



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת הדירקטוריון מס' 9/2017
י"ב בתשרי תשע"ח, 2 באוקטובר 2017

חברים:

מר דניאל עטר – יו"ר הדירקטוריון;
מר זאב נוימן – סגן יו"ר הדירקטוריון;
מר מייק ניצן – סגן יו"ר הדירקטוריון;
מר ארנן פלמן – סגן יו"ר הדירקטוריון;
מר ניסן צ'ליק – סגן יו"ר הדירקטוריון;
מר אשר אברג'יל; מר נחי אייל; מר מאוריסיו בלטר; גבי קרול גולדינג;
מר משה דבוש; מר רני טריינין; מר משה יוגב; מר דניאל יפה; מר חיים כהן; גבי עפרה כרמי; מר אופיר ליבשטיין; גבי אורה סלע; מר צבי צוויבל; מר שמאי קינן; גבי בת שבע שוורץ; גבי נעמה שולץ; מר אמיר שניידר

חסרים:

מר שמעון סוסן – יו"ר עמית; מר שלמה דרעי – סגן יו"ר דירקטוריון;
מר אליהו אהרוני; מר יואב אנדי; גבי ברברה גולדשטיין; מר יוסי דגן;
מר איתמר הרמן; מר אוליבר וורט; גבי מיה יניב; מר משה כהן; מר חיים כץ; מר יאיר לוטשטיין; מר רועי שרעבי; מר אליהו ששון; גבי דליה תיבון-לגזיאל.

יועץ משפטי מיוחד לדירקטוריון: כבוד השופט בדימי, מר יוסף (ספי) אלון.

צוות מקצועי: גבי איילה כהן; מר תום מור

משתתפים: מר ישראל אבוחצירא; מר שי גוטמן; מר ישראל גולדשטיין; גבי אינה דולוז'נסקי; מר אלכס חפץ; גבי שושי טרגין; מר אלי ידיד; מר יובל ייני; מר אביתר יצחק הלוי; גבי מדלן כהן; מר צחי משה; מר מתתיהו ספרבר; גבי נילי פיצ'ון; מר אולי קונסטנטיני; מר יורם שבירו

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול ישיבת הדירקטוריון מספר 8/17 מיום 11.9.17;
2. דו"ח יו"ר הדירקטוריון;
3. עדכון אודות צפי הכנסות קק"ל לשנת 2017 ודיון והחלטה אודות המלצה בדבר תקציב קק"ל;
4. מתווה הנצחת נשיאים וראשי ממשלות;
5. סקירת יועמ"ש – עסקאות חריגות/מהותיות;
6. דיון אודות חברות בנות בקק"ל;
7. דיווח ועדת כספים מיום 18.9.17 בדבר תקצוב הכשרות קרקע מהרזרבה התקציבית של קק"ל;



8. אישור תיקון מסמך מורשי חתימה בשם החברה ;
9. שונות.

תמצית דיון והחלטות

מר ניסן צ'ליק וגבי אורה סלע נשאו דברי הספד לזכרו של מר אלי אייל, עיתונאי ועורך, חבר דירקטוריון קק"ל בעבר, חבר בוועדות הדירקטוריון השונות ויו"ר ועדת הביקורת בעבר.

מר צ'ליק ציין כי זכה לשבת לצד מר אייל במשך מספר קדנציות. הוא היה מקור ידע בלתי נלאה, על ציונות והיסטוריה של תולדות העם היהודי, במילה אחת מענטש. כל מי שזכה להכירו, יודע כי המדובר באדם נוח לבריאות, בעל אינטגריטי ושימש כדוגמה לאופן התנהלותו של נציג ציבור, עת שימש כשליחו של העם היהודי.

גבי סלע ציינה כי הכירה את אלי ז"ל למעלה מ-20 שנה. אלי היה בראש ובראשונה חבר טוב, הוא היה איש הגות בעל ידע רב, וכל אימת שדיבר, אמר דברי טעם ובדרכי נועם וניתן היה ללמוד ממנו רבות. למרות אובדנו הקשה של אלי, הוא המשיך בעשייה המרובה ומצא בה נחמה. לבסוף הביעה את צערה הרב על לכתו והשתתפה בצער המשפחה.

1. אישור פרוטוקול ישיבת הדירקטוריון מספר 8/17 מיום 11.9.17

החלטה:

דירקטוריון קק"ל מאשר את פרוטוקול ישיבת דירקטוריון מספר 8/17 מיום 11.9.17.

הצבעה:

אושר פה אחד

(גבי עופרה כרמי לא נכחה בישיבה ביום 11.9 ולכן לא השתתפה בהצבעה בנושא זה).

2. דו"ח יו"ר הדירקטוריון

א. **אגמון החולה** – היו"ר דיווח אודות ישיבת עבודה שהתקיימה באגמון החולה בהשתתפות 13 ראשי רשויות הנכללים באשכול גליל מזרחי. במסגרת הישיבה הוצגה בצורה מפורטת המצגת והתכנית שערכו גורמי המקצוע של קק"ל בנוגע לאגמון החולה, וכן סדרת החלטות הדירקטוריון לתמיכה ופיתוח הגליל והנגב. היו"ר ציין כי הפגישה הדגישה שהמודל של פגישה עם ראשי רשויות באותו אשכול נכונה ויש מקום לקיים מפגשים עם אשכולות נוספים ברחבי הארץ. דרך פעולה זאת מאפשרת שיתוף פעולה, סיוע ואיגום משאבים במקומות אותם קק"ל מבקשת לקדם.

ב. היו"ר עדכן אודות הצטרפותם בהמשך הישיבה של ראש המטה של ראש הממשלה ומנכ"ל משרד האוצר ואודות הרקע להגעתם. עוד צוין, כי אמנם



הנושא אינו על סדר היום, אולם לאור פניית ראש הממשלה ומשרד האוצר יעמדו מר הורוביץ ומר באב"ד על בקשתם. עוד צויין, כי לא תתקבל החלטה בנושא זה היום והנושא יובא לדיון והחלטה בצורה מסודרת בישיבה שתקיים במועד מאוחר יותר.

ג. **חזון קק"ל** – היו"ר ציין כי מיד אחרי חג הסוכות יפורסם קול קורא להקמת מועצה ציבורית שתאפשר שיח רחב בנושא התאמת חזון קק"ל לזמננו, על פי החלטת הדירקטוריון. חברי דירקטוריון המבקשים להצטרף למועצה זאת, יפנו למזכירות החברה.

ד. **יער קהילתי** – המטרה בשנה הקרובה היא הרחבה של פרויקט היער הקהילתי, ופיתוח עשרה מוקדים של יער קהילתי. קק"ל אמנם תסייע לרשות לצורך הקמת היער, אולם האחריות ליער היא על הרשות והקהילה. עוד עדכן היו"ר, כי על בסיס עבודת מקצוע שנעשתה, נפעיל בשנה הקרובה פעילות של מוזיקה בטבע, כחלק מפעילות קק"ל להבאת הציבור הרחב לטבע וחיבורו לליבת העשייה של קק"ל.

ה. **פעילות קק"ל בתפוצות** – לקראת הישיבה הבאה או בזו שאחריה, תובא הצעת החלטה ומצע לדיון בנושא אחריות וחובתה של קק"ל כלפי העם היהודי בתפוצות, בכל מקום באשר הוא. לא אחת צוין כי ישנם שני גורמים עיקריים השומרים על הזיקה בין העם לבין מדינת ישראל וארץ ישראל: ראשית, התפילה ובית הכנסת והפעילות סביבו, והשני, פעילות החינוך הבלתי פורמלי. ראינו כי בכל מקום בו קיימת פעילות ענפה ומשמעותית של החינוך הבלתי פורמלי נמצאו קשר וזיקה חזקים של הקהילה לעם ולארץ ישראל. בהתאם לכך תיערך עבודת מטה של גורמי המקצוע ובהם חטיבת החינוך וחטיבת גיוס משאבים, אשר תובא לדיון מעמיק, שבסופו תתקבל החלטה על ידי הדירקטוריון.

ו. **שאלות חברים** –

1) לשאלת נחי אייל, לקראת הדיון שיתקיים בשלב מאוחר יותר של הישיבה עם נציגי ראש הממשלה והאוצר, הוצגו לחברים הסעיפים המרכזיים להסכם שנחתם בין קק"ל לבין המדינה ביום 18.11.15, המופרים על ידי המדינה. בין יתר ההפרות ואי העמידה בתנאי ההסכם, צוינו אי מינוי נציגי קק"ל למועצת רמ"י, אי הסדרת נושא חובות העבר, אי העמדת נתונים ומידע לו קק"ל זכאית ואי קידום תכנון ופיתוח חמשת מתחמי דיור כמוסכם בהסכם.

2) גבי אורה סלע בקשה שקק"ל תקבל נראות ראויה בכל הפרסומים הנוגעים למיזם משותף עם משרד התרבות והספורט בנושא בתי הראשונים בפריפריה. יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר השיב כי ההערה אכן במקומה וכי נכון לשלב זה, קק"ל אינה שותפה למיזם מאחר ואינו עומד בחלק מהדרישות והתנאים הנכללים במתכונת של



מיזם משותף על פי נהלי קק"ל. היו"ר ביקש לציין כי במסיבת העיתונאים שערכה השרה היא ציינה את קק"ל לשבח על מעורבותה בפרויקט. יחד עם זאת, יש לציין כי אם משרד התרבות והספורט מבקש לכלול את קק"ל בשיתוף הפעולה יש לשנות את המתכונת הקיימת.

3) מר משה יוגב העלה את סוגיית העברת תמלול הישיבות לחברי הדירקטוריון, וציין כי למיטב הבנתו יש גם חובה משפטית על העברתם. יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר השיב כי הדירקטוריון פועל בהתאם לדיון ולהחלטת הדירקטוריון כפי שהתקבלו בעבר. על פי אותה החלטה כל חבר דירקטוריון יכול וזכאי להגיע ולעניין בכל תמליל וכל מסמך מבוקש במזכירות החברה. היו"ר ציין כי הוא בעד העברת התמלילים בצמוד לפרוטוקול הישיבה לחברי הדירקטוריון. שאלת יוגב, אשר הופנתה לכב' השופט בדימוס אלון, תיבדק על ידו וממצאו יוצגו בפני הדירקטוריון.

כב' השופט בדימוס אלון ציין כי אין כל הוראה בחוק המחייבת את העברת התמליל או ההקלטה, אלא, מדובר בסעיף הנוגע לזכותו של דירקטור לקבל מידע, ועל זכות זו דנו מספר פעמים בעבר בהרחבה.

3. עדכון על אודות צפי הכנסות קק"ל לשנת 2017 ודיון והחלטה אודות המלצה

בדבר תקציב קק"ל

עיקרי הדיון:

יו"ר ועדת כספים, מר ארנן פלמן, עמד על המלצת ועדת הנהלה שהובאה לדירקטוריון אודות קביעת תקציב רכישות קרקע ויעדים שהוצבו, תנאיה ועל הטעמים שעמדו בבסיסה. בין היתר צוין, כי הוחלט לרכוש ולהחליף קרקעות בנגב, בגליל, בירושלים ובפריפריה ולבחון הקמה של אזורי תעשייה ותעסוקה. עוד ציין, מר פלמן כי הוחלט למנות נציג הנהלה שילווה את הפעילות באזור מסוים, על פי החלוקה הבאה: סגן היו"ר צ'ליק באזור הדרום, סגן היו"ר נוימן באזור הצפון וסגן היו"ר פלמן באזור ירושלים והפריפריה. כמו כן, מר פלמן ציין כי המטרה היא רכישה מהירה ככל האפשר של קרקעות אשר יאפשרו קידום מטרות של אכלוס הפריפריה וקידום התעסוקה והתעשייה. מר פלמן עמד על המדיניות התקציבית הנהוגה, לפיה מתוקצבת רכישת הקרקע וגאולתה, כמו גם הכשרת קרקע, מהרזרבה התקציבית, ללא הגבלה בהתאם לפעולות שבוצעו על ידי גורמי המקצוע ועלותן.

יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר בקש לחדד את דברי מר פלמן בהדגישו כי ההצעה לרכישת קרקע לעיל אינה נוגדת החלטות קודמות אלא מתווספת אליהן, לרבות ההחלטה להקצאת תקציב עבור נכסי קק"ל עליה הוחלט במסגרת אישור מסגרת התקציב לשנת 2018. היו"ר חידד והרחיב אודות ההנחיה לרכוש חלקת קרקע נרחבת בגליל ובנגב שתשמש אזור תעסוקתי מסחרי, לתעשיות מתקדמות,



הכולל מחקר ופיתוח. בראייה לרחוק, ניתן לשלב באזורים אלה את בתי קק"ל וחניכיהם אשר יחברו למרכזי המחקר והפיתוח שיקומו במוקדים. עוד הונחו גורמי מכלול המקרקעין, לבחון השקעות, על פי פרמטרים מקצועיים וכלכליים, אשר יעודדו העסקת עובדים בפריפריה וכן הונחו להמשיך בתהליך רכישה והחלפת הקרקעות.

עוד ציין, כי כמפורט במסמך שנשלח לחברים, לכשינוצלו 50% מהתקציב האמור, תובא לדיון בקשה מסודרת להגדלת התקציב לצורך המשך פעילות רציפה ורכישת קרקעות וספת.

גב' עפרה כרמי בקשה לדעת האם עסקאות או רכישות יגיעו לפתחו של הדירקטוריון.

יו"ר הדירקטוריון השיב, כי את העסקאות ינהל ויבצע מכלול המקרקעין והדירקטוריון יקבל דיווח אחת לחצי שנה.

סגן היו"ר, מר זאב נוימן ציין, כי ההחלטה בעצם מאפשרת בחינה של עמידה במדדים ויעדים.

לשאלת החברים, חידד יו"ר הדירקטוריון, כי אחריות סגני היו"ר על האזורים כפי שפירט סגן היו"ר פלמן אינה ניהולית או אחריות לביצוע, אלא קבלת דיווח ומעקב אחר ביצוע המדיניות על פי החלטה זו.

גב' נעמה שולץ ביקשה לדעת מה המנגנון הקובע אילו החלטות של ועדת הנהלה מגיעות לדירקטוריון ואילו לא

עו"ד שושי טרגין, ציינה כי הבאת הנושא לדיון והחלטה בדירקטוריון מתבצעת בהתאם להוראות נוהל הכנת התקציב השנתי ועדכונו.

סגן היו"ר, מר ארנן פלמן הוסיף כי לדעתו, החלטות עקרוניות וחשובות שמתקבלות בוועדת הנהלה מוטב שתשמענה בדירקטוריון.

מר נחי אייל הביע הערכתו להחלטה זו של גאולת קרקעות ובקש לקבל דיווח עוד חצי שנה, על מנת לעמוד על טיבו וערכו של מהלך זה.

מר משה דבוש ציין כי הוא מתלבט בנוגע להצעת ההחלטה. כן הציע לחשוב על הקמת ועדה שתפקח אחר העסקאות או תטפל בהן. ציין כי הגדרת המונח "גאולת קרקע" עלול ליצור בעיה בהמשך הדרך.

החלטה:

דירקטוריון קק"ל מאשר את החלטת ועדת הנהלה בדבר העמדת תקציב בסך 250 מיליון ש"ח, מהרזרבה התקציבית של קק"ל, וזאת כמפורט בהחלטת ועדת הנהלה ובכפוף לתנאים המפורטים בה.

דיווח אודות יישום החלטה זו יובא לדירקטוריון קק"ל אחת לחצי שנה.

הצבעה:

בעד - הרוב

נגד - 1 (גב' עופרה כרמי)

נמנעים - 2 (מר משה דבוש; מר רני טריינין)



4. מתווה הנצחת נשיאים וראשי ממשלות

עיקרי הדיון:

יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר הציג את המתווה להנצחת נשיאים וראשי ממשלה בציינו כי ההחלטה העקרונית המנחה היא שמפעל ההנצחה אינו שמי אלא הנצחה של מוסד הנשיאות וראשות הממשלה. היו"ר חידד והדגיש כי החלטה זו אינה מבטלת או משנה החלטות הנצחה קודמות שהתקבלו בדירקטוריון זה. מר נחי אייל שיבח את העבודה המקצועית שנעשתה בנושא.

החלטה:

דירקטוריון קק"ל מאשר את המתווה להנצחת נשיאים וראשי ממשלה כפי שנשלח לחברים מבעוד מועד. גורמי המקצוע יפעלו להוצאת המתווה אל הפועל בהתאם לנהלי קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. סקירת יועמ"ש – עסקאות חריגות/מהותיות ודיון אודות חברות בנות

החלטה:

לאור היעדרות היועץ המשפטי של קק"ל יוסרו סעיפים 5 ו-6 מסדר היום, ויובאו לדיון בישיבת הדירקטוריון הבאה.

הצבעה:

אושר פה אחד

6. דיווח ועדת כספים מיום 18.9.17 בדבר תקצוב הכשרות קרקע מהרזרבה

התקציבית של קק"ל

עיקרי הדיון:

יו"ר ועדת כספים, מר ארנן פלמן, עדכן את חברי הדירקטוריון בדבר תקצוב הכשרות קרקע מהרזרבה התקציבית של קק"ל בסכום של 15.851 מיליון ₪ כמפורט במסמך שנשלח לחברים. יו"ר ועדת כספים ציין כי מדובר באותן הפעולות, אודותיהן פירט בסעיף 3 לסדר היום, המתקצבות מהרזרבה התקציבית ללא הגבלה ולאחר קבלת דיווח מגורמי המקצוע.



7. תיקון מסמך מורשי חתימה בשם החברה

עיקרי הדיון:

מר יובל ייני, מנהל חטיבת כספים וכלכלה, הציג את התיקונים הנדרשים במסמך מורשי חתימה, כפי שנשלחו לחברי הדירקטוריון.

מר דניאל יפה בקש לדעת מדוע אושרה לחשבי היחידות זכות חתימה על הסכמים עד 250 אלף ₪ וזאת לאור התייחסות מבקר המדינה בדוח לגבי אישורי חשבים וכן לאור העובדה שכעת זכות החתימה שלהם היא עד 100 אלף ₪.

מר יובל ייני ציין כי השינוי נועד להקל את העבודה ולייעל אותה.

יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר, הוסיף, כי בעוד שבתקופת הדו"ח היו חשבי המרחבים כפופים למנהלי המרחבים, הרי שהיום הם כפופים למנהל חטיבת כספים וכלכלה וישנה בקרה המאפשרת עבודה שוטפת. עוד ציין, כי בימים אלה בוחן כב' השופט בדימי' אלון את כל נושא זכויות החתימה, גם בראי ההפרדה הנדרשת בין דרג קובעי המדיניות לדרג המקצועי.

גב' בת שבע שוורץ ציינה כי אין בחוברת מורשי החתימה אישה אחת הזכאית לחתום. כמו כן ציינה כי מר שמעון סוסן אינו בנמצא בישיבות והוסיפה כי בקבוצה א' ראוי שיהיה יו"ר ועדת כספים. לדברים אלה הצטרפה גם הגב' שולץ.

החלטה:

דירקטוריון קק"ל מאשר את תיקון מסמך מורשי החתימה בשם החברה כפי שהוצג בפניו ונשלח לחברי הדירקטוריון מבעוד מועד.

הצבעה:

אושר פה אחד

8. שונות

א. מר נחי אייל העלה את סוגיית חברי הדירקטוריון שאינם מגיעים באופן רציף לישיבות הדירקטוריון והפנה את הדירקטוריון לנוהל העוסק בנושא. מר אייל בקש לקבל התייחסות משפטית בנגוע לדינם של מי שאינו מגיע באופן רציף וסדיר לישיבות הדירקטוריון.

ב. גב' אורה סלע בקשה לקבל עדכון על המו"מ בין קק"ל לבין נציגי ארגון העובדים. היו"ר מר דניאל עטר ציין כי ההסכם נמצא בשלבים האחרונים של התדיינות וכי הנושא נסקר בפני ועדת הנהלה, אשר השמיעה את הערותיה והנושא נמצא בישורת האחרונה. הנושא יובא לדיון בדירקטוריון בישיבתו הקרובה או בזו שלאחריה.

ג. גב' נעמה שולץ בקשה להקפיד על העברת חומרים לקראת ישיבות הדירקטוריון בזמן. עוד ביקשה כי נושא הסכמי השכר עם העובדים יובא



לדיון מקדים בוועדת משאבי אנוש ומינהל בטרם יובא לדירקטוריון. לבסוף ביקשה להעיר בנושא קבלת הדוח הכספי של עמותת אור ובנוגע לסוגיית השכר בתנועת "נפש ונפש". מר אופיר ליבשטיין הצטרף לבקשת גבי שולץ להתייחס לנושא מקבלי השכר.

יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר, ציין כי חלק קטן מהחומרים הועבר באיחור באופן חריג בשל החגים. עוד הוסיף כי לידיעתו ארגון "נפש בנפש" עושה עבודה מצויינת, וציין כי על פי ההחלטה שהתקבלה, גם ארגונים נוספים העושים מלאכה מצויינת והעוסקים בהתיישבות אמורים היו להיות מתוקצבים.

9. יחסי קק"ל רמ"י ובקשת הממשלה להעברה תקציבית

עיקרי הדיון:

לדיון בסעיף זה הצטרפו מר יואב הורביץ, ראש הסגל בלשכת ראש הממשלה ומר שי באב"ד, מנכ"ל משרד האוצר. השניים הציגו את בקשת הממשלה מקק"ל לשאת במימון ולבצע פרויקטים שונים בעלות של מיליארד ₪ ובמימון קק"ל, וזאת בשל צרכים ביטחוניים בלתי צפויים שהתעוררו.

מר יואב הורביץ פתח והסביר כי צרכים שונים של זרועות הביטחון השונות הביאו לכך כי יש צורך בתוספת תקציב של 4 מיליארד ₪ לשנת 2018. ראש הממשלה עמד על נחיצות צרכים אלו שיובילו בהכרח להגדלת תקציב הביטחון ומתן מענה לאיומים הביטחוניים על מדינת ישראל. כיוון שביטחון מדינת ישראל הוא ביטחון העם היהודי וכיוון שקק"ל מייצגת את העם היהודי, המחשבה היא שנכון לרתום את קק"ל לנושאים המתוקצבים על ידי האוצר וכך לפנות את הכסף לצרכים המיידים של מערכת הביטחון. כיוון שמדובר במשימה לאומי, מן הראוי שקק"ל תתגייס למהלך גם משום היותה מתקצבת נושאים שוטפים בחיי היום יום של עם ישראל.

מר שי באב"ד אמר כי הופעתם שלו ושל מר הורביץ בפני דירקטוריון קק"ל שהינו דירקטוריון עצמאי אינה טריוויאלית, והגעתם הינה בהתאם להנחיית ראש הממשלה ושר האוצר על פי צו השעה. הדבר הנכון הוא התלכדות בשעה זאת סביב האינטרסים של מדינת ישראל כפי שיבואו לידי ביטוי בתקציב 2018. ביטוי עזרתה של קק"ל יהיה בשיתוף העבודה התקציבית על פרויקטים המתאימים לאופי עבודתה של קק"ל וישנה הנחייה לצוות העבודה במשרד האוצר לגבש רשימת פרויקטים משותפים בסך של מיליארד ₪. ככל שאנשי האוצר מבינים, האופציה להעברת הכסף לתקציב במדינה אינו רלבנטי ולכן יש לבדוק את השאלה, האם קק"ל תסכים לבצע פרויקטים התואמים את חזונה תוך הבנה שמהלך כזה יפנה תקציב בקופת המדינה. פרויקטים אלו יצוינו כפרויקטים של קק"ל. המשמעות של חוסר היענות של קק"ל לבקשה להכליל מיליארד שקל בתקציב 2017-2018 שנכללה בחוק ההסדרים הקודם הייתה, הגדלת הקיצוץ הרוחבי במשרדי



הממשלה העיקריים, כמשרד הביטחון ומשרד החינוך. אי היענות לבקשה הנוכחית עלולה לגרום קיצוץ נוסף.

מר באב"ד בקש להדגיש כי הצטרף לאחרונה לוועדת הארבעה, וללא קשר לבקשה הנוכחית למיליארד ש"ח, יש לכבד את הסכם 2015 במלואו: חלק מהמנויים יעברו להחלטת ממשלה מהירה וחלקם למשרד המשפטים לאישורים מיוחדים ולאחריהם לאישור הממשלה; סכום כסף שקק"ל טוענת שמגיע לה, ישוחרר לאחר שיחה ראש רמ"י וכך גם מתחמי הדיור הנכללים בהסכם. מר באב"ד התחייב כי ההסכם ייבדק לפרטיו ויקוימו כל סעיפיו, ככל שהדבר תלוי באוצר, וציין בהקשר זה כי גם רמ"י כפופים לשר אוצר ולמשרד האוצר. עוד הוסיף, כי אין מבחינתו מניעה שקק"ל תקבל החלטה לאשר את התקצוב בסך מיליארד ₪ בכפוף לקיום ההסכם. יש לזכור שגם העשייה של קק"ל וגם ההתייצבות של נציגי ממשלה לפני דירקטוריון קק"ל היום, שניהם למען מדינת ישראל.

מר משה יוגב ציין כי אינו סבור שמצבה הכלכלי של ממשלת ישראל כה בעייתי, וציין כי יש עודף הכנסות בסך 7 מיליארד ₪. עוד הוסיף, כי ניתן לפנות לקק"ל בבקשה לבצע פרויקטים ביטחוניים כפי שבוצעו בעבר בתקופת רבין, ברק וכד'. סגן היו"ר, מר ניסן צ'ליק הבהיר כי כספי הקק"ל הם כספיו של העם היהודי-הציוני. כך גם התרומות שיועדו לקק"ל יועדו עבור העם היהודי. עוד הוסיף, כי הסכמים יש לכבד, ונתן כדוגמא את מינוי חברי מועצת רמ"י אשר נגרר כשנתיים. מצב בו הסכם משנת 2015 אינו מכובד, לא מקובל על חברי הדירקטוריון. עוד הוסיף כי הקק"ל תמיד עמדה לצד המדינה וטובת המדינה תמיד עמדה לנגד עיניה, ונתן כדוגמא את הסכם 48.

מר אופיר ליבשטיין הצטרף לדעתו של מר צ'ליק, בכל הנוגע להסכמים שצריך לכבדם, ותמוה כיצד מבקשים סכום כסף נוסף בטרם עמדה המדינה בתנאי ההסכם. כמו כן, ביקש לדעת איזו ערובה יש לכך שממשלה אחרת שתבוא במקום זו הנוכחית ולא תבקש סכום נוסף או תכבד את ההסכם.

מר נחמי אייל הביע תחושת אי נוחות לנוכח בקשת המדינה. מר אייל ציין כי תפקיד קק"ל היה ועודנו גאולת קרקע, וקרא לממשלה להעביר לקק"ל נכסים בעד הסכום המבוקש, וקק"ל יודעת להשביח את הנכסים לטפל בקרקעות ולגאול אותן, בדומה לדברים שצויינו על ידי סגן היו"ר צ'ליק.

סגן היו"ר, מר זאב נוימן חدد את הבעייתיות של בקשה חוזרת ונשנית לכספים מקק"ל. מר נוימן ציין, כי מתוך הבנה שמצב בו המדינה יכולה לשוב ולבקש כספים נוספים מאת קק"ל, הוכנס הסעיף בהסכם 2015, לפיו קק"ל לא תידרש להקצות כספים נוספים עד לשנת 2021. קק"ל עמדה בהסכם והעבירה את כלל הכספים שנדרשה להעביר, על אף שהמדינה לא פעלה כפי שנדרשה לצורך שימוש בכספים. מר נוימן הביע את החשש מפני הישנות של בקשה זו גם בשנה הבאה ובזו שאחריה. עוד הדגיש את מחויבות הדירקטוריון לקק"ל, לעובדיה ולעם היהודי, ולכך שאי אפשר להלאים את הארגון הזה. עוד ביקש לעמוד על כך תרומתה הרבה



של קק"ל לרבות כספים שאינה מקבלת כתוצאה ממחיר למשתכן, את הפרויקטים שקק"ל מבצעת מדי שנה למען המדינה והעם היהודי.

מר דניאל יפה תהה, לו היה מצב שונה וקק"ל נזקקה לכסף, האם הייתה המדינה מסייעת בידה. מר יפה ביקש גם להתייחס להעדר ייצוג הקונסרבטיבים והרפורמים על ידי מדינה.

מר משה דבוש ציין כי פעילות ק"ל מהווה זרז לפעילות הממשלה, ונתן כדוגמא את פעילות קק"ל בפארק נחל באר שבע שהוביל להרחבת ההתיישבות שם על ידי הממשלה. סבור כי היה מקום לבחון מקורות תקציביים בקרב הממשלה והמדינה במקום לפנות לקק"ל. עוד עמד על כך שלא ניתן לבקש את הכספים מקום בו המדינה אינה מקיימת את ההסכמים.

גב' נעמה שולץ סירבה לקבל את הטענה והמצג שהוצג על ידי נציגי הממשלה, וציינה כי אינה סבורה שהקק"ל צריכה לכסות על קבלת החלטות ממשלה ללא מקור תקציבי ועל התנהלותה. עוד ציינה כי לא ייתכן שקק"ל תתן כספים, למשל במסגרת הפרויקטים הלאומיים בצפון, והממשלה לא תפעל למימוש הכספים וביצוע הפרויקטים.

גב' עפרה כרמי הזכירה את האחריות המוסרית של דירקטוריון קק"ל מול העם יהודי והחובה לנהל את הכספים עבורו. אל לנו לאפשר לקיחת כספים נוספים עד להותרת הקק"ל ככלי ריק.

מר יואב הורביץ הגיב על דברי חברי הדירקטוריון. בין היתר ציין, כי ההחלטה בסופו של יום היא של הדירקטוריון לו נתונה שיקול הדעת. עוד הוסיף, כי עד לאתמול לא הכיר ראש הממשלה את ההסכם, וראש הממשלה הנחה לקיימו וליישמו ככתבו וכלשונו. עוד הוסיף, כי קק"ל פועלת ומתקצבת באופן יומיומי נושאים ופעילויות למטרות חשובות, ויש למצוא את המטרות המשותפות שיפנו תקציב של האוצר למשימות נוספות של עם ישראל, ובכך לייעל את השימוש בתקציב. עוד ביקש להדגיש כי אין ממשלה נפרדת לעם ישראל, אלא, ממשלה אחת וראש ממשלה אחד שטובת המדינה לנגד עיניהם.

מר שי באב"ד התייחס לדברי חברי הדירקטוריון ואמר כי יש קושי לקבל ארגון שרואה עצמו נפרד מהאינטרסים של מדינת ישראל, השומרת על העם היהודי, וכי האינטרס העיקרי של העם היהודי הוא מדינת ישראל. ככל שאכן זה המצב, ייתכן וממשלת ישראל צריכה לקיים דיון על עצם קיומו של ארגון מקביל הרואה את האינטרס של עם ישראל בנפרד מהממשלה. עוד ציין, כי פעל להשגת מקורות תקציביים נוספים, אך יחד עם זאת ישנה ציפייה ברורה של ממשלת ישראל להתגייסות כל המקורות אליה כשהיא פונה בבקשה לסיוע תקציבי. באשר לעודף ההכנסות, ציין כי כלל ההוצאה, לפיו פועל האוצר, קובע כי גם אם ההכנסות עולות על התחזית, לא ניתן להוציא שקל אחד מעבר לתקציב שאושר. באשר לבקשת כספים מעבר להסכם ולסיכומים קודמים, ציין כי אין פה עניין בין שתי חברות שונות אלא בעמדה לפיה הממשלה היא הקובעת משום שתעדוף המדינה עדיף על התעדוף כפי שקק"ל רואה אותו, שכן משרד האוצר רואה את הספקטרום



הרחב של כלל ההוצאות עבור העם היהודי ומדינת ישראל. מר שי באב"ד אמר כי משרד האוצר מיפה פרויקטים בעלות של 5-6 מיליארד ₪ שיכולים להיות רלבנטיים לקק"ל. מר באב"ד סיכם וציין כי הבקשה היא להסמיך גורם אשר ינהל עם המדינה מו"מ על זהות הפרויקטים שקק"ל תבצע חלף תקציב אשר יפנה את המקורות התקציביים של הממשלה. לבסוף ציין, כי לגישתו יש רק גוף אחד שצריך לתעדף ולקבוע את אופן חלוקת התקציב של כלל נכסי והכנסות העם היהודי, והוא ממשלת ישראל.

יו"ר הדירקטוריון, מר דניאל עטר סיכם כי קק"ל מאז ומתמיד פעלה רבות למען עם ישראל ומדינת ישראל ותמשיך לעשות כן. עוד הבהיר כי לקק"ל יש שיתוף פעולה פורה ומצויין עם ממשלת ישראל ושריה, וישנה מחלוקת נקודתית בנוגע לבקשה זו. עוד ציין, כי לאיש אין ספק שהסמכות העליונה היא ממשלת ישראל, ולצד זאת לדירקטוריון קק"ל יש סמכות ואחריות המוגדרת בחוק. היו"ר שב והזכיר את הבקשה הקודמת להקצאת מיליארד שקלים נוספים מקק"ל והדירקטוריון קיבל החלטה הדוחה בקשה זו פה אחד. כעת מובאת בקשה נוספת והבקשה לא תובא להצבעה בישיבה זו ותידון לעומקה על ידי ועדת ההנהלה שתתכנס בימים הקרובים לדיון בנושא. בסופו של יום ההחלטה בנושא תתקבל בדירקטוריון.

דניאל עטר
יו"ר דירקטוריון קק"ל