



**פרוטוקול**

**ישיבת ועדת כספים מס' 19/3, להר אולם דיונים גדול**

יום שני, ח' אייר תשע"ט, 13/05/2019

**חברים:**

סגן יו"ר דירקטוריון - ארנן פלמן - יו"ר ועדת כספים  
סגן יו"ר דירקטוריון - שלמה דרעי  
סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן צ'ליק  
מר אשר אברגיל; מר נחי אייל; רב מאוריסיו בלטר; רו"ח דניאל יפה; מר מתי יצחק; מר חיים כהן; עו"ד  
עפרה כרמי; עו"ד נילי נאהורי; עו"ד מיכל סיבל-דראל; מר שמאי קינן

**חסרים:**

סגן יו"ר דירקטוריון זאב נוימן; אלי כהן; רני טריינין; יוסי קטריבס

**משתתפים:**

**מנכ"ל:** אמנון בן עמי

ישראל אבוחצירא; ירון אוחיון; ענת גולד; שר שלום גרבי; איתן דויטש; אינה דולוזינסקי; עו"ד אביתר יצחק  
הלוי; עו"ד שושי טרגין; משה יוגב; יובל ייני; עו"ד עמרי יפה; אילה כהן; עו"ד מדלן כהן; ליאורה כהן-נצר;  
אבי מוסן; עו"ד תום מור; דורון מרקל; צחי משה; מתתיהו ספרבר; טדי קולניק; עו"ד אולי קונסטנטיני;  
סמדר שמביק

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקול ועדת כספים מס 1/19 מיום 02/04/2019 ואישור פרוטוקול ועדת כספים 2/19 אד הוק מיום 20.3.19
2. בקשה להארכת הפרישה המנוהלת מיום 31.3.2019 עד 31.3.2020 - מר אלי אחי מרדכי, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומינהל.
3. ביצוע תקציבי 2018 - דיווח.
4. פרויקט בניה מגרש 206 חנה רובינא (זרובבל) הרצליה
5. החלטת דירקטוריון קק"ל מיום 12.2.19 לאשר תקציב בסך 50 מלש"ח מהרזרבה לפרויקט 2040 - דיון פרטני ואישור - מר אבי מוסן וגב ענת גולד.
6. בקשת הלשכה המשפטית ומערך ההסברה לתקצוב מהרזרבה לצורך הגשת תביעה נגד החמאס בגין נזקים שנגרמו לקק"ל במהלך "צוק איתן" - עו"ד נדב עשהאל, היועץ המשפטי וצחי משה, מנהל מערך ההסברה
7. בקשות החטיבות להעברות יתרה משנת 2018 לשנת 2019
8. בקשת מפ"ק להארכת תוקף להחלטת ועדת הכספים בנושא ייעור בטחוני מרחב דרום במהלך "צוק איתן"
9. הכשרות קרקע שיכוניות
10. ציר פגה
11. תקציבי תב"ר 2019 - מפ"ק
12. שיתוף פעולה עם משרד הביטחון - תקציבים
13. בקשת החינוך לתקצוב מהרזרבה של בתי קק"ל נוספים
14. רכישת קרקע

**תמצית דיון והחלטות:**

1. **אישור פרוטוקול ועדת כספים מס 1/19 מיום 02/04/2019 ואישור פרוטוקול ועדת כספים 2/19 אד הוק מיום 20.3.19**

ארנן פלמן, יו"ר הוועדה

### עיקרי הדיון:

ההחלטה שהתקבלה במסגרת ועדת אד-הוק מיום 20.3.19 תובא לאישור הדירקטוריון לאור העובדה שמדובר בהעברת יתרות תקציב משנה קודמת.

### החלטה מס' 19010301/1

פרוטוקול ועדת כספים מיום 4.2.19 אושר.  
פרוטוקול ועדת אד הוק מיום 20.3.19 אושר

### הצבעה:

אושר פה אחד

## 2. בקשה להארכת הפרישה המנוהלת מיום 31.3.2019 עד 31.3.2020 - מר אלי אחי מרדכי, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומינהל.

### עיקרי הדיון:

מר אמנון בן עמי, מנכ"ל קק"ל הזכיר כי ב- 12 לפברואר החליט הדירקטוריון, כי הארגון יתייעל ויחסוך בכח אדם. ההחלטה הזאת לא דיברה על הגדלת כח אדם. בחודשיים האחרונים יש לחצים על הגדלת כח אדם. בפרישה מנוהלת הוחלט כי ככלל לא יתקבלו עובדים במקום העובדים שפורשים מתוך כוונה להתייעל (למעט מקרים דוגמת פרישה של יערן ראשי וכיו"ב). אנחנו בתהליך של קיצוץ כח אדם והתייעלות. מבקש מועדת כספים שתצא אמירה שהארגון לא בדרך להגדלת כח אדם.

מבקש להאריך את הפרישה המנוהלת תחת הדגשה שתסוכם עליה, לפיה ככלל לא תתבצע קליטת עובדים כמחליפי עובדים שפרשו בפרישה מנוהלת. במענה לשאלתו של מר מתי יצחק, בדבר עמידת כח האדם הקיים ביישום מדיניות והחלטות הדירקטוריון, ציין המנכ"ל כי בשלב זה מצבת כוח האדם הקיימת מספיקה למטלות ולמשימות של קק"ל, וכי על הדירקטוריון לקבוע את המדיניות ותפקידו ליישמה.

מר ארנן פלמן, סגן יו"ר קק"ל ויו"ר ועדת כספים:

המקום של הדיון בנושא זה צריך להיות בוועדת משאבי אנוש ומינהל ולא בוועדת הכספים. יחד עם זאת, מתבקשת הארכת תוקפה של החלטה קודמת שקיבלה ועדת הכספים בדבר הקצאת התקציב עבור הפרישה המנוהלת, ללא שינוי כל תנאי מההחלטות הקודמות, ועל כן זה מובא לפתח הוועדה. להערתו של מר נחי אייל, ציין יו"ר הוועדה מר ארנן פלמן, כי ככל שמבקשים לשנות את ההחלטות הקודמות, המקום לקיים את הדיון הוא בוועדת משאבי אנוש ומינהל.

מר נחי אייל:

ביקש להביא את הנושא לדיון בוועדת משאבי אנוש ומינהל בטרם יובא הנושא להחלטת ועדת הכספים. יו"ר הוועדה ציין כי החלטת הוועדה להקמת הקרן התקבלה ללא מעורבות ועדת משאבי אנוש, ועל כן אין צורך בדיון בוועדה זו בטרם תוארך תוקף החלטת ועדת הכספים.

### החלטה מס' 19010302/1

ועדת כספים מאשרת את הארכת תוקף הפרישה המנוהלת בשנה נוספת ועד ליום 31.3.20. התקציב שאושר מהרזרבה יהיה המקור התקציבי להארכת הפרישה המנוהלת. הארכת הפרישה תהיה באותם התנאים כפי שהומלץ ע"י המנכ"ל.

### הצבעה:

בעד-רוב

מתנגדים- 2 ( נחי אייל , מתי יצחק)  
אושר ברוב קולות

## 3. ביצוע תקציבי 2018 - דיווח.

ארנן פלמן, יו"ר הוועדה

## עיקרי הדיון:

מר יובל ייני, מנהל חטיבת כספים:

מסר דיווח אודות נתוני הביצוע התקציבי של החטיבות בקק"ל בשנת 2018 וכי הנושא נדון בהנהלה מצומצמת בראשות המנכ"ל. בין היתר, עמד מנהל החטיבה על נתוני הביצוע התקציביים, וציין כי התקיימו פגישות עם כל אחד ממנהלי החטיבות, כדי לעמוד על מקומות בהן הביצוע התקציבי היה נמוך. מר ייני ציין כי בחלק מהמקרים היו תשובות ענייניות של מנהלי החטיבות לגבי חוסר היכולת לביצוע גבוה יותר.

גב' ליאורה כהן-נצר, מנהלת אגף תקציבים:

לשאלת מר דני יפה, הסבירה מנהלת אגף תקציבים, גב' ליאורה כהן נצר לגבי היקף הביצוע של החטיבות. בין היתר ציינה כי קיים הפרש של כ-167.7 מלש"ח בין התקציב לבין הביצוע, מתוכו: 26.5 מלש"ח תקציב תב"רים אשר נשאר ביחידות; 33.1 מלש"ח הזמנות ודרישות רכש שהיחידות התחייבו, התקשרויות מול ספקים, אשר התקציב להן עובר אוטומטית לשנת 2019; 57.2 מלש"ח זה הסעיף הבא, בקשות של היחידות להעברת יתרות לא מנוצלות לשנת 2019; סה"כ, אחרי כל האמור לעיל, תקציב פנוי בסך כ-50.9 מלש"ח. לבקשת מר מתי יצחק, הסבירה הגב' כהן נצר על העברות תקציב בין השנים ועל בחינת בקשות היחידות השונות.

מר אמנון בן עמי, מנכ"ל קק"ל:

בהמשך להסבר מנהל חטיבת הכספים, הסביר המנכ"ל כי אי הביצוע התקציבי במספר סעיפים נבע ממספר חסמים ביכולת הביצוע. ראשית, יכולות ניהול בחטיבות, שלגביהן הוא משוכנע שהשנה הן יהיו טובות יותר. יכולות הניהול מביאות לביצוע טוב יותר. דבר נוסף, עדיין לומדים לעבוד עם בירוקרטיה לא פשוטה במובן של תהליכים ארוכים, מכרזים, חוזים, קולות קוראים. מדובר על תהליכים מבורכים וחשובים לקק"ל אבל במקביל מנסה לפשט אותם כמה שיותר. ברגע שקק"ל הפכה לחל"ץ הדבר מחייב אותנו ליותר שקיפות, שוויון ומחייב אותנו לתרגם את הדגלים שהדירקטוריון מניף של שוויון ומינהל תקין לתהליכים. במינהל תקין יש בירוקרטיה אבל אנחנו בתהליך של שיפור בנושא הבירוקרטי. כמו כן ההכנסה של כל הבקורות והכנסת כל הנהלים שהיינו מחוייבים בעקבות חל"ץ זה מהפכה דרמטית שהארגון עבר, שמובילה להפחתת הביצוע בשלב ההטמעה. סבור כי הדבר ישתפר בעתיד הקרוב. כמו שעדכן בדירקטוריון, עכשיו לקחו את כל הנהלים והוקם צוות שתפקידו לבחון כיצד ניתן לפשט את תהליכי העבודה.

סבור שבשנת 2019 נתוני הביצוע צריכים להיות גבוהים יותר. כמו כן, בדיונים לקראת בניית תקציב 2020 נתוני הביצוע של החטיבות בשנת 2019 יילקחו בחשבון בבקשות שלהם בתקציב לשנת 2020.

יו"ר ועדת הכספים ציין כי הוא סבור שיש דיסוננס בין הוסר הביצוע והבקשות לביצוע בפדיון עם הבקשות לתוספת כוח אדם כפי שהועלתה קודם לכן. עוד הוסיף כי הוא סבור שיש לעשות מאמץ אמיתי ומהיר לפישוט התהליכים. שכן אלה מקשים על הארגונים שבקשר עם קק"ל, והם מסורבלים, מסובכים וארוכים מדי.

מר דניאל יפה סבר כי לא נכון לאשר העברת יתרות משנה קודמת. מקום בו החלטת הדירקטוריון הינה כי יש מקום לקצץ ולהתייעל וכך נעשה במסגרת דיוני תקציב 2019. מר נחי אייל הוסיף, כי מקום בו יש נתוני ביצוע נמוכים לא ברור לו כיצד דנים בהעברות משנים קודמות. יו"ר הוועדה השיב להערות החברים, וציין כי לגישתו אין מקום לאשר את הבקשות, אולם יהד עם זאת, זו עמדת המנכ"ל אשר עומד על הבקשה ועל סעיפיה ולכל אחד מהם יש הסבר.

ועדת כספים הבהירה כי אחוז הביצוע בתקציב הפעולות הינו נמוך למדי וביקשה כי יובאו בפניה נתוני הביצוע בגין רבעון ראשון לשנת 2019.

## 4. פרויקט בניה מגרש 206 חנה רובינא (זרובבל) הרצליה

## עיקרי הדיון:

מנהל מכלול המקרקעין ומנכ"ל הימנותא, מר אלכס חפץ, מסר הסברים לפשר ההסטה המבוקשת.

מבקש אישור להסטה תקציבית בתקציב ההשקעות של הימנותא לטובת פרויקט חנה רובינא (זרובבל) הרצליה בסך 2,647,000 ש"ח מתקציב פרויקט סיטי גבעתיים עקב גידול בשני רכיבים שלא היו ידועים מראש ומפורטים במסמך שנשלח לוועדה, עם סיום הפרויקט ובמידה ויישארו יתרות הן תוחזרנה לפרויקט סיטי גבעתיים.

## החלטה מס' 19010303/1

ועדת כספים אישרה את בקשת הימנותא להסטה תקציבית כמבוקש. הדבר ידווח לוועדת ההנהלה בהתאם לנוהל.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

## 5. החלטת דירקטוריון קק"ל מיום 12.2.19 לאשר תקציב בסך 50 מלש"ח מהזרבה לפרויקט 2040 – דיון פרטני ואישור - מר אבי מוסן וגב ענת גולד.

### עיקרי הדיון:

גב' ענת גולד, מנהלת אגף התכנון:

בישיבת הדירקטוריון ביום 12.2.19 הוצגה תכנית לחזון "ישראל 2040". הדירקטוריון אישר מסגרת תקציב שנקבעה לקידום התכנית בסך 50 מלש"ח, ובהתאם לה היא מפרטת בפני ועדת הכספים את רכיבי התכנית לשנת 2019.

ענת מסרה הסבר לגבי הנושאים המפורטים במסמך שנשלח מראש לוועדה המרכיבים את ה-50 מלש"ח.

ביחס לסעיף הראשון, ציינה כי משוריין חצי מלש"ח לקידום תב"ע להרחבת אזור תעשייה בר-לב. לשאלת החברים, התייחס מר אלכס חפץ לקרקעות הנדרשות לצורך קידום הרחבת אזור התעשייה. לגבי הסעיף השני, פורסם קול קורא והורחב בחודש נוסף. המדובר על קול קורא להקמת מתחמי "we work" בפריפריה נגב גליל ליזמים ולרשויות שיציעו קרקע ו/או שיתנו נכס שניתן יהיה להקים מתחם עבודה משותף לטובת יזמי הייטק. לשאלת נחי אייל, השיבה כי הקול הקורא פורסם עם קריטריונים בעיתונות, יועד לרשויות מקומיות ויזמים פרטיים, והוארך עד לסוף חודש מאי. בינתיים קיבלנו פנייה אחת מהעיר שדרות ולכן הרחבנו את הקול קורא בתקווה לקבל יותר הצעות. באשר לשאלת מר אשר אברגיל, השיבה גב' גולד כי התכנון הראשוני היה לשיתוף פעולה עם משרד הכלכלה, אך לאור הקפאת שיתופי הפעולה עם הממשלה, קק"ל פועלת באופן עצמאי, תוך הותרת פתח לביצוע שיתוף הפעולה בעתיד.

מר ארנן פלמן, סגן יו"ר קק"ל ויו"ר ועדת הכספים:

ההחלטה העקרונית התקבלה בדירקטוריון אבל ועדת הכספים רשאית לשנות, לאשר או לא לאשר חלקים מהתכנית, ניתן גם לשלוח להכין שיעורי בית על דברים מסויימים. לגבי הנושא של we work, יש להכין תכנית עסקית. לא סביר שנשקיע כסף לפי תחושות. צריך לדעת לאן הולכים. לכן מבקש להעביר לוועדה תכנית עסקית מפורטת.

מר אלכס חפץ:

לעניין מתחמי ה-WEWORK בוצעו התאמות במסגרת תכנית 2040 לנייר שהכין משרד הכלכלה. נעשה ניתוח עסקי, ועלה כי הכדאיות אינה הגדולה ביותר, אך יחד עם זאת, זה חלק ממכלול וההשקעה אינה כלכלית בלבד, בדומה להשקעה בבית קק"ל. עוד הוסיף, כי הניתוח העסקי יושלם לאחר שיתקבלו



## מזכירות החברה

ההצעות לקול הקורא, וניתן יהיה לבחון את הדברים קונקרטיים.

גבי ענת גולד הציגה את הסעיפים הנוספים, לרבות שיתוף הפעולה עם "רד בינת" לתמיכה בסטודנטים מהפריפריה, להשתלבות בעבודה בתחום הטכנולוגיה, סייבר ומדעי המחשב. מר אבי מוסן השיב לשאלות החברים ביחס לגובה שיתוף הפעולה, העלות והתמיכה פר-סטודנט.

מר אבי מוסן, הציג את בית קק"ל למצוינות בבאר שבע, המשתלב עם הורדת בסיסי צה"ל לנגב. במסגרת זו, נבנה בית לקהילה כחלק ממתחם גדול יותר המפותח על ידי צה"ל בו יוקם בית קק"ל למצוינות, וישולבו בו מדריכי קק"ל בצוותא עם גורמי הצבא, לביצוע הכשרות טכנולוגיות איכותיות. לשאלת מר אשר אברג'ל, הציג את סטטוס הקמת בתי קק"ל ואת ההחלטות שהתקבלו בנושא. גבי ענת גולד ציינה בהקשר זה, כי הוועדה מתבקשת לאשר לעשות שימוש בעודפי תקציב, ככל שיהיו בפרויקט זה, לטובת פרויקט חינוכי כפי שיוצג על ידי המדען הראשי.

המדען הראשי, ד"ר דורון מרקל הציג את החזון באשר לקמפוס קק"ל. עוד עמד על הרצף של הכשרת תלמידי תיכון, הובלתם לשירות איכותי בצה"ל, וקליטתם ללימודיים אקדמיים בנושאי הנדסה, מדעי המחשב וכד' בנגב ובגליל שבסיומם יישארו להתיישב שם. בהקשר זה עמד על שיתופי פעולה של קק"ל עם מרכזי חדשנות במכללות בנגב ובגליל.

גבי מיכל סיבל דראל:

לגבי החלק של המיתוג ופרסום, נראה כי יש חוסר פרופורציה כאשר מעל 20% מה-50 מלשי"ח הולך לפרסום.

מר צחי משה, מנהל מערך ההסברה:

במענה לשאלות והערות ועדת הכספים באשר לחלק הגדול יחסי שהולך לטובת תקשורת ופרסום, השיב כי מדובר תכנית 2040 שהיא בעצם פניה החדשות של קק"ל לשנים הבאות ועל כן נדרש המיתוג החדש. מיתוג בתחילת הדרך כרוך בעלויות גבוהות יותר ומכן נובעות הבקשות. מתכוונים לעשות קמפיין פרסומי ושיווקי וכנסים. הכנסים נועדו להביא את התושבים, את המעסיקים את הגורמים הפוטנציאליים. ביחס לצרכים ולמהלכים הנדרשים, מדובר בסכומים מקובלים. באשר לשאלה שנשאלה בנוגע לשיעור תקציב התקשורת והפרסום מכלל הפרויקט, השיב כי זו השקעה ל-20 השנים הבאות.

מר משה יוגב, ציין כי יש מקום לרכז את התקציבים והפעילות ביערות.

מר ארנן פלמן, סגן יו"ר קק"ל ויו"ר ועדת הכספים:

השיב לדבריו של מר יוגב וציין כי ישנו תקציב מיוחד לייעור שטרם נוצל, ובכל מקרה התקציבים לאפיקים השונים, הינם תוצר של החלטות המתקבלות בדיקטוריון, לדוגמה ההחלטות בנושא חינוך. מר פלמן הציג כי הוועדה תדרוש תכנית עסקית לעניין מתחמי ה-WEWORK והציע לא לאשר את הסעיף של מערך ההסברה ולדון בו במסגרת ועדת הכספים בעוד שבועיים 27.5 לאחר עבודה נוספת שתיערך על ידי המנכ"ל ומנהל מערך הסברה.

מנכ"ל הימנותא, מר אלכס חפץ ציין כי נערכה כבר תכנית עסקית גנרית, שלא מביאה בחשבון את המיקום הספציפי שיתקבל בעקבות הקול הקורא. התכנית העסקית נערכה על ידי משאד לבחינות כלכליות, המסתמך בין היתר על נתוני משרד הכלכלה.

מר צחי משה, מנהל מערך ההסברה:

המשמעות היא קריטית מבחינת לוח הזמנים האפשריים לקמפיינים. התכנון לעלות בקמפיין ביוני לפני חודשי הקיץ שאז לא עולים בקמפיינים.

מר נחי אייל:

ביקש לקבל את כלל התקציבים הנוגעים לתכנית חזון 2040, לרבות מהתקציב השוטף, דוגמת תקצוב שיתופי פעולה עם תנועות מיישבות. סבור כי הדבר נדרש כדי לראות את התמונה המלאה, ולהחליט

האם להסיט מנושא אחד למשנהו.

מר שלמה דרעי, סגן יו"ר קק"ל:

סבור שאין צורך בוועידות ובכנסים האלו. הדבר אינו עוזר לקק"ל ועדיף להסיט את הכסף לפעולות. מבקש לקיים דיון על עצם הכנסים האלה.

המנכ"ל, מר אמנון בן עמי:

מבקש לאשר תקציב בסך 5 מלשי"ח, שכן מערך ההסברה צריך לעבוד ולקדם את הנושא

מר ארנן פלמן, סגן יו"ר קק"ל ויו"ר ועדת הכספים:

הצטרף לבקשת המנכ"ל לאשר בכל זאת סך של 5 מלשי"ח לסעיף של מערך ההסברה בנושא זה.

בהתאם להחלטת דירקטוריון קק"ל מיום 12.2.19 קיימה ועדת כספים דיון מעמיק וארוך עם אנשי המקצוע הרלוונטיים בראשות מנכ"ל קק"ל, מר אמנון בן עמי. הוועדה הביעה את עמדתה כי 23% מהתקציב המבוקש למטרות פרסום גבוה למדי וכי מבקשת תכנית עסקית מפורטת לסעיף WE WORK קודם שיאושר.

#### החלטה מס' 1/19010304

ועדת כספים מאשרת את פירוט הפעולות שהוצגו בפניה ע"י הדרג המקצועי עם 2 הסתייגויות:

א. סעיף WE WORK - הוועדה תקיים דיון נוסף בנושא לאחר קבלת תכנית עסקית מפורטת.

ב. סעיף מערך ההסברה - לאור המלצת המנכ"ל מאשרת ועדת הכספים 5 מלשי"ח (במקום 11.3 מלשי"ח שהתבקש) לנושא זה.

#### **הצבעה:**

בעד-רוב

נמנעים- 2 ( נחי אייל , אשר אברגיל)

לא השתתפו בהצבעה- 1 ( דניאל יפה)

אושר ברוב קולות

6. בקשת הלשכה המשפטית ומערך ההסברה לתקצוב מהרזרבה לצורך הגשת תביעה נגד החמאס בגין נזקים שנגרמו לקק"ל במהלך "צוק איתן" - עו"ד נדב עשהאל, היועץ המשפטי וצחי משה, מנהל מערך ההסברה

#### עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

7. בקשות החטיבות להעברות יתרה משנת 2018 לשנת 2019

#### עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

8. בקשת מפ"ק להארכת תוקף להחלטת ועדת הכספים בנושא ייעור בטחוני מרחב דרום במהלך "צוק איתן"

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

9. הכשרות קרקע שיכוניות

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

10. ציר פגה

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

11. תקציבי תב"ר 2019 - מפ"ק

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

12. שיתוף פעולה עם משרד הביטחון - תקציבים

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

13. בקשת החינוך לתקצוב מהרזרבה של בתי ק"ל נוספים

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.

14. רכישת קרקע

עיקרי הדיון:

מפאת חוסר זמן הנושא יובא בפני ועדת הכספים בישיבתה הבאה.



ארנון פלמן, יו"ר חו"עדה