מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת מפ"ק מס' 26/3 , לשכה ראשית ירושלים

יום ראשון, כ"ו אב תשפ"ו, - 09/08/2026 16:30 - 18:30

חברים:
יו"ר הוועדה - יהושע שרמן

גידי אייזן (נוכחות בזום) ; דליה איציק (נוכחות בזום) ; יעקב בכר (נוכחות בזום) ; שושי בן יעקב (נוכחות בזום) ; יעקב וינברגר ; רותם ידלין ; מוטי יוגב ; גיא יפרח (נוכחות בזום) ; דגן לוין (נוכחות בזום) ; חגי מיורק ; מיכל סיבל-דראל ; ד"ר גדי פרל

חסרים:
חיים מנחם ; יעל פטובי ; אלירן שמואל-חי

משתתפים:

יו"ר דירקטוריון קק"ל: אייל אוסטרינסקי

מנכ"ל: אילן שוחט

ירון אוחיון ; שיר אלוק ; זהבית אמסלם ; גב' איילה אשרף (נוכחות בזום) ; אור גביש (נוכחות בזום) ; ענת גולד (נוכחות בזום) ; טל גולן (נוכחות בזום) ; יונתן דובב ; בוריס חנחיס (נוכחות בזום) ; אילן טיבי (נוכחות בזום) ; נועה טל (נוכחות בזום) ; חיים טפרברג (נוכחות בזום) ; אלי ידיד (נוכחות בזום) ; עו"ד אביתר יצחק הלוי ; ליאורה כהן-נצר ; דוד מזרחי ; יניב מימון (נוכחות בזום) ; גלי סיטון ; יובל שדה ; טל שחר (נוכחות בזום) ; יאיר שטול

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול ישיבה מיום 5.7.26
2. מסמך מדיניות מפ"ק לשנת 2027
3. מוא"ז ערבה תיכונה - יעד סיוע מרכזי פעימה שלישית
4. חבל אילות - יעד סיוע מרכזי פעימה שלישית
5. תכנית חומש ערבות הירדן, יעד סיוע מרכזי - פעימה שנייה
6. הכשרות חקלאיות ותשתית חקלאית 2026 לאחר בחינת צרכים לכול רשויות הנגב והגליל
7. היישוב מיטל - השלמת הכשרה שיכונית ליישוב החדש במסגרת יעד סיוע מרכזי
8. רכישת והצבת מיגוניות במוא"ז ביו"ש
9. משרדי קק"ל בגיוערה - בקשה לתוספת תקציבית
10. הסדרת כבישי הגישה ליערות קק"ל בשיתוף נת"י
11. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול ישיבה מיום 5.7.26

פרוטוקול הישיבה מיום 5.7.26 אושר פה אחד.

2. מסמך מדיניות מפ"ק לשנת 2027

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

יו"ר הוועדה ציין כי על פי הנוהל כלל הוועדות מאשרות את מסמך המדיניות שלהן לשנה הנוכחית, התקיימה ישיבת היערכות מקדימה בהשתתפותו של המנכ"ל, וגורמי המקצוע.
נועה טל הציגה את מסמך המדיניות וציינה כי המדיניות מבוססת על מטרות החברה ועל הצבעים המהווים את ליבת עשיית קק"ל: החום – הקרקע, הירוק – היער, הכחול – משק המים והנחלים. ציינה כי הדגש לשנת 27' הוא שיקום נזקי המלחמה ושיקום קרקע משרפות ומהתייבשויות ביערות, בהתבסס על האמנה החתומה בין המדינה לקק"ל לפיה הכשרת הקרקע והייעור מצויים באחריות קק"ל תחת מפ"ק.
בתחום ההתיישבות, הודגשו פעולות השיקום והפיתוח שבוצעו בעקבות המלחמה בהן הכשרת קרקע לחקלאות ולהתיישבות, וכן הכשרת דרכים חקלאיות וביטחוניות, אשר קיבלו משנה תוקף בשלוש השנים האחרונות. ציינה את סעיף ההתחדשות העירונית, והעבודה המשותפת עם מכלול המקרקעין לחיזוק ההתיישבות בפריפריה החברתית והגיאוגרפית, לרבות בחינת סוגיית ההתיישבות הזמנית ("המחסניות"). ציינה גם את נושא המחקר והפיתוח בתחום החקלאי, כולל תמיכה במו"פים, ופרויקטי הנצחה והוקרה בשיתוף משרד הביטחון, אשר היקף הפניות אליהם גדל משמעותית בשלוש השנים האחרונות.
ירון אוחיון ציין כי נושא הכשרת קרקע להתיישבות ולחקלאות הוא נושא חשוב לשנה הנוכחית ובשנים הבאות. הכשרת דרכים חקלאיות וביטחוניות שנועד לאפשר תנועה מסודרת ובטוחה של חקלאים בדרום ובצפון, וציין כי בעקבות אירועי 7 באוקטובר יינתן לכך דגש תקציבי מתאים.
נועה טל ציינה כי בתחום משק המים מקודמת הקמה של מנהלות משותפות לשיקום נחלים ראשיים ומשניים והחזרתם לציבור. ציינה כי נושא בריכות החורף חיוני לתפקוד המערכות האקולוגיות וליערות, ומהווה גם מוקד משיכה לפעילויות פנאי ונופש. התייחסה לנושא המאגרים כצורך הכרחי לנוכח שינויי האקלים, וכן לניהול ושימור נגר וקרקע, תוך דגש על מנהלות משותפות עם גורמים נוספים בשטח.
ירון אוחיון הדגיש שלושה דברים מרכזיים: האצת קידום פעילות המאגרים והנחלים, מתוך כוונה לקדם תוכנית עבודה בהיקף של 100 מיליון ש"ח לשנה. העברת תוכנית עבודה משנת 2025 לשנת 2026 והיערכות לשנת 27; שילוב נקודות הקצה של המאגרים כחלק מהמעטפת הכוללת.
נועה טל ציינה כי קק"ל היא בפועל שמנהלת את היער בישראל, המהווה מרכיב מרכזי בחוסן הציבורי לפי מחקרים מתקופת הקורונה. ציינה כי תכנון והקמת יערות לאחר מלחמה ונזקי שריפה נמצאים בליבת העשייה לשנת 2027. בעניין ההגנה על מקרקעי היער, ציינה כי עד סוף המחצית הראשונה של שנת 2026 נרשמה כמות הגריעה הגבוהה ביותר של שטחי יער, מגמה החוזרת מדי שנה, וכי מושקעים עשרות אלפי שקלים ומאמץ מקצועי רחב בתוכניות הגנה על מקרקעי הייעור.
גדי פרל ביקש לקבל נתונים על מקורות גריעת שטחי היער. יהושע שרמן ציין כי ביקש מירון אוחיון ומנועה טל לקיים ישיבה ייעודית בנושא גריעת היער, לבחינת המדיניות והמצב בפועל.
רותם ידלין שאלה היכן נוספו שטחי יער, וציינה כי יש לוודא שגורמים הגורעים שטחי יער לא יקבלו תמיכה מקק"ל. יהושע שרמן ציין כי הנושא נדון וסוכם שתתקיים ישיבה בנושא.
נועה טל ציינה כי לקראת הישיבה הבאה יועבר דוח ועדת גריעות מסודר, המופק מדי שנה. התייחסה לתוכניות יער, וציינה כי משך אישור תוכנית יער בישראל עומד בממוצע על כ-17 שנה, וכי לאחרונה אושרה תוכנית יער מודיעין המוסיפה כ-27 אלף דונם יער. ציינה כי מאז תמ"א 1 נגרעו כ-26 אלף דונם יער בארבע שנים, סכום החורג מהתוספת בתוכנית מודיעין. הזכירה את התוכנית האסטרטגית ליער שהוצגה בעבר, וציינה כי מדינת ישראל חתומה על אמנה להרחבת שטחי יער בכ-3.5%, יעד שטרם הושג. ציינה כי האו"ם הצהיר על הייעור כאחד הכלים המשמעותיים ביותר להתמודדות עם שינויי אקלים.
יו"ר קקל, אייל אוסטרינסקי ציין כי חסר במסמך המדיניות התייחסות להרחבת שטחי היער, להקמת יערות חדשים ולהשבחת היערות, לרבות הרחבת היקפי הנטיעות והגדלת מספר העצים הנטועים. נועה טל ציינה כי מבחינה מקצועית הקמת יער כוללת נטיעות, יינתן דגש מפורש במסמך המדיניות.
נועה טל התייחסה לפתיחת היער לציבור, וציינה כי היער מהווה תשתית פנאי ונופש מרכזית, פתוחה 24/7, וכי נדרשת בניית מערך לניהול המבקרים ביער, לאיזון בין העשרת החוויה לבין מניעת פגיעה בשטחי היער, לרבות בחינת מודל ניהול הפארקים והרחבת יערות קהילתיים, המצריכים בניית מערך כוח אדם ייעודי.
ציינה אתגרים מרכזיים כגון: שינויי אקלים והתייבשויות בשטחי היער, שינויי דפוסי גשם וגרימת נזקים ממכות גשם קשות ומשריפות; שיקום נזקי מלחמת חרבות ברזל, הכולל שיקום נטיעות ושיקום תשתיות פנאי ונופש; היעדר חקיקה.
התייחסה גם לנושא גריעות היער ולצורך בשינוי מדיניות, תוך הצעה לשיתוף פעולה עם מכלול המקרקעין בנושא התחדשות עירונית כמקור אפשרי להכנסות קק"ל. ציינה את העלייה במספר

מזכירות החברה

המבקרים כמגמה חיובית הדורשת ניהול מיטבי של תשתיות ופריסה, בפרט לנוכח שינויים במגמות הנסיעה עקב המצב הביטחוני בצפון ובדרום, וכן חיזוק הממשקים הרוחביים בין חטיבות קק״ל וחיסכון והתייעלות ארגונית.
לשאלת יו״ר קק״ל בנוגע לנגישות, השיבה נועה הנושא מובנה כחלק בלתי נפרד מתכנון תשתיות קליטת קהל, מעבר לנדרש בחקיקה, וכי ההנגשה מתייחסת לכלל הציבור.
יו״ר קק״ל ביקש להוסיף לסעיף האתגרים את נושא הייעור העירוני. מוטי יוגב ציין כי לקק״ל יש פוטנציאל להשפיע על תכנון עירוני מול ראשי רשויות, רותם ידלין הסכימה וביקשה לתת דגש רב יותר לנושא ההתייבשות.

יעקב וינברגר ציין כי קיים חוסר במערכת מידע אחודה במפ״ק ובקק״ל בכלל, הכוללת מיפוי GIS, היסטוריית אירועים ושריפות, מיקומי יערות וכמות עצים, והציע להציב את הקמת מערכת מידע אחודה כיעד מרכזי ולהקצות לו משאבים. ירון אוחיון השיב כי הדבר כבר מתבצע בפועל כשנתיים, וכי כל אירוע מתועד בשכבת GIS מסודרת, בליווי צוות ממ״ג בשלושת המרחבים ובמטה, לרבות שכבות ייעודיות (שריפות, נטיעות ועוד). הציע להציג את הנושא בוועדה הבאה בהקשר לדיון על מדיניות הייעור. יהושע שרמן סיכם כי בוצעו התיקונים המוסכמים במסמך המדיניות.

<u>החלטה מס׳ 26050301/4</u>

ועדת מפ״ק ממליצה לאשר את מסמך המדיניות המצורף, לרבות התיקונים שעלו בישיבה. ע״פ הקבוע בסעיף 7.1.2 לנוהל ״הכנת התקציב השנתי ועדכונו״, מסמך מדיניות זה יאוחד עם מדיניות חטיבות קק״ל האחרות ויובא לדיון ועדת ההנהלה ולאחר מכן לאישור דירקטוריון קק״ל.

הצבעה:
אושר פה אחד

3. <u>מוא״ז ערבה תיכונה - יעד סיוע מרכזי פעימה שלישית</u>

ירון אוחיון ציין כי מדובר בפעימה השלישית בנושאי הכשרות חקלאיות ותשתיות ביטחוניות וחקלאיות, וכי המועצות מתייחסות לתקציבים ברצינות רבה ועובדות ברמה גבוהה, כאשר המשך התקציב מותנה בעמידה בקצב ובלוחות הזמנים. תיאר את נוכחותה הדרמטית של קק״ל בערבה, בחבל אילות ובבקעת הירדן.

יעקב בכר שאל לגבי מצב מועצה אזורית מגילות. ירון אוחיון השיב כי קק״ל מסייעת גם למועצה אזורית מגילות בהיקף של כ-15 מיליון ש״ח, ולאחרונה הואץ הטיפול. ציין כי המועצות באזורים אלו תלויות בקק״ל באופן מהותי, וכי מלבד סבסוד דיור ממשרד השיכון, אין גורם נוסף התומך בפיתוח התשתיות והכבישים הנדרשים ליישוב האזור.

<u>החלטה מס׳ 26050302/4</u>

ועדת מפ״ק ממליצה לדירקטוריון קק״ל, לאשר פעימה שלישית בתכנית החומש למוא״ז ערבה תיכונה בסך של 18,000,000 ₪ בתוספת נו״פ 5% בסך 900,000 ש״ח, ע״פ תכנית העבודה לשנת 2026 ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר הנ״ל. המקור התקציבי עבור הפעימה השלישית הינו מיתרות קק״ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו יובאו לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה ודירקטוריון קק״ל.

יו״ר הוועדה

מזכירות החברה

הצבעה:
אושר פה אחד

4. <u>חבל אילות - יעד סיוע מרכזי פעימה שלישית</u>

יהושע שרמן ציין כי מדובר באזור הזוכה לסיוע קק"ל בתחומי החקלאות, פיתוח כבישים ודרכים חקלאיות וביטחוניות, פיתוח יישובים ומחסני קליטה, וכי מדובר בפעימה שלישית בתוכנית. והעלה את הנושא להצבעה.

<u>החלטה מס' 26050303/4</u>

ועדת מפ"ק ממליצה לאשר פעימה שלישית בתכנית החומש לחבל אילות בסך של 14,000,000 ₪ בתוספת נו"פ 5% בסך 700,000 ש"ח, ע"פ תכנית העבודה לשנת 2026 ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר הנ"ל. המקור התקציבי עבור הפעימה השלישית הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו יובאו לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה והדירקטוריון.

הצבעה:
אושר פה אחד

5. <u>תכנית חומש ערבות הירדן, יעד סיוע מרכזי - פעימה שנייה</u>

יהושע שרמן ציין כי מדובר בפעימה שנייה כמפורט בדברי ההסבר וביקש לתקן את שם המקום מ"בקעת הירדן" ל"ערבות הירדן". ציין כי מדובר באזור מוחלש, המצוי כיום גם באיום ביטחוני.

<u>החלטה מס' 26050304/4</u>

ועדת מפ"ק ממליצה לאשר פעימה שנייה בתכנית החומש ערבות הירדן (בקעת הירדן) בסך של 23,000,000 ₪ בתוספת נו"פ 5% בסך 1,150,000 ₪ ע"פ תכנית העבודה לשנת 2026 ומהנימוקים המפורטים בדברי ההסבר הנ"ל.

המקור התקציבי עבור הפעימה השנייה הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו יובאו לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:
אושר פה אחד

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

6. <u>הכשרות חקלאיות ותשתית חקלאית 2026 לאחר בחינת צרכים לכול רשויות הנגב והגליל</u>

ירון אוחיון ציין כי ההכשרות החקלאיות הן אחד האתגרים המרכזיים בפריסה מקסימלית בצפון, בדרום, בערבה ובבקעה. ציין כי קיימת השנה תוכנית מובנית בהיקף של כמעט 50 מיליון ש״ח, וכי כמחצית מהסכום מיועד לעוטף עזה. העבודה מתבצעת בהתאם לנוהלי קק״ל ולוועדת שיפוט של משרד החקלאות.

גדי פרל ציין את הצורך לבחון את חלוקת המשאבים הכוללת של קק״ל בין הנושאים השונים, מתוך הכרה כי מדובר בגוף בעל תקציב מוגבל שאינו יכול להחליף את אחריות המדינה. ציין כי אינו מתנגד לתוכנית הנוכחית, אלא מבקש שקק״ל, ההנהלה והדירקטוריון יבחנו כיצד מוקצים המשאבים בין הנושאים, ומהם היקפי הפעולה שכבר בוצעו במהלך המלחמה ולאחריה. יהושע שרמן השיב כי הוא מצר על כך שהתקציב עומד על 50 מיליון ש״ח בלבד, וכי קק״ל צריכה לעסוק יותר בהכשרות חקלאיות. גדי השיב כי יש לבחון גם את יעילות ההשקעה (עלות ליחידה), ואת שאלת אחוז היישובים היהודיים שנותרו בגבולות הצפון והדרום ומצבם לאחר המלחמה, בבואם לקבל החלטות תקציביות. ירון אוחיון ציין כי הסיוע הניתן כיום, בתוכנית התלת שנתית, מתמקד בשלוש רגליים מרכזיות: מאגרים, הכשרות חקלאיות ודרכים ביטחוניות-חקלאיות, וכי משרד החקלאות אינו מממן הכשרות חקלאיות זה שנים, בעוד קק״ל ממנת אותן ב-100%.

<u>החלטה מס׳ 26050305/4</u>

ועדת מפ״ק ממליצה לאשר את תוכנית ההכשרות המצורפת, לרבות התשתית החקלאית כמפורט בדברי ההסבר, וכן ממליצה לאשר 50 מיליון ש״ח בתוספת נו״פ 5% בסך 2,500,000 ₪, לצורך ביצוע התוכנית. המקור התקציבי הינו מיתרות קק״ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה והדירקטוריון.

הצבעה:
אושר פה אחד

7. <u>היישוב מיטל - השלמת הכשרה שיכונית ליישוב החדש במסגרת יעד סיוע מרכזי</u>

מזכירות החברה

יהושע שרמן ציין כי אושר בעבר תקציב יעד סיוע מרכזי בסך 6 מיליון ש"ח לטובת תשתיות, וכי כעת נדרשת תוספת של 8 מיליון ש"ח לסיום פיתוח מבני ציבור.

<u>החלטה מס' 26050306/4</u>

לאור דברי ההסבר ובהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 12.2.2023 במסגרת תב"ר מפ"ק בו הוגדר היישוב מיטל (ישוב חדש) כיעד סיוע מרכזי לעניין זה, ממליצה ועדת מפ"ק לאשר תוספת תקציבית בסך 8,000,000 ש"ח בתוספת נו"פ 2.5% בסך 200,000 ₪, להשלמת עבודות פיתוח ותשתיות ביישוב מיטל. התקציב ישמש למימון עבודות עפר כבישים, תשתיות והכשרת שטחים ציבוריים פתוחים בהתאם לתוכנית ולאומדנים אשר נבדקו ואושרו ע"י גורמי המקצוע בקק"ל.

התוספת התקציבית הינה מתוך יתרות קק"ל הפנויות, מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:
אושר פה אחד

8. <u>רכישת והצבת מיגוניות במוא"ז ביו"ש</u>

יהושע שרמן ציין כי קק"ל אישרה בעבר סך הכול 394 מיגוניות ברחבי הארץ, מתוכן ארבע ביהודה ושומרון (שתיים במגילות ושתיים בערבות הירדן), כאשר יו"ש כרשות עצמה נפקדה מההחלטה.
בעקבות פניות ראשי מועצות ביו"ש, נערכה בדיקה עם גורמי המקצוע ויו"ר קק"ל ומוצע להביא לאישור 90 מיגוניות בשלוש פעימות, ליישובים ביהודה ושומרון בעלי מאפייני גודל וטופוגרפיה שונים.
ירון אוחיון ציין כי לאחר בדיקה יישובים אלו נמצאים באיום ביטחוני לא פחות, ואף יותר, מאזורים אחרים בארץ, בהתייעצות עם הצבא וגורמי פיקוד העורף. ההמלצה המקצועית היא לאשר 90 מיגוניות בשלוש פעימות של 30, בשל פערי מיגון גדולים בעיקר במרחבים ציבוריים.
יהושע שרמן הוסיף התייחסות למצב הביטחוני, בציינו כי איום הירי תלול המסלול מפנים הארץ נמצא כיום בסדרי עדיפויות גבוהים של משרד הביטחון, לרבות איום ירי קצר טווח, וכי הפתרון של מיגוניות במרחבים הציבוריים נדרש כדי למנוע פגיעה בילדים שאינם מספיקים להגיע לממ"ד. ציין כי כיום כל יישוב מקבל בממוצע מיגונית אחת בלבד, חרף גודלו, ולכן קיים תת-תקצוב.
רותם ידלין ציינה כי אין מחלוקת על הצורך במיגון ביהודה ושומרון, אך ציינה כי הצעת ההחלטה מערבבת בין החלטות קודמות בעלות אמות מידה שונות (יישובים חקלאיים מול עירוניים), ושאלה מדוע נבחרו ארבע מועצות בלבד ולא כלל המועצות והרשויות ביהודה ושומרון. הבהירה כי היא תומכת בהצעה, אך מבקשת שתוחל באופן שוויוני, ביקשה לגבש אמות מידה ברורות. יו"ר קק"ל ציין כי כשם שהוחרג קו העימות הצפוני מאמות המידה הכלליות, כך ניתן להחריג גם את יהודה ושומרון בשל מאפיינים ייחודיים.
גדי פרל ציין כי אין לו התנגדות עקרונית להצעה, אבל הוא מבקש לדעת מהן אמות המידה לחלוקה בין הפעימות, הן ברמת המועצות והן בתוך היישובים עצמם, מתוך חובה מנהלית לסדר ולבהירות. ציין כי ביחס להחלטה הקודמת התקיימו אמות מידה מבוססות על זמני התראה, ואילו בהצעה הנוכחית אינו רואה בסיס דומה. יו"ר קק"ל הבהיר כי בפעימה הראשונה המועצות עצמן בחרו את סדר העדיפויות בתוך ההקצאה שניתנה להן, וכי אותו עיקרון חל גם בהצעה הנוכחית – חלוקת 90 המיגוניות בין הפעימות (30-30-30) תיעשה בבחירת המועצות עצמן.
מיכל סיבל דראל ציינה כי בחודש מרץ הועברה החלטה ביוזמת רותם ידלין שבחנה את כלל המועצות בארץ לפי קריטריונים אחידים, וכי חלק מהמועצות ביו"ש קיבלו מיגוניות לפי אותה החלטה וחלק לא.

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

ציינה כי אם הקריטריונים המקוריים קיפחו יישובים מסוימים, אז יש מקום לבצע תיקון שיחול על כלל היישובים בארץ ולא רק על יו"ש. יהושע שרמן השיב כי הוגדר אזור מיוחד ביו"ש מהטעם שלא טופל בעבר בשונה מאזורים אחרים בארץ, וכי אין לו בעיה להרחיב את ההחלטה לכלל הארץ במידת הצורך.

יו"ר קק"ל ציין כי קיים הבדל ענייני ומוצדק בין אזורים בהתאם לרמת האיום הביטחוני בפועל, כפי שקיים גם כיום בין מועצות שונות בצפון. רותם ידלין ומיכל סיבל דראל השיבו כי אם הפרמטר הוא רמת סיכון, יש להחיל היגיון דומה גם על אזורים נוספים, כגון חבל מודיעין וקו התפר.
עו"ד אביתר יצחק הלוי הוסיף והבהיר כי נערכה עבודת מטה מסודרת על ידי גורמי המקצוע, וכי ככל שקיימת שונות רלוונטית ביו"ש (רמות איום, יכולות מימון פר נפש, רמת איום יישובית), ניתן להצדיק התייחסות שונה לחבל ארץ זה. ציין כי כפי שעולה מהנתונים מתוך שש מועצות באזור, שתיים (בקעת הירדן ומגילות) כבר קיבלו מיגוניות בפעימה קודמת, וארבע נוספות שלא קיבלו וביקש מבוריס להרחיב ולפרט בנושא.
רותם ידלין ציינה כי אם קיימות אמות מידה שונות עבור יו"ש, יש לציין זאת במפורש בהחלטה, וכי אין לה התנגדות לכך שהמועצות עצמן יבחרו בין היישובים, דליה איציק ציינה כי הבהרה משפטית של כללים חשובה, אך הביעה ספק לגבי האפשרות ליישם כללים גנריים אחידים לכלל המקרים.
בוריס חנחיס הסביר כי בהמשך להחלטות דירקטוריון קודמות, נערכה עבודת מטה משלימה מול ארבע מועצות ביו"ש בשיתוף המועצות עצמן: גוש עציון, הר חברון, מטה בנימין ושומרון. התקבלו בקשות לסך הכול 381 מיגוניות ב-97 יישובים. הוחלט לפעול לפי הקריטריון המכריע של גודל היישוב, מיגונית אחת ליישוב, בחלוקה לשלישים בין הפעימות, כאשר בחירת היישובים בוצעה על ידי המועצות עצמן.

יעקב בכר ציין הביע נכונות לסייע בגיבוש ניסוח מתוקן בהמשך התהלידלנוכח הקושי שהועלה.
גידי אייזן ציין כי אינו מתנגד להחלטה או למיגון עצמו, אך העיר כי מתוך 97 יישובים, 90 קיבלו מיגונית – אחוז גבוה הדורש הנמקה והצדקה מדוע האחוז שונה משאר האזורים בארץ. חלק על טענת ירון אוחיון כי עבודת המטה התבססה על גודל היישוב, בציינו כי מבחינה בטבלה עולה כי מספר התושבים אינו השיקול המרכזי, וכי הגדרת "יישובים מאוימים" אינה מתייחסת לאיום רקטי. ציין כי יתמכו בהצבעה הנוכחית תוך בקשה לתקן את הניסוח עד לישיבה הבאה. ירון אוחיון השיב כי נעשתה עבודת מטה מסודרת ומתועדת.
יו"ר קק"ל הבהיר: מתוך 122 יישובים רשמיים בארבע המועצות (ולא 97), 90 נכללו – כ-75%, לעומת 375 מיגוניות המיועדות ל-27 מועצות אחרות בארץ, נתון שגם הוא גבוה יחסית. הבהיר כי הפעימות אינן קשורות זו לזו, וכי בהתאם לפרוטוקול ההחלטה הקודמת, פעימות המועצות האזוריות בשאר הארץ יעברו קודם – אחת במחצית השנייה של 2026 ואחת במחצית הראשונה של 2027, בעוד ביו"ש מדובר בפריסה על 2026, 2027 ו-2028. רותם ידלין ציינה כי מידע זה, לגבי מועדי הפעימות, לא הופיע בהחלטה הקודמת, אך אישרה כי הייתה שותפה להעברתה.

<u>החלטה מס' 26050307/4</u>

לאור דברי ההסבר ממליצה ועדת מפ"ק לאשר תוכנית בסך של 8,595,000 ש"ח, לצורך רכישת והצבת 90 מיגוניות במועצות האזוריות גוש עציון, הר חברון, מטה בנימין והשומרון, ע"פ הרשימה המנויה בגיליון האקסל המצ"ב עבור השטחים הציבוריים ביו"ש ובשלב זה תקציב לשנת 2026 ע"ס 2,865,000 ש"ח, בתוספת נו"פ 2.5% בסך 71,625 ₪.

המועצות האזוריות תחתומנה על כתב התחייבות ותמצאנה את כלל האישורים הנדרשים על פי דין, לרבות אישורי פיקוד העורף כמפורט בדברי ההסבר, כתנאי להעברת כספי הסיוע לרכישת והצבת המיגוניות.

ככל שיישאר לרשות תקציב לא מנוצל, לא תינתן אפשרות לנצל את הסכום הנותר והיתרה תחזור לקופת קק"ל.

מזכירות החברה

המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:
בעד-רוב (12)
מתנגדים- 1 (מיכל סיבל-דראל)
אושר ברוב קולות

9. <u>משרדי קק"ל בג'וערה - בקשה לתוספת תקציבית</u>

יהושע שרמן הזכיר שהנושא עלה בישיבה הקודמת, לאחר בדיקה, המנכ"ל ביקש לאשר את הסעיף, בהערכתו כי העליות סבירות והחוזה תקין. יניב מימון הציג את הנושא ואת היקף העלויות. המנכ"ל אילן שוחט ציין כי בבדיקה שנעשתה יחד עם ירון אוחיון ויניב מימון נבדק זיהוי הקבלן, מוניטין הקבלן ורמת העלייה במחירים, ונמצא כי מדובר בקבלן בעל מוניטין ושם טוב ובעלייה ניכרת ומוצדקת במחירים. ציין כי ביקש מירון אוחיון להטמיע במכרזים עתידיים מנגנון כתוב מראש להתייחסות לעליות מחירים ולעיכובים, כך שספקים יידרשו להוכיח את דרישותיהם מבלי להזדקק לאישור בוועדה.

<u>החלטה מס' 26050308/4</u>

לאור האמור בדברי ההסבר ועדת מפ"ק ממליצה לאשר תוספת תקציבית לקבלן בסך 1,260,828 ₪ לצורך פרויקט משרדי קק"ל בג'וערה. המקור התקציבי הינו מהיתרות הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה והדירקטוריון.

הצבעה:
אושר פה אחד

10. <u>הסדרת כבישי הגישה ליערות קק"ל בשיתוף נת"י</u>

יהושע שרמן ציין כי הנושא עלה בעבר מספר פעמים גם בדירקטוריון, וכעת מובא לתהליך סדור. נועה טל הציגה את הנושא. ציינה כי בשנים האחרונות מתקיימת עבודה מול נתיבי ישראל להסדרת כניסות ליערות ולאתרי קק"ל, וכי קיים תעדוף של מעל 50 כניסות הדורשות הסדרה, מתוכן חלק בדחיפות מיידית וחלק לטווח ארוך יותר. ציינה כי התעדוף מבוסס על היקף המבקרים השנתי, רמת הסיכון בהתאם לדרך, הגדרות משרד התחבורה, הנגשה ונגישות לציבור הרחב, וזמינות לביצוע.
זוהו ארבעה אתרים בזמינות תכנונית ותפעולית גבוהה: אתר הנצחה לחללי צוק איתן – כניסה מסוכנת עם ראות לקויה, הצפוי לקלוט אלפי מבקרים בשנה; הכניסה ליער שחריה – הדורשת הסדרה לנוכח עלייה ניכרת במספר המבקרים בשלוש השנים האחרונות; הכניסה לח'רבת ירדה בצפון מכביש 91 – הדורשת מעגל תנועה בשל בעיית ראות קשה; והכניסה לאתר ג'וערה – כביש מסוכן עם יציאה כמעט בלתי אפשרית מהאתר.
נועה טל הבהירה כי בהתאם לחוות דעת הלשכה המשפטית קיימת התכנות להחזר עלויות רטרואקטיבי לקק"ל, במידה ויוסדרו תקנות המאפשרות גביית ערך חליפי ופיצויי השבה. הסבירה כי בשנת 2008 תוקן תיקון 89 לחוק התכנון והבנייה, שאפשר תמחור גבייה עבור עצים שנכרתו ולא ניטעו במקומם,

מזכירות החברה

אך התקנות המשלימות לכך לא הושלמו מאז. ציינה כי הנושא נכלל בטיוטת חוק היער והאילנות, ובמידה שיוסדר ניתן יהיה להשיב את הכספים לקופת קק"ל, עד אז, התשלום יבוצע בכפוף לחתימה על כתב התחייבות.

<u>החלטה מס' 26050309/4</u>

בהתאם לאמור בדברי ההסבר הנ"ל, ממליצה ועדת מפ"ק לאשר ביצוע מיידי של תיקון ארבעת כבישי הגישה ליערות קק"ל, המפורטים לעיל, בסך של 28.8 מלש"ח בתוספת נו"פ 2.5% בסך 720,000 ש"ח , בשיתוף נת"י, בכפוף לקבלת כתב התחייבות חתום מנת"י, כי במקרה של אישור התקנות שיסדירו את גביית תשלומי ערך חליפי והסדרת המסגרת המשפטית, ישולם לקק"ל סכום כספי הערך החליפי, בשיעור שייקבע בתקנות.

המקור התקציבי לצורך ביצוע מטרה זו יהא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצות אלו יובאו לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה ודירקטוריון קק"ל.

הצבעה:
אושר פה אחד

11. <u>שונות</u>

כותב/ת הפרוטוקול: זהבית אמסלם

יו"ר הוועדה