



תאריך: 05/08/2019
שעה: 16:00



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישבת ועדת חינוך מס' 19/1, משרדי קק"ל ירושלים

יום רביעי, ט' סיון תשע"ט, 12/06/2019

חברים:

סגן יו"ר דירקטוריון - שלמה דרעי - יו"ר הוועדה
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק
אשר אברגיל; נחי אייל; קרול גולדינג; רני טריינין; אמילי לוי-שוחט; חבר דירקטוריון צבי צויבל; שמאי קינן (נוכחות חלקית); יורי קנדל; רבה דליה תיבון-לגזיאל

חסרים:

עו"ד אליהו אהרוני; רב מאוריסיו בלטר; ברברה גולדשטיין; עו"ד עפרה כרמי

משתתפים:

שלומי אוליאל; סימון אלבו; יצחק ארביב; דודו אשכנזי; אריה בן; אהרון בר; אלכס ברבר; שר שלום גרבי; חני דסה; חזי הייס; לביא זמיר; אילה כהן (נוכחות חלקית); ליאורה כהן-נצר (נוכחות חלקית); אבי מוסן; עו"ד תום מור (נוכחות חלקית); קרן תורגימן סגל; עו"ד אולי קונסטנטיני; נטשה תוריק

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 18/5
2. היכרות עם מנהל החטיבה הנכנס
3. דיווח מנהל החטיבה
4. מבנה ארגוני חטיבת החינוך
5. דיון המשך בהרחבת תכנית מעוף
6. חוגי סיירות
7. מרכזי שדה
8. בתי קקל

תמצית דיון והחלטות:

1. **אישור פרוטוקול מס 18/5**

החלטה מס' 19060103/4

פרוטוקול הישיבה מיום 31.10.18 מאושר

2. **היכרות עם מנהל החטיבה הנכנס**

עיקרי הדיון:

לפני הצגת מנהל החטיבה הנכנס, יו"ר הוועדה, מר דרעי ביקש להודות למר סימו אלבו על תפקודו כממלא מקום מנהל החטיבה בשנתיים וחצי האחרונות. חברי הוועדה הצטרפו לתודות למר אלבו.



מזכירות החברה

מנהל החטיבה הנכנס, מר שר-שלום גירבי, הציג את עצמו בפני הוועדה. מר גירבי פירט על עברו התעסוקתי, ובעיקר אודות תפקידו האחרון כראש השירות הלאומי אזרחי, אודות החזון שלו כמנהל החטיבה, ובייחוד בצמצום הפערים בפריפרייה, ובדבר הצעדים שיש לבצע בחטיבה. בהקשר זה, הסביר שהוא רואה חשיבות בשיפור התיאום בין המחלקות בחטיבה ובשיפור של שיתוף הפעולה בין כלל היחידות בחטיבה.

בנוסף, ציין מספר נושאים חשובים בעיניו ובין היתר מרכזי השדה, שלגביהם אמר כי הינם הכלי המרכזי של החטיבה להחדרת התכנים החינוכיים לכלל ישראל. בהקשר זה אמר מר גירבי כי נושא חשוב נוסף הוא עבודה שוטפת מול הקהילה, והזכיר שחטיבת החינוך קיבלה על עצמה את הטיפול בקהילה. עוד הוסיף, כי הציבור נחשף לביקורת על קק"ל ויש לשפר את התדמית של קק"ל בעיני הקהילה ולבצע עימם פעילויות.

כמו-כן, אמר כי ישנה חשיבות רבה להרחיב את העבודה עם הפריפריה הדמוגרפית והחברתית וזאת כדי לסייע בצמצום הפערים בחברה הישראלית ולבסוף ציין את חשיבות העבודה וההתמקדות בנושא החינוך בתפוצות.

לסיום מר גירבי ביקש להודות לכל מנהלי המחלקות החטיבה וביקש לומר שהמטרה בפני עצמה היא החזרת גאוות היחידה לחטיבת החינוך ולכלל קק"ל.

דיווח מנהל החטיבה

3.

עיקרי הדיון:

מר שר שלום גירבי נתן סקירה אודות פעילות החטיבה, הבעיות והנושאים שנמצאים כרגע בטיפול וביצוע:

1. מבנה ארגוני: הנושא מתקדם ובהמשך הוועדה ידון בצורה רחבה יותר.
 2. חסמים בתוך החטיבה: ציין כי קיימים חסמים רבים בתוך ומחוץ לחטיבה שמקשים על הפעילות של השוטפת. הוא אמר כי מינה את מר אבי מוסן לטפל בנושא זה על מנת ליעל את העבודה.
 3. הזמנות במרכזי השדה: מר גירבי אמר כי כיום מרכזי ההזמנות עוסקים הרבה בכיבוי שריפות וכי יש הרבה בעיות וחסמים בעבודה שלהם. הוא אמר כי יש דיון חשוב בחטיבה בנושא בהמשך השבוע על מנת לפתור ולייעל את מרכז ההזמנות.
 4. מדריכים: מר גירבי ציין כי יתקיים מרכז מדריכים וזאת לאור תופעה של ביטולי טיולים לאחר שמדריכים לא מגיעים. הוא הסביר שהדבר פוגע ישירות בקק"ל שכן קבוצות לא חוזרות לעבוד עם הארגון לאחר מקרים כאלו.
 5. פריסת שליחים: הסביר כי התבצעה עבודה מול המנכ"ל ומול חגי"מ וציין כי כיום ישנם 6 שליחי חינוך בעולם ומתבצעת עבודה במטרה לעבות את מספר השליחים כך שיהיו 8 שליחים.
 6. גמר חידון קק"ל: אמר כי היה אירוע מעולה והמטרה שנה הבאה היא לחשוף את האירוע יותר לתקשורת.
 7. מרכזי מבקרים: מר גירבי סיפר כי מרכזי המבקרים בבית אשל ובאילנות עוברים להיות תחת חטיבת החינוך. המטרה היא להגדיל את מספר המבקרים שם בין היתר בעזרת קבוצות מחו"ל ותנועות נוער שכיום בכלל לא מכירים את מרכזי המבקרים.
 8. מרכז המנהיגות של ציפורי: עתיד להיות מרכז מנהיגות בין לאומי בעלות של 200 מיליון ש"ח. יש התקשרות עם יועצת חינוכית שתלווה את הפרויקט כדי להבין כיצד יוטמעו תכנים חינוכיים למקום.
 9. הגדרת מרכזי שדה: נעשתה עבודה כדי לתת הגדרה למרכזי השדה ("תיירות נופש משולב"), יחד עם הלשכה המשפטית, דבר שלא היה עד היום והקשה בכמה מובנים ובין היתר ברישיונות של מרכזי השדה. מר גירבי אמר כי ההנחיה שלו היא ברורה והיא לפעול בהקדם לעמידה בכל הקריטריונים של ההגדרה כך שרישיונות העסק של המרכזים יינתנו.
- מר גירבי אמר כי אין לראות את מרכזי השדה ככלי עסקי כמו אכסניות אלא יש לראות אותם כמקום חינוכי ושינהלו באופן עצמאי, כמשק סגור, עם דגש בנושא החינוכי. הוא אמר כי ישנם המון חסמים שמקשים על הפעילות השוטפת של המרכזים. מר גירבי טען כי בחודשים האחרונים מקיים פגישות כדי לבצע שתי"פים עם תנועות נוער נוספות וארגונים נוספים (תגלית וכו') כמו תגלית כדי להגדיל את אחוזי התפוסה. הוא הוסיף כי החלו לגבות תשלומי מקדמה מהקבוצות כדי למנוע ביטולים רבים שישנם.



מזכירות החברה

4. מבנה ארגוני חטיבת החינוך

עיקרי הדיון:

מר דרעי ביקש כי עובדי החטיבה ייצאו לצורך דיון בנושא זה.
מר דרעי אמר כי מדובר בנושא רגיש ולכן ביקש לשמור את פרטי הנושא ואת הדיון חסוי. הוא הוסיף שכמובן בהמשך עובדי החטיבה יהיו חשופים למבנה אך בשלב זה הדיון נשאר בפני חברי הוועדה בלבד.

מר אלכס ברבר, היועץ מטעם חברת "מטריקס" הציג את הנושא בפני חברי הוועדה.
מר ברבר אמר כי מתבצעת עבודה ומתבצעות שיחות בשלב מתקדם בנוגע למבנה הארגוני ולתקינה (כוח אדם) מול גורמי המקצוע בחטיבה ובארגון כולו. מר ברבר הסביר כי לאחר סיום עבודת "מטריקס" המבנה המוצע יועבר לאישורם של מספר גורמים בק"ל כמו מנכ"ל, משאבי אנוש וועד עובדים שצריכים לאשר את המבנה.

מר ברבר אמר כי מטריקס ממליצים כיצד המבנה הארגוני צריך להיראות ולאחר מכן הארגון עצמו סוברני לקבל איזו החלטה שהוא רוצה.

בנוסף, הוחלט בדירקטוריון על הפיכת החטיבה ל"חטיבת חינוך וקהילה". מר ברבר אמר כי המטרה המוצהרת של ק"ל היא עבודה מול הקהילה וזו הייתה נקודת המוצא של העבודה שלהם. בנוסף הסביר שיש בק"ל ובחטיבה כל מיני כפילויות בעבודה ובפעילות והמטרה היא לפעול לשינוי מצב זה. בנוסף, הסביר מר ברבר ששינוי מבנה ארגוני לא מספיק כאשר הוא מגיע לבד אלא יש לשנות תהליכי עבודה ותרבות.

לאחר מכן מר ברבר הציג את עבודת מטריקס בכל הנוגע לחטיבת החינוך והשיב לשאלות חברי הוועדה בנושא.

מר נחי אייל אמר כי הוא מציע שיוקם צוות הווי לק"ל וכי מדובר בכלי חינוכי להעברת מסרים. הוא הזכיר שאין היום גוף שלא משתמש בכלי הזה להעברת ערכים לאהבת העם ואהבת הארץ וכי מדובר בכלי שיכול וצריך להופיע בכל אירוע ופעילות של ק"ל.
מר ברבר ענה לשאלות שעלו מפי חברי הוועדה.

החלטה מס' 19060101/4

וועדת החינוך ממליצה לאשר את המבנה הארגוני של החטיבה כפי שהוצג בפניה ולפעול ליישומה בהקדם.

5. דיון המשך בהרחבת תכנית מעוף

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה הזכיר כי הוועדה קיבלה החלטה על הרחבת תכנית מעוף למשך שנה אחת והעביר את רשות הדיבור למר יצחק ארביב, מנהל מחלקת תכניות חינוך בפריפרייה.

מר ארביב חזר על הרקע ועל החלטה להרחבת התכנית ועל ההחלטות הקודמות שהתקבלו בוועדה בנושא.

מר ארביב אמר כי ההמלצה המקצועית הינה להתמקד בשכונות בלבד לאור המבנה של כפרי הנוער ולאור התקציב המוגבל שיש לתכנית. הוא הסביר שייבחרו 10 שכונות שבהן תתבצע פעילות של מעוף. מר אברג'יל ביקש לשאול מה הקריטריונים של התכנית. מר ארביב הציג בקצרה את הקריטריונים לתכנית. בנוסף, מר ארביב אמר כי נעשתה עבודה עם הלשכה המשפטית ובשבועות הקרובים המסמך הסופי יאושר והתכנית תצא לפרסום. לאחר מכן, תתכנס וועדה מקצועית שתבחר את השכונות. בנוסף, לאחר סיום העבודה עם הלשכה המשפטית, אין בעיה לשלוח לחברי הוועדה את המסמך הסופי שמכיל את כל הקריטריונים.



מזכירות החברה

לאור בקשות ושאלות של גברת לוי-שוחט ומר אברגיל, אמר יו"ר הוועדה כי לאחר כינוס הוועדה המקצועית ובחירת השכונות על ידה, מר ארביב ייתן דיווח לוועדה על השכונות שנבחרו ועל הפעילות שמתבצעת.

החלטה מס' 19060104/4

הוועדה מאשרת את המלצת גורמי המקצוע להתמקד בהרחבת התכנית לשכונות בלבד, ללא שילוב של כפרי נוער, וזאת לאור הנימוקים שהוצגו בפני הוועדה.
בנוסף, ככל שיהיה תקציב שלא יספיק להיות מנוצל בתכנית בשנה זו, ההמלצה של הוועדה שתקציב זה יעבור לשנת 2020.

.6

חוגי סיירות

עיקרי הדיון:

חברי הוועדה קיבלו דיווח אודות השיחות שמתקיימות והפעולות הננקטות בנושא הבטיחות בחוגי הסיירות, ובמיוחד המתנהל מול הגורמים הרלבנטיים במשרד החינוך להסדרת הנושא. בנוסף, חברי הוועדה עודכנו על העבודה בשלב זה מול מוקד טבע, בכל הקשור ליציאת החוגים לטיולים בשטח. חברי הוועדה ביקשו לקבל דיווח על המשך המגעים עם משרד החינוך בתוך פרק זמן של חצי שנה.

החלטה מס' 19060102/4

בהמשך לדיווחים שהתקבלו בהנהלה ולישיבה שהתקיימה אצל יו"ר קק"ל יחד עם עוזי דיין, הוועדה ממליצה להמשיך את אותו קו כך שיינתנו מספר חודשים למר לביא זמיר ולחוגי הסיירות להגיע להבנות ותיאום עם משרד החינוך בנושא הבטיחותי של חוגי סיירות.
בתוך חצי שנה לכל היותר, מר לביא זמיר ידווח על הסיכום אליו הגיע עם משרד החינוך.
עד אז, חוגי הסיירות יתפקדו בליווי צמוד של מוקד טבע. בנושא של התקציב תתבצע הידברות מול מנכ"ל קק"ל על מנת שנושא זה לא יבוא כאבן נגף.

.7

מרכזי שדה

עיקרי הדיון:

מר סימו אלבז, מנהל מרכזי השדה ביקש להודות לכל חברי הוועדה על האמון ושיתוף הפעולה בזמן היותו ממלא מקום מנהל החטיבה.
בנושא פיתוח מרכזי השדה מר אלבז אמר כי לכל אחד ממרכזי השדה יש בעיה סטטוטורית מסוימת ונעשית עבודה מאומצת להסדיר את נושא זה בכל המרכזים. לדוגמא, הצבת ממ"דים בכל המרכזים, דבר המהווה תנאי לרישוי עסקים.

בהמשך להערה של מר אברגיל הסבירה הגברת קרן תורגימן מדוע ישנו צורך בהקמת מיגונויות בכל המרכזים.



מזכירות החברה

מר אלבז הסביר כי קיבלו הגדרה זהה לכל מרכזי השדה כך שתוכל להתבצע פעילות יחד עם לינה במרכזים. בעבר, בין היתר לאור הקמת המרכזים במקור כמרכזי קיץ, היו הגדרות רישוי עסקים שונות לכל מרכז שדה וזה יצר אי סדר ואי שקט ולכן עניין זה של הסדרת והגדרת כל המרכזים באופן אחיד היא חשובה ונמצאת בעדיפות גבוהה, כך שמתקיימים שיחות מול כלל הגורמים (כיבוי אש, משרד הבריאות וכו').

מבחינת מבנים ל"שבילסטים" של שביל ישראל הסביר כי בחלק המרכזים יש בעיה מבחינת התביע להניח מבנים וזאת לאור זכויות בניה שאינן קיימות. מר אלבז אמר כי המרכזים שכן ניתן לבצע זאת הם ציפורי ולביא.

גברת תורגימן הסבירה בנוגע ליתר כי מדובר בשטח גלילי וכי ישנה תכנית שהוצגה והופקדה על מנת להכשיר ולהקל בהיתרי הבניה. בנוסף הסבירה שהקמת אוהל אינה אפשרית מאחר ומדובר במבנה קבע שמחייב היתר גם כן אם עומד כל השנה.

מר נחי אייל ביקש להעיר הערה בנוגע לאחוזי תפוסה. מר אייל אמר כי היציאה מהעבודה בחינוך הפורמלי הכה מכה אנושה את מרכזי השדה. הוא הזכיר כי התנגד לאורך כל הדרך להחלטה שהתקבלה בנושא הזה וכעת מבקש שתהיה הנחיה ברורה שבכל הנוגע למרכזי השדה עובדים מול החינוך הפורמלי וחוזרים לנסות לשווק את המרכזים לבתי הספר באופן שוטף.

מר דרעי אמר כי מדובר בהחלטה של הדירקטוריון ושל וועדה זו בנושא מדינות עוד מתחילת הקדנציה ווועדה זו אינה יכולה לשנות החלטה של דירקטוריון.

מר אייל אמר כי הוא מודע שלא ניתן לשנות מדיניות אבל ניתן והוועדה רשאית להמליץ בפני הדירקטוריון על שינויי מדיניות לאחר בחינה של נושא מסוים, ולכן, מבקש שהוועדה תמליץ לדירקטוריון שבכל מה שקשור לאיכלוס מרכזי השדה שהמדיניות תהיה לחזור ולפעול באופן מלא ואקטיבי מול מערכת החינוך הפורמלית.

מר ציליק אמר כי המדיניות נקבעה בתחילת הקדנציה לפני מתעסקים אך ורק עם חינוך לא פורמלי וזו החלטה עקרונית החל מתחילת הקדנציה. מר ציליק אמר כי הוא מתנגד לקיום דיון בנושא כל עוד הדירקטוריון לא ישנה את המדיניות בנושא.

מר דרעי אמר שזה לא נושא שהיה על סדר היום ולכן לא יתקיים דיון עליו. מר אייל ביקש לקיים דיון מעמיק בנושא באחת הישיבות הקרובות. מר דרעי אמר כי לפני שיתקיים דיון בנושא זה יש לבצע עבודה של גורמי המקצוע על מנת להבין מה מצב הדברים כיום ולהבין את תמונת המצב המלאה.

מר אלבז המשיך לתת ונתן סקירה על כל מרכזי שדה ומה מצבו. הוא ביקש להזכיר כי מרכזי שדה שונים נפתח וקבוצה ראשונה כבר ביצעה לינה בו. בנוסף לאחר ההסדרה הסטטוטורית שלו יהיה ניתן ללון גם בבקתות במקום. בנוגע למרכזי שדה יתיר אמר כי יקיימו אירוע לפתיחת בית הכנסת והכנסת ספר התורה ויישלחו הזמנות לאירוע. בנוסף, מתבצעות עבודות לחיבור חשמל קבע במקום. בנוגע למרכזי שדה לביא וציפורי אמר כי יתבצעו עבודות להוספת בקתות לסגל, הנגשת שבילים לאירוח בחורף ובניית מטבח שדה נוסף. לבסוף ציין כי במרכזי שדה נס הרים יש הסדרה סטטוטורית ובניית ממיידים.

8.

בתי קהל

עיקרי הדיון:

עקב חוסר בזמן הנושא ירד מסדר היום וידון בוועדה הבאה



שלמה דולעי, יו"ר הוועדה