



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## ישיבת ועדת מפ"ק מס' 19/2, משרדי קקל, ירושלים

יום ראשון, ט' ניסן תשע"ט, 14/04/2019

#### חברים:

משה יוגב - יו"ר הוועדה (הצטרף במהלך הישיבה)  
אשר אברגיל (הצטרף במהלך הישיבה); נחי אייל (יו"ר הישיבה בהעדר יו"ר הוועדה); קרול גולדינג; רני טריינין; מתי יצחק; דניאל כהן; צבי צויבל; יורי קנדל

#### חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון יאיר לוטשטיין; עו"ד אמיר שניידר

#### משתתפים:

ירון אוחיון; משה אילוז; דורון בוחבוט; דני גיגי; מיכל שגיא חנין (נוכחות חלקית); חיים טפרברג; דינה יצחק; חן ירון; יחיאל כהן; אילה כהן; ליאורה כהן-נצר; עו"ד תום מור; עינב מלכה; אלי אחי מרדכי (נוכחות חלקית); יצחק משה; כרמל ניר; גיל סיאקי; ענת צימרמן; מיקי קפלן; יוסי שרייבר; מוטי שריקי

#### סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 19/1 מיום 13/01/2019
2. דוח פרויקטים בסמכות מפ"ק לשנת 2018.
3. מו"פים חקלאיים- הצגת הנושא ע"י מיקי קפלן ואיציק משה
4. מטריקס - דיווח ע"י ירון אוחיון.
5. פרויקטים לאומיים - דיווח ע"י ירון אוחיון.
6. 1. פרישה מנוהלת/ טבעית - דיווח ע"י ירון אוחיון.  
2. הצגת נושא העובדים הארעיים - דיווח ע"י שושי טרגין ואלי אחי מרדכי
7. הרמת כוסית לחג הפסח
8. שונות.

#### תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מס 19/1 מיום 13/01/2019

#### החלטה מס' 19050201/1

הוועדה מאשרת את פרוטוקול ישיבת ועדת מפ"ק מס' 19/1 מיום 13.01.2019.

#### הצבעה:

בעד-רוב

נמנעים- 2 (רני טריינין, יורי קנדל)  
אושר ברוב קולות

מר יורי קנדל נמנע מאחר ולא כהן כחבר דירקטוריון באותו מועד.  
מר רני טריינין נמנע מאחר ולא נכח בישיבה הקודמת.



## מזכירות החברה

### 2. דוח פרויקטים בסמכות מפ"ק לשנת 2018

#### עיקרי הדיון:

גב' כרמל ניר, מנהלת מחלקת כספים במפ"ק, הציגה בפירוט בפני הוועדה את דוח ביצוע ותקצוב "פרויקטים בסמכות מפ"ק". גב' ניר פרטה את מבנה הדוח המוצג ואת הפרויקטים, ובין היתר ציינה כי בדוח מפורט הן התקציב לשנה"ע 2018 וניצולו וכן התקציב הכולל של הפרויקט וניצולו. בין היתר, התייחסה לפרויקטים הנכללים במסגרת אגמון החולה; הכשרות חקלאיות, במסגרת שיתוף פעולה עם משרד החקלאות והכשרות שיכוניות, במסגרת שיתוף פעולה עם משרד השיכון, שבהקשרן צויין כי נתוני הביצוע נמוכים לאור הקפאת שיתופי הפעולה עם הממשלה; מופ"ים; מחקרים המאושרים על ידי ועדת המחקרים; פרויקטים מיוחדים במקרקעי הייעור; פרויקטים לאומיים בצפון; קיימות וסביבה; קשרים בינלאומיים; שיקום נחלים.

מר ירון אוחיון ציין כי הניצול התקציבי של שנת 2018 אינו כמתוכנן היות ובאמצע השנה הוקפאו הפרויקטים ורק בשבועות האחרונים הייתה חזרה לביצוע, כך שב 2019 יתאון הניצול התקציבי. ציין כי יש לצאת מנקודת הנחה שב 2019 לא יהיו שיתופי פעולה עם משרד החקלאות וכי אין תקציב להכשרות חקלאיות, לפחות עד שתהיה ממשלה חדשה. חברי הוועדה בקשו לקבל את המצגת.

### 3. מו"פים חקלאיים - הצגת הנושא ע"י מיקי קפלן ואיציק משה

#### עיקרי הדיון:

מר יצחק משה מסר דיווח בנושא מו"פים חקלאיים: קק"ל תומכת בשמונה מופ"ים בפריפריה, הממוקמים באזורי עדיפות א'. מעורבות קק"ל במופ"ים האזוריים נועדה להבטיח התיישבות חקלאית באזורי הספר. המחקר היישומי במופ"ים נועד לפתח חקלאות מתקדמת ורווחית המותאמת לתנאי האקלים, הקרקע והאופי ההתיישבותי הייחודי לכל אזור. מר משה פרט את התנהלות המופ"פ מול המועצה האזורית בה הוא נמצא, כפיפותו והפעלתו. מול הפעלת המופ"פים, קרי חקלאים, חוקרים והדרכה, מאפשר את איתור האתגר החקלאי, מתן מענה מקצועי והעברת הפתרון והידע לחקלאי האופן בלתי אמצעי. תמיכת קק"ל בכל מופ"פ מאושרת על פי רשימת תכניות מחקר חיוניות לפי סדר עדיפויות ותכנית הנקבעת על ידי צוות המופ"פ האזורי ומעורבות נציגי משרד החקלאות וקק"ל, המאשרים מחקרים הנוגעים בסופו של דבר לחקלאי. מר משה אף עמד על המבנה הניהולי, המקצועי והכספי של המופ"פים.

מר נחי אייל הניח, שכיוון שתורת היער אינה תורמת לחקלאות, אך תורמת לייעור, אין לה מופ"פ מקצועי שמרכז את הנושא. הציע לבחון הקמת מופ"פ קק"לי ליער. מר אייל הציע לבחון הקמת מופ"פ יערני ולא חקלאי לטובת איגום ושימור ידע הנמצא בקק"ל. מר אוחיון השיב כי הידע הנצבר בקק"ל מרוכז בשלושה מישורים: במופ"ים; מחקרים של אגף הייעור, תחת סמכות היערן הראשי ומחקרים הנעשים תחת המדען הראשי. לגישת מר אוחיון, המחקרים והידע הנצבר בנושא הייעור מצויים באגף הייעור, שהינו אגף מטה מקצועי, המשמש מעין מופ"פ ייעור. כיוון שכך, לדעתו, אין צורך בהקמת מופ"פ קק"לי באופן מיוחד.

מר משה הסביר לחברים את אופן קביעת תקציב המופ"פים השונים, הנבדלים זה מזה בפרמטרים רבים, דוגמת היקף שטח גאוגרפים, מספר תחנות מחקר וכד'.

מר רני טריינין התייחס לדיווח על המופ"ים ובקש לדעת האם יש מעקב אחרי המחקרים במופ"פ והאם יש תיעוד מופ"ים מבחינת תרומתם לאזור בו הם נמצאים. העלה את הרעיון לקבל זכויות בגין השותפות של קק"ל המביאה לרווחים כלכליים שישמשו כקרן מחקר עתידית, שתהווה חלק מהמקור להגדלת תקציב המופ"ים. על כך השיב מר אוחיון כי בהסכם של שנת 2019 עם המופ"ים ישנו סעיף המכיר בזכותה של קק"ל בקידום המחקרים וקבלת 50% מהתקבולים בגינו.

חברי הוועדה ביקשו לקיים סיור מרוכז באחד ממרכזי המופ"פ. מר אייל בקש לקבל דוח התקדמות בנושא מכרז היערן הראשי.



## מזכירות החברה

### 4. מטריקס - דיווח ע"י ירון אוחיון.

#### עיקרי הדיון:

סעיף 4 (מטריקס) וסעיף 6 (פרישה מנוהלת/ טבעית; הצגת נושא העובדים הארעיים) דווחו יחדיו ע"י מר אלי אחי מרדכי, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומנהל. מטריקס - מר אלי אחי מרדכי דיווח כי עבודת התקינה של מפ"ק נמצאת בשלבי סיום. המבנה הארגוני של מפ"ק יהיה של הנהלת מטה ושל מחלקות מטה, שתהיינה כפופות למנהל מפ"ק. מר אוחיון ציין שבתום העבודה יוצג המבנה הארגוני החדש של מפ"ק בצורה מסודרת לחברי הוועדה. עוד הוסיף מר אחי מרדכי, כי התקינה תהא על בסיס מצבת כוח האדם הקיימת. מר נחי אייל בקש לבדוק האם על פי נהלי קק"ל שינוי התקינה האמור מחייב אישור של הוועדה, אם כן יש להציג זאת בפניה ואם לאו, יש ליידע את חברי הוועדה במבנה המתחדש. מר אלי אחי מרדכי השיב כי התפיסה העקרונית של המבנה הארגוני הוצגה בפני הדירקטוריון ב 12.2.19 ואושרה על ידו. פרישה מנוהלת/טבעית; עובדים ארעיים - מר אחי מרדכי פרט את תנאי הפרישה המנוהלת, לפיה עד סוף שנת 2019 יפרשו 75 עובדים בפרישה טבעית או מנוהלת. פרט את סטטוס העובדים הארעיים בארגון ואת מצבתם. הסביר את התהליך שעברו 99 העובדים הארעיים, תוך תיקון ההסכם הקיבוצי נכון להיום, ומעתה והלאה, לא תהיה העסקת עובדים ארעיים ובמקרה של עבודות עונתיות, חטיבת משאבי אנוש ומנהל תאשר העסקת עובדים זמניים רק לחצי שנה, אם בכלל. לשאלת מר נחי אייל, האם קק"ל מעסיקה כעת עובדים שאין לה צורך בהם, השיב מר אוחיון, כי העסקת עובדים אלו בתחום הייעור יש בה צורך, והיא במקום הוצאת עבודות למיקור חוץ. מר נחי אייל בקש לקבל את חלוקת הפורשים לפי מרחבים.

### 5. פרויקטים לאומיים - דיווח ע"י ירון אוחיון.

#### עיקרי הדיון:

מר ירון אוחיון דיווח על יישום החלטת הממשלה בנושא "מיזמים לאומיים", עליהם החליטו ממשלת ישראל וקק"ל. מר אוחיון דיווח אודות עבודה שערכו גורמי המקצוע בקק"ל, לקביעת אבני דרך לתשלום בגין ביצוע הפרויקטים. מר אוחיון הציג מסמך המפרט את הפרויקטים, ולשאלות החברים השיב כי זהות הפרויקטים נקבעה על ידי משרדי הממשלה וקק"ל, ואלו אושרו על ידי ועדת הארבעה. עם זאת, חטיבות קק"ל, כמו חטיבת החינוך, מודעות לתהליכים וישנה עבודה משותפת בתוך קק"ל ועבודה מסודרת מול הרשימה האמורה. תהליך העבודה, למעט של המכינות הקדם צבאיות ושני פרויקטים של השיכונות, הוא בפידיון. מבחינה בירוקרטית, ישנו הליך מסודר של תשלום מרבעון לרבעון עם אישור של קק"ל. לשאלת מר אברגיל על נטיעות בדרום, השיב מר אוחיון כי הן עדיין לא שותרו. מר יוגב בקש להעביר פנייה להנהלה לפיה הוועדה מבקשת מההנהלה לפעול להמשך נטיעות בדרום.

#### החלטה מס' 19050202/1

הוועדה פונה להנהלה ומבקשת להמשיך את הנטיעות בדרום.

#### הצבעה:

אושר פה אחד

### 6. פרישה מנוהלת/ טבעית - דיווח ע"י ירון אוחיון.

#### 2. הצגת נושא העובדים הארעיים - דיווח ע"י שושי טרגין ואלי אחי מרדכי

#### עיקרי הדיון:

ניתן דיווח בסעיף 4.



מזכירות החברה

7. הרמת כוסיית לחג הפסח

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה בירך את המשתתפים בחג פסח שמח.

8. שונות.

נאזי אייל, יו"ר הישיבה