערבית שפת אם – זה מצמצם את יכולת ההגשה של גופים שיכולים להיות בעל ניסיון רב בתחומים הנדרשים במכרז אבל לא מעסיקים ישירות עורך דין כשכיר בחברתם, שכן חברה ו/או גוף שאינו משרד עו"ד אינו רשאי לספק שירותים משפטיים לגופים חיצוניים.	אין שינוי במסמכי המכרז

78.	שלב II בדיקת איכות ההצעות	סעיף 8.3 - סעיף 2 בטבלה.	אמות מידה – נבקש בהתאמה לביטול תנאי הסף של "ותק וניהול תביעות", לבטל גם את הניקוד לאמות המידה ביחס לכך.	ראו מענה לשאלה 28 לעיל
79.	סעיף 7 תנאים מוקדמים	סעיף 7.4.8.1.	ראש הצוות – בנספח 5 ראש הצוות מופרד מעורך הדין – וזאת לעומת סעיף 7.4.8.1 בו נדרש ראש צוות שהנו גם עו"ד בעל ניסיון – נבקש להפריד בין ראש הצוות ובין עו"ד, שכן עו"ד יכול להיות בעל ניסיון רב בניחות תיקי מקרקעין אך ללא ניסיון ניהולי, והפוך. לפיכך, נבקש להפריד בין השניים כאמור לעיל ולאפשר ראש צוות שאינו עו"ד.	יש אפשרות להציג ראש צוות שאינו עו"ד. אין שינוי במסמכי המכרז
80.		סעיף 5.2.1 עמ' 11	ערבות בנקאית – הערבות הנדרשת ע"ס 400,000 ₪ הנה מוגזמת ביותר לפרויקט מסוג זה ולהיקפים המפורטים במכרז, בפרט בהתייחס לכך שאין עדיין תקציב לכלל הפרויקט ובשלב זה יהיה תקציב מוגבל ולכן יכולה להיות אפשרות של ביצוע חלקי של הפרויקט וכמו כן כאמור בסעיף 8.6, ככל ויהיו 2 חברות זוכות הרי שסכום הפרויקט הכללי יפחת ל-40% או 60%. לפיכך, נבקש להפחית את סכום הערבות ל-100,000 ₪.	אין שינוי במסמכי המכרז
81.			הצמדה למדד – נבקש שסכום הזכייה יהיה צמוד למדד המחירים לצרכן.	אין שינוי במסמכי המכרז
82.			תנאי תשלום – יש הפניה לנספח 4 שהנו ריק. לא מופיעים במכרז תנאי התשלום – נבקש לקבוע מועד תשלום לאחר הגשה חשבון וככל שהמועד ייקבע ממועד אישור החשבון אזי נבקש קביעת לוח זמנים לאישור חשבונות.	ישנו מסמך נפרד להסכם (נספח 4) באתר המזמינה
83.		נספחים, נספח 5 – פירוט ניסיון המציע	בסיפא של נספח 5 נדרש לצרף אישור לקוח ביחס לכל פרויקט שהוצג בטבלאות. נבקש לבטל דרישה זאת, אינה ישימה במקרים רבים: לקוחות ממשלתיים רבים <u>מנועים</u> מלתת אישור ו/או המלצות כתובות. בחלק מהמקרים חלף זמן של שנים רבות, פרויקטים הסתיימו ואנשי קשר התחלפו. נבקש כי פירוט הניסיון ופרטי הקשר בנספח וחתומת מורשה חתימה מאומתת על ידי עו"ד, יספקו.	אין שינוי במסמכי המכרז. על אף האמור ניתן להציג הסכמי התקשרות ואישורי תשלום עיתיים לצורך הוכחת ביצוע הפרויקט
84.		נספחים, נספח 5 – פירוט ניסיון המציע	כיום פניה טלפונית לעיתים רבות אינה נענית כנוהג, נבקש כי לפרטי אנשי הקשר בכל הטבלאות תתווסף גם כתובת דוא"ל וכי תבוצע פניה טלפונית ובדוא"ל לאנשי קשר	אין שינוי במסמכי המכרז. המציעים רשאים לצרף גם פרטי יצירת קשר נוספים

<p>אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>על מנת לספק בהירות ותמחור יעיל בנוגע לתשלומים, נבקש להבהיר כי באם תוך 6 חודשים (או פרק זמן אחר שיובהר על ידכם) לא תתקבל תשובת הממונה, יחשב הדבר, לצרכי תשלום בלבד, כאילו ניתנה תשובה.</p>	<p>פרק 4 – מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.3</p>	<p>.85</p>
<p>למזמינה אין גישה כאמור ועל כן אינה יכולה לספק גישה כמבוקש</p>	<p>נבקש להבהיר כי במקרה ונדרש איתור עסקה על רקע גושים וחלקות עדכניים, תינתן גישה לספר נכסים רמ"י, מאגרי תצ"ר"ים במפ"י, נסחים ו/או תשלום נוסף בגין רכישת חומר רקע כאמור ובגין עבודת האיתור.</p>	<p>פרק 4 – מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.5</p>	<p>.86</p>
<p>ככל שיידרש המזמינה תבחן ותאשר ספציפית ואף תישא בעלויות כאמור.</p>	<p>נבקש להבהיר כי יסופקו נתוני התכנון העדכניים והתוכנית התקפה בעת עריכת העסקה, ע"י המזמינה. במידה ולא מסופק, נבקש כי זמן ועלויות רכישת המידע יילקחו בחשבון בתמחור.</p>	<p>פרק 4 – מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.5</p>	<p>.87</p>
<p>לא ברורה הבקשה. מובהר כי שירותים נוספים מעבר לקבוע במסמכי המכרז ישולמו בנפרד על ידי המזמינה בכפוף לאישור מראש ובכתב של המזמינה</p>	<p>באם נדרש להעסיק ספק או להעניק שירותים איתור נתונים, נבקש להבהיר כי אלו יסופקו במחיר נוסף שיקבע / יובהר.</p>	<p>פרק 4 – מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.5</p>	<p>.88</p>
<p>אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>על מנת לספק בהירות ותמחור יעיל בנוגע לתשלומים, נבקש להבהיר כי באם תוך 6 חודשים (או פרק זמן אחר שיובהר על ידכם) לא יתקבלו הנחיות המזמינה, יחשב הדבר, לצרכי תשלום בלבד, כאילו נסתיים שלב זה.</p>	<p>פרק 4 – מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.8</p>	<p>.89</p>
<p>ראו מענה להבהרה 42 לעיל. כמו כן מובהר כי לא נדרש לבצע פרצלציה או הליכי הסדר.</p>	<p>תהליך הרישום מצריך הרבה פעולות מול רשויות המס, עיריות, רמ"י, איתור בעלים/יורשים, ייפויי כוח, רישום הערת אזהרה טרם הרישום עצמו, עריכת מכתבים משפטיים ומשלוח, וכן פרקי זמן ארוכים מאוד כשיש לבצע פרצלציות או הסדר, וכמובן שיש עלויות נלוות כמו נסחים ואגרות.</p> <p>נבקש בהתאם כי התמורה תכלול פיצוי או תשלום חלקי לפי אבני דרך.</p>	<p>פרק 4 – מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.11</p>	<p>.90</p>
<p>אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>מתי מתבצע התשלום? "לאחר השלמתה" הינו מינוח עמום הן מבחינת לויז והן מבחינת הגדרת סיום (לא כל הפעולות מסתיימות במלואן בשל עניינים שלא קשורים בספק).</p> <p>נבקש להבהיר כי לצרכי תשלום בלבד כל פעולה תחשב כהושלמה לאחר 6 חודשים בהם לא נתבקשה פעילות נוספת מהספק בגין אותה פעולה.</p>	<p>פרק 5 – הצעת המחיר סעיף 5</p>	<p>.91</p>
<p>תצ"ר – המדובר על רישום. פרצלציה המדובר על בחינת תיק או רישום בהתאם לפירוט ולא על ביצוע הפרצלציה.</p>	<p>נבקש להבהיר ההפרדה בין תצ"ר לפרצלציה המפורטת בסעיפים 5.4-5.5, וכן הבהרה לגבי תמחור ביצוע פרצלציה עד 50 חלקות.</p>	<p>פרק 5 – הצעת המחיר</p>	<p>.92</p>

		סעיף 5.4, 5.5		
כמו בדיקת עסקה רגילה, ביחס לניתוח התיק ומתן הלצה בלבד.	נבקש להבהיר מה התעריף, מועדי התשלום וסיום עסקה שהיא "עסקה על החשבון".	פרק 5 – הצעת המחיר סעיף 5.7		.93
נדרש ניתוח התיק ומתן המלצות בלבד	נבקש להבהיר מה דינם של תיקים שימצאו עם סטטוס רישום אחר כגון: <ul style="list-style-type: none"> • נערכה עסקה ונרשמה • נערכה עסקה ולא נרשמה אך יש להתקדם באפיק של תביעה משפטית • נערכה עסקה ולא נרשמה אך לא הגיעה לידי רישום- יש חובות, לא אותרו בעלים/יורשים, פרצלציה 	עמוד 24 סעיף 1.3		.94
אין שינוי במסמכי המכרז	לא מקובל ואף לא על פי דין, לסיים הסכם ללא התראה על הפרה מהותית וללא מתן ניסיון סביר לתיקון. נבקש להבהיר כי לספק תסופק התראה מנומקת ומספיקה על מנת לתקן את ההפרה ככל שקיימת.	הסכם התקשרות סעיף 2.3 וסעיף 3.1		.95
שימו לב כי במסגרת תנאי הסף נדרש ראש צוות ואיש צוות נוסף בעוד בהסכם נדרש איש צוות נוסף אשר יוצג על ידי הזוכה לאחר הזכייה	נראה כי נפלה טעות סופר. איש צוות זה אינו בדרישות המכרז. בבקשה הבהירו כי הכוונה היא לאותו איש צוות בסעיף 4.15.1. וכן בתנאי הסף בסעיף 7.4.8.2.	הסכם התקשרות סעיפים 4.15.2		.96
אין שינוי במסמכי המכרז	סכומי הקנסות אינם מידתיים ביחס להפרה. נבקש לתקנם בהתאם.	הסכם התקשרות סעיף 23.2		.97
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש להבהיר כי כל המחירים יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן.	הסכם ההתקשרות		.98
הערכה היא כי עיקר המסמכים הינם בשפה הערבית ועל כן איש הצוות אמור לתת את המענה העיקרי בנושא זה	לשם תמחור יעיל, מאחר והמזמינה מציינת כי "חלק ניכר מהמסמכים" דורש תרגום, נבקש את הערכתכם (ללא התחייבות המזמינה) לכמות/היקף המסמכים הדורשים תרגום.	המכרז, סעיף 4.3, תרגום		.99
אין שינוי במסמכי המכרז	נבקש את הערכתכם (ללא התחייבות המזמינה) לגבי התפלגות/היקף/כמות כל סעיף ביחס לכל העבודה הנדרשת.	המכרז, סעיף 5, הצעת המחיר		.100
מקובל. מובהר כי למזמינה פטור ועל כן כאשר הזוכה יידרש בנסחים הוא יקבלם מהמזמינה או יקבל עמדה אצל המזמינה לצורך הפקת הנסחים.	לשם תמחור יעיל, נבקש להבהיר כי גם אגרות נסחי הטאבו ישולמו על ידי המזמינה כמפורט בסעיף 5.8.	המכרז, סעיף 5.1, 5.2 הצעת המחיר, בדיקת תיק וכן בכלל		.101

		היכן שנדרש		
ראו מענה להבהרה 28 לעיל	נראה כי חלה טעות סופר – מאחר ותנאי הסף אליו מפנה הסעיף אינו מתייחס ל"ניהול תביעות...". נבקש להבהיר כי מדד האיכות מתייחס לניסיון הנדרש בתנאי הסף הרלוונטי.	המכרז, בדיקת איכות, סעיף 8.3, שורה 2.		102.
ראו מענה להברה 28 לעיל	נבקש כי ככל שנדרש הצגת ניסיון "בניהול תביעות" המציע יוכל להסתמך גם על ניסיון הצוות המוצג/קבלני משנה.	המכרז, בדיקת איכות, סעיף 8.3, שורה 2.		103.
מובהר כמבוקש	על מנת לנהל הליך שוויוני על פי תנאי הסף, נבקש להבהיר כי כל עוד מוצג "עובד" ולא עורך דין כפי שמאפשר המכרז, לא יגרע ניקוד בשל אי הצגת ניסיון משפטי הכרוך בעריכת דין או כי ניסיון זה יתגבש באיש הצוות הנוסף (עו"ד).	המכרז, תנאי הסף, סעיף 7.4.8.1		104.
נדרש יחסי עובד מעביד	כיום נפוצות צורות העסקה שונות. נבקש להבהיר כי ניתן להציג גם אנשי צוות המועסקים אצל המציע באמצעות חשבונית.	המכרז, תנאי הסף, סעיף 7.4.8		105.
מקובל ובלבד ותנאי העסקה הינם על בסיס יחסי עובד מעביד	נבקש להבהיר כי ניתן להציג אנשי צוות בהסכם העסקה מותנה.	המכרז, תנאי הסף, סעיף 7.4.8		106.
אין שינוי במסמכי המכרז	על מנת להימנע ממחירים טורפניים, במיוחד שהספק הזול זוכה בחלק הארי, נבקש לקבוע שיעור הנחה מקסימלי.	המכרז, הצעת המחיר		107.
מובהר כמבוקש	על מנת לאפשר הליך שוויוני ותחרותי, נבקש להבהיר כי המציע אינו מחזיק או מוחזק על ידי מציע אחר במכרז (החזקה לעניין זה – החזקה במישרין או בעקיפין ב-25% או יותר מאמצעי שליטה, כהגדרתו בחוק ניירות ערך) וגורם אחד אינו מחזיק ב-25% או יותר בשני המציעים.	כללי		108.
מובהר כמבוקש	על מנת לאפשר הליך שוויוני ותחרותי, נבקש להבהיר כי, המציע אינו קבלן משנה של מציע אחר במכרז, בקשר עם ביצוע השירותים במכרז זה.	כללי		109.
מובהר כמבוקש	מניסיוננו מדובר בעולם תוכן מורכב, ולעיתים נדרשת עבודה אשר אינה מתוארת בהתאם במכרז. לכן על מנת לאפשר ביצוע יעיל בעת המכרז, נבקש להוסיף שסעיף הנחה יחול גם על שעת יועץ לפי תעריפי תכ"מ ליועצים.	כללי		110.
מובהר כמבוקש	נודה על ההבהרה כי המזמינה תישא במלוא עלויות הכנת תצ"ר וכי רישום עפ"י התצ"ר ייעשה ע"י הזוכה.	מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.2.11		111.

112.	מהות השירותים הנדרשים סעיף 4.6	נבקש הבהרה כי ככל שיידרש תשלום אגרות בגין העבודות (לדוג' הפקת נסחים, הזמנת שטרות וכיו"ב) יהיה זה על חשבון המזמינה.	מובהר כמבוקש. תשומת ליבכם לכך שנסחים יופקו על ידי המזמינה או באתר המזמינה
113.	הצעת המחיר סעיף 5.1	שלב בדיקת תיק כפי שמנוסח בתנאי המכרז כולל תרגום מסמכים משפה זרה לעברית. (א) מה שיעור התיקים ובו מסמכים הכתובים בשפה זרה? (ב) עלות בדיקת תיק שיש בו תרגום מסמכים לעברית יעבור את המחיר המוצע שהוא 800 ₪ כולל מע"מ. נבקש להבהיר שעלות התרגום תהיה על חשבון המזמינה כפי שעלות תרגום נוטריוני הוא על חשבון המזמינה. ניתן להציע כי עבודות התרגום יימסרו למתרגם מתוך רשימת מתרגמים שתיתן על ידי המזמינה.	ראו מענה לשאלה 14 לעיל
114.	הצעת המחיר סעיף 5.3.4.2	לא ברור מהו האינטרס של המזמינה לרשום הערת אזהרה לטובת הגורם פרטי. נודה על ההבהרה כי התעריף בסעיף זה יהא תקף גם ללא רישום הערת אזהרה.	אין שינוי במסמכי המכרז
115.	הצעת המחיר סעיף 5.5	התשלום המוצע אינו מכסה את הפעולות הנדרשות לבדיקת פרצלציה, ובוודאי גם עבור 50 החלקות הראשונות הכלולות בבדיקת תיק (בסעיף 5.1), האם לא נפלה כאן טעות סופר? נודה על קבלת הבהרה מתאימה.	אין שינוי במסמכי המכרז
116.	תנאי לבחינת הצעה סעיף 7.4.2	במקרה של שותפות שבה יש פרוטוקול מאושר בדבר מורשי חתימה. נודה על ההבהרה כי ניתן להסתפק בחתימת מורשי החתימה ואין צורך בהחתמת כל השותפים?	מובהר כמבוקש. נדרש לצרף את אישור מורשי החתימה כאמור
117.	תנאי לבחינת הצעה סעיף 7.4.8.1.1	נודה על ההבהרה, אם ניתן להשוות את שנות ההתמחות לשנות הניסיון שנדרש מראש הצוות?	הניסיון אינו כולל שנות התמחות אלא רק את שנים כעו"ד
118.	תנאי לבחינת הצעה סעיף 7.4.8.2.3	נודה על ההבהרה כי ההתקשרות עם עו"ד לפי סעיף זה כשכיר או כקבלן עצמאי שיעניק את השירותים המופיעים בסעיף זה יכולה להתבצע לאחר הזכייה במכרז.	אין שינוי במסמכי המכרז

ראו מענה לשאלה 31 לעיל	לא נקבעו במכרז מועדים לבדיקה מדגמית. נודה על ההבהרה כיצד ניתן לתאם מועד לערוך בדיקה שכזו.	בדיקת החומר נספח 1 סעיף 2	.119
------------------------	---	--	------

במקרה של סתירה בין התשובות לשאלות ההבהרה לבין הקבוע במסמכי המכרז יגבר הקבוע במסמך זה ובמענה לשאלות ההבהרה.

מסמך זה הינו חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. יש להגיש מסמך זה כשהוא חתום בחתימה מחייבת של המציע, ביחד עם שאר מסמכי המכרז וזאת לאות הסכמתו ואישורו של המציע לאמור בו.

שם המציע _____ חתימה _____