מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת כספים מס' 26/4 , ישיבה באמצעות ZOOM

יום רביעי, א' אב תשפ"ו, - 15/07/2026 14:30 - 15:30

חברים:
יו"ר הוועדה - ד"ר גדי פרל (נוכחות בזום)

גידי אייזן (נוכחות בזום) ; יעקב בכר (נוכחות בזום) ; שושי בן יעקב (נוכחות בזום) ; אייל טיברגר (נוכחות בזום) ; חיים מנחם (נוכחות בזום) ; יעל פטובי (נוכחות בזום) ; ישראל שוויבל (נוכחות בזום) ; אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום)

חסרים:
דליה איציק ; אורה ביטון ; רוברט טיבייב ; חיים כהן ; דרור מורג ; ניסן צ'ליק ; יהושע שרמן

משתתפים:

אליה אטלן ; זהבית אמסלם (נוכחות בזום) ; טל גולן (נוכחות בזום) ; בוריס חנחיס (נוכחות בזום) ; עו"ד אביתר יצחק הלוי (נוכחות בזום) ; ליאורה כהן-נצר (נוכחות בזום) ; מ"מ מזכיר החברה - דוד מזרחי ; גלי סיטון ; לואיז קוגן (נוכחות בזום) ; יובל שדה (נוכחות בזום) ; יאיר שטול (נוכחות בזום)

סדר יום:

1. קהילה בונה מולדת
2. קולות קוראים לקהילות משימתיות - תקצוב נוסף
3. יעדי סיוע מרכזיים - השלמת סיוע ליישובי קו העימות במועצות האזוריות (טווח 0-2 ק"מ) תיקון החלטה

תמצית דיון והחלטות:

1. קהילה בונה מולדת

ד"ר גדי פרל, יו"ר הוועדה, פתח את ישיבת ועדת הכספים וציין כי על סדר היום שלושה נושאים מרכזיים. יו"ר הוועדה הציג את המצב התקציבי הנוכחי ועדכן כי הוועדה פותחת את הישיבה ביתרה של 984 מיליון שקלים פנויים מעבר לכרית הביטחון, ובמידה ותאושרנה ההוצאות הנוספות בהיקף של 92 מיליון שקלים, תישאר יתרה של 892 מיליון שקלים.
יו"ר הוועדה הסביר את הרקע לכינוס הישיבה בהתראה קצרה. הוא ציין כי עקב העברת נושאים רוחביים לסמכות ועדת ההנהלה נוצר מצב שבו החלטות המחייבות את הדירקטוריון מצריכות אישור ועדת כספים, גם לנושאים שכבר עברו את ועדת ההנהלה. יו"ר הוועדה הדגיש כי ועדת הכספים עוסקת בנושאים תקציביים ומוודאת את ביצועם ולא כמחליפה במהות, והתנצל בפני חברי הוועדה על ההתראה הקצרה וכינוס הישיבה בזום.

דוד מזרחי, מנהל מכלול המקרקעין, תיאר את הפעילות המתמשכת של קק"ל ברכישת דירות והבאת גרעינים משימתיים ובוגרי מכינות לערי הפריפריה. אתמול נחנך הפרויקט הראשון של השומר הצעיר בנהריה והקבוצה הראשונה נכנסה לדירות, ובשבוע הבא יתקיים טקס חנוכה דומה בערד עבור קבוצת בוגרי מכינות. דוד פירט את התפתחות הפרויקטים בערים כגון קריית שמונה עם יצירת מסה קריטית, בית שאן, קצרין ומקומות נוספים, כמו גם פרויקט חדש בנוף הגליל, כרמיאל ועכו שיובא לאישור הדירקטוריון.
דוד הסביר כי לצד רכישת הדירות והשכרתן, שהוא הדבר המשמעותי ביותר, קיימת חשיבות להביא סיוע "רך" לקהילות המגיעות לאזורים מיוחדים אלו. הסיוע כולל תמיכה המגיעה בסופו של דבר למשפחות על מנת להקל עליהן את המעבר, שיתוף פעולה עם הסביבה המקומית בכפרי ובעירוני, וליווי מקצועי של הקהילות.
יו"ר הוועדה העביר את הדיון למישור התקציבי והעלה שאלות הבהרה. דוד אישר כי התוכנית מתייחסת ל־40 מיליון שקלים למשך שנה אחת מתוך תוכנית תלת שנתית, וכל פעם יידרש אישור מחדש לשנה הבאה. לגבי צורת ההתקשרות, הבהיר כי העבודה תתבצע מול ארגוני גג שקק"ל רגילה לעבוד מולם, והחלוקה תהיה לפי ערים. החלוקה המדויקת כוללת קריית שמונה עם 7 קהילות בסך 10 מיליון

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

שקלים, ערים נוספות בסך 20 מיליון שקלים ויישובים בסך 10 מיליון שקלים, כאשר המגבלה היא עד 2 קהילות לעיר.
בנוגע לאופן חישוב הסכום, דוד הסביר כי חושב כמה תידרש תמיכה לכל קהילה, בוצעו מכפלות, ונבחר סכום שהוא משמעותי מצד אחד אך לא בהכרח מכסה את כל העלויות הפוטנציאליות. יו"ר הוועדה הבין כי מדובר בהערכה ולא בוודאות מלאה לגבי העלויות. לגבי לוח הזמנים, דוד מזרחי ציין כי עד שנה מהיום יוצא התקציב הראשון של 2026.
ישראל שוויבל שאל לגבי מנגנונים שיבטיחו שהתקציב יביא שליחים חדשים ולא יחזיק קיים. דוד מזרחי הבהיר כי התמיכה מיועדת לאנשים חדשים המגיעים לפריפריה וכי קיימים תנאי סף המבטיחים שמדובר בבוגרי שירות לאומי וצבא חדשים.
יו"ר הוועדה הקריא את הצעת ההחלטה.

<u>החלטה מס' 26010401/4</u>

בהמשך להמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26 בדבר התוכנית "קהילה בונה מולדת" כתוכנית רב־שנתית לשנים 2026-2028, בהיקף כולל של 120 מלש"ח, 40 מלש"ח לכל שנה, ממליצה וועדת הכספים לאשר בשלב זה את תקציב השנה הראשונה בלבד, התקצוב לשנה השנייה והשלישית יובא לאישור בנפרד.
בהתאם להמלצת וועדת ההנהלה כאמור, הפעילות תמוקד במרחבים הבאים בהתאם לחלוקת התקציב באמצעות ארגוני גג וארגונים מיישבים - לוועדת התיישבות ומקרקעין של קק"ל הסמכות להסיט בין הסעיפים:

- **קריית שמונה** (10 מלש"ח)
- **ערים בצפון** (20 מלש"ח): נהריה, שלומי, נוף הגליל, כרמיאל, קצרין, בית שאן, מעלות, עכו, חצור הגלילית, צפת, טבריה, מגדל העמק ועפולה.
- **ישובים** (10 מיליון)
  - הגליל: יישובים בטווח 0–2 ק"מ מגבול לבנון.
  - הגולן :ישובים בצפון הרמה.

המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:
אושר פה אחד

2. <u>קולות קוראים לקהילות משימתיות - תקצוב נוסף</u>

בוריס חנחיס הציג את הרקע ועדכן כי במסגרת תקציב תבר 2025 לשיקום מלחמה אושר תקציב בסך 20 מיליון שקלים לקול קורא מול מועצת הקהילות המשימתיות עבור קהילות משימתיות, גרעינים משימתיים, גרעינים תורניים וקיבוצי המחנכים. הקול קורא פורסם בחודש מאי והוגשו 24 בקשות. בשלב הנוכחי 15 בקשות מתכנסות כמועמדות לזכייה במסגרת התקציב הקיים של 20 מיליון שקלים. ישנן 9 בקשות נוספות שעברו תנאי סף אך נמצאות בדירוג נמוך ואינן מתכנסות לתקציב הקיים. לכן הוגשה בקשה לתוספת תקציב אשר צומצמה בוועדת הנהלה להמלצה על 10 מיליון שקלים, דבר שיאפשר להערכתו ל־7 בקשות להיכנס מתוך 9 הקיימות.
יו"ר הוועדה הבהיר כי בנושא זה אין צורך בשאלות הבהרה מפורטות מכיוון שהקול הקורא כבר קיים וצורת ההתקשרות מוגדרת, כמו גם הוועדות הרלוונטיות. יו"ר הוועדה הסביר את מנגנון הקול הקורא שנותן רשימה פוטנציאלית ולפי התקציב העומד לרשות קק"ל מנסים למצות את הפוטנציאל לפי הניקוד. יו"ר הוועדה ציין כי הניקוד נקבע לפי יכולת קק"ל בהתאם לקול הקורא וכי עדיין לא ממצים

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

את כל מי שהגיש. יו"ר הוועדה הדגיש כי עמד על קיצוצים מסוימים כתפיסת עולם של צניעות, וכן מתוך חשש מההתחייבויות הגדולות הצפויות לקק"ל.
יו"ר הוועדה פירט כי קיימות הוצאות צפויות משמעותיות נוספות ביחד עם תוכניות הצפון והדרום.
יו"ר הוועדה הסביר כי בהינתן כל ההוצאות הצפויות, יתרת 890 מיליון השקלים אינה גדולה כפי שנדמה, הדגיש כי בהינתן כל ההוצאות הצפויות, אפשר לאשר את ההרחבה המוצעת.
יו"ר הוועדה הבהיר כי ניתן להבין מדברי ההסבר שכולם יקבלו עכשיו והדגיש שזה לא כך, אלא רק חלק מהמועמדים. אם יתפנה עוד כסף ניתן יהיה לתת עוד, אך כרגע זהו איזון ראוי.
יעל פטובי הביעה הסתייגות מהרחבת קולות קוראים אך ציינה כי תועלה בפורום אחר. יעל העלתה שאלה לגבי התקציב של 9 המשתתפים הנוספים שמגיע ל־12 מיליון שקלים בעוד מאושרים רק 10 מיליון שקלים. היא הציעה כי במקום להוציא מועמד אחד החוצה, ניתן יהיה לאשר את כולם ולתת פחות מהאומדן המקסימלי שהגישו, מכיוון שלפי הקול הקורא אין הכרח לאשר את כל הבקשה ואפשר לאשר חלק.
יו"ר הוועדה השיב כי מבחינתו הוועדה מאשרת 10 מיליון שקלים וגורמי המקצוע יחליטו בהתאם, והוא אינו יכול להחליט מה כל אחד יקבל. יו"ר הוועדה ציין כי אינו רוצה להיכנס לנבכי ניקוד מכיוון שלכל גרעין משימתי יש שיוך זרמי או פוליטי. יו"ר הוועדה הדגיש כי קיים מספיק כסף והוועדה מנסה לעזור בצורה מסודרת.
בוריס חנחיס הבהיר כי האישור מתבצע לפי ניקוד שכל מציע מקבל מהגבוה למטה, וכי 9 הבקשות הנוספות נמצאות בניקוד נמוך. הכוונה הייתה לתת לפי הדירוג את מלוא התקציב המבוקש, מכיוון שרוב המבקשים לא מביאים השלמה עצמית. בוריס חנחיס ציין כי חלוקה שוויונית תחייב את כולם לצמצם את הפרויקטים. בוריס חנחיס אישר כי ה־15 הראשונים קיבלו את מלוא האומדן שהגישו ב־20 מיליון השקלים. לגבי 9 הבקשות שתקציבן הכולל 12,300 אלף שקלים, בוריס חנחיס העריך כי במקום 9 יהיו 6, 7 או 8 מועמדים.
יעל פטובי הבהירה כי אם מורידים את הבקשה האחרונה שהיא 2 מיליון שקלים, מגיעים ל־10 מיליון שקלים, כך שיהיו 8 מועמדים. יעל פטובי חזרה על הצעתה לשקול הכנסת כל המועמדים ביחסיות כדי שלא להגביל ל־23 משתתפים אלא 24, אך הדגישה כי זו דעתה בלבד וגורמי המקצוע יחליטו. יו"ר הוועדה הדגיש כי הוועדה מוודאת יציאה מסודרת של התקציב.

<u>החלטה מס' 26010402/4</u>

לאור המפורט בדברי ההסבר, ובהמשך להמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26 ממליצה ועדת הכספים לאשר תוספת תקציבית ע"ס 10 מלש"ח לצורך הרחבת הקול הקורא לקהילות משימתיות. זכייתן כפופה לאישור ועדת הפרויקטים ההנדסיים של קק"ל. התקציב עבור תוספת זו הינו מתוך יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:
אושר פה אחד

3. <u>יעדי סיוע מרכזיים - השלמת סיוע ליישובי קו העימות במועצות האזוריות (טווח 2-0 ק"מ) תיקון החלטה</u>

בוריס חנחיס ציין כי בפברואר 2026 הדירקטוריון הגדיר את קיבוץ מנרה כיעד סיוע מרכזי בסך 30 מיליון שקלים והפרויקט נמצא בביצוע שלב ראשון של הריסות. במאי 2026 הדירקטוריון אישר תוכנית של 11 יישובים אדומים צמודי גדר בקו העימות בגבול הצפוני. בשלב הנוכחי מוצע להרחיב את הפרויקט ולצרף 12 יישובים נוספים במרחק עד 2 קילומטר מהגדר. מדובר באותן מועצות בפריסה מגזרה מערבית עד גזרה מזרחית.
בוריס חנחיס פירט כי היישובים דורגו לפי קרבתם לגבול. יישובים הקרובים ביותר לגדר כגון ברעם וראש הנקרה יקבלו 3 מיליון שקלים, רוב היישובים יקבלו 2.5 מיליון שקלים, ויישובים באמצע כגון יערה ובצת יקבלו 2 מיליון שקלים. סך התקציב הנדרש הוא 30 מיליון שקלים. בוריס חנחיס הסביר כי התקציב יבנה דרך לקידום הפרויקטים בכפוף לאישור הדירקטוריון. במיידי יתקיימו ישיבות התנעה

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

עם כל היישובים והמועצות והתנעת פרויקטים הנדסיים. לכל יישוב או מועצה יהיה עד חצי שנה להגיש את החומר ולהגיע לשלב של הסכם התקשרות. לפי אופי הפרויקט, ההערכה היא עד 12 חודשים לסיום ביצוע, כלומר עד דצמבר 2026 תכנון והתקשרות ועד דצמבר 2027 סוף ביצוע, עם אפשרות להארכה.

יו"ר הוועדה סיכם את הישיבה והודה לחברים על השתתפותם.

<u>החלטה מס' 26010403/4</u>

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 20.5.26 ולהמלצת ועדת ההנהלה מיום 13.7.26 על הגדרת כל מרחב קו העימות הצפוני (0-2 ק"מ) כיעד סיוע מרכזי כהגדרת מונח זה בנוהל אישור פרויקטים של קק"ל, ובכך להשלים את התמיכה ביישובים במרחב זה (0-2 ק"מ) שטרם זכו לתמיכה מקק"ל, ממליצה ועדת הכספים לאשר את התקצוב עבור תוכנית סיוע זו בסך 30 מלש"ח, לפי הפירוט הבא:

סיוע בסך של **3 מלש"ח** לטובת היישובים הקרובים ביותר לגדר: ראש הנקרה (מטה אשר) וברעם (גליל עליון).

סיוע בסך **2.5 מלש"ח** לטובת יישובי האמצע: מעיין ברוך (גליל עליון), יראון (גליל עליון), נטועה (מעלה יוסף), דישון (מבואות החרמון), מתת (מעלה יוסף), שומרה (מעלה יוסף), דפנה (גליל עליון) ויפתח (גליל עליון).

סיוע בסך **2 מלש"ח** לטובת היישובים הרחוקים ביותר מהגדר: יערה (מעלה יוסף) ובצת (מטה אשר).

המקור התקציבי הינו מיתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. המלצה זו תובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:
אושר פה אחד

כותב/ת הפרוטוקול: זהבית אמסלם

יו"ר הוועדה

מזכירות החברה

